

**PENERAPAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PRODUKSI PADA  
PERUSAHAAN PT. SURYA RENGO CONTAINERS CABANG  
SURABAYA**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**SUPRI SETIYAJI**

**NIM : 20121220089**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMMADIYAH SURABAYA**

**Agustus 2016**

**PENERAPAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PRODUKSI PADA  
PERUSAHAAN PT. SURYA RENGO CONTAINERS CABANG  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**SUPRI SETIYAJI**

**NIM : 20121220089**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

**Agustus 2016**

**PENERAPAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PRODUKSI PADA  
PERUSAHAAN PT. SURYA RENGO CONTAINERS CABANG  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi  
Salah satu persyaratan dalam menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi

**OLEH**

**SUPRI SETIYAJI**

**NIM : 20121220089**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

**Agustus 2016**

## **PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Supri Setiyaji

NIM : 20121220089

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 24 Agustus 2016

Yang membuat pernyataan,

Supri Setiyaji

## HALAMAN PERSEMBAHAN

“Sesungguhnya Allah tidak pernah ambil yang kita sayang tanpa menggantikan dengan yang lebih BAIK ”

*Dengan segala kerendahan hati,  
Saya persembahkan skripsi ini kepada:*

- *Kepada kedua orang tuaku tercinta yang dengan cinta, kasih sayang dan pengorbanan yang tulus telah diberikan kepada saya selama ini.*
- *Untuk keluarga kecilku Istri dan anakku tercinta yang selalu di hati.*
- *Saudara-saudaraku dan Keluarga besarku yang turut mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini.*
- *Teman-teman mahasiswa Akuntansi angkatan 2012 yang selalu memberikan semangat, dukungan dan bantuan untuk mengerjakan skripsi ini.*

*“Kalian Semua Memang Luar Biasa”*

**Persetujuan Untuk Ujian Skripsi**

**PENERAPAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN  
PENGENDALIAN PRODUKSI PADA PERUSAHAAN PT. SURYA RENGO  
CONTAINERS CABANG SURABAYA**

OLEH:  
Supri Setiyaji

NIM : 20121220089

**Skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk diujikan**

Surabaya, 24 Agustus 2016

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Ma'ruf Sya'ban, SE, M. Ak

Zeni Rusmawati, S.Pd, M. Pd

Mengetahui

Kaprodi

Drs. Ec. Ezif M.Fahmi Wasi'an, MM, Ak. CA

**PENGESAHAN PANITIA PENGUJI**

Skripsi ini telah diujikan dan disahkan dihadapan Komisi Penguji  
**PENERAPAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN  
PENGENDALIAN PRODUKSI PADA PERUSAHAAN PT. SURYA RENGO  
CONTAINERS CABANG SURABAYA**

**Nama : Supri Setiyaji**

**Nim : 20121220089**

**Program Studi : Akuntansi  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Surabaya**

**Pada Hari/ Tanggal : 24 Agustus 2016**

**Pukul : 11.00 sampai dengan 12.00**

**Komisi Penguji Terdiri dari:  
Ketua Penguji:**

Dr. Anna Marina, SE, M.Si, Ak. CA

**Anggota**

**Anggota**

Ma'ruf Sya'ban, SE, M. Ak

Zeni Rusmawati, S.Pd, M. Pd

**Mengetahui,  
Dekan FE**

**Kaprodi**

Dr. Anna Marina, SE, M.Si, Ak. CA

Drs.Ec.Ezif M.Fahmi Wasi'an, MM, Ak,CA

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul :

“PENERAPAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PRODUKSI PADA PERUSAHAAN PT. SURYA RENGO CONTAINERS CABANG SURABAYA”, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Muhammadiyah Surabaya.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik materi, moral maupun spiritual. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. dr. Sukadiono, MM. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya.
2. Dr. Anna Marina, SE, M.Si, Ak. CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surabaya.
3. Drs. Ec. Ezif M. Fahmi Wasi'an, MM, Ak CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surabaya.
4. Ma'ruf Sya'ban, SE, M. Ak selaku dosen pembimbing I yang telah membimbing dalam penyusunan skripsi ini.
5. Zeni Rusmawati, S. Pd, M. Pd selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing dalam penyusunan skripsi ini.
6. Manajemen dan Karyawan PT. Surya Rengo Container Cabang Surabaya. yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian ini.
7. Lilik Retnowati SE, S. pd istriku tercinta yang selalu memotivasi, mengarahkan dan mendukungku.
8. Abdullah Tsaqib Setiyaji anak kecilku yang lucu selalu bikin ayah kangen terus.
9. Muhammad Alfath Setiyaji yang telah menjadi anak surga, ayah, mama, adek sayang kakak.



10. Kedua orang tuaku tersayang, ibuku, ayahku, adik-adikku, dan mertuaku serta seluruh keluarga tercinta, tak ada kata yang dapat terucap selain kata terima kasih atas dukungan dan do'anya selama ini, semoga kelulusan saya nanti dapat melengkapi kebahagiaan kalian.
11. Rekan-rekan mahasiswa UM Surabaya program studi Akuntansi 2012 yang telah membantu satu sama lain, sukses semua ya.
12. Teman sejawat, senasib, seperjuangan dan senior-seniorku, terima kasih atas semua saran dan motivasi yang diberikan selama ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan pahala atas amal yang telah diberikan dan semoga skripsi ini berguna bagi peneliti maupun pihak lain yang memanfaatkannya.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini mungkin masih jauh dari kesempurnaan dan masih banyak terdapat kekurangan, oleh karena itu dengan senang hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk perbaikan penelitian ini. Akhirnya dengan segala kekurangan yang ada, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat. Aamiin

Surabaya, 24 Agustus 2016

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>HAL</b>
KATA PENGANTAR.....	ii
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I       PENDAHULUAN.....	1
A.     Latar Belakang.....	1
B.     Rumusan Masalah.....	4
C.     Tujuan Penelitian.....	5
D.     Manfaat Penelitian.....	5
E.     Sitematika Penulisan Skripsi.....	5
BAB II      KAJIAN PUSTAKA.....	7
A.     Landasan Teori.....	7
1. Pengertian Anggaran .....	7
2. Fungsi Anggaran .....	9
3. Tujuan Anggaran .....	11
4. Manfaat Anggaran .....	13
5. Kelemahan Anggaran .....	14
6. Pengertian Anggaran Biaya Produksi .....	14
7. Penyusunan Anggaran Biaya Produksi .....	18
8. Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian .....	28
9. Biaya Standar .....	36

	B.	Penelitian Terdahulu.....	40
	C.	Kerangka Konseptual.....	46
BAB III		METODE PENELITIAN.....	48
	A.	Pendekatan Penelitian.....	48
	B.	Keterlibatan Peneliti.....	48
	C.	Prosedur Pengumpulan Data.....	49
	D.	Pengolahan Dan Analisis Data.....	51
	E.	Keabsahan Temuan.....	53
BAB IV		HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
	A.	Gambaran Umum Subjek Penelitian.....	55
	B.	Paparan Data Dan Temuan Penelitian.....	62
	C.	Pembahasan.....	93
	D.	Proposisi.....	97
BAB V		PENUTUP.....	99
	A.	Simpulan.....	99
	B.	Saran.....	100

DAFTAR RUJUKAN

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	HAL
TABEL 2.1. PENELITIAN TERDAHULU.....	40
TABEL 4.1 TARGET PT. SRC.....	62
TABEL 4.2 TARGET DAN REALISASI PRODUKSI 2014.....	63
TABEL 4.3 BIAYA OVERHEAD PABRIK 2014.....	66
TABEL 4.4 UNSUR – UNSUR BIAYA PRODUKSI 2014.....	67
TABEL 4.5 PEMISAHAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI.....	68
TABEL 4.6 PEMISAHAN REALISASI BIAYA PRODUKSI.....	69
TABEL 4.7 BIAYA PRODUKSI PERTON.....	70
TABEL 4.8 ANGGARAN FLEKSIBEL 2014.....	71
TABEL 4.9 ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA PRODUKSI 2014..	72
TABEL 4.10 TARGET DAN REALISASI PRODUKSI 2015.....	73
TABEL 4.11 BIAYA OVERHEAD PABRIK 2015.....	76
TABEL 4.12 UNSUR – UNSUR BIAYA PRODUKSI 2015.....	77
TABEL 4.13 PEMISAHAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI.....	78
TABEL 4.14 PEMISAHAN REALISASI BIAYA PRODUKSI.....	79

TABEL 4.15	BIAYA PRODUKSI PERTON.....	80
TABEL 4.16	ANGGARAN FLEKSIBEL 2015.....	81
TABEL 4.9	ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA PRODUKSI 2015..	82
TABEL 4.10	TARGET DAN REALISASI PRODUKSI 2016.....	83
TABEL 4.11	BIAYA OVERHEAD PABRIK 2016.....	86
TABEL 4.12	UNSUR – UNSUR BIAYA PRODUKSI 2016.....	87
TABEL 4.5	PEMISAHAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI.....	88
TABEL 4.6	PEMISAHAN REALISASI BIAYA PRODUKSI.....	89
TABEL 4.7	BIAYA PRODUKSI PERTON.....	90
TABEL 4.8	ANGGARAN FLEKSIBEL 2016.....	91
TABEL 4.13	ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA PRODUKSI 2016..	92
TABEL 4.14	BIAYA PRODUKSI TAHUN 2014, 2015, DAN 2016.....	94

## DAFTAR GAMBAR

	HAL
GAMBAR 2.1      KERANGKA KONSEPTUAL.....	47
GAMBAR 3.1      DESAIN KOMBINASI TRIANGULASI.....	54
GAMBAR 4.1      STRUKTUR ORGANISASI PT. SRC.....	57

## DAFTAR LAMPIRAN

		HAL
LAMPIRAN 1	SURAT IJIN PENELITIAN.....	102
LAMPIRAN 2	ENDORSEMENT LETTER.....	105
LAMPIRAN 3	LAY OUT PT. SRC.....	106
LAMPIRAN 4	FOTO ANGGARAN PT. SRC .....	107
LAMPIRAN 5	FOTO PROSES PRODUKSI.....	108

## DAFTAR RUJUKAN

- Andika, Putra Rizka. 2008. *Peranan Anggaran Biaya Produksi Dalam Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. Agronesia Divisi Barang Teknik Karet Inbaka Bandung*. Skripsi
- Adisaputro, Gunawan. 2015. *Anggaran Perusahaan 2*. Yogyakarta: BPFE-Yogyakarta.
- Adisaputro, Gunawan dan Asri, Marwan. 2008. *Anggaran Perusahaan*. Yogyakarta: BPFE-Yogyakarta.
- Fatihudin, Dididn. 2012. *Metode Penelitian*. Surabaya: PPs UMSurabaya.
- Kartika, Elis. 2007. *Peranan Biaya Standar Dalam Pengendalian Biaya Produksi Pada Cv. Bhina Karya Sidoarjo*. Skripsi
- Mulyadi. 2014. *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta: Unit Penerbit Dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Mulyadi. 2005. *Akuntansi Manajemen*. Yogyakarta: Unit Penerbit Dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Munawir,s. 2002. *Analisa Laporan Keuangan*. Yogyakarta: Liberty Yogyakarta.
- Rahmawati, Anisa, 2006, *Penerapan Anggaran Fleksibel Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. Tlogomas Abadi Jaya Engineering Plastik Industri Malang*. Skripsi Universitas Muhammadiyah, Malang
- Krisnandi, Cepi. 2008. *Peranan Anggaran Biaya Produksi Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi*. Skripsi
- Sasongko, Catur dan Parulian, Safrida Rumondang. 2016. *Anggaran*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sugiyono. 2010. *Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Wijaya, David. 2016. *Praktikum Anggaran*. Jakarta: Mitra Wacana Media.