

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI SD MUHAMMADIYAH 19
SURABAYA**

SKRIPSI



Disusun Oleh :

AHMAD FATHULLAH

NIM : 20121550067

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
SURABAYA
2016**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI SD MUHAMMADIYAH 19
SURABAYA**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
Memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Program Studi Pendidikan Agama Islam**



Disusun Oleh :

AHMAD FATHULLAH

NIM : 20121550067

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
SURABAYA
2016**

PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ahmad Fathullah

NPM : 20121550067

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa SKRIPSI ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Surabaya, 5 Mei 2016

Yang Menyatakan

Materai Rp. 6000-

Ahmad Fathullah
NIM : 20121550067

Nota Pembimbing
Lmp : 3 Expl
Hal : Naskah Skripsi

An

AHMAD FATHULLAH

Kepada yth,
Dekan Fak.Agama Islam UMSurabaya
Di : Surabaya

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, meneliti dan mengadakan perbaikan-perbaikan seperlunya,
maka saya berpendapat bahwa skripsi sdr :

Nama : Ahmad Fathullah

**Judul : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SD
MUHAMMADIYAH 19 SURABAYA**

Telah dapat diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata Satu
(S1) Program Studi Pendidikan Agama Islam.

Harapan saya semoga dalam waktu dekat yang saudara tersebut segera diadakan
ujian Munaqosah skripsi.

Pembimbing,

Abdul Wahab, M.E.I, M.Pd.I

PENGESAHAN

Skripsi ini telah dibahas dan dipertahankan didepan tim penguji skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya pada :

Hari : Sabtu

Tanggal : 28 Mei 2016

Tempat : Gedung A Lantai 2 Fakultas Pendidikan Agama Islam UMSurabaya

Dan telah diterima sebagai persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) program studi Pendidikan Agama Islam.

Mengesahkan
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Surabaya
Dekan,

Dr. M. Naim, M.Ag

Dewan Penguji

1. Ketua : Abdul Wahab, M.E.I, M.Pd.I ()
2. Penguji I : Isa Anshori, M.Ag ()
3. Penguji II : Rusman, M.Pd.I ()

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SD Muhammadiyah 19 Surabaya” sebagai salah satu syarat penyelesaian program Sarjana Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya. Seiring dengan itu, penulis sangat berterima kasih kepada kedua orang tua yang telah memberikan dorongan semangat kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan baik

Skripsi ini juga tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis juga menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Naim, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya.
2. Bapak Drs. Mulyono, M.Pd.I, selaku Kaprodi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya.
3. Bapak Abdul Wahab, M.E.I, M.Pd.I, selaku Dosen Pembimbing skripsi yang dengan sabar, tulus, dan ikhlas telah memberikan pengarahan dan masukan terhadap penyelesaian skripsi ini.

4. Ibu Eny Kurniawati, S.E, selaku Kepala Sekolah SD Muhammadiyah 19 Surabaya yang telah memberi ijin penelitian, fasilitas, sehingga memudahkan penulis dalam mengumpulkan data – data dalam penelitian.
5. Bpk/Ibu Guru SD Muhammadiyah 19 Surabaya, dan semua responden yang telah membantu kelancaran penulis dalam mengumpulkan data.
6. Semua pihak yang telah memberikan bantuan material, spiritual, utamanya kepada ayah dan ibu, serta teman – teman.
7. Para sahabat dan adik – adikku yang telah membantu kami dalam menyelesaikan skripsi ini

Semoga segala usaha bapak/ibu yang telah memberikan bantuan samapai terselesainya penulisan skripsi ini selalu dicatat oleh Allah SWT sebagai amal kebaikan. Dan mudah – mudahan tulisan ini bermanfaat bagi semua pihak.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati, penulis akan senantiasa menerima saran dan kritik yang konstruktif demi perbaikan skripsi ini.

Surabaya, 20 Mei 2016

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Kegunaan Penelitian.....	10
E. Penelitian Terdahulu	11
F. Definisi Operasional Variabel.....	13
G. Sistematika Pembahasan	14
BAB II LANDASAN TEORI.....	16
A. Strategi Kepala Sekolah	16
1. Strategi	16

2. Kepala Sekolah.....	17
B. Fungsi Kepemimpinan Dan Manajemen Di Sekolah.....	23
1. Fungsi.....	23
2. Manajemen.....	26
C. Profesionalisme Guru.....	32
1. Pengertian Profesionalisme guru.....	32
2. Standar profesionalisme guru.....	34
D. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru	42
1. Pembinaan disiplin.....	43
2. Pembangkitan motivasi.....	45
3. Penghargaan.....	47
E. Faktor – Faktor Profesionalisme Guru.....	47
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	52
A. Jenis Penelitian.....	52
B. Sumber Data.....	53
C. Jenis Data	54
D. Teknik pengumpulan data.....	55
E. Teknik analisa data.....	60
BAB IV PAPARAN DATA DAN ANALISIS DATA	64
A. Gambaran umum SD Muhammadiyah 19 Surabaya.....	64
1. Sejarah Berdirinya SD Muhammadiyah 19 Surabaya	64
2. Letak Geografis SD Muhammadiyah 19 Surabaya.....	65
3. Visi, misi, dan tujuan SD Muhammadiyah 19 Surabaya	65
4. Profil sekolah	66
5. Struktur Organisasi	67
6. Data Guru dan Siswa.....	67
7. Sarana Prasarana	68

8. Kurikulum	72
B. Program Kerja Kepala Sekolah SD Muhammadiyah 19 Surabaya.....	90
1. Program kerja kepala sekolah	90
2. Pelaksanaan program kerja kepala sekolah.....	91
C. Analisis Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SD Muhammadiyah 19 Surabaya	93
1. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah SD Muhammadiyah 19 Surabaya.....	93
2. Pelaksanaan Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SD Muhammadiyah 19 Surabaya.....	100
3. Faktor – Faktor Pendukung Dan Penghambat Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SD Muhammadiyah 19 Surabaya.....	104
BAB V PENUTUP.....	110
A. Kesimpulan	110
B. Saran.....	111
C. Penutup.....	111

DAFTAR PUSTAKA

LAMIPRAN – LAMPIRAN

DAFTAR LAMPIRAN

1. DAFTAR NAMA GURU SD MUHAMMADIYAH 19
2. STRUKTUR ORGANISASI

DAFTAR PUSTAKA

Al-Maraghi, Ahmad Mushtafa, *Terjemah Tafsir Al-Maraghi*, (Semarang: CV. Toha Putra, 1986)

Arifin, Zainal, *Penelitian Pendidikan*, (Bandung : Remaja Rosdakarya, 2012)

Arikunto, Suharsimi, *Manajemen Pengajaran*, (Jakarta: Rineka Cipta, 1993)

Asmani, Jamal, Ma'mur, *Tuntunan Lengkap Metodologi Praktis Penelitian Pendidikan*, (Yogyakarta : Diva Press, 2011)

B H. Hamzah., *Profesi Kependidikan Problema, Solusi, dan Reformasi Pendidikan di Indonesia*, (PT. Bumi Aksara, Jakarta, 2010)

Damayanti, Sri, *Profesionalisme Kepemimpinan Kepala Sekolah*,
[http://Akhmadsudrajat.](http://Akhmadsudrajat.Wordpress.Com/2008/07/18/Profesionalisme-Kepemimpinan-Kepala-Sekolah/)

[Wordpress.Com/2008/07/18/Profesionalisme-Kepemimpinan-Kepala-Sekolah/.](http://Akhmadsudrajat.Wordpress.Com/2008/07/18/Profesionalisme-Kepemimpinan-Kepala-Sekolah/)

David, Cravens, *Pemasaran Strategis*, (Jakarta: Erlangga, 2006)

Depdiknas, *Kamus Besar Bahasa IndonesiaI*, (Balai Pustaka, Jakarta: 2005), edisi

III

Fatah, Nanang, *Landasan Manajemen Pendidikan*, (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2006)

Ghony, M. Junaidi Dan Almanshur, Fauzan, *Metodologi Penelitian Kualitatif*,
(Jogjakarta: Ar-Ruzz Media, 2014)

Ginanto Dion Eprijum, *Profesionalisme Kepala Sekolah Dalam Perbaikan Mutu Pendidikan*,
<http://dionginanto.blogspot.com/2009/03/profesionalisme-kepala-sekolah-dalam.html>.

Hasan, Alwi, et.al, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, (Jakarta: Balai Pustaka, 2003)

Hidayat, Ara dan Machali, Imam, *Pengelolaan Pendidikan*, (Bandung: Pustaka Educa, 2010)

Kaelan, H., *Metode Penelitian Kualitatif Interdisipliner*, (Yogyakarta: Paradigma, 2012)

Komari, Aan dan Cepi, Triana, *Visioneriy Leadership Menuju Sekolah Efektif*,
(Jakarta: Bumi Aksara, 2006)

Mangkunegara, Anwar, Prabu, *Managemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*,
(Bandung: PT Remaja Rosda Karya, 2000)

Miftah, Toha, *Kepemimpinan Dalam Manajemen*, (Jakarta : Rajawali Pers, 1990)

-----, *Kepemimpinan dalam Manajemen*, (Jakarta: CV. Rajawali, 1983)

Mudlofir, Ali, *Pendidikan Profesional Konsep, strategi dan aplikasinya dalam meningkatkan mutu pendidikan di Indonesia*, (PT Raja Grafindo Persada, Jakarta: 2012) cetakan ke 1

E, Mulyasa , *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*, (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2004)

- , *Kurikulum Berbasis Kompetensi*, (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2004)
- , *Manajemen Berbasis Sekolah*, (Bandung : PT. Remaja Rosdakarya, 2003)
- , *Implementasi KTSP Kemandirian Guru dan Kepala Sekolah* (Jakarta: Bumi Aksara, Cet III, 2009)
- Moleong, Lexy, J., *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Pt. Remaja Rosdakarya, 2004)
- Nurkolis, *Manajemen Berbasis Sekolah*, (Jakarta : PT.Grasindo, 2005)
- Nurdin, Syafrudin dan Usman, Basyirudin, *Guru Professional dan Implementasi Kurikulum*, (Jakarta: Ciputat Press, 2003)
- , *Guru Professional dan Implementasi Kurikulum*, (Jakarta: Ciputat Press, 2003)
- Pandji, dan Aliminsyah, *Kamus Istilah Manajemen*, (Bandung: CV. Yrama Widya,2004)
- Peraturan Pemerintah Nomor 74 tahun 2008 tentang Guru dan Dosen, (Bandung: Citra Umbara, 2009)
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan
- Purwanto, M. Ngalim, *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*, (Bandung : PT. Remaja Rosdakarya, 2008)

- Pusat bahasa departemen pendidikan nasional, *Kamus Bahasa Indonesia*, (balai pustaka jakarta: 2003), edisi ke 3
- Pidarta, Made, *Manajemen Pendidikan Indonesia*, (Jakarta: PT Asdi Mahasatya, 2004)
- Prastowo, Andi, *Memahami Metode-Metode Penelitian*, (Jogjakarta: Ar-Ruzz Media, 2011)
- Pujileksono, Sugeng, *Metode Penelitian Komunikasi Kualitatif*, (Malang: Intrans Publishing, 2015)
- Sagala, Saiful, *Manajemen Strategic Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan*, (Bandung: Alfabeta, 2007)
- , *Administrasi Pendidikan Kontemporer*, (Bandung: CV.Alfabeta, 2000)
- , *Kemampuan Profesional Guru dan Tenaga Kependidikan*, (Bandung: Alfabeta, 2008)
- Surya, Mohammad, *Percikan Perjuangan Guru Menuju Guru Profesional, Sejahtera, dan Terlindungi*, (Bandung: Pustaka Bani Quraisy, 2006)
- Sondang, Siagian, P., *Filsafat Administrasi*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2003)
- Sudjana, Nana, *Dasar-dasar Proses Belajar mengajar*, (Bandung: Sinar Baru Algesindo, 1987)
- Suryosubroto, *Proses Belajar Mengajar Di Sekolah*, (Jakarta: Rineka Cipta, 1997)

Sukmadinata, Nana, Saodih, *Metode Penelitian Pendidikan*, (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2008)

Sudijono, Anas, *Pengantar Evaluasi Pendidikan*, (Jakarta: Pt. Raja Grafindo Persada, 2006)

Soetjipto dan Kosasi, Rafli, *Profesi Keguruan*, (Jakarta: PT Rineka Cipta, 1999)

Undang – undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang SISDIKNAS. (Jakarta: Direktorat Jendral Pendidikan Dasar dan Menengah, bagian proyek penilaian hasil belajar tahap akhir nasional 2003)

Undang – Undang RI No. 14 Tahun 2005 tentang *Guru dan Dosen* (Jakarta: DPR RI, 2005)

<http://strategi.kepemimpinan/konsep-strategi-definisi-perumusan.html>

Wahyosumidjo, *Kepemimpinan Kepala Sekolah Tinjauan Teoritik dan Permasalahannya*, (Jakarta:Raja Grafindo Persada, 2001)

-----, *Kepemimpinan Kepala Sekolah Tinjauan Teoritik dan Permasalahannya*, (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2007)

Wawancara dengan Bapak A. Sya'dullah guru kelas di SD Muhammadiyah 19 Surabaya, tgl 15 April 2016

Wawancara dengan Ibu Ikhwana, guru SD Muhammadiyah 19 Surabaya, tgl 15 April 2016

Wawancara dengan Ibu Dewi Nurmala Puspita bendahara SD Muhammadiyah 19 Surabaya, tgl 15 April 2016

Wawancara dengan Ibu Eny Kurniawati selaku Kepala Sekolah SD

Muhammadiyah 19 Surabaya, tgl 15 April 2016

Yamin, Martinis dan Maisah, *Standarisasi Kinerja Guru*, (Jakarta: Persada Press,
2010)

Yusuf, Musfirotun, *Manajemen Pendidikan Sebuah Pengantar*, (Pekalongan:
STAIN Pekalongan Press, 2009)