

## BAB V

### PENUTUP

#### A. Simpulan

Pada bab ini akan disampaikan beberapa kesimpulan dari penelitian yang telah dilakukan, dan didukung oleh teori-teori dari berbagai literatur yang digunakan. Berikut ini beberapa kesimpulan yang dapat ditarik oleh penulis dari penelitian ini:

1. Proses penyusunan anggaran biaya operasional PT. Pelni Cab Surabaya dapat dikatakan memadai, karena telah dibentuk tim yang melibatkan semua divisi perusahaan ikut andil dalam penyusunan anggaran perusahaan.
2. Anggaran pada biaya pemeliharaan kapal yang telah disusun oleh PT. Pelni Cab. Surabaya pada tahun 2012 – 2014 dinilai belum efektif sebagai alat pengendalian biaya operasional perusahaan, karena di dalam pelaksanaannya masih terdapat biaya-biaya uncontrollable pada realisasi biaya pemeliharaan kapal PT. Pelni Cab. Surabaya sehingga perusahaan belum dapat mengontrol biaya yang diperlukan untuk kapal milik home base Surabaya sendiri.

## B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, penulis mencoba memberikan saran yang dapat dijadikan bahan pertimbangan untuk perusahaan, yaitu:

1. Hendaknya Kantor Pusat memberikan pedoman yang konkrit kepada setiap kantor cabang dalam penyusunan anggaran operasional, khususnya pada akun biaya pemeliharaan kapal.
2. Hendaknya disusun anggaran pemeliharaan untuk kebutuhan setiap kapal yang menjadi tanggungjawab cabang itu sendiri. Sehingga setiap cabang memiliki kewajiban untuk bertanggungjawab terhadap kapalnya sendiri dan apabila terdapat kapal dari salah satu cabang melakukan pemeliharaan di cabang lain, maka cabang tersebut berkewajiban mengganti biaya yang dikeluarkan untuk perbaikan tersebut. Dengan begitu penggunaan anggaran yang dibuat dapat dimaksimalkan.
3. Hendaknya perusahaan memperhatikan asumsi-asumsi dari pihak eksternal yang lebih mengetahui kondisi kapal. Sehingga didalam penyusunan anggaran, perusahaan dapat memprediksi berapa besarnya biaya yang harus dikeluarkan oleh perusahaan untuk pemeliharaan kapal PT. Peln pada periode yang akan datang.