
LAMPIRAN 1

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dibawah ini adalah kuesioner penelitian kami dengan judul "**Komunikasi Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening Pada Perusahaan PT. Dumas Tanjung Perak Shipyards**". Kami berharap kepada Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini dengan jawaban yang sesungguhnya, apa adanya dan sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu bekerja saat ini. Jawaban Bapak/Ibu tidak akan kami sebarkan ke pihak lain. Kuesioner ini semata-mata untuk penelitian kami saja. Jika ada pertanyaan bisa menghubungi kami:

Mahasiswa Peneliti

Nama : Anggi Adetyan Kurniawan
Nomor Telepon : 0853 2686 0627
Email : anggiadetyan@gmail.com

Dosen Pembimbing Skripsi

1. Nama : Dr. Drs. Ec. Sentot Imam Wahjono, M.Si.
Nomor Telepon : 089689803993
Alamat email : sentot.imamw@fe.um-surabaya.ac.id
2. Nama : Dra. Siti Salbiyah, M.Kes.
Nomor Telepon : 0856 0625 2535

Demikian atas perhatian dan bantuannya saya ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Hormat Kami,

Anggi Adetyan Kurniawan

I. Identitas responden

Berilah tanda *check list*() untuk menjawab sesuai dengan diri anda.

1. Jenis Kelamin : Laki-Laki Perempuan
2. Usia : 15-25 Tahun 31-40 Tahun
 26-30 Tahun > 40 Tahun
3. Pendidikan Terakhir : SMA/SMK S2
 D3 S3
 S1 Lainnya
4. Masa Kerja : 1-5 Tahun 11-20 Tahun
 6-10 Tahun > 20 Tahun
5. Pengeluaran rata-rata perbulan:
 1.000.000,-
 < 1.000.000,- s/d 3.000.000,-
 < 3.000.000,- s/d 5.000.000,-
 < 5.000.000,- s/d 10.000.000,-
 < 10.000.000,-

II. Petunjuk pengisian kuesioner:

Bapak/Ibu dapat memberikan jawaban dengan memberikan tanda silang (X) pada salah satu pilihan jawaban yang tersedia. Hanya satu jawaban saja yang dimungkinkan untuk setiap pernyataan. Pada masing-masing pernyataan terdapat lima alternatif jawaban yang mengacu pada teknik skala Likert, yaitu:

- a. Sangat Tidak Setuju : 1
- b. Tidak Setuju : 2
- c. Netral : 3
- d. Setuju : 4
- e. Sangat Setuju : 5

III. KUESIONER RESPONDEN

1. Instrumen Variabel Komunikasi Organisasi

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Komunikasi Vertikal						
1	Saya membicarakan masalah pekerjaan dengan pimpinan saya.					
2	Pimpinan mendapatkan informasi dengan mudah dari saya.					
3	Pimpinan menerima setiap ide-ide yang saya berikan					
4	Pimpinan membicarakan masalah pekerjaan dengan saya					
5	Saya memahami pesan yang disampaikan oleh pimpinan saya					
6	Saya mendapat informasi yang mudah dari pimpinan saya					
7	Efek komunikasi harus jelas dalam memahami makna.					
8	Informasi yang diperoleh melalui media (surat, memo, laporan, dll) dapat Saya percaya kebenarannya.					
9	Informasi yang disampaikan dari atasan, menggunakan kata-kata atau simbol-simbol yang dapat Saya terima dan mengerti.					
10	Informasi yang dikirimkan oleh atasan berupa tulisan, dapat dipercaya kebenarannya .					
11	Saya mengadukan kesulitan dalam melaksanakan pekerjaan kepada atasan Saya					
12	Saya rutin memberitahukan atasan Saya mengenai pekerjaan yang sedang berlangsung					
13	Saya memberikan saran yang relevan kepada atasan Saya mengenai hal yang berhubungan dengan pekerjaan					
14	Saya terbuka dalam hal menyampaikan pendapat kepada atasan Saya					
Komunikasi Lateral						
15	Saya berdiskusi dengan karyawan lain untuk memecahkan suatu masalah dalam pekerjaan					
16	Saya memberikan dukungan kepada rekan karyawan lain					
17	Saya mendamaikan / menengahi perbedaan pesepsi dengan karyawan lain					
18	Melakukan koordinasi tentang pekerjaan dengan rekan kerja					
19	Saya membicarakan masalah pekerjaan dengan rekan kerja saya					
20	Komunikasi mempengaruhi hubungan yang baik antar pegawai.					

Sumber :Wahjono 2010

2. Instrumen Variabel Motivasi Kerja

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Need for Achievement						
1	Saudara selalu mendapatkan penghargaan dari pimpinan atau rekan kerja atas prestasi kerja yang saudara capai					
2	Pemberian penghargaan bagi karyawan yang berprestasi akan memberikan motivasi kerja bagi karyawan untuk meningkatkan prestasi kerjanya					
3	Saudara giat bekerja dikarenakan adanya kesempatan yang diberikan untuk menduduki posisi tertentu					
4	Saudara memiliki peluang dan kesempatan untuk mengembangkan keterampilan dan kemampuan saudara yang terkait dengan tugas-tugas kerja					
5	Saudara menikmati dalam menyelesaikan tugas pekerjaan yang sukar sesuai dengan tanggung jawab saudara					
Need for Affiliation						
6	Saudara memiliki hubungan yang baik dengan sesama rekan kerja di lingkungan perusahaan					
7	Saudara lebih menyukai menyelesaikan pekerjaan secara <i>team work</i> dengan sesama rekan kerja					
8	Atasan selalu menyediakan waktu untuk membantubawahan dalam menyelesaikan permasalahan-permasalahan pekerjaan					
9	Saudara selalu diikutsertakan dalam kegiatan-kegiatan penting di perusahaan					
10	Hubungan dengan atasan diusahakan berlangsung dengan baik tanpa ada masalah yang berarti					
Need for Power						
11	Saudara sering dilibatkan dalam proses pembuatan keputusan oleh atasan saudara					
12	Kekuasaan yang saudara raih dapat menambah semangat dalam bekerja					
13	Saudara sering memberikan saran dan masukan kepada rekan kerja terkait tugas-tugas pekerjaan yang menumpuk dan belum dapat diselesaikan					
14	Dengan kekuasaan yang saudara miliki, saudara dapat lebih dihormati oleh rekan kerja kantor					
15	Saudara mampu menjadi teladan bagi para rekan kerja di lingkungan perusahaan					

Sumber : Mc Clelland (2001)

3. Instrumen Variabel Kinerja Karyawan

Keefektivan						
1	Saya percaya bahwa pemimpin menekankan pada keefektifan pekerjaan					
2	Saya percaya bahwa pemimpin dengan kebijakan yang diambil akan baik bagi pencapaian tujuan organisasi					
3	Saya merasa aman bila bersama dengan pimpinan					
Usaha lebih						
4	Saya menganggap bahwa pimpinan telah melakukan ikhtiar melebihi kewajibannya					
5	Saya sangat menghargai sikap dan perilaku pemimpin sebagai pimpinan karena dedikasinya					
6	Saya melihat bahwa pemimpin telah menggunakan segala sumber daya yang dimiliki organisasi melebihi kepatutan					
Kepuasan kerja						
7	Saya dapat mengatasi kebosanan dalam pekerjaan					
8	Saya mempunyai Kesempatan menikmati pekerjaan					
9	Saya mampu mengerjakan sesuatu yang berbeda dari waktu ke waktu					
10	Saya menemukan diri saya sendiri di lingkungan kerja					
11	Saya merasa puas dengan cara pimpinan saya memimpin bawahannya					
12	Pimpinan saya sangat bijak dalam mengambil keputusan					
13	Saya memandang tugas yang diberikan kepada saya merupakan amanah yang harus saya tunaiakan dengan sebaik-baiknya					
14	Saya merasa sesuai dengan pekerjaan yang saya jalani saat ini					
15	Saya merasa berguna bagi orang lain melalui pekerjaan saya ini					
16	Saya bisa menularkan kebaikan kepada orang lain melalui pekerjaan saya ini					
17	Kemampuan saya dihargai di lingkungan kerja saya					
18	Kebijaksanaan organisasi membantu saya untuk berkembang					
19	Gaji saya sesuai dengan beban pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya					
20	Saya mampu mengembangkan diri pada pekerjaan ini					
21	Saya memiliki kebebasan untuk berkreasi					
22	Saya mempunyai kesempatan yang luas untuk mencoba metode saya sendiri dalam mengerjakan tugas					
23	Lingkungan kerja saya menyenangkan					
24	Rekan kerja saya mampu membuat saya bergairah untuk					

KUESIONER PENELITIAN

	bekerja				
25	Penghargaan / pujian saya peroleh, jika saya melakukan tugas dengan baik				
26	Saya merasa puas, jika mencapai sesuatu dari pekerjaan saya				
Upaya					
27	Saya percaya bahwa pimpinan tidak akan mengambil keuntungan berlebih atas kinerja saya				
28	Saya percaya dengan kebijakan yang diambil akan menghasilkan kinerja yang baik bagi perusahaan				
29	Saya merasa tidak dieksplorasi pimpinan atas kinerja kami				
Produktivitas					
30	Saya merasa motivasi kerja dari pimpinan bisa meningkatkan produktivitas kami				
32	Saya senang atas kebijakan pimpinan yang dapat meningkatkan kinerja kami meskipun dengan penggunaan sumber daya yang tetap				
33	Saya senang dengan keputusan pimpinan yang menghasilkan pertambahan kinerja lebih besar daripada pertambahan pemakaian sumber daya				
Loyalitas / Komitmen					
34	Kebijakan pimpinan membuat kami loyal				
35	Keputusan pimpinan meningkatkan komitmen kerja kami				
36	Pemimpin mencontohkan semangat kerja yang menumbuhkan loyalitas dan komitmen				

Sumber: Basir dan Wahjono, 2014.

LAMPIRAN 2

1. TABULASI VARIABEL KOMUNIKASI ORGANISASI

20	4	4	4	3	4	2	5	4	3	4	4	2	4	4	5	4	4	4	4	5	77
21	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	92
22	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	86
23	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	5	4	82
24	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	3	4	86
25	4	4	3	4	5	4	5	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	82
26		4	4	4	4	5	4	4	5	5	3	3	4	4	5	5	4	5	4	5	81
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	98
28	4	4	3	5	5	4	5	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	5	84
29	4	4	3	3	3	3	4	2	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	4	5	66
30	4	4	2	4	3	3	5	3	3	5	3	3	3	3	5	5	5	4	4	4	75
31	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	94
32	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	85
33	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	90
34	4	4	3	4	4	4	5	3	4	4	3	3	4	4	5	4	3	4	4	5	78
35	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	4	5	79
36	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	5	4	5	4	5	85
37	4	4	3	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	86
38	4	5	3	4	4	4	5	3	4	5	4	3	4	4	5	5	4	5	4	5	84
39	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	84
40	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	3	4	5	4	5	4	4	82
41	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	88
42	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	83

43	4	4	3	4	3	4	5	3	3	4	3	3	4	3	5	5	4	5	4	5	78
44	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5	96
45	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	5	4	4	5	4	5	82
46	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	78
47	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	81
48	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	80
49	5	3	4	4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	83
50	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	5	4	5	81
51	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	85
52	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	87
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	86
54	4	4	3	4	4	4	5	3	3	3	3	3	4	3	4	4	5	3	4	5	77
55	4	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	77
56	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	3	3	4	3	4	4	4	4	5	5	83
57	4	4	3	4	4	4	5	3	4	5	3	4	5	4	5	4	3	5	5	5	83
58	4	4	3	4	3	4	5	3	4	5	3	4	3	4	5	5	4	5	5	5	82
59	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	5	84
60	4	5	3	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	84
61	5	5	3	5	4	5	4	3	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	86
62	2	3	4	3	3	4	4	3	3	4	2	4	3	4	4	3	3	3	3	2	64
63	4	3	3	4	4	4	5	5	3	3	4	3	3	3	4	5	4	4	4	5	77
64	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	5	5	4	4	5	5	85
65	5	4	5	4	5	5	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	86

89	4	3	4	4	4	5	5	3	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	85
90	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	4	4	4	4	93
91	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	83
92	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	79
93	4	4	4	4	4	5	5	3	4	3	4	4	4	4	5	3	4	4	5	82
94	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	95
95	5	4	4	5	5	5	4	4	3	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	90
96	3	4	5	3	5	3	4	5	4	3	5	4	4	3	5	5	4	3	3	79
97	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	5	4	3	5	4	84
98	4	5	3	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	84
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	78
100	4	4	4	4	5	5	4	3	4	3	5	4	4	4	5	4	4	5	5	84
101	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	78
102	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	82
103	5	5	5	4	5	5	5	3	3	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	90
104	4	3	3	4	5	4	5	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	78
105	3	4	3	4	4	4	5	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	76
106	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	5	5	3	5	5	80
107	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	78
108	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	5	3	4	4	76
109	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	88
110	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	80
111	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	92

112	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	98
113	4	4	4	4	5	5	5	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	84
114	5	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	85
115	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	85
116	5	4	4	5	4	4	5	4	3	4	4	3	4	4	5	4	4	5	4	5	84
117	4	4	4	4	5	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	76
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	83
119	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	83
120	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	85
121	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	5	5	3	4	4	5	5	83
122	5	4	4	5	4	5	5	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	84
123	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	75
124	5	4	5	4	5	4	5	4	3	4	3	4	3	4	5	4	5	5	4	4	84
125	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	5	79
126	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	83
127	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	5	5	87
128	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	83
129	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	3	4	4	4	81
130	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	85
131	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	83
132	5	4	5	4	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	81

133	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	84
134	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	87
135	3	4	3	4	4	4	5	3	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	82
136	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	5	5	4	84	
137	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	85	
138	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	84	
139	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	87	
140	4	5	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	82	
141	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	91	
142	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	94	
143	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	96	
144	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	86	
145	5	5	5	4	5	4	3	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	91	
146	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	3	4	5	4	5	90	
147	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	92	
148	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	90	
149	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	83	
150	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	5	3	4	4	4	5	80	
151	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	88	
152	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	89	
153	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	91	

154	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	86
155	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	96
156	5	4	5	4	5	4	5	4	3	4	3	4	3	4	5	4	5	5	4	4	84
157	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	5	79
158	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	83
159	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	5	5	5	87
160	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	83
161	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	92	

2. TABULASI VARIABEL MOTIVASI KERJA

21	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	64
22	5	5	4	4	5	4	3	3	5	5	4	5	5	4	4	4	65
23	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	58
24	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	66
25	4	5	5	4	5	4	3	4	5	4	3	4	4	5	4	4	63
26	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	65
27	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	68
28	4	4	5	4	5	4	3	3	3	5	4	4	4	4	4	4	60
29	2	4	2	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	50
30	2	5	3	4	4	4	4	2	2	3	2	3	3	3	3	3	47
31	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	67
32	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	64
33	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	66
34	4	5	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	62
35	5	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	5	5	63
36	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	5	3	60	
37	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	64	
38	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	65
39	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	65	
40	4	5	5	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	64	
41	5	5	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	64	
42	5	5	4	4	5	4	3	5	4	4	4	5	4	5	5	66	
43	5	5	3	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	5	5	63	

44	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	70
45	5	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	62
46	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	59
47	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
48	3	5	3	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	62
49	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	68	
50	5	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4	5	4	4	4	63	
51	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	65	
52	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	69	
53	5	5	5		4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	63	
54	4	4	4	4	5	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	62	
55	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	65	
56	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	5	5	4	3	63	
57	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	62	
58	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	63	
59	5	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	61	
60	4	4	4	5	4	4	3	4	5	5	4	5	4	4	5	64	
61	4	4	3	4	3	5	5	4	4	4	3	3	5	4	4	59	
62	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	50	
63	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	54	
64	4	4	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4	5	4	4	62	
65	5	4	4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	4	4	5	63	
66	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	65	

67	3	5	4	5	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	62
68	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	63
69	3	5	3	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	59
70	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	64
71	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	63
72	4	5	4	4	5	5	5	3	4	4	5	4	4	4	4	4	64
73	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	66
74	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	72
75	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	54
76	3	5	2	4	4	5	5	4	5	4	3	2	4	2	4	4	56
77	3	3	3	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
78	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	74
79	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	73
80	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	66
81	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	64
82	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	71
83	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	66
84	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	66
85	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
86	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	63
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
88	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	72
89	3	3	2	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	56

90	3	3	3	5	5	5	5	5	3	4	4	3	5	3	3	59
91	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	56
92	3	4	3	4	4	5	5	4	4	4	3	3	4	3	3	56
93	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	63
94	4	4	3	4	3	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	59
95	3	3	3	4	5	5	5	3	4	5	3	3	3	3	4	56
96	5	4	4	4	5	3	5	4	4	5	5	3	3	4	4	62
97	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	64
98	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	49
99	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	52
100	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	61
101	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	63
102	4	4	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	5	4	60
103	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	68
104	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	5	62
105	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	5	4	4	5	61
106	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	59
107	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	65
108	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	60
109	5	5	5	4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	64
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	63
111	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	68
112	5	5	3	5	5	5	5	5	4	5	4	3	4	4	5	67

113	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	63
114	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	63
115	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	61
116	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	62
117	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	62
118	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	5	5	61
119	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	4	5	5	5	5	5	65
120	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	66
121	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	61
122	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	63
123	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	59
124	5	5	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	5	62	
125	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	62
126	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	64
127	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
128	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	62	
129	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	63
130	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	63
131	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	62	
132	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	62	

133	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	63
134	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	66
135	4	5	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	5	63
136	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	65
137	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	64
138	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	62
139	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	62
140	5	5	3	4	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	60
141	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	67
142	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	66
143	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	69
144	4	5	4	4	4	5	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	61
145	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	3	5	5	68
146	4	4	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	67
147	3	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	69
148	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	70
149	4	4	4	4	5	4	3	3	5	4	4	4	4	5	5	5	62
150	5	4	4	4	3	4	5	3	4	4	4	4	4	5	5	5	62
151	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	67
152	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	66

153	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	70
154	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	64	
155	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	66	
156	5	5	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	5	62	
157	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	62	
158	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	64	
159	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	
160	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	62	
161	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	68	
Jumlah	665	704	647	670	680	702	670	645	669	695	647	668	674	678	707	10121	
Jumlah N. Ach	3366																
Jumlah N. Aff						3381											
Jumlah N. Pow											3374						

3. TABULASI VARIABEL KINERJA KARYAWAN

31	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	143		
32	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	146		
33	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	147		
34	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4	4	4	4	3	138		
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	140		
36	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	3	3	5	4	3	3	4	4	137
37	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	142		
38	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	5	4	4	5	4	146	
39	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	145		
40	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	149		
41	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5	4	4	4	4	5	3	3	3	4	138			
42	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	5	3	3	5	5	4	4	4	5	4	4	3	143		
43	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	3	3	5	4	3	5	5	137	
44	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	172		
45	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	149		
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	146			
47	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	144		
48	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	5	4	146	
49	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	156		
50	4	4	3	4	4	5	4	5	3	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	3	4	4	146			
51	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4	4	5	4	4	146		
52	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	147		
53	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	150		
54	4	4	3	4	4	4	5	5	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	3	4	3	4	4	3	137		
55	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	3	3	4	135			
56	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	146		
57	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	147		
58	4	5	3	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	5	5	4	3	4	3	4	3	4	3	4	139		
59	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	3	5	3	5	5	3	4	5	5	150	
60	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3	5	4	5	5	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	148		
61	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	4	5	5	5	144		

93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	3	142	
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	134	
95	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	3	3	5	5	5	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	5	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	133	
96	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	3	3	4	5	3	4	5	5	3	4	5	4	3	4	4	4	5	3	4	5	3	4	145
97	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	147	
98	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	5	4	5	4	3	3	3	4	4	5	5	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	123	
99	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	131	
100	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	142	
101	4	4	4	4	5	4	4	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	145	
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	5	142
103	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	5	5	153	
104	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	141	
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	138	
106	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	134	
107	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	3	3	4	5	4	4	4	4	5	4	5	145	
108	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	145	
109	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	152
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	143	
111	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	170	
112	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	160	
113	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	144	
114	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	146	
115	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	141	
116	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	3	4	4	3	4	4	143		
117	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	137	
118	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	143
119	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	149
120	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	151
121	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	146
122	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	5	5	3	5	4	4	4	5	4	147
123	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	142

124	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4	3	5	4	4	4	142
125	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	3	4	4	4	140
126	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	3	144
127	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	151
128	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	143	
129	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	146	
130	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	142	
131	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	3	142	
132	3	5	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	3	5	4	141	
133	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	144	
134	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	3	147
135	4	4	4	4	5	5	3	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	142	
136	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	144	
137	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	151	
138	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	145
139	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	142	
140	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	144	
141	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	161	
142	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	161	
143	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	155	
144	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	153	
145	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	161	
146	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	4	4	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	145
147	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	161	
148	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	160	
149	3	5	4	4	5	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	145	
150	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	158	
151	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	158	
152	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	152	
153	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	155	
154	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	153	

155	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	155		
156	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4	4	3	5	4	4	142
157	4	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	4	3	4	4	4	140
158	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	3	144
159	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	151
160	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	143	
161	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	170	

LAMPIRAN 3

DESKRIPSI IDENTITAS RESPONDEN

Statistics

	Usia	Pendidikan	Masa_Kerja	Pengeluaran	Kelamin
N	Valid 161	161	161	161	161
	Missing 0	0	0	0	0

Jenis Kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-Laki Perempuan Total	91 70 161	56.5 43.5 100.0	56.5 43.5 100.0

Usia

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	> 40 Tahun 15 - 25 Tahun 26 - 30 Tahun 31 - 40 Tahun Total	18 30 63 50 161	11.2 18.6 39.1 31.1 100.0	11.2 29.8 68.9 100.0

Pendidikan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	D3 S1 SMA/SMK Total	31 52 78 161	19.3 32.3 48.4 100.0	19.3 51.6 100.0

Masa_Kerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
> 20 Tahun	16	9.9	9.9	9.9
1 - 5 Tahun	38	23.6	23.6	33.5
Valid 11 - 20 Tahun	44	27.3	27.3	60.9
6 - 10 Tahun	63	39.1	39.1	100.0
Total	161	100.0	100.0	

Pengeluaran

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
< Rp 1.000.000,-	10	6.2	6.2	6.2
> Rp 10.000.000,-	4	2.5	2.5	8.7
Valid Rp 1.000.000,- s/d Rp 3.000.000,-	61	37.9	37.9	46.6
Rp 3.000.000,- s/d Rp 5.000.000,-	63	39.1	39.1	85.7
Rp 5.000.000,- s/d Rp 10.000.000,-	23	14.3	14.3	100.0
Total	161	100.0	100.0	

LAMPIRAN 4

HASIL VALIDITAS

1. Komunikasi Organisasi

		Correlations																			Komunikasi Organisasi	
		X.1	X.2	X.3	X.4	X.5	X.6	X.7	X.8	X.9	X.10	X.11	X.12	X.13	X.14	X.15	X.16	X.17	X.18	X.19	X.20	
X.1	Pearson Correlation	1	.442**	.442**	.500**	.376**	.380**	.167	.172	.239**	.292**	.306**	.358**	.348**	.422**	.218**	.141	.307**	.355**	.279**	.157	.655**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.035	.029	.002	.000	.000	.000	.000	.005	.075	.000	.000	.000	.046	.000	
X.2	Pearson Correlation	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Sig. (2-tailed)		.442**	1	.321**	.444**	.360**	.279**	.146	.278**	.284**	.344**	.372**	.215**	.294**	.285**	.259**	.222**	.250**	.213**	.230**	.195
X.3	Pearson Correlation	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	.611**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.064	.000	.000	.000	.000	.006	.000	.000	.001	.005	.001	.007	.003	.013	.000
X.4	Pearson Correlation	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Sig. (2-tailed)		.442**	.321**	.278**	1	.278**	.430**	.417**	.021	.275**	.162*	.213**	.352**	.295**	.426**	.427**	.230**	.046	.178*	.119	.042
X.5	Pearson Correlation	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Sig. (2-tailed)		.500**	.444**	.278**	1	.371**	.489**	.271**	.311**	.379**	.242**	.301**	.305**	.395**	.328**	.199*	.141	.250**	.217**	.211**	.156
X.6	Pearson Correlation	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.002	.000	.000	.000	.011	.075	.001	.006	.007	.048	.000
X.7	Pearson Correlation	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Sig. (2-tailed)		.376**	.360**	.430**	.371**	1	.421**	.097	.261**	.312**	.258**	.354**	.296**	.334**	.330**	.242**	.170*	.222**	.177	.135	.132
X.8	Pearson Correlation	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.219	.001	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.002	.031	.005	.025	.089	.095
X.9	Pearson Correlation	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Sig. (2-tailed)		.035	.064	.788	.001	.219	.012	.783	.897	.053	.703	.767	.198	.075	.034	.019	.784	.024	.064	.133	.000
X.10	Pearson Correlation	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Sig. (2-tailed)		.172	.278**	.275**	.311**	.261**	.221**	-.022	1	.432**	.231**	.346**	.186*	.308**	.208**	.132	.123	.173*	-.036	-.092	-.009
X.11	Pearson Correlation	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Sig. (2-tailed)		.029	.000	.000	.000	.001	.005	.783	.000	.003	.000	.018	.000	.008	.095	.095	.028	.653	.244	.914	.000

X.17	Pearson Correlation	.307**	.250**	.178*	.250**	.222**	.123	.022	.173*	.186	.177*	.240**	.202	.223**	.210**	.120	.189*	1	.372**	.189*	.079	.447*
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.024	.001	.005	.121	.784	.028	.018	.025	.002	.010	.005	.007	.128	.017		.000	.017	.318	.000
	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
X.18	Pearson Correlation	.355**	.213**	.119	.217**	.177*	.134	.178*	-.036	.208**	.304**	.064	.082	.088	.295**	.254**	.229**	.372**	1	.403**	.245**	.444**
	Sig. (2-tailed)	.000	.007	.133	.006	.025	.091	.024	.653	.008	.000	.422	.300	.268	.000	.001	.003	.000		.000	.002	.000
	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
X.19	Pearson Correlation	.279**	.230**	.042	.211**	.135	.128	.147	-.092	.169*	.179*	.129	.222**	.159*	.178*	.219**	.259**	.189*	.403**	1	.221**	.398**
	Sig. (2-tailed)	.000	.003	.594	.007	.089	.105	.064	.244	.032	.023	.102	.005	.044	.024	.005	.001	.017	.000		.005	.000
	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
X.20	Pearson Correlation	.157*	.195*	.006	.156*	.132	.095	.119	-.009	.210**	.253**	.092	-.069	.045	.074	-.029	.157*	.079	.245**	.221**	1	.279**
	Sig. (2-tailed)	.046	.013	.942	.048	.095	.229	.133	.914	.008	.001	.243	.387	.574	.350	.710	.046	.318	.002	.005		.000
	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
Komun ikasi Organisasi	Pearson Correlation	.655**	.611**	.567**	.643**	.606**	.590**	.280**	.462**	.549**	.578**	.614**	.552**	.647**	.627**	.438**	.413**	.447**	.444**	.398**	.279**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Motivasi Kerja

Correlations

	Pearson Correlation	.298**	.097	.197*	.167*	.239**	.085	.029	.151	1	.224**	.390**	.381**	.342**	.294**	.280**	.555**
Z.9	Sig. (2-tailed)	.000	.223	.012	.034	.002	.282	.714	.056		.004	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Pearson Correlation	.204**	.215**	.141	.257**	.336**	.228**	.081	.347**	.224**	1	.293**	.260**	.192*	.176*	.252**	.539**
Z.10	Sig. (2-tailed)	.010	.006	.074	.001	.000	.004	.306	.000	.004		.000	.001	.015	.026	.001	.000
	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Pearson Correlation	.285**	.088	.303**	.200*	.325**	.071	.198*	.291**	.390**	.293**	1	.361**	.282**	.340**	.277**	.623**
Z.11	Sig. (2-tailed)	.000	.264	.000	.011	.000	.368	.012	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Pearson Correlation	.407**	.108	.437**	.161*	.204**	.042	-.123	.177*	.381**	.260**	.361**	1	.343**	.408**	.224**	.585**
Z.12	Sig. (2-tailed)	.000	.171	.000	.041	.010	.594	.120	.024	.000	.001	.000		.000	.000	.004	.000
	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Pearson Correlation	.229**	.220**	.169*	.223**	.204**	.162*	.140	.290**	.342**	.192*	.282**	.343**	1	.309**	.101	.531**
Z.13	Sig. (2-tailed)	.003	.005	.032	.004	.009	.040	.076	.000	.000	.015	.000	.000		.000	.201	.000
	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Pearson Correlation	.382**	.295**	.331**	.245**	.240**	.081	.067	.151	.294**	.176*	.340**	.408**	.309**	1	.433**	.636**
Z.14	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.002	.002	.305	.398	.057	.000	.026	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Pearson Correlation	.221**	.241**	.210**	.197*	.128	.122	.041	.144	.280**	.252**	.277**	.224**	.101	.433**	1	.522**
Z.15	Sig. (2-tailed)	.005	.002	.008	.012	.104	.124	.606	.069	.000	.001	.000	.004	.201	.000		.000
	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
Moti vasi	Pearson Correlation	.585**	.457**	.476**	.501**	.513**	.346**	.272**	.477**	.555**	.539**	.623**	.585**	.531**	.636**	.522**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

3. Kinerja Karyawan

		.248**	.273**	.215**	.317**	.277**	.225**	.293**	.215**	.123	.161	.281**	.352**	.244**	.266**	.069	.100	.129	.156	.320**	.202	.249**	.245**	.165	.067	.332**	.247**	.220**	.157	.369**	1	.278**	.221**	.295**	.211**	.368**	.495**	
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.006	.000	.000	.004	.000	.006	.121	.041	.000	.000	.002	.001	.384	.205	.103	.048	.000	.010	.001	.002	.037	.396	.000	.002	.005	.047	.000	.000	.005	.000	.007	.000	.000	.000	
Y.31	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Pearson Correlation	.210**	.364**	.296**	.345**	.390**	.295**	.213**	.241**	.337**	.240**	.270**	.288**	.128	.281**	.195*	.006	.281**	.330**	.293**	.256**	.221**	.211**	.189	.253**	.161	.105	.239**	.373**	.247**	.278**	1	.384**	.348**	.350**	.339**	.546**	
	Sig. (2-tailed)	.007	.000	.000	.000	.000	.000	.007	.002	.000	.002	.001	.000	.105	.000	.013	.937	.000	.000	.000	.001	.005	.007	.016	.001	.041	.187	.002	.000	.002	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
Y.32	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
	Pearson Correlation	.366**	.290**	.404**	.448**	.259**	.248**	.283**	.154	.369**	.251**	.271**	.331**	.132	.303**	.276**	.080	.083	.286**	.288**	.246**	.290**	.320**	.190*	.199*	.175*	.151	.227**	.294**	.407**	.221**	.384**	1	.390**	.347**	.241**	.566**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.001	.002	.000	.052	.000	.001	.001	.000	.094	.000	.000	.315	.297	.000	.000	.002	.000	.000	.016	.011	.026	.055	.004	.000	.000	.005	.000	.000	.000	.000	.002	.000	
Y.33	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	
	Pearson Correlation	.392**	.280**	.406**	.264**	.372**	.264**	.419**	.401**	.280**	.254**	.275**	.299**	.169*	.228**	.193*	.049	.181*	.299**	.403**	.369**	.334**	.328**	.296*	.367**	.172*	.209**	.402**	.425**	.294**	.295**	.348**	.390**	1	.464**	.401**	.636**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000	.001	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.032	.004	.014	.539	.021	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.029	.008	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
Y.34	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	
	Pearson Correlation	.274**	.312**	.306**	.244**	.162*	.167*	.355**	.295**	.226**	.201*	.231**	.246**	.125	.225*	.162*	-.009	.239**	.281**	.318**	.195*	.467	.226**	.173	.273**	.206**	.188*	.181*	.321**	.281**	.211**	.350**	.347**	.464**	1	.322**	.532**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.002	.040	.035	.000	.000	.004	.011	.003	.002	.114	.004	.040	.911	.002	.000	.000	.013	.000	.004	.028	.000	.009	.017	.021	.000	.000	.007	.000	.000	.000	.000	.000		
Y.35	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	
	Pearson Correlation	.292**	.312**	.242**	.275**	.253**	.192	.325**	.383**	.358**	.297**	.401**	.360**	.305**	.252**	.142	.096	.213**	.268**	.258**	.374**	.350**	.096	.362**	.338**	.157*	.223**	.331*	.429**	.398*	.368**	.339**	.241**	.401**	.322**	1	.605**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.000	.001	.015	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.072	.224	.007	.001	.001	.000	.224	.000	.000	.046	.004	.000	.000	.000	.000	.000	.002	.000	.000	.000	
Kine	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161
Raja		.555**	.540**	.617**	.649**	.501**	.494*	.520*	.539**	.599**	.553**	.546*	.625*	.292*	.437*	.340*	.277*	.466*	.454*	.555**	.548*	.571*	.492*	.525*	.523*	.341*	.442*	.533*	.663*	.621*	.495*	.548*	.566**	.638*	.532*	.605**	1	
Kary		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
n	N	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

LAMPIRAN 5

HASIL RELIABILITAS

1. Komunikasi Organisasi

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.859	20

2. Motivasi Kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.793	15

3. Kinerja Karyawan

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.920	35

Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Dengan menggunakan R Tabel

No Soal	R. Hitung	R. Tabel	Keterangan
Komunikasi Organisasi			
1	0,655	0,154	valid
2	0,611	0,154	valid
3	0,567	0,154	valid
4	0,643	0,154	valid
5	0,606	0,154	valid
6	0,590	0,154	valid
7	0,280	0,154	valid
8	0,462	0,154	valid
9	0,549	0,154	valid
10	0,578	0,154	valid
11	0,614	0,154	valid
12	0,552	0,154	valid
13	0,647	0,154	valid
14	0,627	0,154	valid
15	0,438	0,154	valid
16	0,413	0,154	valid
17	0,447	0,154	valid
18	0,444	0,154	valid
19	0,398	0,154	valid
20	0,279	0,154	valid
Reliability Statistics 0,859			reliabel

No Soal	R. Hitung	R. Tabel	Keterangan
Motivasi			
1	0,585	0,154	valid
2	0,457	0,154	valid
3	0,476	0,154	valid
4	0,501	0,154	valid
5	0,513	0,154	valid
6	0,346	0,154	valid
7	0,272	0,154	valid
8	0,477	0,154	valid
9	0,555	0,154	valid
10	0,539	0,154	valid
11	0,623	0,154	valid
12	0,585	0,154	valid
13	0,531	0,154	valid
14	0,636	0,154	valid
15	0,522	0,154	valid
Reliability Statistics 0,793			reliabel

No Soal	R. Hitung	R. Tabel	Keterangan
Kinerja Karyawan			
1	0,555	0,154	valid
2	0,540	0,154	valid
3	0,617	0,154	valid
4	0,649	0,154	valid
5	0,501	0,154	valid
6	0,494	0,154	valid
7	0,520	0,154	valid
8	0,539	0,154	valid
9	0,599	0,154	valid
10	0,553	0,154	valid
11	0,546	0,154	valid
12	0,625	0,154	valid
13	0,292	0,154	valid
14	0,437	0,154	valid
15	0,340	0,154	valid
16	0,277	0,154	valid
17	0,466	0,154	valid
18	0,454	0,154	valid
19	0,555	0,154	valid
20	0,548	0,154	valid
21	0,571	0,154	valid
22	0,492	0,154	valid
23	0,525	0,154	valid
24	0,523	0,154	valid
25	0,341	0,154	valid
26	0,442	0,154	valid
27	0,533	0,154	valid
28	0,663	0,154	valid
29	0,621	0,154	valid
30	0,495	0,154	valid
31	0,548	0,154	valid
32	0,566	0,154	valid
33	0,638	0,154	valid
34	0,532	0,154	valid
35	0,605	0,154	valid
Reliability Statistics 0,920			reliabel

DESKRIPTIF STATISTIK SAMPEL PENELITIAN

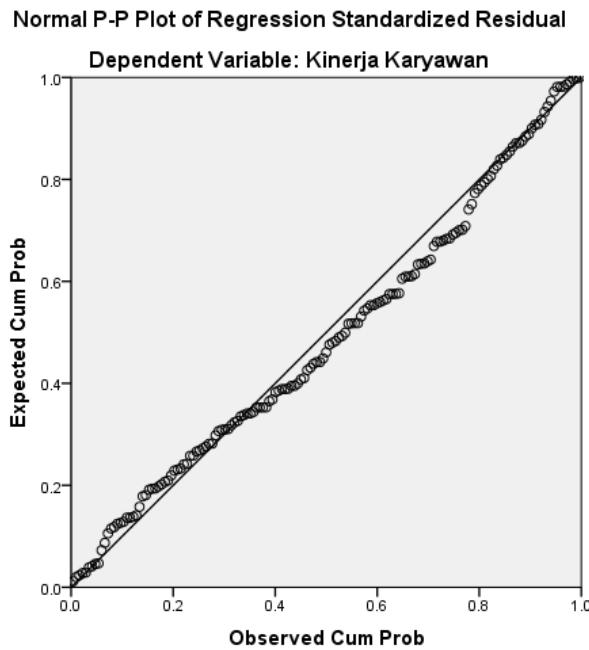
Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Komunikasi Organisasi	161	64.00	100.00	84.5528	6.36975
Motivasi	161	47.00	75.00	62.8882	4.61924
Kinerja Karyawan	161	115.00	175.00	145.9006	10.73557
Valid N (listwise)	161				

LAMPIRAN 6

HASIL UJI ASUMSI KLASIK

1. Uji Normalitas



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		161
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0E-7
	Std. Deviation	6.54199503
	Absolute	.069
Most Extreme Differences	Positive	.069
	Negative	-.041
Kolmogorov-Smirnov Z		.874
Asymp. Sig. (2-tailed)		.430

a. Test distribution is Normal.

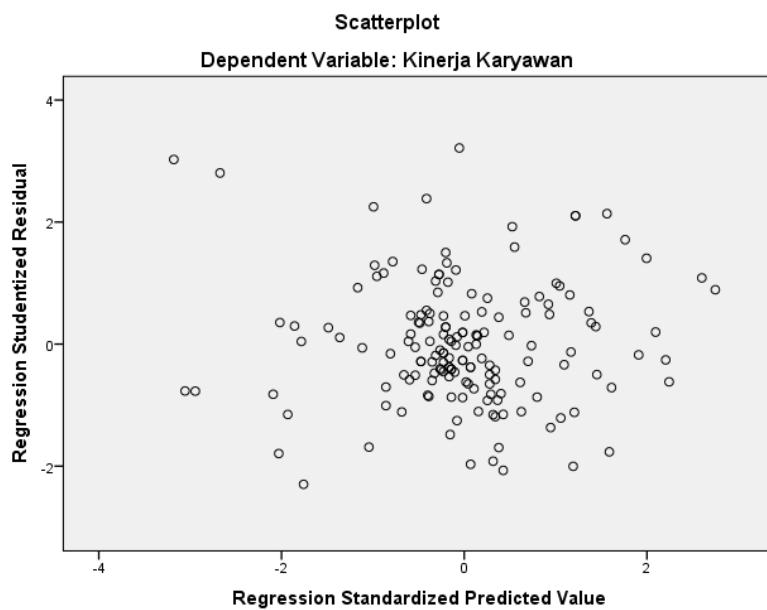
b. Calculated from data.

2. Uji Multikolinieritas

Model	Coefficients ^a						
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	22.133	7.611		2.908	.004		
1 Komunikasi Organisasi	.526	.114	.312	4.599	.000	.510	1.959
Motivasi	1.261	.158	.543	7.995	.000	.510	1.959

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

3. Uji Heteroskedaktisitas



LAMPIRAN 7

PATH ANALYSIS

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	19.986	3.484		5.737	.000
Komunikasi Organisasi	.507	.041	.700	12.349	.000

a. Dependent Variable: Motivasi

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	22.133	7.611		2.908	.004
1 Komunikasi Organisasi	.526	.114	.312	4.599	.000
Motivasi	1.261	.158	.543	7.995	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	47.333	8.185		5.783	.000
Komunikasi Organisasi	1.166	.097	.692	12.077	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan



PANITIA UJIAN SKRIPSI STRATA - 1 (S-1)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

DAFTAR PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Anggi Adetyan Kurniawan

Noreg Mahasiswa : 20151221042

Jurusan : MANAJEMEN

Hari/Tanggal : Rabu 17 Juli 2019

Kami telah menyetujui perbaikan/refisi atas skripsi mahasiswa tersebut diatas

Nama Pengudi	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Mochamad Mochklas, MM		25/07/2019
Dr. Ec Sentot Imam W. M.Si.		25/07/2019
Dra Siti Salbiyah, M.Kes		25/07/2019

Catatan

Setiap Mahasiswa membuat rangkap 3