

LAMPIRAN 1

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dibawah ini adalah kuesioner penelitian kami dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Situasional dan Produktivitas Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Asian Beltindo Jaya”**. Kami berharap kepada Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini dengan jawaban yang sesungguhnya, apa adanya dan sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu bekerja saat ini. Jawaban Bapak/Ibu tidak akan kami sebarikan ke pihak lain. Kuesioner ini semata-mata untuk penelitian kami saja. Jika ada pertanyaan bisa menghubungi kami:

Mahasiswa Peneliti

Nama : Abdul Aziz
Nomor Telepon : 08993366971
Email : azizaku99@gmail.com

Dosen Pembimbing Skripsi

1. Nama : Dra. Siti Salbiyah, M.Kes
Nomor Telepon : 0856 0625 2535
Alamat email : situsalbiyag51@gmail.com
2. Nama : Andi Wardhana, SH.,M.Si.
Nomor Telepon : 08155 3825 486

Demikian atas perhatian dan bantuannya saya ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Hormat Kami,

Abdul Aziz

I. Identitas responden

Berilah tanda *check list*(√) untuk menjawab sesuai dengan diri anda.

- 1. Jenis Kelamin : Laki-Laki Perempuan

- 2. Usia : 15-25 Tahun 31-40 Tahun
 26-30 Tahun > 40 Tahun

- 3. Pendidikan Terakhir : SMA/SMK S2
 D3 S3
 S1 Lainnya
.....

- 4. Masa Kerja : 1-5 Tahun 11-20 Tahun
 6-10 Tahun > 20 Tahun

- 5. Pengeluaran rata-rata perbulan:
 1.000.000,-
 < 1.000.000,- s/d 3.000.000,-
 < 3.000.000,- s/d 5.000.000,-
 < 5.000.000,- s/d 10.000.000,-
 < 10.000.000,-

II. Petunjuk pengisian kuesioner:

Bapak/Ibu dapat memberikan jawaban dengan memberikan tanda silang (X) pada salah satu pilihan jawaban yang tersedia. Hanya satu jawaban saja yang dimungkinkan untuk setiap pernyataan. Pada masing-masing pernyataan terdapat lima alternative jawaban yang mengacu pada teknik skala Likert, yaitu:

- a. Sangat Tidak Setuju : 1
- b. Tidak Setuju : 2
- c. Netral : 3
- d. Setuju : 4
- e. Sangat Setuju : 5

III. KUESIONER RESPONDEN

1. Variabel Kepemimpinan Situasional

Telling					
1	Pimpinan mampu memberi perintah kerja dengan jelas				
2	Pimpinan selalu memberi pengarahan dalam menyelesaikan pekerjaan				
Selling					
3	Pimpinan mampu menyediakan instruksi yang jelas bagi bawahan dalam pelaksanaan kerja				
4	Pimpinan memberikan kesempatan kepada bawahan untuk berpendapat				
Participating					
5	Pimpinan mampu membuat keputusan secara tepat dalam menyelesaikan masalah				
6	Pimpinan meminta masukan dari bawahan dalam pengambilan keputusan				
7	Pimpinan ikut serta dalam menyelesaikan masalah pekerjaan				
Delegating					
8	Pimpinan tidak ikut campur dengan pekerjaan bawahan				
9	Pimpinan memberikan tanggung jawab penuh kepada bawahan dalam menyelesaikan pekerjaan				

Sumber : Hersey dan Blanchard (1990)

2. Variabel Produktivitas

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Kemampuan						
1	Menguasai bidang pekerjaan yang saya kerjakan saat ini					
2	Saya memiliki keterampilan yang sangat baik dalam melaksanakan tugas kerja saya					
3	Tugas dan tanggung jawab diberikan sesuai kemampuan saya					
Meningkatkan Hasil kerja						
4	Pekerjaan yang saya hasilkan sudah sesuai dengan target yang ditetapkan oleh perusahaan					
5	Target kerja tidak penting, yang penting pekerjaan selesai					
6	Jumlah dari hasil pekerjaan yang saya tangani selalu memenuhi target yang telah ditetapkan					
Semangat Kerja						
7	Saya berusaha menyelesaikan pekerjaan sebelum batas waktu yang ditentukan oleh pimpinan					
8	Saya bersedia diberi tambahan kuantitas kerja diluar jam kerja apabila dibutuhkan					
9	Saya tidak pernah mengeluh dan merasa berat terhadap beban pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya					

Pengembangan Diri					
10	Saya selalu berusaha memperbaiki kesalahan yang pernah saya lakukan dalam melaksanakan pekerjaan				
11	Perusahaan membuka peluang untuk pengembangan pegawai dan perusahaan				
12	Saya selalu mengikuti pelatihan yang diadakan oleh perusahaan untuk meningkatkan keahlian				
Mutu					
13	Saya selalu berusaha untuk meningkatkan kualitas kerja				
14	Saya selalu berusaha untuk meningkatkan kuantitas kerja				
15	Mutu dari hasil kerja saya selalu memenuhi standar yang telah ditetapkan				
Efisiensi					
16	Metode pelaksanaan kerja yang telah ditetapkan sudah cukup efisien				
17	Saya terkadang melebihi batas waktu dalam menyelesaikan pekerjaan				
18	Saya sangat menjaga ketetapan waktu dan kesempurnaan hasil pekerjaan				
19	Waktu yang digunakan untuk menyelesaikan suatu pekerjaan sesuai dengan standar yang telah ditetapkan				

Sumber : Sutrisno (2016)

3. Variabel Kinerja Karyawan

Kualitas						
1	Saya sangat disiplin dalam bekerja					
2	Saya selalu mengerjakan pekerjaan dengan teliti					
Kuantitas						
3	Saya selalu mengerjakan pekerjaan sesuai dengan target yang telah ditentukan					
4	Saya selalu menetapkan target dalam bekerja					
Standar Profesional Kerja						
5	Saya dapat mengatasi kebosanan dalam pekerjaan					
6	Saya mempunyai kesempatan menikmati pekerjaan					
7	Saya mampu mengerjakan sesuatu yang berbeda dari waktu ke waktu					
8	Saya menemukan diri saya sendiri di lingkungan kerja					
9	Saya merasa puas dengan cara pimpinan saya memimpin bawahannya					
10	Pimpinan saya sangat bijak dalam mengambil keputusan					
11	Saya memandang tugas yang diberikan kepada saya merupakan amanah yang harus saya tunaikan dengan sebaik-baiknya					
12	Saya merasa sesuai dengan pekerjaan yang saya jalani saat ini					
13	Saya merasa berguna bagi orang lain melalui pekerjaan saya ini					
14	Saya bisa menularkan kebaikan kepada orang lain melalui pekerjaan saya ini					
15	Kemampuan saya dihargai di lingkungan kerja saya					
16	Kebijaksanaan organisasi membantu saya untuk berkembang					
Kedisiplinan dan Kreatif						
17	Saya selalu menaati peraturan dan norma-norma yang berlaku di perusahaan					
18	Saya percaya dengan kemampuan saya untuk mengembangkan ide-ide yang lebih kreatif					

Sumber: Mas'ud, 2011.

26	5	4	4	4	5	4	5	5	4	40
27	5	4	4	5	4	5	4	4	5	40
28	4	4	5	4	3	4	2	3	5	34
29	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
30	5	4	4	4	4	4	2	2	4	33
31	4	4	5	4	4	4	5	4	4	38
32	4	4	4	5	5	5	5	5	5	42
33	4	4	4	4	5	4	4	4	5	38
34	4	4	4	5	5	5	5	4	4	40
35	4	4	5	5	4	4	4	5	5	40
36	4	4	3	4	3	4	4	3	5	34
37	4	5	4	4	5	5	4	5	5	41
38	5	5	5	4	5	4	4	5	5	42
39	5	4	4	4	5	5	4	4	5	40
40	2	4	2	4	4	2	2	4	4	28
41	5	4	4	4	5	5	4	4	5	40
42	5	5	4	4	5	5	5	4	4	41
43	5	4	5	5	4	4	5	4	5	41
44	4	5	4	5	4	4	5	5	5	41
45	4	5	5	4	4	4	4	4	5	39
46	4	5	3	5	4	3	4	4	5	37
47	5	5	4	4	4	5	5	5	4	41
48	4	4	5	5	4	5	4	5	4	40
49	5	5	5	3	4	4	5	4	3	38
50	5	5	5	4	4	5	5	4	3	40
51	4	5	5	5	4	4	4	4	5	40
52	5	5	4	5	5	4	5	4	5	42
53	5	5	5	5	4	5	5	5	5	44

54	5	4	5	5	4	4	4	5	4	40
55	5	4	4	3	5	5	5	5	5	41
56	5	4	5	5	4	5	5	5	4	42
57	5	4	4	5	4	5	5	5	5	42
58	5	4	4	5	5	5	4	5	5	42
59	5	4	4	5	4	5	4	4	5	40
60	4	4	5	5	4	3	5	5	5	40
61	5	4	4	5	4	5	4	4	5	40
62	5	4	5	5	5	4	3	2	1	34
63	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
64	4	4	4	4	4	4	4	1	5	34
65	5	5	5	5	5	5	5	3	5	43
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
67	4	4	4	4	3	5	5	3	3	35
68	3	4	4	5	2	5	4	3	4	34
69	4	3	3	4	5	4	4	2	3	32
70	4	3	4	4	4	4	4	4	4	35
71	4	3	3	4	5	4	4	2	3	32
72	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45

2. Variabel Produktivitas (X2)

Resp	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	X2.16	X2.17	X2.18	X2.19	Total X2
	Produktivitas (X2)																			
1	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	81
2	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5	89
3	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5	89
4	3	3	5	4	3	5	5	1	3	3	4	3	5	5	4	5	1	4	1	67
5	4	4	4	4	1	4	4	2	3	5	5	4	5	5	4	3	4	4	4	73

6	4	3	5	3	4	4	4	1	3	4	2	3	5	5	3	3	3	4	3	66
7	5	3	5	5	5	3	4	5	5	5	4	5	4	5	3	5	4	4	5	84
8	3	4	4	3	2	3	4	3	3	5	3	3	4	4	4	3	3	3	3	64
9	1	3	2	2	1	3	5	5	5	4	5	5	5	5	2	4	2	5	5	69
10	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	34
11	5	4	4	3	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	77
12	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	75
13	4	5	4	5	4	3	3	3	4	3	3	3	5	5	5	5	5	3	3	75
14	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	86
15	5	4	4	5	3	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	84
16	5	4	4	5	3	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	84
17	5	4	4	5	3	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	84
18	4	5	4	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	5	3	5	5	4	5	84
19	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	73
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	95
21	5	5	3	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	2	5	5	83
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	95
23	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	74
24	4	5	3	4	5	5	5	2	3	4	3	5	5	2	4	4	5	5	5	78
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	76
26	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	83
27	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	85
28	5	4	4	3	1	3	4	2	4	4	5	4	5	5	3	2	4	4	5	71
29	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	5	4	76
30	4	2	4	4	5	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	65
31	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	75
32	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	87
33	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	88

34	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	3	5	5	4	82
35	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	84
36	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	3	5	5	4	4	5	5	85
37	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	86
38	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	84
39	5	4	3	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	86
40	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	71
41	5	3	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	86
42	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	87
43	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	89
44	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	89
45	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	85
46	4	5	1	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	82
47	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	87
48	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	84
49	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	91
50	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	4	5	4	5	86
51	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	3	4	4	3	4	82
52	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	3	3	5	85
53	4	5	5	5	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	91
54	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	88
55	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	92
56	5	3	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	82
57	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	84
58	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	88
59	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	3	4	5	5	4	4	83
60	5	3	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	85
61	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	85

62	4	5	4	4	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	3	84
63	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	95
64	2	2	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	78
65	5	5	3	5	1	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	3	3	3	4	78
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	57
67	4	4	5	5	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	87
68	4	5	5	3	1	3	4	5	5	5	2	4	5	2	3	3	2	4	4	69
69	4	4	3	3	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	67
70	5	4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	73
71	4	4	3	3	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	67
72	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	91

3. Variabel Kinerja Karyawan (Y)

Resp	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Total Y
	Kineja Karyawan (Y)																		
1	5	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	75
2	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	87
3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	87
4	5	5	5	5	3	2	3	4	3	3	3	3	5	4	5	5	4	4	71
5	5	5	4	5	3	2	3	3	3	3	5	3	3	3	4	5	5	5	69
6	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	2	4	3	3	4	4	3	63
7	5	4	5	4	5	3	4	5	4	5	5	4	5	3	5	4	5	5	80
8	3	4	3	3	4	5	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	62
9	4	5	4	5	5	3	1	2	2	3	5	3	3	4	3	5	3	5	65
10	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1	1	2	2	2	31
11	4	4	4	3	5	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	69
12	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	73
13	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	75
14	5	4	3	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	80

15	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	3	5	5	5	82
16	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	3	5	5	5	82
17	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	3	5	5	5	82
18	5	5	5	4	5	5	4	4	3	5	5	4	4	5	5	3	5	5	81
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	72
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	90
21	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	87
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	90
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	72
24	5	2	3	4	4	3	4	2	4	2	5	3	5	4	4	4	3	4	65
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	72
26	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	81
27	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	76
28	5	4	4	3	1	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	64
29	5	5	5	5	4	4	3	3	2	3	3	4	5	4	3	4	3	4	69
30	4	4	4	4	1	2	1	2	2	1	4	4	4	4	4	4	4	4	57
31	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	72
32	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	81
33	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	5	5	4	77
34	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	79
35	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	82
36	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	3	78
37	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	82
38	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	80
39	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	80
40	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	74
41	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	82
42	5	5	5	5	4	3	5	5	5	5	4	5	5	4	5	3	5	5	83

43	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	3	4	4	5	4	5	81
44	5	5	5	3	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	3	5	80
45	5	4	1	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	79
46	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	83
47	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	82
48	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	82
49	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	89
50	5	3	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	79
51	5	5	4	4	3	3	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	79
52	4	4	3	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	79
53	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	88
54	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	81
55	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	85
56	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	82
57	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	83
58	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	83
59	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	81
60	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	82
61	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	76
62	4	5	4	4	5	5	3	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	80
63	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	90
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	1	3	2	66
65	3	3	5	5	3	3	3	3	3	5	5	2	3	5	3	3	3	4	64
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	54
67	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	83
68	3	3	4	5	3	5	3	3	3	3	5	3	4	4	4	5	5	5	70
69	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	60
70	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	76

	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
X2.	Pearson	.38	.36	.16	.47	.24	.50	.44	.31	.42	.45		.53	.33	.55	.39	.38	.22	.49	.53	.66
	Correlatio	9**	2**	1	0**	0*	7**	0**	8**	3**	2**	1	3**	1**	3**	4**	0**	8	0**	7**	0**
11	Sig. (2-	.00	.00	.17	.00	.04	.00	.00	.00	.00	.00		.00	.00	.00	.00	.00	.05	.00	.00	.00
	tailed)	1	2	7	0	2	0	0	6	0	0		0	4	0	1	1	4	0	0	0
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
X2.	Pearson	.37	.40	.38	.56	.41	.47	.43	.46	.53	.43	.53		.49	.40	.34	.48	.36	.42	.60	.75
	Correlatio	9**	7**	4**	3**	5**	9**	2**	9**	9**	8**	3**	1	0**	5**	0**	5**	2**	7**	4**	0**
12	Sig. (2-	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00		.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
	tailed)	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0		0	0	3	0	2	0	0	0	0
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
X2.	Pearson	.24	.34	.31	.38	.15	.28	.41	.05	.36	.29	.33	.49		.41	.35	.29	.13	.35	.22	.50
	Correlatio	3*	1**	3**	9**	4	8*	1**	6	0**	0*	1**	0**	1	8**	5**	1*	0	9**	2	2**
13	Sig. (2-	.04	.00	.00	.00	.19	.01	.00	.64	.00	.01	.00	.00		.00	.00	.01	.27	.00	.06	.00
	tailed)	0	3	7	1	7	4	0	0	2	4	4	0		0	2	3	7	2	1	0
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
X2.	Pearson	.40	.30	.33	.50	.17	.35	.39	.22	.32	.36	.55	.40	.41		.29	.42	.18	.37	.26	.58
	Correlatio	1**	7**	9**	1**	1	7**	2**	7	4**	1**	3**	5**	8**	1	9*	9**	3	8**	5*	9**
14	Sig. (2-	.00	.00	.00	.00	.15	.00	.00	.05	.00	.00	.00	.00	.00		.01	.00	.12	.00	.02	.00
	tailed)	0	9	4	0	1	2	1	5	5	2	0	0	0		1	0	4	1	5	0
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
X2.	Pearson	.41	.38	.40	.53	.45	.45	.36	.32	.26	.31	.39	.34	.35	.29		.37	.28	.29	.24	.62
	Correlatio	7**	7**	0**	3**	6**	3**	3**	3**	9*	9**	4**	0**	5**	9*	1	2**	2*	2*	8*	1**
15	Sig. (2-	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.02	.00	.00	.00	.00	.01		.00	.01	.01	.03	.00
	tailed)	0	1	0	0	0	0	2	6	2	6	1	3	2	1		1	6	3	6	0
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
X2.	Pearson	.27	.21	.36	.61	.52	.62	.49	.43	.50	.23	.38	.48	.29	.42	.37		.41	.49	.25	.70
	Correlatio	6*	2	5**	1**	8**	3**	1**	0**	5**	9*	0**	5**	1*	9**	2**	1	3**	5**	0*	6**
16	Sig. (2-	.01	.07	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.04	.00	.00	.01	.00	.00		.00	.00	.03	.00
	tailed)	9	4	2	0	0	0	0	0	0	3	1	0	3	0	1		0	0	4	0
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
X2.	Pearson	.36	.24	.30	.45	.44	.29	.33	.40	.41	.18	.22	.36	.13	.18	.28	.41		.24	.43	.58
17	Correlatio	3**	7*	0*	2**	3**	1*	5**	3**	6**	3	8	2**	0	3	2*	3**	1	5*	7**	4**

X2.18	Sig. (2-tailed)	.00	.03	.01	.00	.00	.01	.00	.00	.00	.12	.05	.00	.27	.12	.01	.00		.03	.00	.00
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
	Pearson Correlation	.33	.36	.32	.27	.31	.43	.54	.31	.50	.40	.49	.42	.35	.37	.29	.49	.24		.44	.64
X2.19	Sig. (2-tailed)	.00	.00	.00	.02	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.01	.00	.03		.00	.00
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
	Pearson Correlation	.41	.40	.16	.32	.36	.31	.39	.50	.49	.45	.53	.60	.22	.26	.24	.25	.43	.44		.64
Total_X2	Sig. (2-tailed)	.00	.00	.17	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.06	.02	.03	.03	.00	.00		.00	.00
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
	Pearson Correlation	.63	.54	.58	.76	.62	.69	.63	.60	.69	.59	.66	.75	.50	.58	.62	.70	.58	.64	.64	
	Sig. (2-tailed)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

• Variabel Y

Correlations

	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Y.17	Y.18	Total_Y
Pearson Correlation	1	.504**	.356**	.397**	.353**	.258*	.425**	.514**	.463**	.550**	.348**	.577**	.520**	.458**	.484**	.403**	.492**	.474**	.688**
Sig. (2-tailed)		.000	.002	.001	.002	.029	.000	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
Pearson Correlation	.504**	1	.474**	.424**	.373**	.320**	.301*	.457**	.305**	.527**	.292*	.409**	.422**	.411**	.454**	.344**	.471**	.410**	.634**

Y.3	Sig. (2-tailed)	.000																		.000	
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
	Pearson Correlation	.356**	.474**	.396**	.236*	.181	.255*	.352**	.145	.433**	.392**	.473**	.320**	.466**	.352**	.404**	.307**	.455**	.565**		
Y.4	Sig. (2-tailed)	.002																			.000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
	Pearson Correlation	.397**	.424**	.396**	.447**	.287*	.337**	.368**	.267*	.421**	.472**	.385**	.260*	.476**	.401**	.488**	.465**	.588**	.633**		
Y.5	Sig. (2-tailed)	.001																			.000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
	Pearson Correlation	.353**	.373**	.236*	.447**	.664**	.566**	.463**	.521**	.523**	.322**	.504**	.295*	.446**	.340**	.317**	.381**	.440**	.681**		
Y.6	Sig. (2-tailed)	.002																			.000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
	Pearson Correlation	.258*	.320**	.181	.287*	.664**	.605**	.496**	.534**	.564**	.346**	.468**	.420**	.499**	.398**	.280*	.475**	.200	.666**		
Y.7	Sig. (2-tailed)	.009																			.000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
	Pearson Correlation	.425**	.301**	.255**	.337**	.566**	.605**	.733**	.695**	.644**	.350**	.548**	.441**	.371**	.536**	.229	.475**	.256*	.737**		
Y.8	Sig. (2-tailed)	.000																			.000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
	Pearson Correlation	.514**	.457**	.352**	.368**	.463**	.496**	.733**	.681**	.771**	.295**	.651**	.423**	.468**	.509**	.376**	.650**	.341**	.787**		

N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	
Y.1																					
6	Pearson	.40	.344	.404	.488	.317	.280	.229	.376	.284	.309	.230	.415	.246	.346	.326		.455	.545	.56	
n	Correlatio	3**	**	**	**	**	*	**	**	*	**	**	**	*	**	**	1	**	**	**	
	Sig. (2-	.00	.003	.000	.000	.007	.017	.053	.001	.016	.008	.052	.000	.037	.003	.005		.000	.000	.00	
	tailed)	0																		0	
N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	
Y.1																					
7	Pearson	.49	.471	.307	.465	.381	.475	.475	.650	.641	.573	.440	.473	.377	.446	.550	.455		.471	.74	
n	Correlatio	2**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	1	**	**	
	Sig. (2-	.00	.000	.009	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000		.000	.00	
	tailed)	0																		0	
N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	
Y.1																					
8	Pearson	.47	.410	.455	.588	.440	.200	.256	.341	.287	.439	.376	.500	.359	.492	.393	.545	.471		.64	
n	Correlatio	4**	**	**	**	**	*	*	**	*	**	**	**	**	**	**	**	**	1	**	
	Sig. (2-	.00	.000	.000	.000	.000	.093	.030	.003	.014	.000	.001	.000	.002	.000	.001	.000	.000		.00	
	tailed)	0																		0	
N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	
Total																					
al_	Pearson	.68	.634	.565	.633	.681	.666	.730	.787	.723	.810	.593	.762	.626	.722	.702	.564	.742	.642	1	
Y	Correlatio	8**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	
	Sig. (2-	.00	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		
	tailed)	0																			
N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Uji Reliabilitas

Reliability Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	72	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	72	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.754	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	71.22	84.823	.642	.730
X1.2	71.44	84.926	.578	.732
X1.3	71.35	85.413	.574	.734
X1.4	71.35	85.610	.610	.733
X1.5	71.35	85.892	.524	.736
X1.6	71.35	84.258	.642	.729
X1.7	71.35	82.709	.647	.724
X1.8	71.85	80.188	.595	.719
X1.9	71.44	86.194	.372	.743
Total_X1	37.81	23.539	1.000	.802

Reliability**Scale: ALL VARIABLES****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	72	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	72	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.754	20

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
--	----------------------------	--------------------------------	----------------------------------	----------------------------------

X2.1	156.88	371.407	.603	.742
X2.2	157.07	374.601	.518	.745
X2.3	156.99	371.479	.550	.743
X2.4	156.99	368.408	.745	.739
X2.5	157.36	362.318	.582	.737
X2.6	156.97	370.365	.674	.741
X2.7	156.92	373.514	.615	.743
X2.8	157.21	367.745	.570	.740
X2.9	156.99	370.549	.672	.741
X2.10	156.86	376.318	.570	.746
X2.11	156.92	371.937	.638	.742
X2.12	156.89	369.565	.733	.740
X2.13	156.78	379.246	.478	.748
X2.14	156.79	372.843	.561	.743
X2.15	157.00	373.296	.597	.743
X2.16	156.97	368.225	.683	.740
X2.17	157.25	368.754	.548	.741
X2.18	156.86	373.530	.621	.743
X2.19	156.93	371.981	.623	.742
Total_X2	80.61	97.818	1.000	.914

Reliability
Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	72	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	72	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.760	19

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	147.78	377.077	.668	.749
Y.2	148.00	378.225	.612	.750
Y.3	148.03	377.464	.534	.750
Y.4	147.92	378.162	.610	.750
Y.5	148.04	371.252	.654	.745
Y.6	148.18	373.164	.640	.746
Y.7	148.22	369.781	.707	.744
Y.8	148.13	370.505	.770	.744
Y.9	148.15	372.526	.702	.746
Y.10	148.10	366.962	.793	.741
Y.11	147.93	378.967	.568	.751
Y.12	148.10	371.948	.744	.745
Y.13	148.00	379.887	.605	.751
Y.14	148.03	374.929	.703	.747
Y.15	148.06	373.462	.680	.746
Y.16	147.94	378.391	.535	.750
Y.17	147.90	373.835	.724	.746
Y.18	147.88	378.167	.619	.750
Total_Y	76.13	99.012	1.000	.932

Lampiran 4 Statistik Deskriptif**Descriptives****Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1.1	72	1	5	4.39	.742
X1.2	72	1	5	4.17	.805
X1.3	72	2	5	4.26	.769
X1.4	72	2	5	4.26	.712
X1.5	72	2	5	4.26	.787
X1.6	72	2	5	4.26	.787
X1.7	72	1	5	4.26	.904
X1.8	72	1	5	3.76	1.181
X1.9	72	1	5	4.17	1.007

Total_X1	72	15	45	37.81	4.852
Valid N (listwise)	72				

Descriptives

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X2.1	72	1	5	4.35	.825
X2.2	72	2	5	4.15	.799
X2.3	72	1	5	4.24	.896
X2.4	72	2	5	4.24	.778
X2.5	72	1	5	3.86	1.237
X2.6	72	2	5	4.25	.783
X2.7	72	2	5	4.31	.725
X2.8	72	1	5	4.01	1.028
X2.9	72	2	5	4.24	.778
X2.10	72	2	5	4.36	.657
X2.11	72	2	5	4.31	.762
X2.12	72	1	5	4.33	.751
X2.13	72	2	5	4.44	.625
X2.14	72	1	5	4.43	.819
X2.15	72	2	5	4.22	.755
X2.16	72	2	5	4.25	.852
X2.17	72	1	5	3.97	1.021
X2.18	72	2	5	4.36	.718
X2.19	72	1	5	4.29	.777
Total_X2	72	34	95	80.61	9.890
Valid N (listwise)	72				

Descriptives

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y.1	72	2	5	4.47	.712
Y.2	72	2	5	4.25	.727
Y.3	72	1	5	4.22	.859
Y.4	72	2	5	4.33	.732
Y.5	72	1	5	4.21	.948

Y.6	72	2	5	4.07	.893
Y.7	72	1	5	4.03	.934
Y.8	72	2	5	4.13	.838
Y.9	72	2	5	4.10	.842
Y.10	72	1	5	4.15	.929
Y.11	72	1	5	4.32	.747
Y.12	72	2	5	4.15	.816
Y.13	72	2	5	4.25	.666
Y.14	72	1	5	4.22	.755
Y.15	72	1	5	4.19	.833
Y.16	72	1	5	4.31	.816
Y.17	72	2	5	4.35	.772
Y.18	72	2	5	4.38	.721
Total_Y	72	31	90	76.13	9.950
Valid N (listwise)	72				

Lampiran 5 Uji Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		72
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0E-7
	Std. Deviation	4.29729528
	Absolute	.104
Most Extreme Differences	Positive	.085
	Negative	-.104
Kolmogorov-Smirnov Z		.884
Asymp. Sig. (2-tailed)		.415

a. Test distribution is Normal.

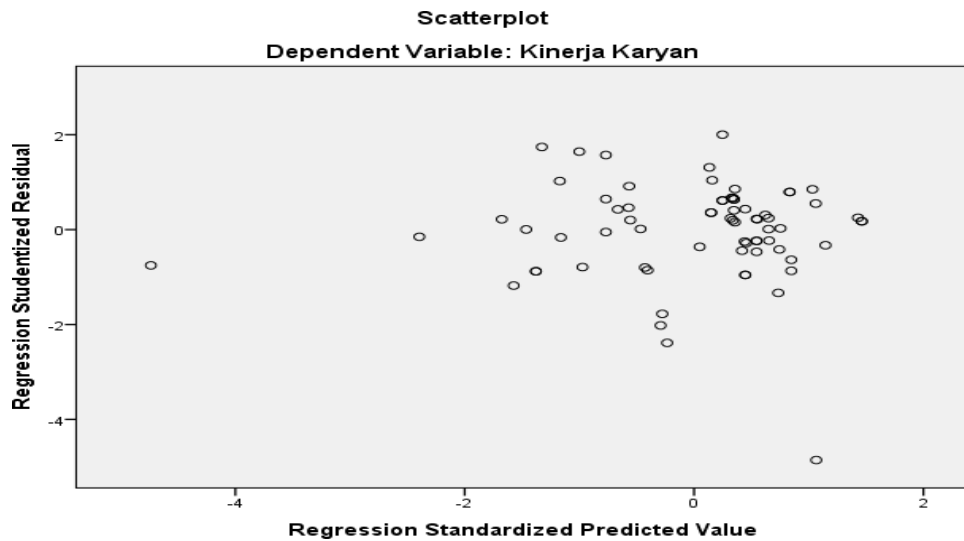
b. Calculated from data.

2. Uji Multikolinieritas

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	2.682	4.415		.607	.546	
	Kepemimpinan Situasional	.043	.169	.021	.252	.802	.397
	Produktivitas	.891	.083	.886	10.741	.000	2.516

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

3. Uji Heteroskedastisitas



Lampiran 6 Uji Hipotesis

1. Uji t

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Produktivitas (X2), Kepemimpinan Situasional (X1) ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.811 ^a	.658	.649	2.32414

a. Predictors: (Constant), Produktivitas (X2), Kepemimpinan Situasional (X1)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	718.606	2	359.303	66.517	.000 ^b
	Residual	372.714	69	5.402		
	Total	1091.319	71			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)
 b. Predictors: (Constant), Produktivitas (X2), Kepemimpinan Situasional (X1)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.309	2.384		2.647	.010
	Kepemimpinan Situasional (X1)	.275	.088	.283	3.131	.003
	Produktivitas (X2)	.772	.115	.604	6.688	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

2. Uji F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	718.606	2	359.303	66.517	.000 ^b
	Residual	372.714	69	5.402		
	Total	1091.319	71			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)
 b. Predictors: (Constant), Produktivitas (X2), Kepemimpinan Situasional (X1)

Lampiran 7 Analisis Regresi Berganda

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.309	2.384	2.647	.010
	Kepemimpinan	.275	.088	.283	.003
	Situasional (X1)				
	Produktivitas (X2)	.772	.115	.604	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama / No. HP	: ABDUL AZIZ / 08993366971	JUDUL SKRIPSI :	Pengaruh Kepemimpinan Situasional dan Produktivitas Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Asan Belitro Jaya
NIM	: 20151221048		
Program Studi	: Manajemen.		
Tanggal Ujian	:		
Tanggal/ di setuju skripsi sudah layak Uji	:		

DOSEN PEMBIMBING I Dra. Siti Saibiyah, M. Kes.

DOSEN PEMBIMBING II Aneli Warathana, SH., M.Si

TANGGAL	MATERI PERKEMBANGAN BIMBINGAN	PARAF	TANGGAL	MATERI PERKEMBANGAN BIMBINGAN	PARAF
24 Januari '19	Pengajuan judul	ds	26/01/19	Pengajuan judul.	ds
25 April '19	Bimbingan Bab I, II, III	ds	26/04/19	Pembahasan Bab I.	ds
28 April '19	Bimbingan Bab I, II, III	ds	20/04/19	Perbaikan judul Pembahasan	ds
3 Mei '19	Bimbingan Bab I, II, III	ds	5/05/19	dan Pembahasan Masalah.	ds
17 Mei 2019	Bab II diperbaiki	ds	5/05/19	Pembahasan Bab II	ds
19 Mei 2019	Ace map sim pro	ds	18/05/19	Perbaikan Bab II Kerangka	ds
07 Jun 20	Perbaiki Bab 4 dan 5	ds		Konsep.	ds
13 Jun 20	Perbaiki lagi Bab 4	ds	23/05/19	Pembahasan Bab III.	ds
15/ Jun 20	Ace map sidang	ds	28/05/19	Perbaikan Bab III.	ds
		ds	1/6 - 19	Ace map ulang sidang.	ds

DOSEN PEMBIMBING I = Dra Siti Salbiyah, M.Kes

DOSEN PEMBIMBING II = Antri Wardana, SH., M.Si

TANGGAL	MATERI PERKEMBANGAN BIMBINGAN	PARAF	TANGGAL	MATERI PERKEMBANGAN BIMBINGAN	PARAF
			12/01/2020	Perbaiki Bakti II	
			13/01/2020	Pembelajaran TO	
			15/01/2020	Perbaiki TO	
			17/01/2020	Pembelajaran Bakti II	
			19/01/2020	Perbaiki Kerymbulan	
			20/01/2020	Ace wayu wajan fengpa	

DOSEN PEMBIMBING I

Dra. Siti Salbiyah, M.Kes

DOSEN PEMBIMBING II

Antri Wardana, SH., M.Si

-KAPRODI AKUNTANSI/MANAJEMEN

Anita Kosmawarni, ST., M.SE

MENGETAHUI DEKAN,

Dr. Dra Antri Marisa, M.Si., AK., CA.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
Jl Sutorejo No 59 Surabaya

PANITIA UJIAN SKRIPSI STRATA - 1 (S-1)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

DAFTAR PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Abdul Aziz
Noreg Mahasiswa : 201512210048
Program Studi : MANAJEMEN
Hari/Tanggal : Jum'at, 13 Maret 2020

Kami telah menyetujui perbaikan/refresi atas skripsi mahasiswa tersebut diatas

Nama Penguji	Tanda Tangan	Tanggal
Dra Siti Salbivah, M.Kes		23/7/20
Andi Wardhana, SH, M.Si.		10/7/20
Dr. Mochamad Mochklas, MM		22/7/20

Catatan

Setiap Mahasiswa membuat rangkap 3



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
PUSAT BAHASA

Jl. Sutorejo 59 Surabaya 60113 Telp. 031-3811966, 3811967 Ext (130) Gd. A Lt 2
Email: pusba.umsby@gmail.com

ENDORSEMENT LETTER

035/PB-UMS/EL/1/2020

This letter is to certify that the abstract of the thesis below

Title : Influence of Situational Leadership and Productivity on Employee
Performance at *PT. Asian Beltindo Jaya*
Student's name : Abdul Aziz
Reg. Number : 20151221048
Department : S1 Manajemen

has been endorsed by Pusat Bahasa *UMSurabaya* for further approval by the examining committee
of the faculty.

Surabaya, 27 January 2020

Chair

Waode Hamsia, M.Pd