

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan, kesimpulan yang dapat diambil sebagai berikut:

1. Terdapat pengaruh positif dan signifikan secara langsung antara komunikasi organisasi terhadap kinerja karyawan pada PT. Dumas Tanjung Perak Shipyards dengan pengaruh positif 0,312.
2. Terhadap pengaruh positif dan signifikan antara komunikasi organisasi dan kinerja karyawan melalui motivasi sebagai mediasi pada PT. Dumas Tanjung Perak Shipyards dengan pengaruh positif 0,543.
3. Pengaruh tidak langsung adalah lebih besar dari pada pengaruh langsung hal ini berarti motivasi mampu menjadi mediasi atas peningkatan kinerja di PT. Dumas Tanjung Perak Shipyards.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan, maka saran yang dapat diberikan sebagai berikut:

1. Perusahaan perlu lebih meningkatkan komunikasi organisasi antar atasan dengan bawahan dan rekan kerja selevel sehingga karyawan dapat meningkatkan kinerjanya. Dengan cara dikoordinasikan dan dirapatkan bersama Manajer Produksi, Pimpinan proyek, Kepala Bagian serta

Supervisi yang terkait dan dilaksanakan satu minggu sekali hal ini akan dapat mengefektifkan komunikasi sehingga pekerjaan selesai dengan tepat waktu.

2. Perusahaan perlu lebih meningkatkan komunikasi organisasi dan lebih memotivasi karyawan, agar karyawan merasa lebih diperhatikan sehingga dapat meningkatkan kinerjanya. Dengan cara dikoordinasikan dan dirapatkan bersama Manajer Produksi, Pimpinan proyek, Kepala Bagian serta Supervisi yang terkait dan dilaksanakan satu minggu sekali hal ini akan dapat mengefektifkan komunikasi, dan pemimpin harus lebih memperhatikan kebijakan dalam pemberian motivasi bagi karyawan yang ingin berprestasi dengan cara pemberian bonus 15% dari gaji pokok.
3. PT. Dumas sebaiknya senantiasa memotivasi karyawan dengan teori Mc. Clelland untuk meningkatkan kinerja.

Penelitian Selanjutnya:

Penelitian selanjutnya diharapkan dapat menambahkan variabel lain seperti kepemimpinan situasional, pelatihan dan motivasi dengan menggunakan teori Maslow untuk meningkatkan kinerja pada PT. Dumas Tanjung Perak Shipyards.