

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH
DALAM MENGIMPLEMANTASIKAN MANAJEMEN
BERBASIS SEKOLAH DI SMP MUHAMMADIYAH 4 GEMPOL
KECAMATAN GEMPOL KABUPATEN PASURUAN**

TESIS



Diajukan oleh
SAIFUL HADI
NIM. 20162550033

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
2018**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH
DALAM MENGIMPLEMANTASIKAN MANAJEMEN
BERBASIS SEKOLAH DI SMP MUHAMMADIYAH 4 GEMPOL
KECAMATAN GEMPOL KABUPATEN PASURUAN**

Tesis

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan
Mencapai Gelar *Magister Pendidikan*(M.Pd)**

Program Studi : Pendidikan Islam

Diajukan oleh
SAIFUL HADI
NIM. 20162550033

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
2018**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : SAIFUL HADI
NIM : 20162550033
Program : Pascasarjana Magister Pendidikan Islam
Universitas Muhammadiyah Surabaya

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Surabaya, 11 Februari 2018

Yang menyatakan

SAIFUL HADI
NIM. 20162550033

PERSETUJUAN

Tesis oleh Saiful Hadi NIM: 20162550033 dengan judul strategi kepala sekolah dalam mengimplemantasikan manajemen berbasis sekolah di smp muhammadiyah 4 gempol kecamatan gempol kabupaten pasuruan, telah memenuhi syarat dan disetujui untuk diujikan.

Pembimbing

Prof. Dr. H. Abd. Hadi, M.Ag. _____ Pembimbing I

Dian Berkah, M.H.I. _____ Pembimbing II

Mengetahui,
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surabaya
Kaprodi,

Prof. Dr. H. Moch. Tolchah, M.Ag.

PENGESAHAN

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH
DALAM MENGIMPLEMANTASIKAN MANAJEMEN
BERBASIS SEKOLAH DI SMP MUHAMMADIYAH 4 GEMPOL
KECAMATAN GEMPOL KABUPATEN PASURUAN**

oleh :
SAIFUL HADI
NIM. 20162550033

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis
Pada tanggal :24 Februari 2018

Tim Penguji

Prof. Dr. H. Abd Hadi, M.Ag. _____ Penguji Utama

Dian Berkah, M.H.I. _____ Penguji I

Prof. Dr. H. Moch Tolchah, M.Ag. _____ Penguji II

Surabaya, 24 Februari 2018
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surabaya
Direktur,

Prof. Dr. H. Abd Hadi, M.Ag.

KATA PENGANTAR

Segenap puja puji syukur kehadiran Ilahi Rabbi Allah SWT. Dengan rahmat, taufik dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang menjadi salah satu syarat penyelesaian program pascasarjana program studi Magister Pendidikan Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Penelitian ini berjudul “Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengimplementasikan Manajemen Berbasis Sekolah Di Smp Muhammadiyah 4 Gempol Kecamatan Gempol Kabupaten Pasuruan”. Penelitian ini dimaksudkan untuk memberikan masukan kepada Kepala sekolah terkait Manajemen Berbasis Sekolah yang di terapkan . Diharapkan dari hasil penelitian ini, akan memberikan gambaran tentang beberapa hal hal yang perlu dibenahi di dalam SMP Muhammadiyah 4 Gempol.

Penulis menyampaikan ucapan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, dorongan, sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan. Ucapan terima kasih penulis persembahkan, khususnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. dr. H. Sukadiono, M.M., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya.
2. Bapak Prof. Dr. H. Abd Hadi, M.Ag., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surabaya dan dosen Pembimbing pertama dalam penulisan tesis ini .
3. Bapak Dian Berkah M.H.I, selaku dosen Pembimbing kedua dalam penulisan tesis ini.

4. Bapak Prof. Dr. H. Moch. Tolchah, M.Ag selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan Islam dan Semua Dosen Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surabaya.
5. Bapak Muhammad Lutfi Selaku Kepala Sekolah SMP Muhammadiyah 4 Gempol dan rekan guru yang telah memberi kesempatan pada peneliti untuk melakukan penelitian disana.
6. Semua pihak yang telah memberi motivasi dan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini, terutama kepada istri dan anaku tercinta Nur Maharani, dan Abdullah Nafik dan Ummu Zakiyah, dan seluruh keluarga atas segala doa yang tercurah.

Dan atas bimbingan, arahan serta bantuan yang telah diberikan tersebut. Penulis ucapkan banyak terima kasih dan semoga mendapat balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari dalam tesis ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu Penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca yang bersifat membangun.

Akhirnya Penulis berharap, semoga tesis ini memberikan manfaat bagi masyarakat pada umumnya dan bagi Penulis pada khususnya.

Surabaya, 24 Februari 2018
Penyusun,

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Fokus Penelitian dan Deskripsi Fokus	9
D. Penelitian Terdahulu	11
E. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	16
BAB II TINJAUAN TEORETIS	
A. Stategi Kepala Sekolah.....	18
B. Implementasi manajemen Berbasis Sekolah	48
C. Kerangka Konseptual	72
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis dan Lokasi penelitian	74
B. Pendekatan Penelitian.....	75
C. Sumber Data Penelitian	76
D. Metode Pengumpulan Data	77
E. Instrumen Penelitian.....	79
F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	79
G. Pengujian Keabsahan Data	80

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Profil Sekolah	84
B. Kondisi Obyektif	85
C. Kendala yang di hadapi Kepala Sekolah.....	116
D. Strategi yang dilakukan kepala sekolah	120
E. Pembahasan Hasil Penelitian	123

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	132
B. Saran.....	133

DAFTAR PUSTAKA	135
-----------------------------	------------

DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, Suharsimi. *Manajemen Pendidikan* Cet. IV; Jakarta: RinekaCipta, 2000
- Bank Dunia, *Q/A for the web/knowledge nugget*, ditulisooleh edge,2000
- Deddy Mulyana, *Metode Penelitian Kualitatif: Paradigma Baru Komunikas idan Ilmu Sosial Lainnya*, Cet. IV; Bandung: RemajaRosdakarya, 2008
- Daryanto, *Administrasi Pendidikan*,Jakarta: RinekaCipta, 2007
- De Grauwedan Varghese dalam Hadiyanto, Mencari Sosok Desentralisasi Manajemen Pendidikan di Indonesia Cet. I; Jakarta: RinekaCipta, 2004
- Denim, Sudarwan. *Visi Baru manajemen Sekolah dari Unit Birokrasi KeLembaga Akademik* Cet. II; Jakarta: PT BumiAksara, 2002
- Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, Semarang: Toha Putra, 2002
- Departemen Pendidikan Nasional, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, Edisi III; Cet.IV; Jakarta: Balai Pustaka, 2005.
- Dekdikbud, *Penugasan Guru Pegawai Negeri Sipil Sebagai Kepala Sekolah di Lingkungan Departemen Pendidikan dan Kebudayaan*,Jakarta: Dirjen Dikdasmen, 1999
- Djati, SidiIndra. *Kebijakan Penyelenggaraan Pendidikan Otonomi Daerah Bidang Pendidikan* Bandung: PPs UPI, 2000
- Fadjar, Malik A. *Kata Pengantar* dalam Ibistam Abu-Duhou, *School Based Management*, Cet. I; Logos, 2002
- Fattah, Nanang. *Konsep Manajemen Berbasis Sekolah dan Dewan Sekolah*, Bandung: Pustaka Bani Quraisy, 2003.
- Fasli Jalandan Dedi Supriadi, *Reformasi Pendidikan dalam Konteks Otonomi Daerah* ,Yogyakarta: Adicita Nusa, 2001
- Hadjar, Ibnu. *Dasar-Dasar Metodologi penelitianKwantitatif Dalam Pendidikan* Cet. II; Jakarta: Raja GrafindoPersada, 1999
- Handoko,Hani. *Manajemen*, Edisi 2, Yoyakarta: BPFE, 1999
- Hasbullah, *Dasar-dasar Ilmu Pendidikan*, Cet. II; Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2001

[http://anwarholil.blogspot.com/Peran Kepala Sekolah dalam Mengefektifkan Organisasi Sekolah/](http://anwarholil.blogspot.com/Peran_Kepala_Sekolah_dalam_Mengefektifkan_Organisasi_Sekolah/) 10 Juli 2013

Husain Usman dan Purnomo Setiady Akbar, *Metodologi Penelitian Sosial* Jakarta: Bumi Aksara, 2009

Irawan, Ade dkk. *Mendagangkan Sekolah (Studi Kebijakan Manajaemen Sekolah,* Jakarta: ICW, 2000

Lazaruth, *Administrasi Pendidikan,*Jakarta: RinekaCipta, 1999

Made, Wena. *Strategi Pembelajaran Inovatif Kontemporer; Suatu Tinjauan Konseptual Operasional,* Cet. II; Jakarta: Bumi Aksara, 2009.

Moleong, J.Lexy. *Metodologi Penelitian Kualitatif.* Cet. XXV; Bandung: Remaja Rosdakarya, 2008

Mulyana, Deddy. *Metode Penelitian Kualitatif: Paradigma Baru Komunikasi dan Ilmu Sosial Lainnya,* Cet, IV; Bandung: Remaja Rosdakarya, 2008

Mulyasa, *Manajemen Berbasis Sekolah,* Cet. VII; Bandung: Remaja Rosdakarya, 2004.

_____, *Manajemen Berbasis Sekolah* Bandung: Rosdakarya, 2003

_____, *Menjadi Kepala Sekolah Profesional. Dalam Konteks Menyukkseskan MBS dan KBK* (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2005), h. 182.

Nata, Abuddin. *Manajemen Pendidikan: Mengatasi Kelemahan Pendidikan di Indonesia,* Bogor :Kencana, 2003.

Nasution, S. *Metode Penelitian Naturalistik Kualitatif,* Bandung, Therisito, 2003.

_____. *Sosiologi Pendidikan,* Cet. I; Jakarta: Bumi Aksara, 1995.

- Nawawi Hadari. *Administrasi Pendidikan* Jakarta: Mas Agung, 1989
- Nurkholis, *Manajemen Berbasis Sekolah*, Cet. IV; Jakarta: Grasindo, 2008
- Purwanto Ngalim, M. *Administrasi Pendidikan* Cet. XI; Jakarta: Mutiara Sumber Widya, 1986
- Republik Indonesia No. 20 tahun 2003 tentang *Sistem Pendidikan Nasional* , Bandung : Fermana, 2006.
- Republik Indonesia *Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan*, Jakarta: Sinar Grafika, 2007
- Rohati , *Manajemen Sekolah*, Cet, I; Bandung: Refika Aditama, 2008.
- Rahman Tanjung, Arif. "Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Penerapan dalam manajemen Berbasis Sekolah pada SMA Gunung Sindur Bogor, *Skripsi*, Jakarta: UIN syarif Hidayatullah, 2006
- Rusman. *Manajemen Kurikulum*, Cet. I ; Jakarta: Rajawali Pers, 2009
- Sagala, Syaiful. *Manajemen Berbasis Sekolah & Masyarakat; Strategi Memenangkan Persaingan Mutu*, Cet. I; Jakarta: Nimas Multimas, 2004
- Satori, Djam'an dkk. *Metodologi Penelitian Kuantitatif*, Cet, Bandung: Alfabeta, 2009.
- Sudrajat, Hari. *Sebuah Pengantar: Pendidikan Berbasis Luas (BEE) yang berorientasi pada kecakapan hidup (Life Skill)* Cet. III; Bandung: Cipta Cekas Grafika, 2003.
- Sudjanto, Bedjo. *Mensiasati manajemen Berbasis Sekolah di Era Krisis yang Berkepanjangan*, Jakarta: ICW, 2004
- Supriono S dan Achmad Sapari, *Manajemen Berbasis Sekolah: Upaya Peningkatan Pendidikan Dasar Melalui Pemberdayaan Masyarakat Otonomi Sekolah Dan Pembelajaran Aktif, Kreatif, dan Menyenangkan (PAKEM)* Cet. I: SSIC, 2001
- Syaifuddin, Mohammad dkk. *Manajemen Berbasis Sekolah, Bahan Ajar Cetak*, Jakarta: Departemen Pendidikan Nasional, 2007.
- Syafaruddin, *Manajemen Lembaga Pendidikan Islam*, Cet. I; Jakarta: Ciputat Press, 2005

- Sugiyono, *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*, Cet. VI; Bandung: Alfabeta, 2008.
- Sahertian, A.Piet. *Supervisi Pendidikan dalam Rangka Pengembangan Sumber Daya Manusia*, Cet. I; Jakarta: RinekaCipta, 2001
- Tim Dosen Administrasi Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia, *Manajemen Pendidikan* Bandung: Alfabeta, 2009
- Tim Penyusun, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, Jakarta: Balai Pustaka, 2002
Umaedi, *manajemen Berbasis Sekolah*, Jakarta: CEQM, 2004
- Umiarso dan Imam Gojali, *Manajemen Mutu Sekolah di Era Otonomi Pendidikan*, Cet. II; Jogjakarta :Ircisod, 2011.
- Ukas, Maman. *Manajemen*, Bandung: Agini, 2004.
- Usman, Husaini. *Manajemen: Teori, Praktik, dan Riset Pendidikan, Edisi Ketiga*.Cet. I; Jakarta: Sinar Grafika Offset, 2009
- Uris, Auren. *Buku Pedoman Eksekutif*, Yoyakarta: Yayasan Kanisius, 2000
- Uwes,Sanusi. *Visi dan Vondasi pendidikan dalam perspekti fislam* Cet. I; Jakarta: logos, 2003
- Wahjosumidjo, *Kepemimpinan Kepala Sekolah; Tinjauan dan Permasalahannya* Cet. I; Jakarta: Raja Grafindo persada, 2002.
- Yahya, Ridwan. *Memilih Pemimpin dalam Perspektif Islam*, Jakarta: Pustaka Nawaitu, 2004