



# **SKRIPSI**

## **JUDUL**

**ANALISIS MANAJEMEN PRODUKSI  
KAPAL WISATA HUTAN MANGROVE  
DI SURABAYA  
BERBASIS ACTIVITY BASED COSTING (ABC)**

Oleh :

**MOHAMMAD ADHAN**

**20141334008**

Dosen Pembimbing :

**DR. Ir. M. Zaed Yuliadi M.Sc,**

**EDI RIAN TO, ST., MT.**

**PROGRAM STUDI TEKNIK PERKAPALAN  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

**2018**



# **SKRIPSI**

## **JUDUL**

**ANALISIS MANAJEMEN PRODUKSI  
KAPAL WISATA HUTAN MANGROVE  
DI SURABAYA  
BERBASIS ACTIVITY BASED COSTING  
(ABC)**

Oleh :

**MOHAMMAD ADHAN**

**20141334008**

Dosen Pembimbing :

**DR. Ir. M. Zaed Yuliadi M.Sc,**

**EDI RIAN TO, ST., MT.**

**PROGRAM STUDI TEKNIK PERKAPALAN  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA  
2018**



## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS MANAJEMEN PRODUKSI  
KAPAL WISATA HUTAN MANGROVE  
DI SURABAYA  
BERBASIS ACTIVITY BASED COSTING (ABC)

Disusun untuk memenuhi persyaratan akademik gelar sarjana di program studi Teknik Perkapalan Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Disusun Oleh:

Mohammad Adhan  
NIM. 20141334008

Disetujui Oleh :  
Ketua Program Studi Perkapalan

Dedy Wahyudi, ST., MT.  
NIP.012.03.1.1979.14.084

Di Sahkan Oleh:  
Dekan Fakultas Teknik



  
Ir. Gunawan, MT.  
NIP. 0707085902



## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

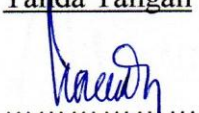
Skripsi yang ditulis oleh **Mohammad Adhan** ini telah disetujui oleh dosen pembimbing untuk diujikan pada tanggal **20 Agustus 2018**

Dosen Pembimbing

Tanda Tangan

Tanggal

1. DR. Ir. M. Zaed Yuliadi M.Sc



18/08/18

2. Edi Rianto, ST., MT.



20/8 18

Mengetahui,

**Ketua Program Studi Teknik Perkapalan**

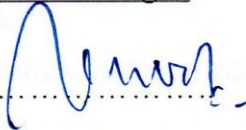




**Dedy Wahyudi, ST., MT.**  
**NIP.012.03.1.1979.14.084**




## HALAMAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN

Skripsi ini telah diuji dan dinyatakan sah oleh panitia ujian tingkat sarjana (S1) Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surabaya sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana teknik

<u>Dosen Penguji</u>	<u>Tanda Tangan</u>	<u>Tanggal</u>
1. Irwan Syahrir, S.Si., M.Si		6-9-18
2. Betty Ariani, ST., MT.		6-9-18
3. Dedy Wahyudi, ST., MT.		5-9-18

Mengetahui,  
Fakultas Teknik  
Universitas Muhammadiyah Surabaya  
**Dekan**

  
**Ir. Gunawan, MT.**  
**NIP. 0707085902**



## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Mohammad Adhan  
NIM : 20141334008  
Program Studi : Teknik Perkapalan  
Fakultas : Teknik  
Universitas : Universitas Muhammadiyah Surabaya

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 10 Agustus 2018

Yang membuat pernyataan,



Mohammad Adhan

20141334008

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur saya panjatkan kehadiran Allah yang telah memberikan rahmat, rizqi dan hidayah, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ANALISIS MANAJEMEN PRODUKSI KAPAL WISATA HUTAN MANGROVE DI SURABAYA BERBASIS ACTIVITY BASED COSTING”.

Terwujudnya skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah membantu dan membimbing saya, baik tenaga, hati dan pikiran. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

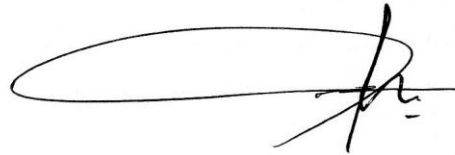
1. Bapak DR. Ir. M. Zaed Yuliadi M.Sc dan Bapak Edi Riyanto, ST., MT. selaku Dosen Pembimbing tugas akhir saya, dan Dosen Teknik Perkapalan, Universitas Muhammadiyah Surabaya.
2. Bapak Dedy Wahyudi, ST., MT. selaku Ketua Jurusan dan Koordinator tugas akhir Jurusan Teknik Perkapalan, Universitas Muhammadiyah Surabaya.
3. Ibu Sri Rejeki W.P., ST., MT. selaku mantan Ketua Jurusan Teknik Perkapalan, Universitas Muhammadiyah Surabaya
4. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Teknik Perkapalan, Universitas Muhammadiyah Surabaya, yang telah banyak membimbing dan memberikan ilmu pengetahuan.
5. Orang tua saya, atas doa dan dukungannya mulai dari saya kecil hingga saat ini.
6. Teman-teman seperjuangan Program Kelas Reguler di Jurusan Teknik Perkapalan, yang selalu saling membantu dan mendukung satu sama lain sehingga kita semua dapat menempuh tugas akhir bersama-sama.
7. Kepada semua pihak yang belum saya sebutkan satu demi satu, terima kasih atas dukungan dan bantuannya.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik saran yang membangun dari berbagai pihak sangat saya harapkan demi perbaikan-perbaikan ke depan.

Semoga keselamatan, rahmat dan berkah dari Allah SWT menyertai kita semua, Aamiin.

Surabaya, 10 Agustus 2018

**Penulis**

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, sweeping horizontal stroke followed by a vertical stroke and a small flourish at the end.

**Mohammad Adhan**  
**NIM.20141334008**



## DAFTAR ISI

JUDUL SKRIPSI .....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA UJIAN .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
1.5 Batasan Masalah .....	3
1.6 Sistematika Penelitian .....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	5
2.1 Produksi Kapal .....	5
2.1.1 Persiapan Produksi .....	5
2.1.2 Proses Produksi .....	6
2.1.3 Konsep Product Work Breacdown Structure (PWBS) .....	7
2.2 Manajemen Produksi .....	19
2.2.1 Batasan Dalam Komponen Produksi .....	20
2.2.2 Perencanaan Produksi .....	20
2.2.3 Pengendalian Produksi .....	22
2.2.4 Pengertian dan Klasifikasi Biaya .....	23

2.2.4.1 Pengertian Biaya .....	23
2.2.4.2 Klasifikasi Biaya .....	24
2.2.5 Harga Pokok Produksi .....	29
2.2.6 <i>Activity Based Costing</i> .....	34
2.2.6.1 Definisi <i>Activity Based Costing</i> .....	34
2.2.6.2 Tahapan <i>Activity Based Costing</i> .....	35
2.2.6.3 Asumsi Dasar <i>Activity Based Costing</i> .....	36
2.2.6.4 Kondisi Dalam Penerapan <i>Activity Based Costing</i> .....	36
2.2.6.5 Manfaat Penerapan <i>Activity Based Costing</i> .....	37
2.2.6.6 Kegagalan Penerapan <i>Activity Based Costing</i> .....	37
2.2.7 Aktivitas .....	38
2.2.8 <i>Cost Driver</i> .....	40
2.2.8.1 <i>Cost Driver, Cost Pool, dan Cost Objects</i> .....	40
2.2.8.2 Pembebanan Biaya dan Alokasi Biaya .....	41
2.2.8.3 Biaya Bahan Langsung dan Bahan Tak Langsung .....	41
2.2.8.4 Biaya Tenaga Langsung dan Tenaga Tak Langsung .....	42
2.2.8.5 Biaya Tak Langsung Lainnya .....	42
2.2.8.6 Jenis-jenis ' <i>Cost Driver</i> ' .....	43
2.2.8.7 <i>Activity Based Cost Driver</i> .....	44
2.2.8.8 <i>Cost Driver</i> Structural dan Eksekusional .....	45
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	 47
3.1 Flowchart Penelitian .....	47
3.2 Metodologi .....	48
3.3 Identifikasi Masalah .....	48
3.4 Studi Literature .....	48
3.5 Pengumpulan data .....	48
3.5.1 Wawamcara .....	48
3.5.2 Observasi .....	49

3.5.3 Studi Pustaka .....	49
3.6 Perhitungan Biaya .....	49
3.6.1 Waktu Optimal Produksi .....	49
3.6.2 Durasi Produksi .....	49
3.6.3 Hubungan Ketergantungan Antar Kegiatan Produksi .....	50
3.6.4 Rencana Anggaran Biaya Produksi .....	50
3.7 Analisis Data dan Pembahasannya .....	50
3.8 Penarikan Kesimpulan .....	51
BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN .....	52
4.1 Uraian Aktivitas Standart Biaya Sistem <i>Activity Based Costing</i> .....	52
4.1.1 Pengelompokan Aktivitas .....	53
4.1.2 Standart Biaya Produksi .....	57
4.1.3 Work Breakdown Structure .....	61
4.2 Penentuan Harga Pokok Konstruksi Pada Produksi Kapal Wisata .....	63
4.2.1 Konstruksi Tabung Lambung .....	63
4.2.1.1 Persiapan Material .....	63
4.2.1.2 Fabrikasi .....	65
4.2.1.3 Assembly .....	67
4.2.2 Bracket .....	69
4.2.2.1 Persiapan Material .....	69
4.2.2.2 Fabrikasi .....	70
4.2.2.3 Assembly .....	71
4.2.3 Konstruksi Melintang .....	73
4.2.3.1 Persiapan Material .....	73
4.2.3.2 Fabrikasi .....	74
4.2.3.3 Assembly .....	75
4.2.4 Deck .....	77
4.2.4.1 Persiapan Material .....	77
4.2.4.2 Fabrikasi .....	78
4.2.4.3 Assembly .....	79
4.2.5 Bulwark .....	81

4.2.5.1	Persiapan Material .....	81
4.2.5.2	Fabrikasi .....	82
4.2.5.3	Assembly .....	83
4.2.6	Railling .....	85
4.2.6.1	Persiapan Material .....	85
4.2.6.2	Fabrikasi .....	86
4.2.6.3	Assembly .....	87
4.3	Penentuan Harga Pokok Erection Pada Produksi Kapal Wisata .....	89
4.3.1	Persiapan Material .....	89
4.3.2	Loading .....	90
4.3.3	Adjusting .....	91
4.3.4	Fitting .....	91
4.3.5	Welding .....	92
4.3.6	Finishing .....	94
4.4	Penentuan Harga Pokok Mesin Penggerak .....	96
4.4.1	Persiapan Material .....	96
4.4.2	Pemasangan Mesin Penggerak Pada Kontruksi .....	97
4.5	Penentuan Harga Pokok Outfitting .....	98
4.5.1	Persiapan Material .....	98
4.5.2	Peamasangan Outfitting .....	99
4.6	Pengolahan Data Perhitungan <i>Activity Based Costing</i> .....	101
4.6.1	Perhitungan Rumus Metode <i>Activity Based Costing</i> .....	102
4.6.2	Membandingkan Hasil Metode <i>Konvensional</i> Dengan Metode ABC .....	105
BAB V PENUTUP .....		106
5.1	Kesimpulan .....	106
5.2	Saran .....	107
DAFTAR PUSTAKA .....		108

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Produksi .....	7
Gambar 2.2 Komponen <i>Product Work Breacdown Structure</i> .....	9
Gambar 2.3 Tingkat manufaktur atau tahapan <i>Hull Construction</i> <i>Method</i> .....	10
Gambar 2.4 Klasifikasi dari aspek produksi Hull Block Construction <i>Method (HBCM)</i> .....	12
Gambar 2.5 <i>Part fabrication</i> yang tidak dapat dibagi lagi .....	14
Gambar 2.6 <i>Part Assembly</i> yang berada di luar aliran kerja utama .....	14
Gambar 2.7 Sub-block Assembly berdasarkan tingkat kesulitan .....	15
Gambar 2.8 <i>Semi-block</i> dan <i>Block Assembly</i> .....	17
Gambar 2.9 <i>Block Assembly</i> dan <i>Grand-Block Joining</i> .....	17
Gambar 2.10 Empat Komponen Proyek Yang Saling berpengaruh .....	20
Gambar 2.11 Proses dan sistematika perencanaan .....	21
Gambar 3.1 Flow chart metode penelitian .....	39
Gambar 4.1 Blok Disegn kapal wisata .....	41
Gambar 4.2 <i>Work breakdown structure</i> .....	61
Gambar 4.3 Alokasi biaya kontruksi tabung lambung .....	68
Gambar 4.4 Alokasi biaya bracket .....	72
Gambar 4.5 Alokasi biaya kontruksi melintang .....	76
Gambar 4.6 Alokasi biaya deck construction .....	81
Gambar 4.7 Alokasi biaya bulwark construction .....	85
Gambar 4.8 Alokasi biaya railing construction .....	89
Gambar 4.9 Alokasi biaya erection .....	95
Gambar 4.10 Alokasi biaya Mesin penggerak .....	98
Gambar 4.11 Alokasi biaya outfitting .....	101
Gambar 4.12 Kegiatan produksi kapal wisata (metode <i>konvensional</i> ) ....	102
Gambar 4.13 Perhitungan rumus metode <i>activity based costing</i> .....	104
Gambar 4.14 Hasil metode <i>konvensional</i> dengan metode <i>activity</i> <i>based costing</i> .....	105

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Pengelompokan aktivitas .....	54
Tabel 4.2 Pengelompokan material .....	54
Tabel 4.3 Pengelompokan bahan penolong .....	55
Tabel 4.4 Detail aktivitas .....	56
Tabel 4.5 Standart harga material .....	57
Tabel 4.6 Standart biaya aktivitas .....	58
Tabel 4.7 Standart biaya bahan penolong .....	60
Tabel 4.8 Work breakdown structure .....	62
Tabel 4.9 Alokasi biaya kontruksi tabung lambung .....	68
Tabel 4.10 Alokasi biaya bracket .....	72
Tabel 4.11 Alokasi biaya kontruksi melintang .....	76
Tabel 4.12 Alokasi biaya deck construction .....	80
Tabel 4.13 Alokasi biaya bulwark construction .....	84
Tabel 4.14 Alokasi biaya railing construction .....	88
Tabel 4.15 Alokasi biaya erection .....	95
Tabel 4.16 Alokasi biaya Mesin penggerak .....	97
Tabel 4.17 Persiapan material .....	99
Tabel 4.18 Pemasangan outfitting .....	100
Tabel 4.19 Alokasi biaya outfitting .....	101
Tabel 4.20 Kegiatan produksi kapal wisata (metode <i>konvensional</i> ) .....	102
Tabel 4.21 Nilai <i>pool rate</i> .....	103
Tabel 4.22 Perhitungan rumus metode <i>activity based costing</i> .....	104
Tabel 4.13 Hasil metode <i>konvensional</i> dengan metode <i>activity based costing</i> .....	105

## DAFTAR LAMPIRAN

Gambar Kontruksi Kapal Wisata .....	
List Tabel Referensi Penelitian .....	
Gambar Referensi Pelitian .....	
Gambar PT. Matahari Yudha Perkasa .....	
Gambar Javanese Indonesia CV .....	
Surat Keterangan Perpustakaan UM Surabaya .....	
Translate Abstrak Pusat Bahas Universitas Muhammadiyah Surabaya ...	
Daftar Riwayat Hidup .....	

## Daftar pustaka

- Abrar Husen. 2011. *“Manajemen Proyek (Perencanaan, Penjadwalan & Pengendalian Proyek)*, Yogyakarta: C.V Andi Offset
- Anggun Permatasari, Diah dkk. 2017. *“Analisa Penentuan Standart Waktu Dan Biaya Pekerjaan Reparasi Kapal Menggunakan Metode Activity Based Costing.”* Jurusan Teknik Perkapalan, FTMK ITATS.
- Budi Santosa, 2009. *“Manajemen Proyek (Konsep Dan Implementasi)”*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Candra, D.A, 2014, *“Analisa Penerapan Metode Activity Based Costing Dalam Menentukan Harga Pokok Produksi Biaya Perawatan Dan Perbaikan Kapal di PT. DOK PANTAI LAMONGAN,”* Skripsi, Jurusan Teknik Perkapalan, Fakultas Teknologi Mineral Dan Kelautan – Institut Adhi Tama Surabaya.
- Hansen, Don R. Dan Maryanne M. Mowen, 2006 *“Management Accounting”* Jakarta: Salemba
- Hamdan Dimiyati Dan Kadar Nurjaman. 2014. *“Manajemen Proyek”*, Bandung: CV Pustaka Setia.
- Horngren, Charles T., Srikant M Datar, dan Geogre Foster. 2005. *“Akuntansi Biaya Penekanan Menejerial “*, Jakarta: PT. INDEKS Kelompok GRAMEDIA
- Imam Soeharto. 2014. *“Manajemen Proyek, Dari Konseptual Sampai Operasional”*, Jakarta: Erlangga.
- Jay Heizer Dan Barry Render. 2015. *“Manajemen Operasi, Manajemen Keberlangsungan Dan Rantai Pasokan”*, Jakarta: Salemba Empat.



- Kusdiasmo, Bambang. 2003. "*Penerapan Activity Based Costing System Sebagai Dasar Pengendalian Biaya Overhead Pabrik pada Perusahaan Manufaktur.*" Jurnal Ekonomi dan Perbankan. Volume 9. Nomor 1. April 2003 : 46-45.STIE AUB : Surakarta.
- Made Pastira. 2015. "*Menyusun Estimasi Biaya Proyek*", Yogyakarta: Teknosain
- Mulyadi. 1999. "*Akuntansi Biaya*", Yogyakarta: Aditya Media
- Mulyadi. 2003. "*Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen*", Jakarta: Salemba Empat
- Mulyadi. 2007, "*Activity Based Costing*", Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Murdifin Haming Dan Mahfud Nurnajamuddin. 2014. "*Manajemen Produksi Modern*", Jakarta: Bumi Aksara.
- Stroch Lee Storch, Colin P.Hammon, Howard M.Bunch, Dan Richard C.Moore. 1995. "*Ship Production, second edition*", New Jersey: The Society Of Naval Architects And Marine Engineers.
- Supriyono, R.A. 2007. "*Manajemen Biaya. Suatu Reformasi Pengolaan Bisnis*", Yogyakarta: BPFE
- Tunggal, Amin Widjaja 1993. "*Akuntansi Biaya*", Jakarta: PT. RINEKA CIPTA