

Lampiran 1.1 Kisi-Kisi Kuisisioner Penelitian

No.	Variabel	Indikator	Pernyataan
1.	Gaya kepemimpinan Demokratis	a. Keputusan dibuat bersama	Pemimpin selalu melibatkan bawahannya dalam mengambil keputusan
		b. Menghargai potensi setiap bawahannya	Pemimpin memanfaatkan kapasitas/potensi setiap bawahannya
		c. Mendengar kritik, saran/pendapat dari bawahan	Pemimpin selalu mendengar kritik, saran/pendapat dari bawahannya
		d. Melakukan kerjasama dengan bawahannya	Pemimpin dalam bekerja selalu melakukan kerjasama dengan bawahannya
2.	Disiplin kerja	a. Tujuan dan kemampuan	Karyawan selalu mencapai target pekerjaan sesuai dengan kemampuannya
		b. Teladan pimpinan	Pimpinan adalah panutan bagi semua karyawan
		c. Balas jasa	Memberikan kepuasan dan kecintaan dalam bekerja merupakan balas jasa bagi perusahaan
		d. Keadilan	Perlakuan yang sama pimpinan antar sesama karyawan membuat suasana nyaman dalam melakukan pekerjaan
		e. Waskat (pengawasan melekat)	Pimpinan selalu mewujudkan kedisiplinan karyawan untuk meningkatkan kualitas kerja karyawan
		f. Sanksi /Hukuman	Karyawan siap dikenakan sanksi apabila datang terlambat kerja
		g. Ketegasan	Karyawan diwajibkan masuk kerja pada jam yang telah ditentukan
		h. Hubungan kemanusiaan	Pimpinan selalu menciptakan suasana hubungan yang baik bagi karyawannya
3.	Kinerja Karyawan	a. Kemampuan bekerjasama	Bekerjasama dengan tim adalah cara untuk mendapatkan hasil kerja yang

			maksimal
		b. Kualitas pekerjaan	Pengetahuan tentang pekerjaan yang dimiliki mempermudah dalam menyelesaikan pekerjaan
		c. Kemampuan teknis	Saya seorang karyawan yang yang mampu berinteraksi dengan karyawan lainnya serta pintar memanfaatkan peluang
		d. Inisiatif	Meskipun tidak disuruh jika itu menjadi tanggung jawab pekerjaan maka akan saya selesaikan
		e. Semangat	Semua karyawan mempunyai antusias tinggi dalam melaksanakan pekerjaan
		f. Daya tahan/kehandalan	Kehandalan adalah modal untuk dapat menjadikan karyawan berprestasi
		g. Kuantitas pekerjaan	Saya mampu bertanggung jawab atas pekerjaan yang diberikan sesuai target yang telah ditentukan oleh perusahaan

Lampiran 1.2. Kuisisioner Penelitian

IDENTITAS PENULIS

Saya seorang mahasiswa di Universitas Muhammadiyah Surabaya,
dengan identitas sebagai berikut :

Nama : Mohammad Saiduddin
NIM : 20131221020
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Jurusan : Manajemen
Universitas : Universitas Muhammadiyah Surabaya

Bermaksud melakukan penelitian mengenai Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Disiplin kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada CV. AL Hidayah Sidoarjo kemudian dari hasil jawaban tersebut akan dianalisis dan disimpulkan.

Saya memohon kepada Saudara untuk bersedia mengisi angket ini sesuai dengan hati nurani Saudara sendiri, demi kelancaran tugas yang diberikan kepada saya. Demikianlah atas kerja samanya, tak lupa saya ucapkan banyak terima kasih.

Penulis,



(Mohammad Saiduddin)

KUESIONER PETUNJUK PENGISIAN

Untuk menjawab pertanyaan dalam angket ini, Saudara cukup memberikan tanda centang (√) pada salah satu jawaban STS, TS, S, SS dan R pada kolom yang telah disediakan, apabila menurut Saudara jawaban itu benar-benar sesuai dengan keadaan sebenarnya tentang CV. AL Hidayah Sidoarjo. Jawaban Saudara tidak menyatakan benar atau salah, serta tidak ada pihak-pihak yang akan dirugikan oleh jawaban Saudara, tetapi hanya pernyataan saja, dan di samping itu jawaban saudara akan dijamin kerahasiaannya.

A. Identitas Responden

1. Nama :
2. Jenis kelamin :
3. Pendidikan terakhir :
4. Lama bekerja :

B. Pilihan jawaban tersedia adalah sebagai berikut :

Pilihlah salah satu yang menurut anda paling benar dengan memberikan tanda (√) pada salah satu kolom.

Contoh pengisian :

No.	Pernyataan	Skor
1.	Sangat Setuju (SS)	5
2.	Setuju (S)	4
3.	Ragu-ragu (R)	3
4.	Tidak Setuju (TS)	2
5.	Sangat Tidak Setuju (STS)	1

1. Kuesioner Gaya Kepemimpinan Demokratis (X1)

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	R	TS	STS
Gaya Kepemimpinan Demokratis (X1)						
1.	Pemimpin selalu melibatkan bawahannya dalam mengambil keputusan					
2.	Pemimpin memanfaatkan kapasitas/potensi setiap bawahannya					
3.	Pemimpin selalu mendengar kritik, saran/pendapat dari bawahannya					
4.	Pemimpin dalam bekerja selalu melakukan kerjasama dengan bawahannya					

2. Kuesioner Disiplin Kerja (X2)

No.	PERNYATAAN	SS	S	R	TS	STS
Disiplin Kerja (X2)						
1.	Karyawan selalu mencapai target pekerjaan sesuai dengan kemampuannya					
2.	Pimpinan adalah panutan bagi semua karyawan					
3.	Memberikan kepuasan dan kecintaan dalam bekerja merupakan balas jasa kepada perusahaan					
4.	Perlakuan yang sama pimpinan kepada antar karyawan membuat suasana nyaman dalam melakukan pekerjaan					
5.	Pimpinan selalu mewujudkan kedisiplinan karyawan untuk meningkatkan kualitas kerja karyawan					
6.	Karyawan siap dikenakan sanksi apabila datang terlambat kerja					
7.	Karyawan diwajibkan masuk kerja pada jam yang telah ditentukan					
8.	Pimpinan selalu menciptakan suasana hubungan yang baik bagi karyawannya					

3. Kuesioner Kinerja karyawan (Y)

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	R	TS	STS
Kinerja Karyawan (Y)						
1.	Bekerjasama dengan tim adalah cara untuk mendapatkan hasil kerja yang maksimal					
2.	Pengetahuan tentang pekerjaan yang dimiliki mempermudah dalam menyelesaikan pekerjaan					
3.	Saya seorang karyawan yang yang mampu berinteraksi dengan karyawan lainnya serta pintar memanfaatkan peluang					
4.	Meskipun tidak disuruh jika itu menjadi tanggung jawab pekerjaan maka akan saya selesaikan					
5.	Semua karyawan mempunyai antusias tinggi dalam melaksanakan pekerjaan					
6.	Kehandalan adalah modal untuk dapat menjadikan karyawan berprestasi					
7.	Saya mampu bertanggung jawab atas pekerjaan yang diberikan sesuai target yang telah ditentukan oleh perusahaan					

20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	28	76
21	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	3	4	4	31	4	4	4	4	4	4	4	4	28	75
22	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	4	28	76
23	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	3	4	4	3	3	4	4	25	73
24	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	3	4	4	31	4	4	4	4	4	4	4	4	28	75
25	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	4	28	76
26	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	4	28	76
27	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	4	28	76
28	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	4	28	76
29	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	4	28	76
30	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	5	4	4	29	77

DATA TABULASI HASIL PENELITIAN

NO RESPONDEN	GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS (X1)				JUMLAH	DISIPLIN KERJA (X2)								JUMLAH	KINERJA KARYAWAN (Y)							JUMLAH	SKOR/TOTAL
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7		
1	4	5	5	4	18	4	5	4	5	4	5	4	5	36	4	4	4	4	5	4	4	29	83
2	3	3	3	3	12	3	3	3	4	5	4	4	4	30	4	4	4	5	4	4	3	28	70
3	2	4	4	4	14	2	4	4	5	4	5	5	4	33	4	4	4	4	5	5	4	30	77
4	4	5	5	4	18	4	5	4	5	5	4	5	4	36	4	3	5	5	4	5	5	31	85
5	4	4	4	4	16	4	4	4	5	5	5	4	5	36	3	3	4	5	5	4	2	26	78
6	4	4	4	4	16	4	4	4	4	5	4	5	4	34	4	4	2	5	4	5	4	28	78
7	5	2	2	4	13	5	2	4	4	4	4	4	4	31	3	3	2	4	4	4	2	22	66
8	4	4	4	4	16	4	4	4	5	4	4	4	4	33	4	4	4	4	4	4	4	28	77
9	5	4	4	5	18	5	4	5	5	5	3	5	3	35	4	4	3	5	3	5	4	28	81
10	4	4	4	3	15	4	4	3	5	4	4	4	4	32	4	4	3	4	4	4	4	27	74
11	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	32	5	5	5	4	4	4	5	32	80
12	3	4	4	4	15	3	4	4	5	5	4	5	4	34	4	4	4	5	4	5	4	30	79
13	5	4	4	3	16	5	4	3	5	5	3	5	3	33	4	2	2	5	3	5	3	24	73
14	5	5	5	5	20	5	5	5	4	4	4	4	4	35	4	4	4	4	4	4	4	28	83
15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	5	4	5	4	34	4	4	4	5	4	5	4	30	80
16	3	4	4	3	14	3	4	3	5	5	4	4	4	32	4	4	4	5	4	4	3	28	74
17	5	5	5	5	20	5	5	5	4	4	5	5	5	38	4	4	4	4	5	5	4	30	88
18	4	4	4	4	16	4	4	4	5	5	4	5	4	35	3	4	3	5	4	5	4	28	79
19	4	4	4	4	16	4	4	4	4	5	4	5	5	35	4	4	4	5	4	5	4	30	81
20	5	5	5	4	19	5	5	4	5	2	5	2	5	33	4	4	4	2	5	2	4	25	77
21	4	4	4	3	15	4	4	3	4	5	5	5	5	35	3	3	4	5	5	5	4	29	79
22	3	3	3	2	11	3	3	2	4	5	3	5	3	28	2	2	2	5	3	5	2	21	60
23	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	4	5	5	5	4	33	93
24	5	4	4	2	15	5	4	2	4	5	4	5	4	33	4	5	4	5	4	5	4	31	79
25	3	3	3	4	13	3	3	4	4	4	2	4	2	26	5	4	4	4	2	4	5	28	67
26	2	4	4	3	13	2	4	3	5	4	3	4	3	28	4	4	5	4	3	4	4	28	69
27	4	4	4	3	15	4	4	3	5	4	3	4	3	30	4	3	4	4	3	4	4	26	71

28	3	4	4	5	16	3	4	5	4	2	4	2	4	28	3	4	5	2	4	2	3	23	67
29	3	2	2	2	9	3	2	2	4	2	1	2	1	17	3	2	3	2	2	2	2	16	42
30	5	4	4	4	17	5	4	4	5	4	3	4	3	32	4	3	3	4	3	4	2	23	72
31	5	2	2	3	12	5	2	3	4	4	4	4	4	30	4	3	3	4	4	4	5	27	69
32	4	4	4	4	16	4	4	4	5	4	4	4	4	33	4	4	4	4	4	4	4	28	77
33	3	3	3	2	11	3	3	2	4	4	4	4	4	28	4	4	3	4	4	4	3	26	65
34	3	2	2	3	10	3	2	3	4	5	4	5	4	30	2	4	4	5	4	5	3	27	67
35	3	3	3	2	11	3	3	2	5	4	4	4	4	29	4	3	3	4	4	4	3	25	65
36	3	3	3	4	13	3	3	4	5	5	4	5	4	33	4	4	3	5	4	5	2	27	73
37	4	4	4	4	16	4	4	4	5	4	4	4	4	33	4	4	4	4	4	4	4	28	77
38	4	4	4	4	16	4	4	4	4	5	3	5	3	32	3	3	3	5	3	5	4	26	74
39	4	4	4	4	16	4	4	4	5	5	4	5	4	35	4	4	4	5	4	5	4	30	81
40	3	2	2	2	9	3	2	2	5	5	2	5	2	26	4	4	3	5	2	5	3	26	61
41	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	28	76
42	2	4	4	2	12	2	4	2	4	2	3	2	3	22	2	2	4	2	3	2	3	18	52
43	5	2	2	4	13	5	2	4	5	5	2	5	2	30	4	3	3	5	2	5	3	25	68
44	3	4	4	5	16	3	4	5	5	5	2	5	2	31	3	4	5	5	2	5	2	26	73
45	4	5	5	3	17	4	5	3	4	4	3	4	3	30	4	3	3	4	3	4	3	24	71
46	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	32	5	5	2	4	4	4	3	27	75
47	2	3	3	3	11	2	3	3	4	3	5	3	5	28	2	3	3	3	5	3	4	23	62
48	2	3	4	2	11	2	4	2	2	2	3	2	3	20	3	2	3	2	3	2	4	19	50
49	3	5	3	4	15	3	3	4	4	2	4	2	4	26	4	3	3	2	4	2	3	21	62
50	4	4	2	4	14	4	2	4	2	4	5	4	5	30	5	5	2	4	5	4	2	27	71
51	5	4	2	5	16	5	2	5	5	5	3	5	3	33	4	3	5	5	3	5	3	28	77
52	4	4	3	3	14	3	3	3	4	4	3	4	3	27	5	5	4	4	3	4	2	27	68
53	4	4	4	2	14	2	4	2	5	5	2	5	2	27	3	3	2	5	2	5	4	24	65
54	3	4	2	2	11	2	2	2	4	5	4	5	4	28	4	3	2	5	4	5	2	25	64
55	5	4	2	2	13	2	2	2	2	5	5	5	5	28	5	5	2	5	5	5	3	30	71
56	5	5	2	2	14	4	2	2	2	2	2	2	2	18	4	3	3	2	2	2	2	18	50
57	4	4	2	3	13	2	2	3	4	4	2	4	2	23	4	3	2	4	2	4	3	22	58
58	3	4	2	2	11	2	2	2	2	5	3	5	3	24	2	4	4	5	3	5	2	25	60
59	5	5	3	2	15	2	3	2	2	2	1	2	1	15	5	3	2	2	2	2	2	18	48
60	4	4	2	3	13	2	2	3	5	4	3	4	3	26	4	2	3	4	3	4	2	22	61

61	4	4	3	3	14	2	3	3	2	4	4	4	4	26	3	2	4	4	4	4	3	24	64
62	5	5	2	4	16	4	2	4	2	5	4	5	4	30	2	4	4	5	4	5	2	26	72
63	4	4	3	2	13	2	3	2	2	4	2	4	2	21	3	3	2	4	2	4	2	20	54
64	3	3	2	2	10	3	2	2	5	5	4	5	4	30	2	2	3	5	4	5	3	24	64
65	5	5	2	2	14	4	2	2	4	4	3	4	3	26	2	3	3	4	3	4	2	21	61
66	5	4	2	2	13	2	2	2	4	2	3	2	3	20	2	3	3	2	3	2	2	17	50
67	3	3	2	2	10	3	2	2	5	3	4	3	4	26	3	2	2	3	4	3	3	20	56
68	2	4	3	2	11	2	3	2	5	4	4	4	4	28	2	2	2	4	4	4	4	22	61
69	4	4	2	2	12	2	2	2	5	3	3	3	3	23	3	3	2	3	3	3	4	21	56
70	3	4	3	3	13	3	3	3	5	4	2	4	2	26	3	3	3	4	2	4	5	24	63
71	3	2	4	3	12	4	4	3	5	2	2	2	2	24	2	3	4	2	2	2	4	19	55
72	5	4	2	2	13	2	2	2	4	2	2	2	2	18	2	3	4	2	2	2	2	17	48
73	5	2	2	4	13	3	2	4	4	4	2	4	2	25	5	4	3	4	2	4	4	26	64
74	4	4	3	4	15	3	3	4	4	2	3	2	3	24	4	3	3	2	3	2	5	22	61
75	3	3	2	2	10	5	2	2	5	4	3	4	3	28	3	2	4	4	3	4	3	23	61
76	2	4	3	3	12	4	3	3	4	3	2	3	2	24	2	2	5	3	2	3	3	20	56
77	3	3	2	3	11	4	2	3	4	3	2	3	2	23	2	2	4	3	2	3	2	18	52
78	4	2	3	3	12	2	3	3	4	3	2	3	2	22	3	3	3	3	2	3	4	21	55
79	4	3	2	3	12	3	2	3	4	2	3	2	3	22	3	4	4	2	3	2	3	21	55
80	3	5	2	3	13	4	2	3	5	4	4	4	4	30	3	2	3	4	4	4	3	23	66

Lampiran 1.4. Identifikasi Responden

**DATA RESPONDEN TRY OUT PT. ISS INDONESIA AREA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA KALIJUDAN
SURABAYA**

NO.	NAMA	JENIS KELAMIN	PENDIDIKAN	LAMA BEKERJA
1	MULYADI	L	SMA	14
2	PUJIATI	P	SMA	10
3	ZULHAN	L	SMP	10
4	SAMSUL ARIFIN	L	SD	9
5	SUTIKNO	L	SMP	6
6	JOKO SANTOSO	L	SMP	11
7	AJI SANTOSO	L	SMA	11
8	BUDI SUDARSO	L	SMA	11
9	MISRA'I	L	MTS	16
10	MOH. RUDY	L	SMK	6
11	MOH. MOHLIS	L	MTS	6
12	DENY DAFID	L	SMA	5
13	AFANDI	L	SMA	7
14	ABDUL MAHFUD	L	SMA	7
15	SONY SAIFULLOH	L	SMA	6
16	MOH. IBAD	L	SMA	4
17	SUNARSIH	P	SMA	5
18	NURYATI	P	SMP	5
19	NORA ARSIH	P	SMP	7
20	HERLAMBANG	L	SMA	5
21	MOH HASAN	L	SMA	6
22	HOTIMAH	P	SMA	5
23	MOH. RIZAL	L	SMP	2
24	INDRIYANI	P	SMP	8
25	IRNAWATI	P	SMP	5
26	SUHARYONO	L	S1	11
27	SUHAIMIA	P	SMP	5
28	SUYATNO	L	SMP	11
29	DAIFUL	L	SMP	9
30	WAHYU SURPAYITNO	L	SMA	2

**DATA RESPONDEN PENELITIAN
CV. AL HIDAYAH SIDOARJO**

NO	NAMA	JENIS KELAMIN	PENDIDI KAN	LAMA BEKERJA
1	MOH. YASIR	L	SMA	6
2	MOH. USMAN	L	SMP	6
3	JOKO SANTOSO	L	SMP	4
4	MUHAIMIN	L	SMP	2
5	SUGITO	L	SD	1
6	MOHAMMAD SAIDUDDIN	L	SMA	4
7	AMINATUL HUSNIYAH	P	S1	3
8	ADRIYANA	P	SMA	2
9	ROZIKIN	L	SMA	1
10	SLAMET RIYADI	L	SMA	2
11	DWI PRASETYO	L	SMA	2
12	MOH. ROMLI	L	SD	3
13	MOH. AGUS	L	SMA	1
14	MOH. ANDIK	L	SMP	3
15	MOH. HUSEN	L	SMP	3
16	MOHAMMAD NYOTO	L	SMP	3
17	SUPRIADI	L	SMA	2
18	MOH. RUKIN	L	SMP	4
19	MOH. NURI	L	SMA	2
20	NURUL ILMIAH	P	S1	3
21	MASRIKAN	L	SMA	2
22	YANA ASSAHRA	P	SMA	5
23	ACMAD FAISHOL HAQ	L	SMA	3
24	MOCH. IRSYAD	L	SMA	3
25	HAFIDZ AL FAJRI	L	S1	3
26	RIZKI ILMIWAN	L	S1	3
27	EKO ULIL ALBAB	L	S1	4
28	ABDIM FAIZAL ZAKARIA	L	SMA	4
29	M SYAIKUL IMAM	L	SMA	4
30	KHOIRIYAH	L	SMA	4
32	FAISOL MARDIONO	L	SMA	1
33	AMAR MAKRUH	L	SMA	2
34	BADRUL KAMARUDDIN	L	SMA	3
35	LIKWAUL KARIMAH	P	SMA	3
36	NURUL ISLAMI	P	SMA	3
37	IMANIYAH	P	SMA	3
38	FARMADI	L	SMA	1
39	MOH. FARMAN	L	SMA	1
40	MOH. AKBAR	L	SMP	2

41	FATHONI	L	SMP	2
42	ABDUL MUHYI	L	SMA	3
43	SITI FATIMAH	P	SMA	3
44	RIZKIYAH	P	SMA	3
45	USWATUN HASANAH	P	SMP	3
46	SUKRON MAKMUN	L	SMA	3
47	ALI FAIS	L	SMP	3
48	LIA SAFITRA	P	SMP	3
49	MAISAROH	P	SD	3
50	MOH.HOLIS	L	SMP	3
51	SITI ROMLAH	P	SMP	4
52	MOH. MUCHLIS	L	SMA	4
53	MOH. YUSUF	L	SMK	3
54	MOH. IKSAN	L	SMK	3
55	SYAIFUL	L	SMP	3
56	SAYADI	L	SD	4
57	RIDO'AH	P	SD	4
58	ISMAIL	L	SD	3
59	ROHATI	P	SD	3
60	MILAWATI	P	SMA	5
61	MOH. YUNUS	L	SMP	5
62	HANIFUDDIN	L	S1	5
63	MOH. MALIK	L	SMA	3
64	MOH. FIRAZ	L	SMA	2
65	SUYANTI	P	SMA	5
66	MARSUP	L	SD	3
67	RUMYATI	P	SD	4
68	SAMSUL ARIFIN	L	SMP	4
69	HOMSIYAH	P	SMP	3
70	SAMSURI	L	SMP	3
71	MOH. HASIM	L	SMP	3
72	SITI FARHAH	P	SD	4
73	MOH. MU'IN	L	SD	4
74	ABDUL MALIK	L	SD	3
75	MASRIYAH	P	SD	4
76	BAHRIYAH	P	SMP	2
77	MOH. KOSIM	L	SMP	2
78	AQIDAH	P	SD	4
79	MUSTAINAH	P	SMP	4
80	MARDIYAH	P	SD	5

Lampiran 1.5. Uji Instrumen

1. Uji Validitas

Uji validitas digunakan untuk menghitung korelasi skor masing-masing butir pertanyaan dengan skor total seluruh butir pertanyaan dalam satu variabel. Perhitungan korelasi yang digunakan adalah korelasi product moment dari pearson (Ghozali, 2011:125) Adapun hasil perhitungan uji validitas dapat dilihat pada tabel berikut:

Variabel	r hitung	r tabel	Keterangan
Gaya Kepemimpinan Demokratis (X₁)			
X1.1	0,849	0,361	Valid
X1.2	0,842	0,361	Valid
X1.3	0,850	0,361	Valid
X1.4	0,876	0,361	Valid
Disiplin Kerja (X₂)			
X2.1	0,810	0,361	Valid
X2.2	0,838	0,361	Valid
X2.3	0,809	0,361	Valid
X2.4	0,880	0,361	Valid
X2.5	0,660	0,361	Valid
X2.6	0,707	0,361	Valid
X2.7	0,693	0,361	Valid
X2.8	0,858	0,361	Valid
Kinerja Karyawan (Y)			
Y1	0,775	0,361	Valid
Y2	0,753	0,361	Valid
Y3	0,689	0,361	Valid
Y4	0,657	0,361	Valid
Y5	0,835	0,361	Valid
Y6	0,655	0,361	Valid
Y7	0,825	0,361	Valid

2. Uji Reliabilitas

Variabel	Cronbach Alpha	Kriteria	Keterangan
Gaya Kepemimpinan Demokratis (X ₁)	0,860	0,60	Reliabel
Disiplin Kerja (X ₂)	0,905	0,60	Reliabel
Kinerja Karyawan (Y)	0,837	0,60	Reliabel

Sumber: Hasil Olah Data SPSS v.23

Lampiran 1.7. Uji Reabilitas

Gaya Kepemimpinan Demokratis (X1)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.860	4

Disiplin Kerja (X2)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.905	8

Kinerja Karyawan (Y)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.837	7

Lampiran 1.8. Surat Ijin Penelitian



CV. AL - HIDAYAH
WOOD WORKING & SUPLIER
 Address: Jl. Jend. S. Parman Gg. V, No. 65,
 RT. 01, RW. 09, Desa Waru, Kecamatan Waru, Sidoarjo
 Phone 0823 3127 2741
 Email: alhidayahabd@gmail.com

Lampiran : -

Perihal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surabaya

Di Surabaya.

Yang bertandatangan dibawah ini Direktur CV. AL. Hidayah Sidoarjo,

Memberi ijin kepada :

Nama : Mohammad Saiduddin

NIM : 201331221020

Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis/Manajemen

Telah diijinkan untuk melaksanakan penelitian skripsi dan selanjutnya supaya Mahasiswa yang bersangkutan berkomunikasi langsung dengan Manajer dan disetujui oleh Direktur CV. AL Hidayah Sidoarjo

Demikian surat ini kami sampaikan dan atas kerjasamanya kami ucapkan terimakasih.

Sidoarjo, 19 Februari 2019

Direktur


Al Hidayah
 Abdul Wahab

Lampiran 1.9. Surat Keterangan Dosen Pembimbing



No. : 256.6/II.3.AU/A/FEB/X/2018
 Lamp. : -
 Hal : Dosen Pembimbing Utama dan Pembimbing Pendamping

Kepada Yth,

1. Dr. Siti Maro'ah, M.Pd.
2. Anita Roosmawarni, SE.,M.SE.

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Sehubungan dengan telah dipenuhinya persyaratan penulisan skripsi, sebagai mana diatur dalam :

1. Peraturan Rektor no: 566.1/PRN/II.3.AU.F/2014-03.09.2014, tentang pedoman Akademik Tahun 2014/2015 Universitas Muhammadiyah Surabaya, perihal penilaian hasil belajar point 4.5 (Tugas Akhir)
2. Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi UMSurabaya No:68/II.3.AU/A/Fak. Ekonomi/IX/2013 Tentang Pedoman Akademik Pelaksanaan Pendidikan Program Sarjana (S-1). Bab IV Point C.4 (Prosedur Penilaian Skripsi).

Maka dimohon perkenannya untuk menjadi pembimbing terhadap mahasiswa sebagai berikut :

Nama : Mohammad Saiduddin
 Nim : 20131221020
 Prodi : Manajemen
 Judul Skripsi : Pengaruh Budaya Organisasi dan Gaya Kepemimpinan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan di CV. AL Hidayah Surabaya.

Pembimbing Utama : Dr. Siti Maro'ah, M.Pd.
 Pembimbing Pendamping : Anita Roosmawarni, SE.,M.SE.

Demikian, atas perhatian dan perkenannya disampaikan terima kasih

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Surabaya, 15 Oktober 2018
 Kaprodi Manajemen,

Anita Roosmawarni, SE., M.SE

Tembusan Yth. (Tanpa Lampiran):

1. Dekan.
2. Kaprodi Manajemen.
3. Mahasiswa Yang Bersangkutan.

Lampiran 1.10. Berita Acara Bimbingan Skripsi

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA



BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama / No. HP	: Mohammad Saidudin / 08133412440
NIM	: 20131221020
Program Studi	: Manajemen
Tanggal Ujian	:
Tanggal/ di setuju skripsi sudah layak Uji	:

JUDUL SKRIPSI : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Puri Puri terhadap Kinerja karyawan di cv. Ab-Hida Zebra Sidaarta

DOSEN PEMBIMBING I

TANGGAL	MATERI PERKEMBANGAN BIMBINGAN	PARAF
5/2018	Konsultasi judul & Bab I	[Signature]
16/2018	Perbaikan Bab I	[Signature]
26/2018	Acc Bab I	[Signature]
24/7/2018	Konsultasi Bab II	[Signature]
8/8/2018	Masih perbaikan Bab I & II	[Signature]
16/08/2018	Konsultasi Bab I & II	[Signature]
21/8/2018	Acc Bab II ?	[Signature]
20/8/2018	Masih perlu perbaikan lagi Bab I	[Signature]
21/0/2018	Final/akhir revisi Bab I	[Signature]
21/11/2018	Acc Bab I : Bab II perbaikan mana? konsultasi Bab III	[Signature]

DOSEN PEMBIMBING II

TANGGAL	MATERI PERKEMBANGAN BIMBINGAN	PARAF
26/11/18	Revisi bab I	[Signature]
10/12/18	Bab I → revisi grand theory tidak muncul, gap of research tidak muncul, latar belakang masalah blm real dipaparkan	[Signature]
20/12/18	Bab 3 → revisi total, bab 3 tidak memuat teori, bandingkan indikator dg realita yang ada	[Signature]
24/1/19	revisi	[Signature]
30/1/19	Langkah dan Daftar Pustaka, Daftar, dan All source	[Signature]

DOSEN PEMBIMBING II

DOSEN PEMBIMBING I		DOSEN PEMBIMBING II			
TANGGAL	MATERI PERKEMBANGAN BIMBINGAN	PARAF	TANGGAL	MATERI PERKEMBANGAN BIMBINGAN	PARAF
5/2019	Perlu perbaikan - bab I, II, III		25/2019	penulisan Bab 4 + 5	
8/2019	Acc Bab I, II, III, Sigs majo Ujian / Simulasi		02/2019	Acc order	
3/2019	SEMPRO - Konsultasi Perbaikan Stelaf SEMPRO - Konsultasi Aspek				
6/2019	Acc instrumen & Bisa di try out dulu Rmd. bisa try out konsultasikan				
18/2019	Instrumen Semua Valid & Reliabel				
24/2019	Konsultasi Bab IV & V				
26/2019	Acc Sidang Akhir Skripsi				

MENGETAHUI
DEKAN

Dr. Dita Anna Marinda, M.Si., Ak., CA.

KAPRODI AKUNTANSI/MANAJEMEN

Anita Rosalia Marinda, S.E., M. SE

DOSEN PEMBIMBING I

Dr. Siti Nurrahmah, M.Pd

DOSEN PEMBIMBING II

Anita Rosalia Marinda, S.E., M. SE

Lampiran 1.11. Lembar Perbaikan Skripsi



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

Jl Sutorejo No 59 Surabaya

PANITIA UJIAN SKRIPSI STRATA - 1 (S-1)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

DAFTAR PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Mohammad Saiduddin
Noreg Mahasiswa : 20131221020
Jurusan : MANAJEMEN
Hari/Tanggal : Senin 29 Juli 2019

Kami telah menyetujui perbaikan/refisi atas skripsi mahasiswa tersebut diatas

Nama Penguji	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Siti Maro'ah, M.Pd		19/12/19 19/12/19
Andi Wardhana, SH, M.Si.		19/12-19
Anita Roosmawarni, SE, M.SE		07/08/19

Catatan

Setiap Mahasiswa membuat rangkap 3

Lampiran 1.12. Daftar Keterangan Bebas Plagiasi



PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

ASLI

SURAT KETERANGAN BUKTI BEBAS PLAGIASI

Naskah tugas akhir / skripsi / karya tulis / tesis*) yang diserahkan atas :

Nama : Mohammad Saiduddin
 NIM : 20131221020
 Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis / Manajemen
 Alamat : St. Tambak Bringsing Baru, Blok 3 Gang 7, No. 5 Surabaya
 Judul : Pengaruh Gaya kepemimpinan Demokratis dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan di CV. AL Hudaiah Sidoarjo
 telah diserahkan dan memenuhi kriteria batas maksimal yang sudah ditentukan.

Petugas perpustakaan

Juli Ardi Surya

Surabaya, 25 Juli 2019
 Mahasiswa,

Mohammad Saiduddin

Mengotahui,
 Kepala Perpustakaan

 Dra. Mas'ulah, M.A.

*) Coret yang tidak perlu

Lampiran 1.13. Surat Keterangan Pusat Bahasa

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**
PUSAT BAHASA

Jl. Sutorejo 59 Surabaya 60113 Telp. 031-3811966, 3811967 Ext (130) Gd. A Lt 2
Email: pusba.umsby@gmail.com

ENDORSEMENT LETTER

582/PB-UMS/EL/VIII/2019

This letter is to certify that the abstract of the thesis below

Title : The Effect of Democratic Leadership Style and Work Discipline on
Employee Performance of Human Resource

Student's name : Mohammad Saiduddin

Reg. Number : 20131221020

Department : S1 Manajemen

has been endorsed by Pusat Bahasa *UMSurabaya* for further approval by the examining committee of the faculty.

Surabaya, 2 August 2019
Chair

Waode Hamsia, M.Pd