

TIPE KEPEMIMPINAN KYAI DI PONDOK PESANTREN
(Studi Kasus Kepemimpinan Kyai Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di Pondok Pesantren Rahmatan Lil'alamin Tuban)

SKRIPSI



Oleh :

If Sujalma

Nim : 20121550066

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

2016

TIPE KEPEMIMPINAN KYAI DI PONDOK PESANTREN
(Studi Kasus Kepemimpinan Kyai Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di Pondok Pesantren Rahmatan Lil'alamin Tuban)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Program Studi Agama Islam



Oleh :

If Sujalma

Nim : 20121550066

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
2016

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : If Sujalma

Nim : 20121550066

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Fakultas : Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya

Menyatakan bahwa SKRIPSI ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali bagian-bagian yang dirujuk pada sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Surabaya , 17 Mei 2016

Yang Menyatakan :

Materai 6000

If Sujalma

Nim : 20121550066

HALAMAN NOTA PEMBIMBING

Nota Pembimbing

Surabaya 17 Mei 2016

Lampiran : 3 Expl

Hal : Naskah Skripsi

Nama : If Sujalma

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Agama Islam UMSurabaya

Di Surabaya

Assalamu'alaikum Wr Wb

Setelah membaca , meneliti dan mengadakan perbaikan-perbaikan sebelumnya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara :

Nama : If Sujalma

NIM : 20121550066

Judul : **TIPE KEPEMIMPINAN KYAI DI PONDOK PESANTREN**

(Studi Kasus Kepemimpinan Kyai Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di Pondok Pesantren Rahmatan Lil'amin Tuban)

Telah dapat diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar sarjana strata satu (S-1) Program Studi Pendidikan Agama Islam . Harapan saya semoga dalam waktu dekat yang saudara tersebut segera diadakan ujian munaqosah skripsi.

Pembimbing

Drs. Mulyono M.Pd.I

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi atas Nama : If Sujalma dengan NIM : 20121550066 telah dipertahankan di depan tim penguji skripsi , Fakultas Agama Islam Program Studi Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya pada :

Hari : Jum'at

Tanggal : 27 Mei 2016

Dan sidang telah menerima sebagai pelengkap tugas dan salah satu syarat Ujian Akhir Program Strata Satu (S-1) guna memperoleh gelar Sarjana pendidikan Agama Islam pada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya. Maka dengan ini kami sahkan hasil sidang di atas .

Surabaya 27 mei 2016

Dekan

Dr.H.M. NAIM. M.Ag

Tim Penguji

1. Ketua : Mulyono M.Pd.I :
2. Penguji 1 : Makruf M.Pd :
3. Peguji II : Rusman M.Pd.I :

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah SWT dzat yang telah menurunkan cintaNYA kedalam hati kaum mukmin. Dan menganugerahkan kepada kita segala sesuatu yang terbaik dan dengan cinta itulah kita saling berkasih sayang diantara sesama manusia. Mudah-mudahan kita kita diridhoi tatkala berjumpa denganNYA. Kemudian shalawat dan salam semoga terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW , sungguh setiap jiwa kita terhutangkan kepada beliau karena dakwahnya yang telah beliau sampaikan kepada kita. Dan mudah-mudahan kita semua tidak ragu untuk mencontoh dan menjadikan teladan dari diri Rosulullah sebagai panduan dalam hidup kita dan semoga kita semua mendapatkan syafaatnya di yaumul hisab kelak. Amin.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu tugas akademis dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) pada Fakultas Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan dan keterlibatan semua pihak , oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih atas perhatian, dorongan, dan bantuan semua pihak yang telah menjadi motivasi bagi penulis sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir dan bisa menyelesaikan perkuliahan dengan baik.

Dengan penuh ketulusan penulis sampaikan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. dr. Sukadiono, M.M., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya
2. Bapak Dr. M Na'im M.Ag selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya

3. Bapak Drs Mulyono M.Pd.I , Ketua program studi sekaligus dosen pembimbing skripsi di Fakultas Agama Islam Program Studi Pendidikan Agama Islam yang telah memberikan kesempatan kepada penulis menempuh pendidikan dan bimbingan skripsi yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir kuliah.
4. Bapak Rusman M.Pd.I, Sekretaris Program Studi Pendidikan Agama Islam yang telah memberikan nasehat, arahan, dan kemudahan akademik kepada penulis selama menempuh perkuliahan .
5. Bapak KH Ahmad Rifa'i ,Mudzir Pondok Pesantren Rahmatan Lil'Alamin yang telah memberikan segala kemudahan selama proses penelitian di pondok pesantren yang beliau pimpin. Terimakasih juga kepada para ustadz / ustadzah yang telah banyak membantu penulis , semoga proses skripsi yang dijalani di pondok pesantren ini menjadi bekal keberkahan di masa depan.
6. Skripsi ini saya persembahkan untuk yang tercinta Ayahanda Simin dan Ibunda Arma , karena atas do'a dan perjuangan merekalah saya bisa seperti sekarang. Tak lupa juga adik-adikku tersayang: Khairul Anwar, Mela Novita, Mat Safe'i, Nur Intan Pandini, dan Vikal Haines. Mudah-mudahan kebahagiaan dan keberkahan selalu menyinari keluarga kita.
7. Skripsi saya juga persembahkan dengan penuh khidmat kepada Ustadz Alm Dr Mujiono M.Pd.I dan Ustadz Barir M.Si yang telah banyak memberikan inspirasi , motivasi, arahan serta bimbingan dalam proses pengkaderan yang telah saya lewati.
8. Keluarga besar DDII (Dewan Dakwah Islamiyah Indonesia) Jawa Timur dan seluruh pengurus yang telah banyak membantu baik dana dan fikiran untuk menjadikan saya kader yang baik dan memberikan pencerahan kepada ummat.

9. Teman – teman Ma’had Ali Mohammad Natsir Surabaya yang tergabung dalam organisasi FORSADI (Forum Silaturrahim Da’i) , semoga kebersamaan kita selama ini menjadi pengikat silaturrahim ketika kita berpisah dan menempuh jalan hidup masing masing.

Semoga skripsi ini bisa bermanfaat dan menjadi pijakan serta tolak ukur bagi perkembangan akademik penulis dan melangkah pada tahap selanjutnya.

Penulis

DAFTAR ISI

SAMPUL DALAM	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	v
ABSTRAK	vi
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. RUMUSAN MASALAH	6
C. TUJUAN PENELITIAN	6
D. KEGUNAAN PENELITIAN	7
E. RUANG LINGKUP PENELITIAN	7
F. DEFINISI OPERASIONAL VARIABEL.....	8
G. PENELITIAN TERDAHULU.....	9
H. SISTEMATIKA PEMBAHASAN	11
BAB II KAJIAN TEORI	14
A. KONSEP DASAR KEPEMIMPINAN.....	14
1. Pengertian Kepemimpinan	14
2. Syarat-syarat Kepemimpinan	17
3. Tipe-tipe Kepemimpinan	19
4. Pengertian Kyai.....	25

B. TIPOLOGI PENDIDIKAN PESANTREN	29
a. Pengertian Pendidikan	29
b. Dasar Pendidikan	35
c. Tujuan Pendidikan	35
d. Sasaran Dan Materi Pendidikan	36
e. Metode Dan Evaluasi Pendidikan	39
BAB III METODE PENELITIAN	41
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	41
B. Kehadiran Peneliti	42
C. Lokasi Penelitian	42
D. Sumber Data	43
E. Prosedur Pengumpulan Data	44
F. Pemilihan Informan	46
F. Analisis Data	46
G. Pengecekan Keabsahan Data	49
H. Tahap-tahap Penelitian	51
BAB IV PAPARAN DATA DAN ANALISIS DATA.....	53
A. PAPARAN DATA.....	53
1. Profil Pondok Pesantren Rahmatan Lil'amin Tuban	53
2. Visi, Misi dan Tujuan Pondok Pesantren Rahmatan Lil'amin Tuban	54
4. Stuktur Organisasi Pondok Pesantren Rahmatan Lil'amin Tuban	55
5. Keadaan Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Rahmatan Lil'amin Tuban	56
6. Uraian tentang tipe kepemimpinan Kyai di Pondok Pesantren Rahmatan Lil'amin Tuban.....	64

7. Uraian tentang usaha Kyai dalam mengembangkan kualitas pendidikan di Pondok Pesantren Rahmatan Lil'alamin Tuban.....	65
B. ANALISIS DATA	66
1. Analisis tipe Kepemimpinan Kyai di Pondok Pesantren Rahmatan Lil'alamin Tuban	66
2. Analisis usaha Kyai dalam Mengembangkan Pendidikan Islam di Pondok Pesantren Rahmatan Lil'alamin Tuban	71
BAB V PENUTUP	78
A. Kesimpulan	78
B. Saran	79

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Daftar Pustaka

- A'la, *Pembaruan Pesantren* Yogyakarta: Pustaka Pesantren. 2006
- Ahmad D. Marimba, *Filsafat Pendidikan Islam* Bandung: PT.Al-Ma'arif. 1980
- DEPAG RI, *Al-qur'an dan terjemahannya*, Semarang : CV. Thoha putra, 1989
- Departemen pendidikan dan kebudayaan, 1989, Kamus Besar Bahasa Indonesia. Balai Pustaka.
- Dhofier, Zamakhsyari, *Tradisi Pesantren Studi Pandangan Hidup Kiyai dan Visinya Mengenai Masa Depan Indonesia*. Jakarta: LP3ES. 2011
- Djamaluddin, Adullah Ali, *kapita selekta pendidikan Islam*, Jakarta: pedoman Ilmu Jaya. 2003
- Hadari Nawawi, *kepemimpinan Menurut Islam*, Yogyakarta: UGM Press. 1993
- Haedari, Amin, *Masa Depan Pesantren*, Jakarta: IRD Press. 2005
- Hamid, Patilima, *Metode Penelitian Kualitatif*, Bandung: Alfabeta. 2005
- Suprayogo, Imam, 2006, *Reformasi Visi Pendidikan Islam*, Malang: Aditya Media
- Irawan., *Pengantar Kepemimpinan Pendidikan*, Surabaya: Usaha Nasional. 1983
- Ismail SM (eds), *Dinamika Pesantren dan Madarasah*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar 2002
- Kamus Besar Bahasa Indonesia, Jakarta: Balai Pustaka. 2005
- Kartini, Kartono, *Pemimpin dan Kepemimpinan, Apakah Pemimpin Abnormal Itu?*, Jakarta: CV. Rajawali. 1988
- Lexy J. Moelong, *Metode Penelitian Kualitatif*, Bandung: Remaja Osdakarya. 2001

Purwanto,, M Ngalim, *Adminstrasi Dan Supervisi Kepemimpinan* ,jakarta: surya press.
2012

M.Arifin, , *Kapita Seleкта Pendidikan (Umum dan Agama)*.Semarang: Toha Putra.
1991

Madjid, Nurcholis, *Bilik-Bilik Pesantren*.Yogyakarta : Trio Wacana. ,2005

Yunus ,Mahmud,*Metodik Khusus Pendidikan Agama*. Al-Hidayah: Jakarta. ,1983

Van Bruinessen, Martin ,*Kitab Kuning, Pesantren Dan Tarekat: Tradisi-Tradisi Islam Di Indonesia*. Bandung : Mizan. 1999

Mastuhu , *Dinamika Sistem Pendidikan Pesantren, Suatu Kajian Tentang Unsur Dan Nilai Sistem Pendidikan Pesantren*. Jakarta : INIS. 1994

Idhoni Anwar, Moch , *Kepemimpinan Dalam Proses Belajar Mengajar*. Bandung: Angkasa. 1987

Mochtar, Effendy.*Manajemen Suatu Pendekatan Berdasarkan Ajaran Islam*.Jakarta: Bratara Karya Ilmiah. 1986

Moh Nasir, *Metode Penelitian*.Jakarta: Ghalia Indonesia.1998

Moh. Amin. *Pengantar Ilmu Pendidikan Agama Islam*.Garuda Buana:Surabaya. 1992

Moh. Arifin. *Ilmu Pendidikan Islam*, Bumi Aksara. Jakarta. 1991

Muhaimin, *Paradigma Pendidikan Islam*, Rosda Karya: Surabaya, 2001

Noor, Mahpuddin, *Potret Dunia Pesantren*. Humaniora: IKAPI. 2006

Qomar, Mujamil , *Pesantren dari Transformasi Metodologi Menuju Demokratisasi Institusi*, Jakarta: ERLANGGA. 1996

Rahardjo, *Pergulatan Pesantren* , Malang : Syahadah. 2001