

**KOMPETENSI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJAGURU DI MTS IRSYADUL IBAD
DEMPO BARAT PASEAN PAMEKASAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Program Studi Pendidikan Agama Islam**



Oleh:

NURUL JADID
NIM : 20111550035

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

2015

NOTA PEMBIMBING

Surabaya, 02 Juli 2015

Nota Pembimbing

Lamp : 3 Ekpl

Hal : NaskahSkripsi

An

NURUL JADID

Kepadayth,

DekanFak. Agama Islam UM.Surabaya

Di: Surabaya

Assalamu'alaikumWr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan mengadakan perbaikan-perbaikan seperlunya, maka saya berpen dapat bahwa skripsi saudara :

Nama : Nurul Jadid

Judul : **KOMPETENSI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKANKINERJA GURU DI MTS IRSYADUL
IBAD DEMPO BARAT PASEAN PAMEKASAN**

Telah dapat diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Pendidikan Agama Islam. Harapan saya semoga dalam waktu dekat segera diadak anujian Munaqosah Skripsi.

Pembimbing,

Drs. Mulyono, M.Pd.I

PENGESAHAN

Skripsi ini telah dibahas dan dipertahankan di depan penguji skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Hari : Rabu

Tanggal : 08 juli 2015

Tempat : Kampus FAI Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Dan telah diterima sebagai persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata satu (S1) Program Studi Pendidikan Agama Islam.

Mengesahkan

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Surabaya

Dekan,

Drs. H.M. Naim, M.Ag

Dewan Penguji

1. Ketua :Drs. Mulyono, M.Pd.I ()
2. Sekertaris :Rusman, M.Pd.I ()
3. Penguji :Drs. H.M. Naim, M.Ag ()

PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nurul Jadid

NIM : 20111550035

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dosen Pembimbing : Drs. Mulyono, M.Pd.I

Menyatakan bahwa SKRIPSI ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian penulis sendiri kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan di sebutkan dalam daftar pustaka.

Surabaya, 02 Juli 2015

Yang Menyatakan

Nurul jadid

NIM:20111550035

MOTTO

لقد كان لكم فى رسول الله أسوة حسنة لمن كان يرجوا الله واليوم الآخر وذكر الله كثيرا

“Sesungguhnya telah ada pada (diri) Rosulullah itu suri teladan yang baik bagimu (yaitu) bagi orang yang mengharap (rahmat) Allah dan (kedatangan) hari kiamat dan dia banyak menyebut Allah.”(QS. Al-ahzab: 21)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan kepada ibu bapak tercinta dan keluarga yang berada di rumah dan juga keluarga besar dewan da'wah, teman-teman di asrama semuanya, tidak lupa kakak yang selalu memberikan yang terbaik dalam perkuliyah penulis.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam penulis haturkan kepada jungjunan kita nabi kita yang membawa risalah kedayan yaitu Muhammad SAW yang tela menuntun ummatnya kejalan yang penuh cahaya kebenaran dan kedayain. Sebuah kewajiban yang harus di selesaikan untuk memperoleh gelar serjana pada Universitas Muhammadiyah Surabaya, maka segala upasa harus diselesaikanka karya ilmiah dalam bentuk skeripsi dengan judul “KOMPETENSI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MTs IRSYADUL IBAD DEMPO BARAT PASEAN PAMEKASAN”, sebagai salah satu syarat penyelesaian program Sarjana Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis juga menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Drs. M. Naim, M. Ag, selaku Dekan Fakultas Pendidikan Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya.
2. Bapak Drs. Mulyono, M.Pd.Iselaku Kaprodi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya.
3. Dan Bapak Drs. Mulyono, MPd.I selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang dengan sabar dan ikhlas telah memberikan pengarahan dan masukan terhadap penyelesaian skripsi ini.
4. Segenap dosen Prodi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam dengan Sabar dan tekun dalam memberikan bimbingan dan ilmu selama penulis studi.

5. Segenap kepala sekolah dan guru-guru MTs Irsyadul Ibad Dempo Barat Pasena Pamekasan yang telah membantu dalam penelitian.
 6. Sekeluarga Ibu Bapak tercinta dan segenap keluarga di rumah terimakasih telah memberikan dukungan dan do,a kepada penulis slama studi.
 7. Dan semua pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan skeripsi ini baik langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.
- Akhirnya, semoga amal baik yang telah di berikan kepada penulis mendapat balasan dari Allah SWT, Amin yaRobbal‘alamin.

Surabaya, 02 Juli 2015

Penulis

NURUL JADID

NIM: 20111550035

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. LatarBelakangMasalah	1
B. RumusanMasalah.....	6
C. TujuanPenelitian	6
D. KegunaanPenelitian	6
E. Penelitian Terdahulu	7
F. DefinisiOperasional	8
G. Sistematika Pembahasan	10
BAB II LANDASAN TEORI.....	11
A. TjauanTentangKomunikasiKepalaSekolah	11
1. TugasPokokKepalaSekolah	11
2. FungsiKepalaSekolah.....	12
3. KompetensiKepalaSekolah	16
B. TinjauanTentangKinerja Guru.....	20
1. PengertianKinerja Guru	20
2. FungsiKinerja Guru.....	21
3. Prinsip Kinerja Guru	26
4. Faktor-faktor Yang MempengaruhiKinerja Guru	27
C. TinjauanTentangKompetensiKepala Madrasah DalamMeningkatkanKinerja Guru Di MTs.Irsyadul Ibad Dempo Barat Padsean Pamekasan.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	32
A. PendekatandanJenisPenelitian	32
1. PendekatanPenelitian	32
2. JenisPenelitian.....	33
B. KehadiranPeneliti	33
C. Sumber Data	34
D. ProsedurPengumpulan Data.....	35
1. Observasi	35
2. Wawancara	35
3. Dokumentasi.....	36
E. TeknikAnalisis Data	36
F. PengecekanKeabsahan Data	37

G. Tahap-tahap Penelitian	37
BAB IV HASIL PENELITIAN	40
A. Paparan Data	40
B. Temuan Penelitian	47
C. PEMBAHASAN	51
BAB VI PENUTUP	57
A. Kesimpulan	57
B. Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

1. Tabel 1 : Materi wawancara.....	67
2. Tabel 2 : Pedoman Dokumentasi.....	73
3. Tabel 3 : Pedoman Observasi.....	75
4. Tabel 4 : Nama-Nama Guru.....	76
5. Tabel 5 : Nama-Nama Siswa.....	78

DAFTAR PUSTAKA

- Aan Komariyah, *Manajemen Pendidikan*, Jawa Barat: Alfabeta, 2009.
- Abu Ahmadi, *Psikologi Sosial*, Jakarta: Rineka Cipta, 2007.
- Cholid Narbuko. *Metodologi Penelitian*, Jakarta: Bumi Aksara, 1991.
- Daryanto, *Kamus Bahasa Indonesia*, Surabaya: Apollo, 1987.
- Departemen Agama, RI, *Al-Qur'an Dan Terjemahannya*, Semarang : CV. Al Waah, 1971.
- Husaini Ustman, *Manajemen Teori Praktik Dan Riset Pendidikan*, Jakarta: Bumi Aksara, 2006.
- Isjoni, *Gurukah Yang Dipersalahkan*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2006.
- James Pophan, *Evaluasi Pembelajaran*, Bandung: Rineka Cipta 2008.
- Mimin Haryati, *Model Dan Teknik Penilaian Pada Tingkat Satuan Pendidikan*, Jakarta: GP PRESS, Jakarta 2007.
- Mulyasa, *Menjadi Guru Profesional*, Bandung: Remaja Rosda karya, 2008.
- Mulyasa, *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*, Bandung: Remaja Rosda Karya, 2005.
- Mulyasa, *Standar Kompetensi dan Sertifikasi Guru*, Bandung: Remaja Rosda Karya, 2007.
- Mulyasa, *Standar Kompetensi dan Sertifikasi Guru*, Bandung: Remaja Rosda Karya, 2000.
- Muri Yusuf. *Pengantar Ilmu Pendidikan*, Jakarta: Ghalia Indonesia, 1986.
- Natawijaya, Rahman, *Peran Guru Dalam Bimbingan Di Sekolah*, Bandung: CV. Abardin, 1998.
- Ngalim Purwanto, *Administrasi Dan Supervisi Pendidikan*, Bandung: Remaja Rosda Karya, 2005.
- Nur Uhbiyati, *Ilmu Pendidikan Islam, (IPI)*, Bandung: Pustaka Setia, 1997.
- Rivai, Veithzal, *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi*, Jakarta: Rajagrafindo Persada, 2008.
- Winarno Surakhmad, *Dasar dan Teknik Research*, Bandung: Tarsito, 1972.
- Mulyasa, E., *Kurikulum Berbasis Kompetensi; Konsep, Karakteristik, dan Implementasi*, Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2002.
- Rosidi, Imron , *Ayo Senang Menulis Karya Ilmiah*. Jakarta: CV. Media Pustaka, 2005.

Sugiyono, Dr. Prof, *Metode Penelitian Kuantitatif kualitatif dan R & D*, Bandung: Alfabeta, 2008.

Suharsimi Arikunto *Prosedur Penelitian*, Jakarta: Rineka Cipta, 2006.

Suryosubroto, *Proses Belajar Mengajar Di Sekolah*, Bandung: Rineka Cipta 2002.

Sutrisno Hadi. *Metodologi Penelitian*, Yogyakarta: Andy, 2000.

Syaiful Bahri Djamarah. *Guru Dan Anak Didik*, Jakarta: Rineka Cipta, 2005.

Tim Prima Pena, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, Jakarta: Gita Media Press, 2005.

Uzer Ustman, *Menjadi Guru profesional*, Bandung: Remaja Rosda Karya, 2010.

UU. No. 20 Tahun 2003 Pasal 1 ayat 1.