

ANALISIS ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI  
ALAT BANTU MANAJEMEN DALAM PENGENDALIAN BIAYA  
PEMELIHARAAN KAPAL PT. PELNI SURABAYA

SKRIPSI



OLEH

RIZQA NURZA HANUM

NIM : 20111220058

PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

Agustus 2015

ANALISIS ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI  
ALAT BANTU MANAJEMEN DALAM PENGENDALIAN BIAYA  
PEMELIHARAAN KAPAL PT. PELNI SURABAYA

SKRIPSI

OLEH

RIZQA NURZA HANUM

NIM : 20111220058



PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

Agustus 2015

ANALISIS ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI  
ALAT BANTU MANAJEMEN DALAM PENGENDALIAN BIAYA  
PEMELIHARAAN KAPAL PT. PELNI SURABAYA

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi  
salah satu persyaratan dalam menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi

OLEH

RIZQA NURZA HANUM

NIM: 20111220058

PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

Agustus 2015

## **PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : RIZQA NURZA HANUM

NIM : 20111220058

Program Studi : AKUNTANSI

Fakultas : EKONOMI

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 17 Agustus 2015

Yang membuat pernyataan,

Rizqa Nurza Hanum

**Persetujuan Untuk Ujian Skripsi**

ANALISIS ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI ALAT BANTU  
MANAJEMEN DALAM PENGENDALIAN BIAYA  
PEMELIHARAAN KAPAL PT. PELNI SURABAYA

Oleh:

RIZQA NURZA HANUM

NIM : 20111220058

Skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 19 Agustus 2015

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

Drs. Ec. Soejono., MM

Dra. Siti Salbiyah., M.Kes

Mengetahui,

Kaprodi Akuntansi

Drs. Ezif. M Fahmi Wasi'an, AK,

## **PENGESAHAN PANITIA PENGUJI**

Skripsi disusun oleh:

Nama : Rizqa Nurza Hanum

NIM : 20111220058

Program Studi : Akuntansi

Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Surabaya

Judul: Analisis Anggaran Operasional sebagai Alat Bantu Manajemen dalam  
Pengendalian Biaya Pemeliharaan Kapal PT. Pelni Surabaya

Skripsi ini telah diujikan dan disahkan dihadapan Komisi Penguji pada:

Hari / Tanggal : Senin / 24 Agustus 2015

Pukul : 14.00 – 15.00

Komisi Penguji terdiri dari:

Ketua Penguji

Drs. Ec. Soejono, MM

Anggota

Anggota

Dra. Siti Salbiyah., M.Kes

Drs. Ezif M. Fahmi Wasi'an, Ak

Mengetahui,

Kaprodi

Dekan

Drs. Ezif M. Fahmi Wasi'an, Ak

Dr. Anna Marina, M.Si, Ak, CA.

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena atas rahmat dan kasih sayang-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul *“Analisis Anggaran Operasional sebagai Alat Bantu Manajemen dalam Pengendalian Biaya Pemeliharaan Kapal PT. PELNI Surabaya”*.

Penulisan Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian syarat agar memperoleh gelar sarjana bagi mahasiswa S1 pada program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surabaya. Penulisan skripsi ini telah diupayakan dengan maksimal namun penulis menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu apabila ada sumbang kritik / masukan yang sifatnya membangun dari semua pihak, pintu selalu terbuka.

Selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materil secara langsung, maupun tidak langsung kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai terutama kepada yang saya hormati:

- 1) Bapak Dr. Sukadiono, MM, selaku Rektor UMSurabaya tahun 2015
- 2) Ibu Dr. Anna Marina, M.Si, Ak, CA selaku Dekan FE UMSurabaya
- 3) Bapak Andy Wardhana, SH., M.Si, selaku Wakil Dekan I FE UMSurabaya
- 4) Bapak Drs. Ezif M. Fahmi Wasi'an, Ak, selaku Ketua Prodi Akuntansi

- 5) Bapak Drs. Ec. Soejono., MM selaku Dosen Pembimbing I, dan Ibu Dra. Siti Salbiyah., M.Kes selaku Dosen Pembimbing II, yang memberi arahan serta kritik dan saran yang berguna selama penulisan skripsi berlangsung.
- 6) Bapak / Ibu Dosen serta staff di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surabaya yang telah membagi ilmu, pengalaman, support dan banyak membantu proses studi kami selama 8 semester ini.
- 7) Bapak Pimpinan serta Staff PT. Pelnis Surabaya yang telah memberikan kesempatan, dan memudahkan dalam hal perolehan data dan informasi.
- 8) Teristimewa untuk kedua Orang Tua penulis, Zainul Imam Nugroho M.Pd. I dan Nurul Mukarromah yang selalu mendoakan, memberikan motivasi dan pengorbanannya baik segi materi dan moril kepada penulis.
- 9) Terima kasih untuk adik penulis, Rizal dan Rizna yang sedikit membantu tapi banyak mengganggu.
- 10) Terima kasih kepada Ari Hardianto atas keluangan waktu untuk menemani dan memberi support kepada penulis dari awal hingga selesainya skripsi ini.
- 11) Terima kasih untuk para sahabat di kampus Ayu, Vika, Nike, dan semua teman-teman seangkatan di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surabaya yang saling support dalam pengerjaan skripsi masing-masing.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan menambah hasannah keilmuan bagi dunia pendidikan.

Penulis



## DAFTAR ISI

Halaman Pernyataan Tidak Melakukan Plagiat.....	i
Halaman Persembahan.....	ii
Halaman Persetujuan Untuk Ujian Skripsi.....	iii
Halaman Pengesahan Panitia Penguji.....	iv
Abstrak.....	v
Kata Pengantar.....	vii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel dan Gambar.....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Sistematika Penulisan Skripsi.....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
A. Landasan Teori.....	8
1. Akuntansi Manajemen.....	8
2. Anggaran.....	10
a. Pengertian dan Manfaat Anggaran.....	10
b. Karakteristik Anggaran.....	12
c. Tujuan Penyusunan Anggaran.....	12
d. Proses Penyusunan Anggaran.....	13
e. Faktor – Faktor dan Pertimbangan dalam Penyusunan Anggaran.....	14
f. Kegunaan Anggaran Dalam Pengendalian.....	15
3. Biaya.....	16
a. Definisi Biaya.....	16
b. Objek Biaya.....	17
c. Biaya Operasional.....	18
4. Pemeliharaan ( <i>Maintainance</i> ).....	19
5. Docking.....	22
a. Pengertian Docking.....	22

b. Jenis-Jenis Dock.....	23
6. Pengendalian.....	24
B. Penelitian Terdahulu.....	26
C. Kerangka Konseptual .....	28
BAB III METODE PENELITIAN .....	30
A. Pendekatan penelitian.....	30
B. Keterlibatan Peneliti .....	31
C. Prosedur Pengumpulan Data .....	31
D. Pengolahan dan Analisis Data .....	32
E. Keabsahan Temuan.....	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	37
A. Gambaran Umum Subjek Penelitian .....	37
1. Sejarah berdirinya PT. PELNI.....	37
2. Visi dan Misi .....	39
3. Struktur Organisasi .....	40
4. Kegiatan Usaha.....	44
5. Kerangka Pemeliharaan Kapal PT. Pelni .....	45
B. Deskripsi Hasil Penelitian .....	46
1. Proses Penyusunan Anggaran PT. Pelni.....	46
2. Pelaksanaan Anggaran Biaya Pemeliharaan Kapal PT. Pelni Surabaya ....	47
C. Pembahasan .....	55
1. Anggaran Biaya Pemeliharaan Kapal PT. Pelni .....	55
2. Sistem Pengendalian Biaya Pemeliharaan Kapal PT. Pelni Surabaya .....	59
BAB V PENUTUP .....	66
A. Simpulan.....	66
B. Saran .....	67
DAFTAR RUJUKAN.....	68
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	70

## Daftar Tabel dan Gambar

Tabel 4.1 Rekap Anggaran dan Realisasi Biaya Pemeliharaan Kapal PT. Pelnis Surabaya Tahun 2012.....	48
Tabel 4.2 Rekap Anggaran dan Realisasi Biaya Pemeliharaan Kapal PT. Pelnis Surabaya Tahun 2013.....	49
Tabel 4.3 Rekap Anggaran dan Realisasi Biaya Pemeliharaan Kapal PT. Pelnis Surabaya Tahun 2014.....	50
Tabel 4.4 Rekap Anggaran, Realisasi dan Varians Biaya Pemeliharaan Kapal PT. Pelnis Surabaya yang terjadi pada tahun 2012.....	51
Tabel 4.5 Rekap Anggaran, Realisasi dan Varians Biaya Pemeliharaan Kapal PT. Pelnis Surabaya yang terjadi pada tahun 2013.....	52
Tabel 4.6 Rekap Anggaran, Realisasi dan Varians Biaya Pemeliharaan Kapal PT. Pelnis Surabaya yang terjadi pada tahun 2014.....	54
Tabel 4.7 Anggaran dan Realisasi Beban Sertifikat Kapal PT. Pelnis Surabaya Tahun 2012-2014.....	63
Tabel 4.8 Anggaran dan Realisasi Beban Administrasi Kapal PT. Pelnis Surabaya Tahun 2012 – 2014.....	64
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Hubungan Anggaran Biaya dengan Pengendalian Biaya.....	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Pelnis.....	40
Gambar 4.2 Kerangka Pemeliharaan Kapal PT. Pelnis.....	45

## DAFTAR RUJUKAN

- Alif, Gatotkaca. *Pengedokan Kapal*. Diakses pada 7 mei 2015. <http://muwafiqul.blogspot.com/p/pengedokan-kapal.html>
- Abdul, Halim, dan Bambang Supomo. 2000. *Akuntansi Manajemen*. Yogyakarta: BPFE
- Assauri, Sofyan. 2004. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Jakarta: Lembaga Fakultas Ekonomi UI.
- Bustami, Bastian, dan Nurlela. 2006. *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Charles T. Horngren, dan Walter T. Harisson. 2007. *Akuntansi Jilid Satu*. Edisi Tujuh. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Daryus, Asyari. 2008. *Diktat Manajemen Pemeliharaan Mesin*. Jakarta: Universitas Darma Persada.
- Dunia, A Firdaus, dan Abdullah Wasilah. 2009. *Akuntansi Biaya*. Edisi 2. Jakarta: Salemba Empat.
- Gunawan, Adisaputro dan Marwan Asri. 2003. *Anggaran Perusahaan*. Buku 1. Yogyakarta: BPFE
- Hansen, Don R and Maryanne M. Mowen. 2005. *Akuntansi Manajemen*. Edisi Ketujuh. Terjemahan. Jakarta: Salemba Empat
- Harahap, Sofyan Syafiri. 2001. *Budgeting Penganggaran Perencanaan Lengkap*. Edisi Pertama. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada
- Ikhsan, Arfan, Teddy I.B. 2009. *Akuntansi Untuk Manajer*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Kriyantono, Rachmat. 2006. *Teknis Praktis Riset Komunikasi*. Jakarta: Kencana Prenada Group.
- Kusuma, Ayundha Ratna. 2011. *Anggaran sebagai alat pengawasan untuk menilai efisiensi biaya operasional fungsi pemasaran pada PT."X" Surabaya*. Skripsi tidak diterbitkan. Surabaya: Fakultas Ekonomi Universitas Airlangga
- Lincoln, Yvonna .S, Egon G. Guba. 1985. *Naturalistic Inquiry, 1<sup>st</sup> Edition*. Beverly Hills: Sage Publication
- Mockler, Robert J. 1972. *The Management Control Process*. New Jersey: Prentice - Hall
- Moloeng, lexy J. 2004. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung : Rosda

- Mulyadi. 1993. *Akuntansi Biaya*. Edisi Kelima. Yogyakarta: BP-STIE YKPN.
- Mulyadi. 2001. *Akuntansi Manajemen: Konsep, Manfaat, dan Rekayasa*. Edisi Ketiga. Jakarta: Salemba Empat
- Mulyadi. 2005. *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Peretakan Akademi Manajemen Perusahaan YKPN
- Nafarin M. 2000. *Penganggaran Perusahaan*. Edisi Pertama. Jakarta: Salemba Empat.
- Nafarin M. 2007. *Penganggaran Perusahaan*. Edisi Ketiga. Jakarta: Salemba Empat.
- Nafarin M. 2009. *Penganggaran Perusahaan*. Edisi Keempat. Jakarta: Salemba Empat.
- Syahrul, dan Muhammad Afdi Nizar. 2000. *Kamus Istilah-istilah Akuntansi*. Cetakan Pertama. Jakarta: Citra Harta Prima.
- Tunggal, Amin Widjaja. 2005. *Dasar-Dasar Budgeting*. Jakarta: PT. Rineka Cipta
- Yudhayana, IGP Ardhika. 2011. *Evaluasi Penerapan Anggaran sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Biaya Produksi di PT. Semen Gresik (Persero) Tbk.*. Skripsi tidak diterbitkan. Surabaya: Fakultas Ekonomi Universitas Airlangga.