

## LAMPIRAN

### Lampiran 1 Perhitungan Metode RGEC

#### 1. Risk Profil (Profil Resiko)

##### a. Net Profit Loan (NPL)

No	NPL	2016	2017	2018	2019	2020	Rata-rata Rasio
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
1	Kredit Bermasalah	16.228.131	16.346.739	14.472.401	12.560.665	21.421.723	
2	Total Kredit	824.559.898	888.026.817	941.953.100	1.025.749.580	1.151.267.847	
3	x 100%	<b>2,0%</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,5%</b>	<b>1,2%</b>	<b>1,9%</b>	1,7%

##### b. Loan to Deposit Rasio (LDR)

No	LDR	2016	2017	2018	2019	2020	Rata-rata Rasio
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
1	Kredit yng diberikan	561.907.194	612.502.873	689.546.758	764.538.754	705.111.970	
2	Dana Pihak ketiga	687.949.844	729.777.531	739.486.534	815.105.541	908.956.306	
3	x 100%	<b>81,7%</b>	<b>83,9%</b>	<b>93,2%</b>	<b>93,8%</b>	<b>77,6%</b>	86,0%

## 2. Earnings (Rentabilitas)

### a. Return On Asset (ROA)

No	ROA	2016	2017	2018	2019	2020	Rata-rata Rasio
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
1	Laba bersih sebelum pajak	18.572.965	27.156.863	33.943.369	36.441.440	23.298.041	
2	Total Aset	1.038.706.009	1.124.700.847	1.202.252.094	1.318.246.335	1.429.334.484	
3	x100%	<b>1,8%</b>	<b>2,4%</b>	<b>2,8%</b>	<b>2,8%</b>	<b>1,6%</b>	2,3%

### b. Return On Equity (ROE)

No	ROE	2016	2017	2018	2019	2020	Rata-rata Rasio
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
1	Laba bersih setelah pajak	13.071.188	20.010.716	24.078.838	25.449.980	14.155.319	
2	Total Ekuitas	144.068.750	159.621.092	173.111.125	194.461.345	175.706.210	
3	x100%	<b>9,1%</b>	<b>12,5%</b>	<b>13,9%</b>	<b>13,1%</b>	<b>8,1%</b>	11,3%

**c. Net Profit Margin (NPM)**

No	NIM	2016	2017	2018	2019	2020	Rata-rata Rasio
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
1	Pendapatan Bunga Bersih	54.477.800	54.453.436	57.329.765	61.247.691	58.021.844	
2	Aktiva Produktif	696.647.263	754.223.284	789.058.952	874.551.976	908.877.648	
	x100%	<b>7,8%</b>	<b>7,2%</b>	<b>7,3%</b>	<b>7,0%</b>	<b>6,4%</b>	7,1%

No	Aktiva Produktif	2016	2017	2018	2019	2020
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)
1	Penempatan pada Bank	66.276.989	64.126.225	12.777.137	28.103.945	66.881.983
2	Efek-efek pihak ketiga	29.336.893	30.942.849	38.118.378	32.836.872	33.215.746
3	Tagihan lainnya	14.167.161	23.850.959	24.580.134	29.104.111	28.308.087
4	Tagihan atas efek-efek	3.746.090	2.329.116	1.639.448	248.143	54.043.600
5	Tagihan derivatif	239.260	794.090	1.660.145	1.597.381	2.577.724
6	kredit yg di berikan	561.907.194	612.502.873	689.546.758	764.538.754	705.111.970
7	Tagihan akseptasi	14.439.720	12.209.993	13.356.684	9.836.266	9.899.204
8	penyertaan saham	6.533.956	7.467.179	7.380.268	8.286.504	8.839.334
	<b>Aktiva Produktif</b>	<b>696.647.263</b>	<b>754.223.284</b>	<b>789.058.952</b>	<b>874.551.976</b>	<b>908.877.648</b>

**d. Beban Operasional pada Pendapatan Operasional (BOPO)**

No	BOPO	2016	2017	2018	2019	2020	Rata-rata Rasio
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
1	Beban Bunga	24.884.519	25.296.287	26.369.938	32.084.902	30.812.988	
	Beban Operasional	31.268.198	34.989.097	37.566.139	40.076.167	40.646.791	
	<b>Total BO</b>	<b>56.152.717</b>	<b>60.285.384</b>	<b>63.936.077</b>	<b>72.161.069</b>	<b>71.459.779</b>	
2	Pendapatan Bunga	54.477.800	54.453.436	57.329.765	61.247.691	58.021.844	
	Pendapatan Operasional	19.286.425	22.830.407	27.672.065	26.490.398	27.685.882	
	<b>Total PO</b>	<b>73.764.225</b>	<b>77.283.843</b>	<b>85.001.830</b>	<b>87.738.089</b>	<b>85.707.726</b>	
3	<b>BOPO</b>	<b>76,1%</b>	<b>78,0%</b>	<b>75,2%</b>	<b>82,2%</b>	<b>83,4%</b>	79,4%

**3. Capital (Permodalan)**

No	CAR	2016	2017	2018	2019	2020	Rata-rata Rasio
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
1	Total Modal	137.432.214	153.178.315	167.557.982	188.828.259	164.657.355	
2	ATMR	643.379.490	707.791.497	799.235.097	882.905.621	827.461.178	
3	<b>CAR</b>	<b>23,8%</b>	<b>23,7%</b>	<b>21,0%</b>	<b>21,4%</b>	<b>19,9%</b>	21,9%

## Lampiran 2 Laporan Keuangan PT Bank Mandiri Tbk Periode 2016-2020

### 1. Risk Profil (Profil Resiko)

#### a. Net Profit Loan (NPL)

#### 1) Kredit Bermasalah

#### a) Periode 2016

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

#### 12. KREDIT YANG DIBERIKAN DAN PIUTANG/PEMBIAYAAN SYARIAH (lanjutan)

B. Berikut adalah informasi penting lainnya sehubungan dengan kredit yang diberikan dan piutang/pembiayaan syariah (lanjutan):

##### e. Kredit sindikasi

Kredit sindikasi merupakan kredit yang diberikan kepada debitur melalui perjanjian pembiayaan bersama dengan bank-bank lain. Jumlah persentase bagian Bank Mandiri sebagai agen dalam kredit sindikasi pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah masing-masing berkisar antara 24,00% sampai dengan 94,52% dan 6,73% sampai dengan 94,52% (tidak diaudit) dari jumlah keseluruhan kredit sindikasi. Sedangkan jumlah persentase bagian Bank Mandiri bila hanya sebagai anggota sindikasi pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah masing-masing berkisar antara 0,61% sampai dengan 98,67% dan 0,61% sampai dengan 99,38% (tidak diaudit) dari jumlah keseluruhan kredit sindikasi.

##### f. Kredit yang direstrukturisasi

Berikut ini adalah jenis dan jumlah kredit yang telah direstrukturisasi pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015:

	31 Desember 2016	31 Desember 2015
Perpanjangan jangka waktu kredit	46.336.904	24.525.588
Perpanjangan jangka waktu dan penurunan suku bunga kredit	2.232.220	1.626.032
Kredit Jangka Panjang dengan Opsi Saham (KJPOS)	-	322.172
Fasilitas kredit tambahan	31.826	34.202
Perpanjangan jangka waktu kredit dan skema restrukturisasi lain-lain*)	4.130.325	6.005.590
	<b>52.731.275</b>	<b>32.513.584</b>

\*) Skema restrukturisasi lain-lain terutama terdiri dari skema restrukturisasi penurunan suku bunga kredit, penjadwalan kembali bunga yang tertunggak dan perpanjangan jangka waktu pembayaran bunga tertunggak.

Berikut ini adalah jumlah kredit yang telah direstrukturisasi berdasarkan kolektibilitas:

	31 Desember 2016	31 Desember 2015
Lancar	22.726.073	16.431.124
Dalam Perhatian Khusus	13.777.071	11.476.860
Kurang Lancar	8.644.843	874.044
Diragukan	934.997	606.329
Macet	6.648.291	3.125.227
<b>Jumlah</b>	<b>52.731.275</b>	<b>32.513.584</b>

Jumlah kredit yang telah direstrukturisasi dan dalam kategori kredit bermasalah pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar Rp16.228.131 dan Rp4.605.600.

b) Periode 2017 dan 2018

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2018 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**12. KREDIT YANG DIBERIKAN DAN PIUTANG/PEMBIAYAAN SYARIAH (lanjutan)**

B. Berikut adalah informasi penting lainnya sehubungan dengan kredit yang diberikan dan piutang/pembiayaan syariah (lanjutan):

e. Kredit sindikasi

Kredit sindikasi merupakan kredit yang diberikan kepada debitur melalui perjanjian pembiayaan bersama dengan bank-bank lain. Jumlah persentase bagian Bank Mandiri sebagai lead arranger dalam kredit sindikasi hingga tanggal 31 Desember 2018 adalah berkisar antara 16,10% sampai dengan 88,61% (tidak diaudit) dari jumlah keseluruhan kredit sindikasi. Untuk jumlah persentase bagian Bank Mandiri sebagai agen dalam kredit sindikasi pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing berkisar antara 3,71% sampai dengan 88,61% dan 13,80% sampai dengan 88,61% (tidak diaudit) dari jumlah keseluruhan kredit sindikasi. Sedangkan jumlah persentase bagian Bank Mandiri bila hanya sebagai anggota sindikasi pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing berkisar antara 0,32% sampai dengan 93,75% dan 6,67% sampai dengan 98,67% (tidak diaudit) dari jumlah keseluruhan kredit sindikasi.

f. Kredit yang direstrukturisasi

Berikut ini adalah jenis dan jumlah kredit yang telah direstrukturisasi pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017:

	31 Desember 2018	31 Desember 2017
Perpanjangan jangka waktu kredit	48.165.419	49.605.548
Perpanjangan jangka waktu dan penurunan suku bunga kredit	2.751.544	2.223.460
Perpanjangan jangka waktu kredit dan skema restrukturisasi lain-lain <sup>*)</sup>	3.896.067	5.806.788
<b>Total</b>	<b>54.813.030</b>	<b>57.635.796</b>

<sup>\*)</sup> Skema restrukturisasi lain-lain terutama terdiri dari skema restrukturisasi penurunan suku bunga kredit, penjadwalan kembali bunga yang tertunggak dan perpanjangan jangka waktu pembayaran bunga tertunggak.

Berikut ini adalah jumlah kredit yang telah direstrukturisasi berdasarkan kolektibilitas:

	31 Desember 2018	31 Desember 2017
Lancar	21.759.122	24.853.561
Dalam Perhatian Khusus	18.581.507	16.435.496
Kurang Lancar	3.141.824	5.772.873
Diragukan	1.197.101	2.128.789
Macet	10.133.476	8.445.077
<b>Total</b>	<b>54.813.030</b>	<b>57.635.796</b>

Total kredit yang telah direstrukturisasi dan dalam kategori kredit bermasalah pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing sebesar Rp14.472.401 dan Rp16.346.739.

c) Periode 2019-2020

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan Untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**12. KREDIT YANG DIBERIKAN DAN PIUTANG/PEMBIAYAAN SYARIAH (lanjutan)**

B. Berikut adalah informasi penting lainnya sehubungan dengan kredit yang diberikan dan piutang/pembiayaan syariah (lanjutan):

f. Kredit yang direstrukturisasi (lanjutan)

Berikut ini adalah jumlah kredit yang telah direstrukturisasi berdasarkan kolektibilitas pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019:

	31 Desember 2020	31 Desember 2019
Lancar	118.333.890	19.920.911
Dalam Perhatian Khusus	32.904.839	27.723.917
Kurang Lancar	2.099.998	3.083.568
Diragukan	658.606	502.977
Macet	18.663.119	8.974.120
<b>Total</b>	<b>172.660.452</b>	<b>60.205.493</b>

Total kredit yang telah direstrukturisasi dan dalam kategori kredit bermasalah pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing sebesar Rp21.421.723 dan Rp12.560.665.

Bank telah melakukan restrukturisasi kredit untuk debitur yang terdampak pandemi Covid-19 sesuai dengan POJK No. 11/POJK.03/2020 "Stimulus Perekonomian Nasional Sebagai Kebijakan *Countercyclical* Dampak Penyebaran *Coronavirus Disease* 2019 tertanggal 13 Maret 2020. Per tanggal 31 Desember 2020 baki debit kredit restrukturisasi Covid-19 adalah sebesar Rp102.030.213.

g. Kredit kepada pihak berelasi

Total kredit kepada pihak berelasi dan persentase terhadap total aset konsolidasian diungkapkan pada Catatan 57.

Termasuk dalam kredit yang diberikan kepada pihak berelasi adalah kredit yang diberikan kepada karyawan kunci Bank Mandiri. Kredit yang diberikan kepada karyawan kunci Bank Mandiri terdiri dari kredit dengan tingkat suku bunga sebesar 4,30% per tahun yang digunakan untuk membeli kendaraan bermotor dan/atau rumah dengan jangka waktu 1 (satu) sampai 15 (lima belas) tahun yang dibayar melalui pemotongan gaji karyawan setiap bulan.

h. Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK)

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, tidak terdapat pelanggaran ataupun pelampauan Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK) kepada pihak ketiga dan pihak berelasi sesuai dengan peraturan yang telah ditetapkan Bank Indonesia.

i. Bank Mandiri memiliki sejumlah perjanjian penerusan kredit dengan lembaga keuangan internasional (Catatan 62).

2) Total Kredit  
a) Periode 2016

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2016 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**55. TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Rincian saldo transaksi dengan pihak-pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut (lanjutan):

	31 Desember 2016	31 Desember 2015
<b>Liabilitas</b>		
Simpanan nasabah		
Giro/giro wadiah (Catatan 21a)	48.729.926	38.252.185
Tabungan/tabungan wadiah (Catatan 22a)	1.973.087	1.342.075
Deposito berjangka (Catatan 23a)	46.271.999	37.257.210
Simpanan dari bank lain		
Giro dan tabungan (Catatan 24a)	45.912	70.176
Deposito Berjangka (Catatan 26a)	286.210	-
Inter-bank call money (Catatan 25a)	40.000	600.000
Liabilitas derivatif (Catatan 11)	10.058	3.095
Liabilitas atas efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali (Catatan 28)	230.024	467.123
Liabilitas akseptasi (Catatan 29a)	2.481.708	606.737
Efek-efek yang diterbitkan (Catatan 30)	3.662.000	587.750
Pinjaman yang diterima (Catatan 36)	-	25.178
Pinjaman subordinasi (Catatan 37)	-	1.687.800
Jumlah liabilitas kepada pihak-pihak berelasi	103.730.924	80.899.329
<b>Jumlah liabilitas konsolidasian</b>	<b>824.559.898</b>	<b>736.198.705</b>
<b>Persentase jumlah liabilitas kepada pihak - pihak berelasi terhadap jumlah liabilitas konsolidasian</b>	<b>12,58%</b>	<b>10,99%</b>
<b>Dana syirkah temporer (Catatan 38)</b>	<b>914.391</b>	<b>666.356</b>
<b>Persentase terhadap jumlah dana syirkah temporer</b>	<b>1,50%</b>	<b>1,23%</b>

\*) Disajikan bruto sebelum diskonto yang belum diamortisasi dan (kerugian)/keuntungan yang belum direalisasi dari (penurunan)/kenaikan nilai efek-efek.

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
	2016	2015
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain</b>		
Pendapatan bunga dari obligasi pemerintah dan SPN (Catatan 41)	5.490.404	5.364.814
<b>Persentase terhadap pendapatan bunga dan pendapatan syariah</b>	<b>7,16%</b>	<b>7,49%</b>
Beban bunga pinjaman yang diterima (Catatan 42)	971	3.759
<b>Persentase terhadap beban bunga dan beban syariah</b>	<b>0,01%</b>	<b>0,01%</b>



b) Periode 2017-2018

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2018 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**56. TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Rincian saldo transaksi dengan pihak-pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut (lanjutan):

	31 Desember 2018	31 Desember 2017
<b>Liabilitas</b>		
Simpanan nasabah		
Giro dan giro <i>wadiah</i> (Catatan 21a)	51.161.488	46.108.385
Tabungan dan tabungan <i>wadiah</i> (Catatan 22a)	3.537.033	3.548.205
Deposito berjangka (Catatan 23a)	40.762.862	35.491.966
Simpanan dari bank lain		
Giro dan tabungan (Catatan 24a)	787.013	252.785
Deposito Berjangka (Catatan 26a)	116.958	108.473
Liabilitas atas efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali (Catatan 28)	102.234	-
Liabilitas derivatif (Catatan 11)	19.126	16.582
Liabilitas akseptasi (Catatan 29a)	4.688.800	602.894
Efek-efek yang diterbitkan (Catatan 30)	10.071.700	8.546.200
Pinjaman yang diterima (Catatan 36)	423.686	-
Pinjaman dan efek-efek subordinasi (Catatan 37)	136.750	-
Total liabilitas kepada pihak-pihak berelasi	111.807.650	94.675.490
<b>Total liabilitas konsolidasian</b>	<b>941.953.100</b>	<b>888.026.817</b>
<b>Persentase total liabilitas kepada pihak - pihak berelasi terhadap total liabilitas konsolidasian</b>	<b>11,87%</b>	<b>10,66%</b>
<b>Dana <i>syirkah temporer</i> (Catatan 38)</b>	<b>2.277.156</b>	<b>974.099</b>
<b>Persentase terhadap total dana <i>syirkah temporer</i></b>	<b>3,02%</b>	<b>1,46%</b>

<sup>7</sup> Disajikan bruto sebelum diskonto yang belum diamortisasi dan (kerugian)/keuntungan yang belum direalisasi dari (penurunan)/kenaikan nilai efek-efek.

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
	2018	2017
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain</b>		
Pendapatan bunga dari obligasi pemerintah dan SPN (Catatan 41)	5.109.695	5.176.335
<b>Persentase terhadap pendapatan bunga dan pendapatan syariah</b>	<b>6,29%</b>	<b>6,70%</b>

c) Periode 2019-2020

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan Untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**57. TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Rincian saldo transaksi dengan pihak-pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut (lanjutan):

<b>Liabilitas</b>		
Simpanan nasabah		
Giro dan giro <i>wadiah</i> (Catatan 21a)	89.393.039	60.118.497
Tabungan dan tabungan <i>wadiah</i> (Catatan 22a)	3.808.514	3.307.760
Deposito berjangka (Catatan 23a)	48.559.521	34.132.147
Simpanan dari bank lain		
Giro, giro <i>wadiah</i> dan tabungan (Catatan 24a)	49.162	148.557
Liabilitas derivatif (Catatan 11)	131.127	42.505
Liabilitas akseptasi (Catatan 29a)	1.745.968	2.076.355
Efek-efek yang diterbitkan (Catatan 30)	10.091.100	10.696.100
Pinjaman yang diterima (Catatan 36)	1.168.181	984.974
Pinjaman dan efek-efek subordinasi (Catatan 37)	107.750	127.750
Total liabilitas kepada pihak-pihak berelasi	155.054.362	111.634.645
<b>Total liabilitas konsolidasian</b>	<b>1.151.267.847</b>	<b>1.025.749.580</b>
<b>Persentase total liabilitas kepada pihak - pihak berelasi terhadap total liabilitas konsolidasian</b>	<b>13,47%</b>	<b>10,88%</b>
<b>Dana <i>syirkah temporer</i> (Catatan 38)</b>	<b>4.155.630</b>	<b>1.733.920</b>
<b>Persentase terhadap total dana <i>syirkah temporer</i></b>	<b>4,93%</b>	<b>2,08%</b>
	<b>Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain</b>		
Pendapatan bunga dari obligasi pemerintah dan SPN (Catatan 41)	7.646.185	6.951.891
<b>Persentase terhadap pendapatan bunga dan pendapatan Syariah</b>	<b>8,76%</b>	<b>7,60%</b>
Beban bunga pinjaman yang diterima	20.314	51.349
<b>Persentase terhadap beban bunga dan beban Syariah</b>	<b>0,07%</b>	<b>0,16%</b>
	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Komitmen dan kontinjensi (Catatan 55)		
Fasilitas kredit yang diberikan yang belum digunakan <i>Letter of Credit</i> yang tidak dapat dibatalkan yang masih berjalan	60.726.765	67.895.741
7.224.901	7.224.901	7.689.574
Garansi yang diberikan dalam bentuk Bank Garansi	19.745.670	18.426.336
Garansi yang diberikan dalam bentuk <i>Standby letter of credit</i>	6.208.229	9.253.918
Total komitmen dan kontinjensi untuk pihak berelasi	93.905.565	103.265.569
<b>Total komitmen dan kontinjensi konsolidasian - neto</b>	<b>252.938.820</b>	<b>284.171.081</b>
<b>Persentase total komitmen dan kontinjensi kepada pihak-pihak berelasi terhadap total komitmen dan kontinjensi - neto</b>	<b>37,13%</b>	<b>36,34%</b>

- b. *Loan to Deposit Rasio (LDR)*  
 1) Kredit yang diberikan  
 a) Periode 2016

<b>INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK</b>		
<b>PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.</b>		
<b>LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK</b>		
<b>Tanggal 31 Desember 2016</b>		
<b>(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>		
	<b>31 Desember 2016</b>	<b>31 Desember 2015</b>
<b>ASET (lanjutan)</b>		
<b>Kredit yang diberikan dan</b>		
Piutang/pembiayaan syariah		
Pihak berelasi	101.100.710	74.937.297
Pihak ketiga	491.568.560	461.092.515
	592.669.270	536.029.812
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(30.762.076)	(20.470.785)
<b>Jumlah - bersih</b>	<b>561.907.194</b>	<b>515.559.027</b>
<b>Tagihan akseptasi</b>		
Pihak berelasi	385.265	409.880
Pihak ketiga	14.294.356	10.921.393
	14.679.621	11.331.273
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(239.901)	(107.030)
<b>Jumlah - bersih</b>	<b>14.439.720</b>	<b>11.224.243</b>
<b>Penyertaan saham</b>		
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(49.247)	(57.730)
<b>Jumlah - bersih</b>	<b>6.533.956</b>	<b>5.296.410</b>
Biaya dibayar dimuka	2.031.252	1.691.677
Pajak dibayar dimuka	2.421.556	4.570.305
<b>Aset tetap</b>		
Dikurangi: akumulasi penyusutan	(7.550.662)	(6.443.338)
<b>Jumlah - bersih</b>	<b>34.458.789</b>	<b>8.909.357</b>
<b>Aset tidak berwujud</b>		
Dikurangi: akumulasi amortisasi	(2.066.144)	(1.733.034)
<b>Jumlah - bersih</b>	<b>1.436.314</b>	<b>1.376.092</b>
<b>Aset lain-lain</b>		
Dikurangi: penyisihan lainnya	(279.838)	(298.234)
<b>Jumlah - bersih</b>	<b>6.923.751</b>	<b>6.879.970</b>
Aset pajak tangguhan - bersih	5.435.589	4.318.681
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>918.181.510</b>	<b>807.551.112</b>

Lampiran 1

b) Periode 2017-2018

INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK

PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.  
LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK  
Tanggal 31 Desember 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	31 Desember 2018	31 Desember 2017 <sup>1)</sup>	1 Januari 2017 <sup>1)</sup>
<b>ASET</b>			
Kas	24.443.872	22.005.487	21.223.106
Giro pada Bank Indonesia	55.256.240	43.674.536	48.761.535
Giro pada Bank Lain			
Pihak berelasi	157.510	441	194.320
Pihak ketiga	13.031.944	11.724.561	8.401.644
	13.189.454	11.725.002	8.595.964
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(3.474)	(3.431)	(2.995)
Neto	13.185.980	11.721.571	8.592.969
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain			
Pihak berelasi	1.592.578	2.150.449	2.198.674
Pihak ketiga	11.234.897	62.025.489	64.158.423
	12.827.475	64.175.938	66.357.097
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(50.338)	(49.713)	(80.108)
Neto	12.777.137	64.126.225	66.276.989
Efek-efek			
Pihak berelasi	12.246.882	8.724.993	10.141.257
Pihak ketiga	25.871.496	22.217.856	19.193.895
	38.118.378	30.942.849	29.335.152
Ditambah/(dikurangi): premi/(diskonto) yang belum diamortisasi, keuntungan/(kerugian) - bersih yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar dan cadangan kerugian penurunan nilai	(226.389)	93.337	(91.103)
Neto	37.891.989	31.036.186	29.244.049
Obligasi pemerintah - pihak berelasi	93.899.427	90.983.793	90.340.489
Tagihan lainnya - transaksi perdagangan			
Pihak berelasi	10.724.084	10.517.587	5.934.300
Pihak ketiga	15.413.252	14.635.602	9.944.879
	26.137.336	25.153.189	15.879.179
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(1.557.202)	(1.302.230)	(1.712.018)
Neto	24.580.134	23.850.959	14.167.161
Tagihan atas efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali - pihak ketiga	1.639.448	2.329.116	3.746.090
Tagihan derivatif			
Pihak berelasi	149.832	23.824	3.660
Pihak ketiga	1.510.313	770.266	466.583
Neto	1.660.145	794.090	470.243
<b>Kredit yang diberikan</b>			
Pihak berelasi	156.575.588	112.793.435	101.100.710
Pihak ketiga	562.391.258	531.463.973	491.568.560
	718.966.846	644.257.408	592.669.270
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(29.420.088)	(31.754.535)	(30.762.076)
Neto	689.546.758	612.502.873	561.907.194

<sup>1)</sup> Direklasifikasi, lihat Catatan 66

Lampiran 1

c) Periode 2019-2020

<b>INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK</b>		
<b>PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.</b>		
<b>LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)</b>		
<b>Tanggal 31 Desember 2020</b>		
<b>(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>		
	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
<b>ASET (lanjutan)</b>		
<b>Kredit yang diberikan</b>		
Pihak berelasi	164.014.705	165.431.044
Pihak ketiga	599.588.711	626.920.073
	763.603.416	792.351.117
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(58.491.446)	(27.812.363)
Neto	<b>705.111.970</b>	<b>764.538.754</b>
<b>Tagihan akseptasi</b>		
Pihak berelasi	900.313	998.660
Pihak ketiga	9.119.951	9.057.052
	10.020.264	10.055.712
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(121.060)	(219.446)
Neto	9.899.204	9.836.266
<b>Penyertaan saham</b>		
Pihak berelasi	8.865.222	8.459.823
Pihak ketiga	2.039	2.101
	8.867.261	8.461.924
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(27.927)	(175.420)
Neto	8.839.334	8.286.504
<b>Biaya dibayar dimuka</b>	891.380	2.124.541
<b>Pajak dibayar dimuka</b>	2.083.970	974.947
<b>Aset tetap</b>	56.719.441	53.536.442
Dikurangi: akumulasi penyusutan	(12.454.995)	(10.825.270)
Neto	44.264.446	42.711.172
<b>Aset tidak berwujud</b>	7.236.409	6.133.484
Dikurangi: akumulasi amortisasi	(4.085.191)	(3.452.881)
Neto	3.151.218	2.680.603
<b>Aset lain-lain</b>	16.139.571	12.934.942
Dikurangi: penyisihan lainnya	(397.231)	(362.877)
Neto	15.742.340	12.572.065
<b>Aset pajak tangguhan - neto</b>	6.697.667	3.350.632
<b>TOTAL ASET</b>	<b>1.209.045.441</b>	<b>1.128.683.875</b>

Lampiran 1

2) Dana Pihak Ketiga  
a) Periode 2016

<b>INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK</b>		
<b>PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.</b>		
<b>LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK</b>		
<b>Tanggal 31 Desember 2016</b>		
<b>(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>		
	<b>31 Desember 2016</b>	<b>31 Desember 2015</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		
<b>LIABILITAS</b>		
Liabilitas segera	1.569.911	1.156.327
Simpanan nasabah		
<i>Giro/giro wadiah</i>		
Pihak berelasi	48.889.558	38.162.247
Pihak ketiga	131.669.970	128.242.700
Jumlah	180.559.528	166.404.947
<i>Tabungan/tabungan wadiah</i>		
Pihak berelasi	1.969.759	1.338.746
Pihak ketiga	271.802.756	244.985.964
Jumlah tabungan	273.772.515	246.324.710
<i>Deposito berjangka</i>		
Pihak berelasi	46.479.231	37.870.850
Pihak ketiga	187.138.570	162.560.422
Jumlah	233.617.801	200.431.272
<i>Jumlah simpanan nasabah</i>	687.949.844	613.160.929
Simpanan dari bank lain		
<i>Giro/giro wadiah dan tabungan</i>		
Pihak berelasi	132.782	111.920
Pihak ketiga	4.199.571	3.656.991
Jumlah	4.332.353	3.768.911
<i>Interbank call money</i>		
Pihak berelasi	440.000	651.000
Pihak ketiga	1.240.952	3.164.363
Jumlah	1.680.952	3.815.363
<i>Deposito berjangka</i>		
Pihak berelasi	346.732	-
Pihak ketiga	3.199.043	4.858.778
Jumlah	3.545.775	4.858.778
Jumlah simpanan dari bank lain	9.559.080	12.443.052
Liabilitas atas efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali		
Pihak berelasi	230.024	467.123
Pihak ketiga	3.123.018	4.396.048
Jumlah	3.353.042	4.863.171
Liabilitas derivatif		
Pihak berelasi	10.058	3.095
Pihak ketiga	492.394	295.870
Jumlah	502.452	298.965

Lampiran 1

b) Periode 2017-2018

INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK

PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.  
LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	31 Desember 2018	31 Desember 2017 <sup>1)</sup>	1 Januari 2017 <sup>1)</sup>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			
<b>LIABILITAS</b>			
Liabilitas segera	3.843.194	2.838.567	1.569.911
Simpanan nasabah			
<b>Giro</b>			
Pihak berelasi	50.921.083	46.287.627	48.889.558
Pihak ketiga	140.490.641	148.960.350	131.669.970
Total	191.411.724	195.247.977	180.559.528
<b>Tabungan</b>			
Pihak berelasi	3.530.435	3.541.392	1.969.759
Pihak ketiga	297.257.711	300.127.431	271.802.756
Total	300.788.146	303.668.823	273.772.515
<b>Deposito berjangka</b>			
Pihak berelasi	38.471.472	33.362.950	46.479.231
Pihak ketiga	208.815.192	197.497.781	187.138.570
Total	247.286.664	230.860.731	233.617.801
<b>Total simpanan nasabah</b>	<b>739.486.534</b>	<b>729.777.531</b>	<b>687.949.844</b>
Simpanan dari bank lain			
Giro, giro wadiah dan tabungan			
Pihak berelasi	1.024.499	460.256	132.782
Pihak ketiga	2.958.616	3.896.430	4.199.571
Total	3.983.115	4.356.686	4.332.353
<b>Interbank call money</b>			
Pihak berelasi	-	-	440.000
Pihak ketiga	8.372.197	1.007.655	1.240.952
Total	8.372.197	1.007.655	1.680.952
<b>Deposito berjangka</b>			
Pihak berelasi	116.958	108.473	346.732
Pihak ketiga	2.896.425	2.501.964	3.199.043
Total	3.013.383	2.610.437	3.545.775
<b>Total simpanan dari bank lain</b>	<b>15.368.695</b>	<b>7.974.778</b>	<b>9.559.080</b>
Liabilitas atas efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali			
Pihak berelasi	-	-	230.024
Pihak ketiga	16.120.197	3.592.883	3.123.018
Total	16.120.197	3.592.883	3.353.042
Liabilitas derivatif			
Pihak berelasi	19.126	16.582	10.058
Pihak ketiga	1.008.728	608.842	739.354
Total	1.027.854	625.424	749.412
Liabilitas akseptasi			
Pihak berelasi	4.595.150	575.595	2.481.708
Pihak ketiga	9.055.498	11.887.646	12.197.913
Total	13.650.648	12.463.241	14.679.621
Efek-efek yang diterbitkan			
Pihak berelasi	8.430.000	6.712.500	2.570.000
Pihak ketiga	5.535.900	4.185.788	2.502.035
Total	13.965.900	10.898.288	5.072.035
Dikurangi: biaya penerbitan yang belum diamortisasi	(28.071)	(27.018)	(24.077)
Neto	13.937.829	10.871.270	5.047.958

<sup>1)</sup> Direklasifikasi, lihat Catatan 66

Lampiran 1

c) Periode 2019-2020

INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK

PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.  
LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		
<b>LIABILITAS</b>		
Liabilitas segera	4.286.333	3.169.451
Simpanan nasabah		
<b>Giro</b>		
Pihak berelasi	88.080.879	60.152.672
Pihak ketiga	195.905.188	176.244.539
Total	283.986.067	236.397.211
<b>Tabungan</b>		
Pihak berelasi	3.804.341	3.304.085
Pihak ketiga	334.894.596	312.549.148
Total	338.698.937	315.853.233
<b>Deposito berjangka</b>		
Pihak berelasi	45.799.590	30.936.012
Pihak ketiga	240.471.712	231.919.085
Total	286.271.302	262.855.097
<b>Total simpanan nasabah</b>	<b>908.956.306</b>	<b>815.105.541</b>
Simpanan dari bank lain		
Giro, giro <i>wadiah</i> dan tabungan		
Pihak berelasi	425.213	555.981
Pihak ketiga	3.978.191	7.549.097
Total	4.403.404	8.105.078
<i>Interbank call money</i>		
Pihak ketiga	655.829	219.360
Deposito berjangka		
Pihak ketiga	1.382.230	4.206.437
Total simpanan dari bank lain	6.441.463	12.530.875
Liabilitas atas efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali - pihak ketiga	1.246.840	3.699.819
Liabilitas derivatif		
Pihak berelasi	131.127	42.505
Pihak ketiga	1.378.138	982.529
Total	1.509.265	1.025.034

Lampiran 1



## 2. GCG (Good Corporate Governance)

### a. Periode 2016

06	07	08	09	10
Tata Kelola Perusahaan	Tata Kelola Terintegrasi	Tanggung Jawab Sosial Perusahaan	Referensi Silang Kriteria ARA 2016	Laporan Keuangan Konsolidasian

### Rating GCG – CGPI Award

Bank Mandiri telah mengikuti *rating* dan survei *Corporate Governance Perception Index* (CGPI) setiap tahun. CGPI merupakan Program riset dan pemeringkatan GCG Penilaian kualitas Corporate Governance. CGPI diikuti oleh perusahaan publik (emiten), BUMN, perbankan dan perusahaan swasta lainnya dimana Bank Mandiri telah mengikuti penilaian CGPI selama 13 (tiga belas) tahun berturut-turut sejak tahun 2003. Adapun tujuan, manfaat dan aspek yang dinilai dalam CGPI diuraikan sebagai berikut:

#### Tujuan

- 1) Menciptakan praktik bisnis yang etikal, sehat, bermartabat dan berkelanjutan
- 2) Mengajak seluruh pemangku kepentingan yang meliputi pemerintah, pelaku bisnis, masyarakat dan pihak pendukung bisnis melakukan praktik terbaik GCG.
- 3) Memotivasi dunia bisnis melaksanakan konsep CG dan menumbuhkan partisipasi masyarakat luas agar secara bersama-sama aktif dalam mengembangkan dan menerapkan GCG.

#### Manfaat

- 1) Memperbaiki kelengkapan implementasi CG dan memetakan masalah strategis penerapan CG.
- 2) Meningkatkan kapabilitas perusahaan dalam menerapkan CG.
- 3) Meningkatkan kesadaran bersama di antara perusahaan dan *stakeholder* terhadap pentingnya CG.
- 4) Meningkatkan kualitas penerapan CG untuk daya saing dan keberlanjutan perusahaan.

#### Aspek penilaian di tahun 2016:

Tahapan	Persentase Penilaian	Nilai Bank Mandiri
Self assessment	30%	27,74
Sistem Dokumentasi	26%	24,17
Makalah	15%	14,22
Observasi	29%	27,17
<b>Nilai</b>		<b>93,29</b>

Dalam keikutsertaannya dalam CGPI 2015/2016 "GCG dalam Perspektif Keberlanjutan", Bank Mandiri kembali memperoleh penilaian GCG tertinggi dan menerima penghargaan dengan peringkat penilaian Perusahaan "Sangat Terpercaya". Dengan demikian penghargaan ini merupakan penghargaan Bank Mandiri yang ke-10 (sepuluh) sejak tahun 2007 hingga tahun 2016 secara berturut-turut. Hasil Penilaian CGPI Bank Mandiri tahun 2016 mendapatkan skor 93,29 dengan predikat "Perusahaan Sangat Terpercaya" ("The Most Trusted Company"). Hasil penilaian CGPI selama 10 tahun berturut-turut adalah sebagai berikut:

Grafik Skor CGPI Bank Mandiri Tahun 2007-2016



b. Periode 2017

- stakeholders, pengadaan barang dan jasa, serta manajemen perubahan.
- c. Dampak luaran tata kelola perusahaan (*impact*) yang mencakup dampak dari proses implementasi GCG, penegakkan etika, keterbukaan informasi, pengawasan dan audit serta kepatuhan, pengelolaan SDM, operasional/ produksi, pemasaran, keuangan dan akuntansi, manajemen risiko, pengelolaan teknologi informasi, hubungan dengan stakeholders, pengadaan barang dan jasa, serta manajemen perubahan.

**Pihak yang Melakukan Assessment**

Pihak yang melakukan penilaian CGPI yaitu *The Indonesian Institute of Corporate Governance (IICG)*.

**Skor Penilaian**

Hasil dari penilaian CGPI digunakan Bank Mandiri untuk melakukan evaluasi dan penyempurnaan pelaksanaan GCG. Hasil penilaian CGPI Bank Mandiri selama 2 (dua) tahun terakhir pada tahun 2015 dan 2016 adalah sebagai berikut:

Tabel Skor Penilaian CGPI Tahun 2015-2016

Tahapan	Nilai Bank Mandiri	
	2016	2015
Self Assessment	27.74	19.86
Sistem Dokumentasi	24.17	25.05
Makalah	14.22	22.87
Observasi	27.17	25.10
<b>Nilai</b>	<b>93.29</b>	<b>92.88</b>

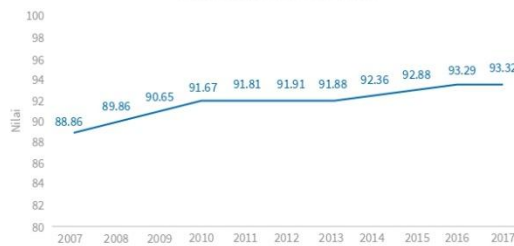
Bank Mandiri mendapatkan predikat "Perusahaan Sangat Terpercaya" dalam penilaian CGPI tahun 2017, dengan komposisi penilaian sebagai berikut:

Tabel Skor Penilaian CGPI Tahun 2017

Tahapan	Nilai Bank Mandiri 2017
Governance Structure	30.66
Governance Process	31.40
Governance Outcome	31.26
<b>Nilai</b>	<b>93.32</b>

Penghargaan ini merupakan penghargaan Bank Mandiri yang ke-11 (sebelas) sejak tahun 2007 hingga tahun 2017 secara berturut-turut. Hasil Penilaian CGPI Bank Mandiri tahun 2017 mendapatkan skor 93.32 dengan predikat "Perusahaan Sangat Terpercaya" (*The Most Trusted Company*). Hasil penilaian CGPI selama 11 tahun berturut-turut adalah sebagai berikut:

Hasil Penilaian CGPI Bank Mandiri



## c. Periode 2018

Dalam menilai kualitas penerapan tata kelola, Bank Mandiri mengikuti program riset dan pemeringkatan CGPI yang diadakan oleh *The Indonesian Institute of Corporate Governance* (IICG). CGPI diikuti oleh perusahaan publik (emiten), BUMN, perbankan dan perusahaan swasta lainnya. Bank Mandiri telah mengikuti penilaian CGPI selama 15 (lima belas) tahun berturut-turut sejak tahun 2003.

### Kriteria yang Digunakan

Tahapan penilaian CGPI meliputi *self assessment*, penilaian kelengkapan dokumentasi dan observasi. Pada tahun 2018, penilaian CGPI mengangkat tema "Transformasi Model Bisnis dalam Kerangka GCG". Melalui tema tersebut, Bank Mandiri menjelaskan mengenai sistem dan mekanisme yang digunakan Organ Perusahaan dalam mengelola perubahan model bisnis untuk menjamin pertumbuhan yang menciptakan nilai bagi para pemangku kepentingan guna mewujudkan keberlanjutan perusahaan.

Aspek penilaian CGPI 2017/2018 meliputi:

#### 1. Governance Structure

Aspek struktur governansi merupakan penilaian terhadap kecukupan struktur dan infrastruktur perusahaan dalam mengelola perubahan model bisnis yang menciptakan nilai bagi para pemangku kepentingan sesuai dengan prinsip governansi. Indikator penilaian dari aspek struktur governansi meliputi:

- Pemegang Saham
- Dewan Komisaris
- Direksi
- Penanggungjawab manajemen fungsional

#### 2. Governance Process

Aspek proses governansi merupakan penilaian terhadap efektivitas sistem dan mekanisme dalam mengelola perubahan model bisnis yang menciptakan nilai bagi para pemangku kepentingan sesuai dengan prinsip governansi. Indikator penilaian dari aspek proses governansi meliputi:

- Governansi pemenuhan hak Pemegang Saham dan RUPS
- Governansi Dewan Komisaris dan Direksi
- Governansi Korporasi
- Governansi pengungkapan dan keterbukaan informasi

- Governansi pengawasan internal dan eksternal
- Governansi pengelolaab risiko dan kepatuhan
- Governansi modal insani (*human capital*)
- Governansi tanggung jawab sosial dan lingkungan
- Governansi pengadaan barang/jasa
- Governansi teknologi informasi
- Governansi perencanaan stratejik
- Governansi inovasi bisnis

#### 3. Governance Outcome

Aspek hasil governansi merupakan panilaian terhadap kualitas luaran, hasil, dampak dan manfaat dari mengelola perubahan model bisnis yang menciptakan nilai bagi para pemangku kepentingan sesuai dengan prinsip governansi. Indikator penilaian dari aspek hasil kepentingan meliputi:

- Kinerja Keuangan
- Kinerja Non-Keuangan

### Pihak yang Melakukan Assessment

Pihak yang melakukan penilaian CGPI yaitu *The Indonesian Institute of Corporate Governance* (IICG).

### Skor Penilaian

Hasil dari penilaian CGPI digunakan Bank Mandiri untuk melakukan evaluasi dan penyempurnaan pelaksanaan GCG. Bank Mandiri mendapatkan predikat "Perusahaan Sangat Terpercaya" dalam penilaian CGPI tahun 2018 dengan nilai 93,86. Penghargaan ini merupakan penghargaan Bank Mandiri yang ke-12 (dua belas) sejak tahun 2007 hingga tahun 2018 secara berturut-turut. Komposisi penilaian Bank Mandiri selama 2 tahun berturut-turut adalah sebagai berikut:

Tahapan	Nilai 2017	Nilai 2018
Governance Structure	30,66	24,35
Governance Process	31,40	40,36
Governance Outcome	31,26	29,15
<b>Nilai</b>	<b>93,32</b>	<b>93,86</b>

## d. Periode 2019



- b. Governansi Dewan Komisaris dan Direksi
- c. Governansi Perilaku Keorganisasian
- d. Governansi pengawasan internal dan eksternal
- e. Governansi pengungkapan dan keterbukaan informasi
- f. Governansi pengelolaan risiko dan kepatuhan
- g. Governansi Ekosistem Bisnis
- h. Governansi Sumber Daya

manfaat dari mengelola perubahan model bisnis yang menciptakan nilai bagi para pemangku kepentingan sesuai dengan prinsip governansi. Indikator penilaian dari aspek hasil kepentingan meliputi:

- a. Kinerja Bisnis
- b. Kinerja Keuangan
- c. Ekosistem Bisnis

### PIHAK YANG MELAKUKAN ASSESSMENT

#### 3. Governance Outcome

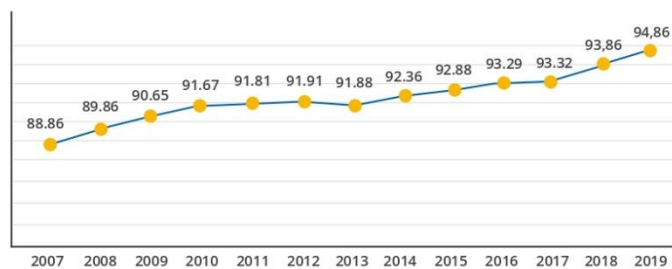
Aspek hasil governansi merupakan penilaian terhadap penilaian terhadap kualitas luaran, hasil, dampak dan

Pihak yang melakukan penilaian CGPI yaitu *The Indonesian Institute of Corporate Governance* (IICG).

### SKOR PENILAIAN

Hasil dari penilaian CGPI digunakan Bank Mandiri untuk melakukan evaluasi dan penyempurnaan pelaksanaan GCG. Bank Mandiri mendapatkan predikat "Perusahaan Sangat Terpercaya" dalam penilaian CGPI tahun 2019 dengan nilai 94,86. Penghargaan ini merupakan penghargaan Bank Mandiri yang ke-13 (tiga belas) sejak tahun 2007 hingga tahun 2019 secara berturut-turut. Komposisi penilaian Bank Mandiri selama 2 tahun berturut-turut adalah sebagai berikut:

Tahapan	Nilai 2018	Nilai 2019
Governance Structure	24,35	32,98
Governance Process	40,36	30,63
Governance Outcome	29,15	31,25
<b>Nilai</b>	<b>93,86</b>	<b>94,86</b>



### REKOMENDASI DAN TINDAK LANJUTNYA

Dari hasil penilaian CGPI 2019, terdapat beberapa rekomendasi dari IICG terhadap pelaksanaan tata kelola Bank Mandiri. Rekomendasi tersebut akan menjadi bahan penyempurnaan implementasi tata kelola di Bank Mandiri.

e. Periode 2020



**Pihak yang Melakukan Assessment**

Pihak yang melakukan penilaian CGPI yaitu *The Indonesian Institute of Corporate Governance* (IICG).

**Skor Penilaian**

Hasil dari penilaian CGPI digunakan Bank Mandiri untuk melakukan evaluasi dan penyempurnaan pelaksanaan GCG. Bank Mandiri mendapatkan predikat "Perusahaan Sangat Terpercaya" dalam penilaian CGPI tahun 2020 dengan nilai 94,94. Penghargaan ini merupakan penghargaan Bank Mandiri yang ke-14 (empat belas) sejak tahun 2007 hingga tahun 2020 secara berturut-turut. Komposisi penilaian Bank Mandiri selama 2 tahun berturut-turut adalah sebagai berikut:

Tahapan	Nilai 2019	Nilai 2020
Governance Structure	32,98	25,70
Governance Process	30,63	34,50
Governance Outcome	31,25	34,74
<b>Nilai</b>	<b>94,86</b>	<b>94,94</b>

Hasil penilaian CGPI selama 14 (empat belas) tahun berturut-turut adalah sebagai berikut:



**Rekomendasi dan Tindak Lanjutnya**

Dari hasil penilaian CGPI 2020, terdapat beberapa rekomendasi dari IICG terhadap pelaksanaan tata kelola Bank Mandiri. Rekomendasi tersebut akan menjadi bahan penyempurnaan implementasi tata kelola di Bank Mandiri.

**Tabel Rekomendasi dan Tindak Lanjutnya**

Rekomendasi	Tindak Lanjut
<b>Governance Structure</b>	
Bank Mandiri perlu meningkatkan kelengkapan dan kecukupan struktur organ perusahaan serta melakukan penguatan/penajaman pada infrastruktur sistem governansi yang mencakup pedoman, kebijakan dan strategi pengurusan perusahaan, sehingga menjadi keunggulan bersaing perusahaan dalam menciptakan nilai bagi pemangku kepentingan dan mewujudkan pertumbuhan berkelanjutan.	Seiring dengan perkembangan bisnis Perseroan, Struktur Organisasi Bank Mandiri telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir terjadi pada November 2020 sebagaimana dituangkan dalam Surat Keputusan Direksi No. KEP.DIR/133/2020 tentang Struktur Organisasi Direksi PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. tanggal 9 November 2020.  Di samping itu, Bank Mandiri juga melakukan penyempurnaan kebijakan, ketentuan, sistem maupun prosedur yang dimiliki oleh Bank agar sesuai dengan ketentuan regulator dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
<b>Governance Process</b>	
Bank Mandiri perlu terus melakukan adaptasi terhadap perubahan lingkungan industri dan bisnisnya melalui perencanaan strategis, perancangan sistem dan mekanisme pengurusan perusahaan yang efektif dan efisien. Efektivitas pelaksanaan sistem dan mekanisme pengurusan perusahaan dapat ditingkatkan dengan mengembangkan kerangka kerja, prosedur dan tingkat kematangan dari setiap sistem dan mekanisme tersebut. Demikian juga efisiensi mekanisme pengurusan perusahaan dapat diwujudkan dengan ketuntasan proses kerja, dilakukan pemantauan, evaluasi hasil capaian serta tindak lanjut program perbaikannya.	Bank Mandiri telah memiliki <i>Corporate Plan</i> 2020-2024 yang merupakan pondasi dari kebijakan strategi yang ditetapkan. Bank Mandiri melakukan langkah penyempurnaan agar implementasi strategi dapat berjalan lebih baik dari tahun sebelumnya. Dalam penyusunan strategi tersebut, telah mengantisipasi adanya faktor eksternal yang kemungkinan dapat mempengaruhi implementasi dari strategi tersebut.

3. *Earnings* (Rentabilitas)
- a. ROA (*Retrun On Asset*)
- 1) Laba Sebelum Pajak
- a) Periode 2016

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
		2016	2015
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	2j,2k,47	745.904	275.499
Beban operasional lainnya			
Beban gaji dan tunjangan	2f,2ai, 48,50,55	(13.618.745)	(12.376.655)
Beban umum dan administrasi	2r,49	(13.958.211)	(12.799.851)
Lain-lain - bersih	51	(3.691.242)	(3.578.037)
Jumlah beban operasional lainnya		(31.268.198)	(28.754.543)
<b>LABA OPERASIONAL</b>		<b>18.612.727</b>	<b>26.338.972</b>
(Beban)/pendapatan bukan operasional - bersih	52	(39.762)	30.458
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK DAN KEPENTINGAN NONPENGENDALI</b>		<b>18.572.965</b>	<b>26.369.430</b>
Beban pajak			
Kini	2ad,33c,33d	(5.088.924)	(5.548.058)
Tangguhan	2ad,33c,33e	1.166.122	331.026
Jumlah beban pajak - bersih		(3.922.802)	(5.217.032)
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>14.650.163</b>	<b>21.152.398</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>			
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi</b>			
Keuntungan revaluasi aset tetap (Kerugian)/keuntungan aktuarial program imbalan pasti	2r,i	25.140.558	-
Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	2ai	(288.896)	339.697
		57.776	(65.960)
		24.909.438	273.737
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi</b>			
Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	2e	(40.722)	39.182
Perubahan nilai wajar aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	2j,2k	945.231	(1.268.960)
Pajak penghasilan terkait pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi		(119.062)	250.472
		785.447	(979.306)
<b>Penghasilan/(beban) komprehensif lain tahun berjalan - setelah pajak penghasilan</b>		<b>25.694.885</b>	<b>(705.569)</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

b) Periode 2017-2018

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2018**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
		2018	2017 <sup>1)</sup>
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	2j,2k,48,66	674.087	779.993
Beban operasional lainnya	2f,2ai,		
Beban gaji dan tunjangan	49,51,56	(16.322.769)	(14.858.642)
Beban umum dan administrasi	2r,50	(16.587.005)	(15.405.579)
Lain-lain - neto	52,66	(4.656.365)	(4.724.876)
Total beban operasional lainnya		(37.566.139)	(34.989.097)
<b>LABA OPERASIONAL</b>		<b>33.905.797</b>	<b>27.169.751</b>
Pendapatan/(beban) bukan operasional - neto	53	37.572	(12.888)
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK DAN KEPENTINGAN NONPENGENDALI</b>		<b>33.943.369</b>	<b>27.156.863</b>
Beban pajak			
Kini	2ad,33c,33d		
Tahun berjalan		(5.918.708)	(5.593.293)
Tahun sebelumnya	33f	(1.313.347)	-
Tangguhan	2ad,33c,33e	(859.377)	(120.528)
Total beban pajak - neto		(8.091.432)	(5.713.821)
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>25.851.937</b>	<b>21.443.042</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>			
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi</b>			
Keuntungan revaluasi aset tetap	2r,i	768.681	526.108
Keuntungan/(kerugian) aktuarial program imbalan pasti	2ai	1.023.174	(641.569)
Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi		(206.373)	125.139
		1.585.482	9.678
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi</b>			
Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	2e	(55.547)	(32.750)
Perubahan nilai wajar aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	2j,2k	(3.585.763)	2.364.089
Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	2n	(27.695)	(16.826)
Pajak penghasilan terkait pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi		766.774	(446.198)
		(2.902.231)	1.868.315
<b>Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan - setelah pajak penghasilan</b>		<b>(1.316.749)</b>	<b>1.877.993</b>

<sup>1)</sup> Direklasifikasi, lihat Catatan 66

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

c) Periode 2019-2020

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
		2020	2019
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	2j,2k,49	999.026	853.850
Beban operasional lainnya	2f,2ai,		
Beban gaji dan tunjangan	50,52,57	(17.770.433)	(17.221.046)
Beban umum dan administrasi	2r,51	(17.322.716)	(17.635.053)
Lain-lain - neto	53	(5.553.642)	(5.220.068)
Total beban operasional lainnya		(40.646.791)	(40.076.167)
<b>LABA OPERASIONAL</b>		<b>23.176.303</b>	<b>36.451.514</b>
Pendapatan/(beban) bukan operasional - neto	54	121.738	(10.074)
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK DAN KEPENTINGAN NONPENGENDALI</b>		<b>23.298.041</b>	<b>36.441.440</b>
Beban pajak			
Kini	2ad,33c,33d		
Tahun berjalan		(5.035.377)	(7.433.937)
Tahun sebelumnya	33f	(175.592)	(201.197)
Tanggungan	2ad,33c,33e	(441.448)	(350.714)
Total beban pajak - neto		(5.652.417)	(7.985.848)
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>17.645.624</b>	<b>28.455.592</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>			
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi</b>			
Keuntungan revaluasi aset tetap	2r.i	3.328	3.870.948
Keuntungan aktuarial program imbalan pasti	2ai	507.207	368.663
Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi		(89.107)	(72.032)
Lainnya		-	85.052
		421.428	4.252.631
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi</b>			
Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	2e	(129.324)	(100.228)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian tertampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.



2) Total Aset  
a) Periode 2016

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**56. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

*Segment geografis*

Operasional utama Grup dikelola di wilayah Indonesia, Asia (Singapura, Hong Kong, Timor Leste, Shanghai, Malaysia), Eropa Barat (Inggris) dan Cayman Islands. Informasi yang berkaitan dengan segment berdasarkan geografis dari Grup disajikan dalam tabel di bawah ini:

Informasi segment geografis untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016:

	Indonesia	Asia	Eropa Barat	Cayman Islands	Konsolidasian
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian</b>					
Pendapatan bunga dan syariah	75.656.519	648.879	57.011	347.479	76.709.888
Beban bunga dan syariah	(24.778.779)	(88.552)	(15.095)	(2.093)	(24.884.519)
Pendapatan bunga dan syariah - bersih	50.877.740	560.327	41.916	345.386	51.825.369
Pendapatan premi - bersih	2.652.431	-	-	-	2.652.431
Pendapatan bunga dan syariah dan premi - bersih	53.530.171	560.327	41.916	345.386	54.477.800
Pendapatan operasional lainnya:					
Pendapatan provisi dan komisi	11.274.938	151.776	-	13.288	11.440.002
Lainnya	7.760.010	76.447	6.505	3.461	7.846.423
<b>Total</b>	<b>19.034.948</b>	<b>228.223</b>	<b>6.505</b>	<b>16.749</b>	<b>19.286.425</b>
(Pembentukan)/pembalikan cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan lainnya	(24.571.484)	(142.229)	-	68.871	(24.644.842)
Keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar efek-efek, obligasi pemerintah dan investasi pemegang polis pada kontrak unit-link	15.694	(69)	-	13	15.638
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	713.252	13.194	-	19.458	745.904
Beban operasional lainnya:					
Beban gaji dan tunjangan	(13.450.410)	(142.202)	(16.448)	(9.685)	(13.618.745)
Beban umum, administrasi dan lainnya	(17.489.183)	(115.498)	(24.032)	(20.740)	(17.649.453)
<b>Total</b>	<b>(30.939.593)</b>	<b>(257.700)</b>	<b>(40.480)</b>	<b>(30.425)</b>	<b>(31.268.198)</b>
Pendapatan/(beban) bukan operasional - bersih	49.455	(31.314)	-	(57.903)	(39.762)
Beban pajak	(3.861.252)	(61.550)	-	-	(3.922.802)
<b>Laba bersih</b>	<b>13.971.191</b>	<b>308.882</b>	<b>7.941</b>	<b>362.149</b>	<b>14.650.163</b>
<b>Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada:</b>					
Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	843.598
Pemilik Entitas Induk	-	-	-	-	13.806.565
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian</b>					
Kredit yang diberikan	622.770.970	18.118.678	152.390	8.280.915	649.322.953
<b>Total aset</b>	<b>992.414.913</b>	<b>30.002.644</b>	<b>2.344.461</b>	<b>13.943.991</b>	<b>1.038.706.009</b>
Giro/giro wadiah	(182.974.324)	(3.950.734)	(58.270)	-	(186.983.328)
Tabungan/tabungan wadiah	(275.519.500)	(1.650.324)	-	-	(277.169.824)
Deposito berjangka	(234.790.487)	(3.116.591)	-	-	(237.907.078)
Total simpanan nasabah	(693.284.311)	(8.717.649)	(58.270)	-	(702.060.230)
<b>Total liabilitas</b>	<b>(778.934.950)</b>	<b>(30.001.087)</b>	<b>(1.681.737)</b>	<b>(13.942.124)</b>	<b>(824.559.898)</b>

b) Periode 2017

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2018 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**57. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

Segment geografis (lanjutan)

Informasi segment geografis untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017:

	Indonesia	Asia	Eropa Barat	Cayman Islands	Konsolidasian
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian</b>					
Pendapatan bunga dan syariah	75.911.639	915.243	64.473	393.293	77.284.648
Beban bunga dan syariah	(25.082.825)	(171.728)	(19.206)	(22.528)	(25.296.287)
Pendapatan bunga dan syariah - neto	50.828.814	743.515	45.267	370.765	51.988.361
Pendapatan premi - neto	2.465.075	-	-	-	2.465.075
Pendapatan bunga dan syariah dan premi - neto	53.293.889	743.515	45.267	370.765	54.453.436
Pendapatan operasional lainnya:					
Pendapatan provisi dan komisi	12.023.544	373.393	-	51.378	12.448.315
Lainnya	10.301.925	57.022	3.317	19.828	10.382.092
Total	22.325.469	430.415	3.317	71.206	22.830.407
(Pembentukan)/pembalikan cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan lainnya	(15.935.336)	(107.026)	-	90.525	(15.951.837)
Keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar efek-efek, obligasi pemerintah dan investasi pemegang polis pada kontrak <i>unit-link</i>	47.057	(217)	-	9	46.849
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	731.586	23.953	-	24.454	779.993
Beban operasional lainnya:					
Beban gaji dan tunjangan	(14.671.562)	(157.649)	(18.585)	(10.846)	(14.858.642)
Beban umum, administrasi dan lainnya	(19.975.024)	(113.494)	(19.152)	(22.785)	(20.130.455)
Total	(34.646.586)	(271.143)	(37.737)	(33.631)	(34.989.097)
Pendapatan/(beban) bukan operasional - neto	102.555	(86.166)	-	(29.277)	(12.888)
Beban pajak	(5.621.953)	(89.082)	(2.786)	-	(5.713.821)
<b>Laba bersih</b>	<b>20.296.681</b>	<b>644.249</b>	<b>8.061</b>	<b>494.051</b>	<b>21.443.042</b>
<b>Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada:</b>					
Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	803.359
Pemilik Entitas Induk	-	-	-	-	20.639.683
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian<sup>1)</sup></b>					
Kredit yang diberikan	684.723.748	19.987.985	436.955	6.889.177	712.037.865
<b>Total aset</b>	<b>1.075.709.168</b>	<b>35.479.228</b>	<b>2.126.531</b>	<b>11.385.920</b>	<b>1.124.700.847</b>
Giro dan giro wadiah	(196.514.998)	(6.324.178)	(25.684)	-	(202.864.860)
Tabungan dan tabungan wadiah	(306.726.716)	(1.985.192)	-	-	(308.711.908)
Deposito berjangka	(235.026.952)	(2.980.262)	-	-	(238.007.214)
Total simpanan nasabah	(738.268.666)	(11.289.632)	(25.684)	-	(749.583.982)
Total liabilitas	(839.728.197)	(35.475.463)	(1.441.985)	(11.381.172)	(888.026.817)

<sup>1)</sup> Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017.

c) Periode 2018

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2018 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**57. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

Segmen geografis

Operasional utama Grup dikelola di wilayah Indonesia, Asia (Singapura, Hong Kong, Timor Leste, Shanghai, Malaysia), Eropa Barat (Inggris) dan Cayman Islands. Informasi yang berkaitan dengan segmen berdasarkan geografis dari Grup disajikan dalam tabel di bawah ini:

Informasi segmen geografis untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018:

	Indonesia	Asia	Eropa Barat	Cayman Islands	Konsolidasian
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian</b>					
Pendapatan bunga dan syariah	79.214.322	1.241.290	83.478	453.480	80.992.570
Beban bunga dan syariah	(25.785.645)	(468.004)	(38.625)	(77.664)	(26.369.938)
Pendapatan bunga dan syariah - neto	53.428.677	773.286	44.853	375.816	54.622.632
Pendapatan premi - neto	2.707.133	-	-	-	2.707.133
Pendapatan bunga dan syariah dan premi - neto	56.135.810	773.286	44.853	375.816	57.329.765
Pendapatan operasional lainnya:					
Pendapatan provisi dan komisi	12.729.924	268.379	-	15.483	13.013.786
Lainnya	14.511.948	91.014	3.212	52.105	14.658.279
Total	27.241.872	359.393	3.212	67.588	27.672.065
(Pembentukan)/pembalikan cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan lainnya	(14.360.828)	73.068	-	102.262	(14.185.498)
Keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar efek-efek, obligasi pemerintah dan investasi pemegang polis pada kontrak <i>unit-link</i>	(38.084)	16.634	-	2.967	(18.483)
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	652.465	21.622	-	-	674.087
Beban operasional lainnya:					
Beban gaji dan tunjangan	(16.123.887)	(162.803)	(23.563)	(12.516)	(16.322.769)
Beban umum, administrasi dan lainnya	(21.076.461)	(125.510)	(16.532)	(24.867)	(21.243.370)
Total	(37.200.348)	(288.313)	(40.095)	(37.383)	(37.566.139)
Pendapatan/(beban) bukan operasional - neto	137.547	(74.294)	-	(25.681)	37.572
Beban pajak	(7.990.983)	(100.449)	-	-	(8.091.432)
<b>Laba bersih</b>	<b>24.577.451</b>	<b>780.947</b>	<b>7.970</b>	<b>485.569</b>	<b>25.851.937</b>
<b>Laba bersih yang dapat didistribusikan kepada:</b>					
Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	836.916
Pemilik Entitas Induk	-	-	-	-	25.015.021
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian</b>					
Kredit yang diberikan	773.786.108	18.214.990	377.607	7.178.483	799.557.188
<b>Total aset</b>	<b>1.146.220.500</b>	<b>38.255.104</b>	<b>2.504.393</b>	<b>15.272.097</b>	<b>1.202.252.094</b>
Giro dan giro wadiah	(195.023.476)	(4.732.582)	(67.698)	-	(199.823.756)
Tabungan dan tabungan wadiah	(305.138.353)	(2.144.000)	-	-	(307.282.353)
Deposito berjangka	(257.673.582)	(1.229.202)	-	-	(258.902.784)
Total simpanan nasabah	(757.835.411)	(8.105.784)	(67.698)	-	(766.008.893)
Total liabilitas	(887.836.702)	(37.474.157)	(1.796.022)	(14.846.219)	(941.953.100)

d) Periode 2019

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan Untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**58. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

Segment geografis (lanjutan)

Informasi segment geografis untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019:

	Indonesia	Asia	Eropa Barat	Cayman Islands	Konsolidasian
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian</b>					
Pendapatan bunga dan syariah	89.829.280	1.192.514	92.331	410.965	91.525.090
Beban bunga dan syariah	(31.302.122)	(644.100)	(41.572)	(97.108)	(32.084.902)
Pendapatan bunga dan syariah - neto	58.527.158	548.414	50.759	313.857	59.440.188
Pendapatan premi - neto	1.807.503	-	-	-	1.807.503
Pendapatan bunga dan syariah dan premi - neto	60.334.661	548.414	50.759	313.857	61.247.691
Pendapatan operasional lainnya:					
Pendapatan provisi dan komisi	13.891.091	280.996	-	44.348	14.216.435
Lainnya	11.989.798	168.859	5.671	109.635	12.273.963
<b>Total</b>	<b>25.880.889</b>	<b>449.855</b>	<b>5.671</b>	<b>153.983</b>	<b>26.490.398</b>
(Pembentukan)/pembalikan cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan lainnya	(12.277.257)	91.045	-	113.749	(12.072.463)
Keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar efek-efek, obligasi pemerintah dan investasi pemegang polis pada kontrak <i>unit-link</i>	8.205	-	-	-	8.205
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	704.066	149.784	-	-	853.850
Beban operasional lainnya:					
Beban gaji dan tunjangan	(17.010.452)	(173.854)	(23.597)	(13.143)	(17.221.046)
Beban umum, administrasi dan lainnya	(22.674.170)	(132.100)	(20.779)	(28.072)	(22.855.121)
<b>Total</b>	<b>(39.684.622)</b>	<b>(305.954)</b>	<b>(44.376)</b>	<b>(41.215)</b>	<b>(40.076.167)</b>
Pendapatan/(beban) bukan operasional - neto	(82.988)	99.027	-	(26.113)	(10.074)
Beban pajak	(7.846.179)	(137.519)	(2.150)	-	(7.985.848)
<b>Laba bersih</b>	<b>27.036.775</b>	<b>894.652</b>	<b>9.904</b>	<b>514.261</b>	<b>28.455.592</b>
<b>Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada:</b>					
Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	973.459
Pemilik Entitas Induk	-	-	-	-	27.482.133
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian</b>					
Kredit yang diberikan	850.428.612	28.276.194	536.120	6.594.311	885.835.237
<b>Total aset</b>	<b>1.260.518.160</b>	<b>41.619.677</b>	<b>2.585.317</b>	<b>13.523.181</b>	<b>1.318.246.335</b>
Giro dan giro wadiah	(241.672.996)	(5.490.921)	(280.350)	-	(247.444.267)
Tabungan dan tabungan wadiah	(322.075.799)	(2.412.273)	-	-	(324.488.072)
Deposito berjangka	(274.576.454)	(3.599.552)	-	-	(278.176.006)
Total simpanan nasabah	(838.325.249)	(11.502.746)	(280.350)	-	(850.108.345)
Total liabilitas	(968.855.444)	(41.562.216)	(1.861.378)	(13.470.542)	(1.025.749.580)

e) Periode 2020

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan Untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**58. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

Segment geografis

Operasional utama Grup dikelola di wilayah Indonesia, Asia (Singapura, Hong Kong, Timor Leste, Shanghai, Malaysia), Eropa Barat (Inggris) dan Cayman Islands. Informasi yang berkaitan dengan segment berdasarkan geografis dari Grup disajikan dalam tabel di bawah ini:

Informasi segment geografis untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020:

	Indonesia	Asia	Eropa Barat	Cayman Islands	Konsolidasian
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian</b>					
Pendapatan bunga dan syariah	85.524.740	1.404.667	71.796	319.914	87.321.117
Beban bunga dan syariah	(30.223.503)	(508.284)	(20.449)	(60.752)	(30.812.988)
Pendapatan bunga dan syariah - neto	55.301.237	896.383	51.347	259.162	56.508.129
Pendapatan premi - neto	1.513.715	-	-	-	1.513.715
Pendapatan bunga dan syariah dan premi - neto	56.814.952	896.383	51.347	259.162	58.021.844
Pendapatan operasional lainnya:					
Pendapatan provisi dan komisi	12.666.452	244.123	-	33.108	12.943.683
Lainnya	14.451.651	159.239	5.127	126.182	14.742.199
<b>Total</b>	<b>27.118.103</b>	<b>403.362</b>	<b>5.127</b>	<b>159.290</b>	<b>27.685.882</b>
(Pembentukan)/pembalikan cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan lainnya	(22.927.027)	(70.526)	939	100.469	(22.896.145)
Keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar efek-efek, obligasi pemerintah dan investasi pemegang polis pada kontrak <i>unit-link</i>	12.487	-	-	-	12.487
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	886.200	102.717	-	10.109	999.026
Beban operasional lainnya:					
Beban gaji dan tunjangan	(17.545.262)	(186.744)	(29.710)	(8.717)	(17.770.433)
Beban umum, administrasi dan lainnya	(22.695.178)	(139.520)	(20.834)	(20.826)	(22.876.358)
<b>Total</b>	<b>(40.240.440)</b>	<b>(326.264)</b>	<b>(50.544)</b>	<b>(29.543)</b>	<b>(40.646.791)</b>
Pendapatan/(beban) bukan operasional - neto	84.906	57.443	-	(20.611)	121.738
Beban pajak	(5.499.212)	(151.548)	(1.657)	-	(5.652.417)
<b>Laba bersih</b>	<b>16.249.969</b>	<b>911.567</b>	<b>5.212</b>	<b>478.876</b>	<b>17.645.624</b>
<b>Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada:</b>					
Keperluan nonpengendalian-Pemilik Entitas Induk	-	-	-	-	526.371
	-	-	-	-	17.119.253
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian</b>					
Kredit yang diberikan	830.943.451	31.629.367	240.030	7.332.617	870.145.465
<b>Total aset</b>	<b>1.366.238.494</b>	<b>48.460.937</b>	<b>2.178.249</b>	<b>12.456.804</b>	<b>1.429.334.484</b>
Giro dan giro wadiah	(300.209.822)	(4.179.019)	(61.450)	-	(304.450.291)
Tabungan dan tabungan wadiah	(348.882.679)	(2.479.512)	-	-	(351.362.191)
Deposito berjangka	(306.246.981)	(1.534.299)	-	-	(307.781.280)
Total simpanan nasabah	(955.339.482)	(8.192.830)	(61.450)	-	(963.593.762)
<b>Total liabilitas</b>	<b>(1.089.240.693)</b>	<b>(48.228.651)</b>	<b>(1.432.004)</b>	<b>(12.366.499)</b>	<b>(1.151.267.847)</b>

- b. ROE (*Retrun On Equity*)  
 1) Laba Setelah Pajak  
 a) Periode 2016

INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK		
PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN ENTITAS INDUK Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2016 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		
	31 Desember	
	2016	2015
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>		
Pendapatan bunga	67.155.191	63.093.448
Beban bunga	(21.485.647)	(22.961.703)
<b>PENDAPATAN BUNGA - BERSIH</b>	<b>45.669.544</b>	<b>40.131.745</b>
Pendapatan operasional lainnya		
Provisi dan komisi lainnya	10.557.828	9.581.734
Laba dari selisih kurs dan transaksi derivatif - bersih	2.232.927	2.207.103
Lain-lain	4.682.687	5.970.640
Jumlah pendapatan operasional lainnya	<b>17.473.442</b>	<b>17.759.477</b>
Pembentukan penyisihan cadangan kerugian penurunan nilai	(22.839.834)	(10.450.247)
Pembalikan/(pembentukan) penyisihan estimasi kerugian atas komitmen dan kontinjensi	171.369	(176.093)
Pembalikan/(pembentukan) penyisihan lainnya	194.839	(78.094)
(Kerugian)/keuntungan yang belum direalisasi dari penurunan/ (kenaikan) nilai wajar efek-efek dan obligasi pemerintah	(5.598)	2.402
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	700.004	300.560
Beban operasional lainnya		
Beban gaji dan tunjangan	(10.716.768)	(9.903.220)
Beban umum dan administrasi	(11.421.036)	(10.034.308)
Lain-lain - bersih	(2.924.571)	(2.908.746)
Jumlah beban operasional lainnya	(25.062.375)	(22.846.274)
<b>LABA OPERASIONAL</b>	<b>16.301.391</b>	<b>24.643.476</b>
Pendapatan bukan operasional - bersih	23.017	56.270
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b>	<b>16.324.408</b>	<b>24.699.746</b>
Beban pajak		
Kini	(4.435.708)	(4.932.830)
Tangguhan	1.182.488	337.514
Jumlah beban pajak - bersih	(3.253.220)	(4.595.316)
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>13.071.188</b>	<b>20.104.430</b>

Lampiran 2

b) Periode 2017-2018

INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK

PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN ENTITAS INDUK  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
	2018	2017 <sup>1)</sup>
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>		
Pendapatan bunga	67.692.623	65.775.687
Beban bunga	(21.398.232)	(21.108.415)
<b>PENDAPATAN BUNGA - NETO</b>	<b>46.294.391</b>	<b>44.667.272</b>
Pendapatan operasional lainnya		
Provisi dan komisi lainnya	11.603.014	11.390.563
Pendapatan dari kelompok diperdagangkan - neto	3.647.192	3.190.024
Lain-lain	9.337.474	5.488.834
Total pendapatan operasional lainnya	24.587.680	20.069.421
Pembentukan penyisihan cadangan kerugian penurunan nilai	(11.504.129)	(12.578.904)
Pembalikan/(pembentukan) penyisihan estimasi kerugian atas komitmen dan kontinjensi	249.320	(155.380)
Pembentukan penyisihan lainnya	(80.998)	(78.624)
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	666.018	735.360
Beban operasional lainnya		
Beban gaji dan tunjangan	(12.391.276)	(11.635.135)
Beban umum dan administrasi	(13.065.155)	(12.051.008)
Lain-lain - neto	(3.478.975)	(3.877.172)
Total beban operasional lainnya	(28.935.406)	(27.563.315)
<b>LABA OPERASIONAL</b>	<b>31.276.876</b>	<b>25.095.830</b>
Pendapatan bukan operasional - neto	43.206	2.235
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b>	<b>31.320.082</b>	<b>25.098.065</b>
Beban pajak		
Kini		
Tahun berjalan	(5.022.275)	(4.903.592)
Tahun sebelumnya	(1.313.347)	-
Tanggungan	(905.622)	(183.757)
Total beban pajak - neto	(7.241.244)	(5.087.349)
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>24.078.838</b>	<b>20.010.716</b>

<sup>1)</sup> Direklasifikasi, lihat Catatan 66

Lampiran 2

c) Periode 2019-2020

INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK		
PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN ENTITAS INDUK yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2020 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		
	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
	2020	2019
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>		
Pendapatan bunga	71.880.004	76.272.259
Beban bunga	(25.069.952)	(25.950.700)
<b>PENDAPATAN BUNGA - NETO</b>	<b>46.810.052</b>	<b>50.321.559</b>
Pendapatan operasional lainnya		
Provisi dan komisi	10.916.759	12.071.993
Pendapatan dari kelompok nilai wajar melalui laba rugi - neto	4.970.031	3.371.980
Lain-lain	5.236.661	6.371.107
Total pendapatan operasional lainnya	21.123.451	21.815.080
Pembentukan penyisihan cadangan kerugian penurunan nilai	(17.986.706)	(9.563.820)
Pembentukan penyisihan estimasi kerugian atas komitmen dan kontinjensi	(1.222.354)	(257.783)
Pembentukan penyisihan lainnya	(201.853)	(43.725)
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	945.801	793.519
Beban operasional lainnya		
Beban gaji dan tunjangan	(13.165.187)	(12.903.630)
Beban umum dan administrasi	(13.334.127)	(13.730.800)
Lain-lain - neto	(4.194.606)	(4.057.224)
Total beban operasional lainnya	(30.693.920)	(30.691.654)
<b>LABA OPERASIONAL</b>	<b>18.774.471</b>	<b>32.373.176</b>
Pendapatan bukan operasional - neto	220.993	57.594
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b>	<b>18.995.464</b>	<b>32.430.770</b>
Beban pajak		
Kini		
Tahun berjalan	(3.934.648)	(6.317.547)
Tahun sebelumnya	(175.592)	(201.197)
Tangguhan	(729.905)	(462.046)
Total beban pajak - neto	(4.840.145)	(6.980.790)
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>14.155.319</b>	<b>25.449.980</b>

Lampiran 2



2) Total Ekuitas  
a) Periode 2016

<b>INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK</b>		
<b>PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.</b>		
<b>LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK</b>		
<b>Tanggal 31 Desember 2016</b>		
<b>(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>		
	<b>31 Desember 2016</b>	<b>31 Desember 2015</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS (lanjutan)</b>		
<b>EKUITAS</b>		
Modal saham - nilai nominal Rp500 (nilai penuh) per lembar		
Modal dasar - 1 lembar Saham		
Seri A Dwiwarna dan 31.999.999.999 lembar		
Saham Biasa Seri B		
Modal ditempatkan dan disetor - 1 lembar		
Saham Seri A Dwiwarna dan 23.333.333.332 lembar		
Saham Biasa Seri B	11.666.667	11.666.667
Tambahan modal disetor/agio saham	17.476.308	17.476.308
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	45.441	69.774
Kerugian bersih yang belum direalisasi dari penurunan nilai wajar efek-efek dan obligasi pemerintah yang tersedia untuk dijual setelah dikurangi pajak tangguhan	(768.222)	(1.526.045)
Selisih bersih revaluasi aset tetap	24.796.520	-
Keuntungan bersih aktuarial program imbangan pasti - bersih setelah dikurangi pajak tangguhan	72.261	250.184
Saldo laba (saldo rugi sebesar Rp162.874.901 telah dieliminasi dengan tambahan modal disetor/agio saham pada saat kuasi-reorganisasi pada tanggal 30 April 2003)		
Sudah ditentukan penggunaannya	5.380.268	12.402.382
Belum ditentukan penggunaannya	85.399.507	71.406.695
Jumlah saldo laba	90.779.775	83.809.077
<b>JUMLAH EKUITAS</b>	<b>144.068.750</b>	<b>111.745.965</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>918.181.510</b>	<b>807.551.112</b>

Lampiran 1

b) Periode 2017-2018

INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK

PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.  
LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	31 Desember 2018	31 Desember 2017	1 Januari 2017
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS (lanjutan)</b>			
<b>EKUITAS</b>			
Modal saham - nilai nominal Rp250 (nilai penuh) per lembar saham pada tanggal 31 Desember 2018 31 Desember 2017 dan Rp500 (nilai penuh) per lembar saham pada tanggal 1 Januari 2017 Modal dasar - 1 lembar Saham Seri A Dwiwarna dan 63.999.999.999 lembar Saham Biasa Seri B pada tanggal 31 Desember 2018, 31 Desember 2017 dan 1 lembar Saham Seri A Dwiwarna dan 31.999.999.999 lembar Saham Biasa Seri B pada tanggal 1 Januari 2017 Modal ditempatkan dan disetor - 1 lembar Saham Seri A Dwiwarna dan 46.666.666.665 lembar Saham Biasa Seri B pada tanggal 31 Desember 2018 31 Desember 2017 dan 1 lembar saham Seri A Dwiwarna dan 23.333.333.332 lembar Saham Biasa Seri B pada tanggal 1 Januari 2017	11.666.667	11.666.667	11.666.667
Tambahan modal disetor/agio saham	17.476.308	17.476.308	17.476.308
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	(98.046)	1.791	45.441
(Kerugian)/keuntungan neto yang belum direalisasi dari (penurunan)/kenaikan nilai wajar efek-efek dan obligasi pemerintah yang tersedia untuk dijual setelah dikurangi pajak tangguhan	(1.640.866)	1.067.962	(768.222)
Selisih bersih revaluasi aset tetap	26.039.621	25.322.628	24.796.520
Keuntungan/(kerugian) neto aktuarial program imbalan pasti setelah dikurangi pajak tangguhan	298.923	(491.801)	72.261
Saldo Laba (saldo rugi sebesar Rp162.874.901 telah dieliminasi dengan tambahan modal disetor/agio saham pada saat kuasi - reorganisasi pada tanggal 30 April 2003) - Sudah Ditentukan Penggunaannya - Belum Ditentukan Penggunaannya Total saldo laba	5.380.268 113.988.250 119.368.518	5.380.268 99.197.269 104.577.537	5.380.268 85.399.507 90.779.775
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>173.111.125</b>	<b>159.621.092</b>	<b>144.068.750</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>1.037.077.806</b>	<b>978.377.431</b>	<b>918.181.510</b>

Lampiran 1

c) Periode 2019-2020

<b>INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK</b>		
<b>PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.</b>		
<b>LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)</b>		
<b>Tanggal 31 Desember 2020</b>		
<b>(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>		
	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS (lanjutan)</b>		
<b>EKUITAS</b>		
Modal saham - nilai nominal Rp250 (nilai penuh) per lembar saham pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019		
Modal dasar - 1 lembar Saham Seri A Dwiwarna dan 63.999.999.999 lembar Saham Biasa Seri B pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018		
Modal ditempatkan dan disetor - 1 lembar Saham Seri A Dwiwarna dan 46.666.666.665 lembar Saham Biasa Seri B pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019	11.666.667	11.666.667
Tambahan modal disetor/agio saham	17.476.308	17.476.308
Modal saham yang diperoleh dan dimiliki kembali (saham treasury)	(150.895)	-
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	(306.208)	(167.543)
Keuntungan/(kerugian) neto yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar efek-efek dan obligasi pemerintah setelah dikurangi pajak tangguhan		
Nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain Tersedia untuk dijual	4.327.705	-
	-	1.307.487
Selisih bersih revaluasi aset tetap	29.913.897	29.910.569
Keuntungan neto aktuarial program imbalan pasti setelah dikurangi pajak tangguhan	1.026.130	621.066
Penghasilan komprehensif lainnya	85.052	85.052
Saldo laba (saldo rugi sebesar Rp162.874.901 telah dieliminasi dengan tambahan modal disetor/agio saham pada saat kuasi-reorganisasi pada tanggal 30 April 2003)		
Sudah ditentukan penggunaannya	5.380.268	5.380.268
Belum ditentukan penggunaannya	106.287.286	128.181.471
Total saldo laba	111.667.554	133.561.739
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>175.706.210</b>	<b>194.461.345</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>1.209.045.441</b>	<b>1.128.683.875</b>

Lampiran 1

c. NIM (*Net Profit Margin*)  
 1. Pendapatan Bunga Bersih  
 a) Periode 2016

PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
 LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
 Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
		2016	2015
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>			
Pendapatan bunga dan pendapatan syariah	2f,2af,41,55		
Pendapatan bunga		71.145.401	66.366.659
Pendapatan syariah		5.564.487	5.203.468
Jumlah pendapatan bunga dan pendapatan syariah		76.709.888	71.570.127
Beban bunga dan beban syariah	2f,2af,42,55		
Beban bunga		(22.484.799)	(23.768.912)
Beban syariah		(2.399.720)	(2.438.112)
Jumlah beban bunga dan beban syariah		(24.884.519)	(26.207.024)
<b>PENDAPATAN BUNGA DAN SYARIAH - BERSIH</b>		<b>51.825.369</b>	<b>45.363.103</b>
Pendapatan premi	2ag	9.377.741	9.546.893
Beban klaim	2ag	(6.725.310)	(6.409.823)
<b>PENDAPATAN PREMI - BERSIH</b>		<b>2.652.431</b>	<b>3.137.070</b>
<b>PENDAPATAN BUNGA, SYARIAH DAN PREMI - BERSIH</b>		<b>54.477.800</b>	<b>48.500.173</b>
Pendapatan operasional lainnya			
Provisi dan komisi lainnya	2ah	11.440.002	10.014.810
Laba dari selisih kurs dan transaksi derivatif - bersih	2e,2n	2.265.234	2.238.098
Lain-lain	43	5.581.189	6.125.770
Jumlah pendapatan operasional lainnya		19.286.425	18.378.678
Pembentukan cadangan kerugian penurunan nilai	2c,44	(24.943.938)	(11.664.837)
Pembalikan/(pembentukan) penyisihan estimasi kerugian atas komitmen dan kontinjensi	2c,31c	181.459	(198.450)
Pembalikan/(pembentukan) penyisihan lainnya	2t,45	117.637	(179.242)
Keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar efek-efek, obligasi pemerintah dan investasi pemegang polis pada kontrak <i>unit-link</i>	2j,2k,2z,46	15.638	(18.306)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

b) Periode 2017-2018

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2018  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
		2018	2017 <sup>1)</sup>
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>			
Pendapatan bunga dan pendapatan syariah	2f,2af,41,56		
Pendapatan bunga	66	74.454.382	71.055.102
Pendapatan syariah		6.538.188	6.229.546
Total pendapatan bunga dan pendapatan syariah		80.992.570	77.284.648
Beban bunga dan beban syariah	2af,42,66		
Beban bunga		(23.710.628)	(22.755.157)
Beban syariah		(2.659.310)	(2.541.130)
Total beban bunga dan beban syariah		(26.369.938)	(25.296.287)
<b>PENDAPATAN BUNGA DAN SYARIAH - NETO</b>		<b>54.622.632</b>	<b>51.988.361</b>
Pendapatan premi	2ag	10.342.487	10.325.187
Beban klaim	2ag	(7.635.354)	(7.860.112)
<b>PENDAPATAN PREMI - NETO</b>		<b>2.707.133</b>	<b>2.465.075</b>
<b>PENDAPATAN BUNGA, SYARIAH DAN PREMI - NETO</b>		<b>57.329.765</b>	<b>54.453.436</b>
Pendapatan operasional lainnya			
Provisi dan komisi lainnya	2ah,66	13.013.786	12.448.315
Pendapatan dari kelompok diperdagangkan - neto	2c,2e,2n,43,	3.657.290	3.471.667
Lain-lain	44,66	11.000.989	6.910.425
Total pendapatan operasional lainnya		27.672.065	22.830.407
Pembentukan cadangan kerugian penurunan nilai	2c,45	(14.394.973)	(15.646.385)
Pembalikan/(pembentukan) penyisihan estimasi kerugian atas komitmen dan kontinjensi	2c,31c	270.973	(173.402)
Pembentukan penyisihan lainnya	2t,46	(61.498)	(132.050)
(Kerugian)/keuntungan yang belum direalisasi dari (penurunan)/kenaikan nilai wajar investasi pemegang polis pada kontrak <i>unit-link</i>	2j,2k,2z,47,66	(18.483)	46.849

<sup>1)</sup> Direklasifikasi, lihat Catatan 66

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

c) Periode 2019-2020

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2020  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
		2020	2019
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>			
Pendapatan bunga dan pendapatan syariah	2f,2af,41,57		
Pendapatan bunga		80.093.037	84.431.175
Pendapatan syariah		7.228.080	7.093.915
Total pendapatan bunga dan pendapatan syariah		87.321.117	91.525.090
Beban bunga dan beban syariah	2f,2af,42,57		
Beban bunga		(28.222.605)	(29.070.226)
Beban syariah		(2.590.383)	(3.014.676)
Total beban bunga dan beban syariah		(30.812.988)	(32.084.902)
<b>PENDAPATAN BUNGA DAN SYARIAH - NETO</b>		<b>56.508.129</b>	<b>59.440.188</b>
Pendapatan premi	2ag	12.890.360	11.113.650
Beban klaim	2ag	(11.376.645)	(9.306.147)
<b>PENDAPATAN PREMI - NETO</b>		<b>1.513.715</b>	<b>1.807.503</b>
<b>PENDAPATAN BUNGA, SYARIAH DAN PREMI - NETO</b>		<b>58.021.844</b>	<b>61.247.691</b>
Pendapatan operasional lainnya			
Provisi dan komisi	2ah,43	12.943.683	14.216.435
Pendapatan dari kelompok nilai wajar melalui laba rugi - neto	2c,2e,2n,44	5.530.909	3.871.620
Lain-lain	45	9.211.290	8.402.343
Total pendapatan operasional lainnya		27.685.882	26.490.398
Pembentukan cadangan kerugian penurunan nilai	2c,46	(21.354.847)	(11.742.986)
Pembentukan penyisihan estimasi kerugian atas komitmen dan kontinjensi	2c,31c	(1.221.532)	(262.215)
Pembentukan penyisihan lainnya	2t,47	(319.766)	(67.262)
Keuntungan yang belum direalisasi dari kenaikan nilai wajar investasi pemegang polis pada kontrak <i>unit-link</i>	2j,2k,2z,48	12.487	8.205

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian tertampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

2. Aktiva Produktif  
a) Periode 2016

INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK		
PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK Tanggal 31 Desember 2016 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		
	31 Desember 2016	31 Desember 2015
<b>ASET</b>		
Kas	21.223.106	23.118.246
Giro pada Bank Indonesia	48.761.535	53.276.224
Giro pada bank lain		
Pihak berelasi	194.320	349.373
Pihak ketiga	8.401.644	9.201.021
	8.595.964	9.550.394
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(2.995)	(3.181)
Jumlah	8.592.969	9.547.213
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain		
Pihak berelasi	2.198.674	1.754.200
Pihak ketiga	64.158.423	28.808.026
	66.357.097	30.562.226
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(80.108)	(66.760)
Jumlah - bersih	<b>66.276.989</b>	30.495.466
Efek-efek		
Pihak berelasi	10.141.257	10.234.479
Pihak ketiga	19.195.636	12.986.506
	<b>29.336.893</b>	23.220.985
Dikurangi: Diskonto/premium yang belum diamortisasi, kerugian/keuntungan - bersih yang belum direalisasi dari penurunan nilai wajar dan cadangan kerugian penurunan nilai	(91.103)	(480.077)
Jumlah - bersih	29.245.790	22.740.908
Obligasi pemerintah - bersih - pihak berelasi	90.340.489	94.965.707
Tagihan lainnya - transaksi perdagangan		
Pihak berelasi	5.934.300	7.051.776
Pihak ketiga	9.944.879	7.498.733
	15.879.179	14.550.509
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(1.712.018)	(1.669.497)
Jumlah - bersih	<b>14.167.161</b>	12.881.012
Tagihan atas efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali Pihak ketiga	<b>3.746.090</b>	-
Tagihan derivatif		
Pihak berelasi	3.660	32.152
Pihak ketiga	235.600	668.422
Jumlah	<b>239.260</b>	700.574

Lampiran 1

**INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK**

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.  
LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK  
Tanggal 31 Desember 2016  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	31 Desember 2016	31 Desember 2015
<b>ASET (lanjutan)</b>		
Kredit yang diberikan dan		
Piutang/pembiayaan syariah		
Pihak berelasi	101.100.710	74.937.297
Pihak ketiga	491.568.560	461.092.515
	592.669.270	536.029.812
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(30.762.076)	(20.470.785)
Jumlah - bersih	<b>561.907.194</b>	515.559.027
Tagihan akseptasi		
Pihak berelasi	385.265	409.880
Pihak ketiga	14.294.356	10.921.393
	14.679.621	11.331.273
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(239.901)	(107.030)
Jumlah - bersih	<b>14.439.720</b>	11.224.243
Penyertaan saham	6.583.203	5.354.140
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(49.247)	(57.730)
Jumlah - bersih	<b>6.533.956</b>	5.296.410
Biaya dibayar dimuka	2.031.252	1.691.677
Pajak dibayar dimuka	2.421.556	4.570.305
Aset tetap	42.009.451	15.352.695
Dikurangi: akumulasi penyusutan	(7.550.662)	(6.443.338)
Jumlah - bersih	34.458.789	8.909.357
Aset tidak berwujud	3.502.458	3.109.126
Dikurangi: akumulasi amortisasi	(2.066.144)	(1.733.034)
Jumlah - bersih	1.436.314	1.376.092
Aset lain-lain	7.203.589	7.178.204
Dikurangi: penyisihan lainnya	(279.838)	(298.234)
Jumlah - bersih	6.923.751	6.879.970
Aset pajak tangguhan - bersih	5.435.589	4.318.681
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>918.181.510</b>	<b>807.551.112</b>

Lampiran 1



b) Periode 2017-2018

INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK

PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.  
LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK  
Tanggal 31 Desember 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	31 Desember 2018	31 Desember 2017 <sup>1)</sup>	1 Januari 2017 <sup>1)</sup>
<b>ASET</b>			
Kas	24.443.872	22.005.487	21.223.106
Giro pada Bank Indonesia	55.256.240	43.674.536	48.761.535
Giro pada Bank Lain			
Pihak berelasi	157.510	441	194.320
Pihak ketiga	13.031.944	11.724.561	8.401.644
	13.189.454	11.725.002	8.595.964
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(3.474)	(3.431)	(2.995)
Neto	13.185.980	11.721.571	8.592.969
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain			
Pihak berelasi	1.592.578	2.150.449	2.198.674
Pihak ketiga	11.234.897	62.025.489	64.158.423
	12.827.475	64.175.938	66.357.097
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(50.338)	(49.713)	(80.108)
Neto	12.777.137	64.126.225	66.276.989
Efek-efek			
Pihak berelasi	12.246.882	8.724.993	10.141.257
Pihak ketiga	25.871.496	22.217.856	19.193.895
	38.118.378	30.942.849	29.335.152
Ditambah/(dikurang): premi/(diskonto) yang belum diamortisasi, keuntungan/(kerugian) bersih yang belum direalisasi dan kenaikan/(penurunan) nilai wajar dan cadangan kerugian penurunan nilai	(226.389)	93.337	(91.103)
Neto	37.891.989	31.036.186	29.244.049
Obligasi pemerintah - pihak berelasi	93.899.427	90.983.793	90.340.489
Tagihan lainnya - transaksi perdagangan			
Pihak berelasi	10.724.084	10.517.587	5.934.300
Pihak ketiga	15.413.252	14.635.602	9.944.879
	26.137.336	25.153.189	15.879.179
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(1.557.202)	(1.302.230)	(1.712.018)
Neto	24.580.134	23.850.959	14.167.161
Tagihan atas efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali - pihak ketiga	1.639.448	2.329.116	3.746.090
Tagihan derivatif			
Pihak berelasi	149.832	23.824	3.660
Pihak ketiga	1.510.313	770.266	466.583
Neto	1.660.145	794.090	470.243
Kredit yang diberikan			
Pihak berelasi	156.575.588	112.793.435	101.100.710
Pihak ketiga	562.391.258	531.463.973	491.568.560
	718.966.846	644.257.408	592.669.270
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(29.420.088)	(31.754.535)	(30.762.076)
Neto	689.546.758	612.502.873	561.907.194

<sup>1)</sup> Direklasifikasi, lihat Catatan 66

Lampiran 1

INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK

PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.  
LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	31 Desember 2018	31 Desember 2017 <sup>1)</sup>	1 Januari 2017 <sup>1)</sup>
<b>ASET (lanjutan)</b>			
Tagihan akseptasi			
Pihak berelasi	2.056.344	1.002.161	385.265
Pihak ketiga	11.594.304	11.461.080	14.294.356
	13.650.648	12.463.241	14.679.621
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(293.964)	(253.248)	(239.901)
Neto	13.356.684	12.209.993	14.439.720
Penyertaan saham			
Pihak berelasi	7.555.807	7.540.742	6.581.083
Pihak ketiga	2.104	2.171	2.120
	7.557.911	7.542.913	6.583.203
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(177.643)	(75.734)	(49.247)
Neto	7.380.268	7.467.179	6.533.956
Biaya Dibayar Dimuka	1.917.080	1.984.047	2.031.252
Pajak Dibayar Dimuka	1.091.292	2.403.973	2.421.556
Aset tetap	46.767.089	44.067.921	42.009.451
Dikurangi: akumulasi penyusutan	(9.745.803)	(8.667.610)	(7.550.662)
Neto	37.021.286	35.400.311	34.458.789
Aset tidak berwujud	5.090.586	4.325.327	3.502.458
Dikurangi: akumulasi amortisasi	(2.912.598)	(2.458.868)	(2.066.144)
Neto	2.177.988	1.866.459	1.436.314
Aset lain-lain	15.058.349	9.359.453	6.974.347
Dikurangi: penyisihan lainnya	(382.297)	(308.546)	(279.838)
Neto	14.676.052	9.050.907	6.694.509
Aset pajak tangguhan - neto	4.576.026	4.969.726	5.435.589
<b>TOTAL ASET</b>	<b>1.037.077.806</b>	<b>978.377.431</b>	<b>918.181.510</b>

<sup>1)</sup> Direklasifikasi, lihat Catatan 66

Lampiran 1

c) Periode 2019-2020

<b>INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK</b>		
<b>PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.</b>		
<b>LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK</b>		
<b>Tanggal 31 Desember 2020</b>		
<b>(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>		
	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
<b>ASET</b>		
Kas	22.030.645	25.356.393
Giro pada Bank Indonesia	46.290.020	41.335.530
Giro pada bank lain		
Pihak berelasi	191.315	398.352
Pihak ketiga	17.150.630	9.996.763
	17.341.945	10.395.115
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(8.619)	(3.290)
Neto	17.333.326	10.391.825
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain		
Pihak berelasi	2.315.440	1.409.074
Pihak ketiga	64.613.121	26.742.546
	66.928.561	28.151.620
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(46.578)	(47.675)
Neto	66.881.983	28.103.945
Efek-efek		
Pihak berelasi	14.078.043	15.383.976
Pihak ketiga	19.137.703	17.452.896
	33.215.746	32.836.872
Ditambah/(dikurang):premi/(diskonto) yang belum diamortisasi, keuntungan/(kerugian) - bersih yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar dan cadangan kerugian penurunan nilai	364.163	131.782
Neto	33.579.909	32.968.654
Obligasi pemerintah - neto		
Pihak berelasi	141.318.618	112.502.409
Tagihan lainnya - transaksi perdagangan		
Pihak berelasi	13.951.855	14.186.619
Pihak ketiga	15.999.929	16.185.004
	29.951.784	30.371.623
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(1.643.697)	(1.267.512)
Neto	28.308.087	29.104.111
Tagihan atas efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali		
Pihak ketiga	54.043.600	248.143
Tagihan derivatif		
Pihak berelasi	199.977	18.817
Pihak ketiga	2.377.747	1.578.564
Neto	2.577.724	1.597.381

Lampiran 1

**INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK**

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.  
LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>ASET (lanjutan)</b>		
Kredit yang diberikan		
Pihak berelasi	164.014.705	165.431.044
Pihak ketiga	599.588.711	626.920.073
	763.603.416	792.351.117
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(58.491.446)	(27.812.363)
Neto	<b>705.111.970</b>	<b>764.538.754</b>
Tagihan akseptasi		
Pihak berelasi	900.313	998.660
Pihak ketiga	9.119.951	9.057.052
	10.020.264	10.055.712
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(121.060)	(219.446)
Neto	<b>9.899.204</b>	<b>9.836.266</b>
Penyertaan saham		
Pihak berelasi	8.865.222	8.459.823
Pihak ketiga	2.039	2.101
	8.867.261	8.461.924
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai	(27.927)	(175.420)
Neto	<b>8.839.334</b>	<b>8.286.504</b>
Biaya dibayar dimuka	891.380	2.124.541
Pajak dibayar dimuka	2.083.970	974.947
Aset tetap	56.719.441	53.536.442
Dikurangi: akumulasi penyusutan	(12.454.995)	(10.825.270)
Neto	44.264.446	42.711.172
Aset tidak berwujud	7.236.409	6.133.484
Dikurangi: akumulasi amortisasi	(4.085.191)	(3.452.881)
Neto	3.151.218	2.680.603
Aset lain-lain	16.139.571	12.934.942
Dikurangi: penyisihan lainnya	(397.231)	(362.877)
Neto	15.742.340	12.572.065
Aset pajak tangguhan - neto	6.697.667	3.350.632
<b>TOTAL ASET</b>	<b>1.209.045.441</b>	<b>1.128.683.875</b>

Lampiran 1

d) BOPO (Beban Operasional pada Pendapatan Operasional)  
1) Periode 2016

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2016 dan Untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**56. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

*Segmen geografis*

Operasional utama Grup dikelola di wilayah Indonesia, Asia (Singapura, Hong Kong, Timor Leste, Shanghai, Malaysia), Eropa Barat (Inggris) dan Cayman Islands. Informasi yang berkaitan dengan segmen berdasarkan geografis dari Grup disajikan dalam tabel di bawah ini:

Informasi segmen geografis untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016:

	Indonesia	Asia	Eropa Barat	Cayman Islands	Konsolidasian
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian</b>					
Pendapatan bunga dan syariah	75.656.519	648.879	57.011	347.479	76.709.888
<b>Beban bunga dan syariah</b>	<b>(24.778.779)</b>	<b>(88.552)</b>	<b>(15.095)</b>	<b>(2.093)</b>	<b>(24.884.519)</b>
Pendapatan bunga dan syariah - bersih	50.877.740	560.327	41.916	345.386	51.825.369
Pendapatan premi - bersih	2.652.431	-	-	-	2.652.431
<b>Pendapatan bunga dan syariah dan premi - bersih</b>	<b>53.530.171</b>	<b>560.327</b>	<b>41.916</b>	<b>345.386</b>	<b>54.477.800</b>
<b>Pendapatan operasional lainnya:</b>					
Pendapatan provisi dan komisi	11.274.938	151.776	-	13.288	11.440.002
Lainnya	7.760.010	76.447	6.505	3.461	7.846.423
<b>Total</b>	<b>19.034.948</b>	<b>228.223</b>	<b>6.505</b>	<b>16.749</b>	<b>19.286.425</b>
(Pembentukan)/pembalikan cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan lainnya	(24.571.484)	(142.229)	-	68.871	(24.644.842)
Keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar efek-efek, obligasi pemerintah dan investasi pemegang polis pada kontrak unit-link	15.694	(69)	-	13	15.638
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	713.252	13.194	-	19.458	745.904
<b>Beban operasional lainnya:</b>					
Beban gaji dan tunjangan	(13.450.410)	(142.202)	(16.448)	(9.685)	(13.618.745)
Beban umum, administrasi dan lainnya	(17.489.183)	(115.498)	(24.032)	(20.740)	(17.649.453)
<b>Total</b>	<b>(30.939.593)</b>	<b>(257.700)</b>	<b>(40.480)</b>	<b>(30.425)</b>	<b>(31.268.198)</b>
Pendapatan/(beban) bukan operasional - bersih	49.455	(31.314)	-	(57.903)	(39.762)
Beban pajak	(3.861.252)	(61.550)	-	-	(3.922.802)
<b>Laba bersih</b>	<b>13.971.191</b>	<b>308.882</b>	<b>7.941</b>	<b>362.149</b>	<b>14.650.163</b>
<b>Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada:</b>					
Keperluan nonpengendali	-	-	-	-	843.598
Pemilik Entitas Induk	-	-	-	-	13.806.565
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian</b>					
Kredit yang diberikan	622.770.970	18.118.678	152.390	8.280.915	649.322.953
Total aset	992.414.913	30.002.644	2.344.461	13.943.991	1.038.706.009
Giro/giro wadiah	(182.974.324)	(3.950.734)	(58.270)	-	(186.983.328)
Tabungan/tabungan wadiah	(275.519.500)	(1.650.324)	-	-	(277.169.824)
Deposito berjangka	(234.790.487)	(3.116.591)	-	-	(237.907.078)
Total simpanan nasabah	(693.284.311)	(8.717.649)	(58.270)	-	(702.060.230)
Total liabilitas	(778.934.950)	(30.001.087)	(1.681.737)	(13.942.124)	(824.559.898)

## 2) Periode 2017

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2018 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

### 57. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

#### Segment geografis (lanjutan)

Informasi segment geografis untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017:

	Indonesia	Asia	Eropa Barat	Cayman Islands	Konsolidasian
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian</b>					
Pendapatan bunga dan syariah	75.911.639	915.243	64.473	393.293	77.284.648
<b>Beban bunga dan syariah</b>	<b>(25.082.825)</b>	<b>(171.728)</b>	<b>(19.206)</b>	<b>(22.528)</b>	<b>(25.296.287)</b>
Pendapatan bunga dan syariah - neto	50.828.814	743.515	45.267	370.765	51.988.361
Pendapatan premi - neto	2.465.075	-	-	-	2.465.075
<b>Pendapatan bunga dan syariah dan premi - neto</b>	<b>53.293.889</b>	<b>743.515</b>	<b>45.267</b>	<b>370.765</b>	<b>54.453.436</b>
<b>Pendapatan operasional lainnya:</b>					
Pendapatan provisi dan komisi	12.023.544	373.393	-	51.378	12.448.315
Lainnya	10.301.925	57.022	3.317	19.828	10.382.092
<b>Total</b>	<b>22.325.469</b>	<b>430.415</b>	<b>3.317</b>	<b>71.206</b>	<b>22.830.407</b>
(Pembentukan)/pembalikan cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan lainnya	(15.935.336)	(107.026)	-	90.525	(15.951.837)
Keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar efek-efek, obligasi pemerintah dan investasi pemegang polis pada kontrak <i>unit-link</i>	47.057	(217)	-	9	46.849
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	731.586	23.953	-	24.454	779.993
<b>Beban operasional lainnya:</b>					
Beban gaji dan tunjangan	(14.671.562)	(157.649)	(18.585)	(10.846)	(14.858.642)
Beban umum, administrasi dan lainnya	(19.975.024)	(113.494)	(19.152)	(22.785)	(20.130.455)
<b>Total</b>	<b>(34.646.586)</b>	<b>(271.143)</b>	<b>(37.737)</b>	<b>(33.631)</b>	<b>(34.989.097)</b>
Pendapatan/(beban) bukan operasional - neto	102.555	(86.166)	-	(29.277)	(12.888)
Beban pajak	(5.621.953)	(89.082)	(2.786)	-	(5.713.821)
<b>Laba bersih</b>	<b>20.296.681</b>	<b>644.249</b>	<b>8.061</b>	<b>494.051</b>	<b>21.443.042</b>
<b>Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada:</b>					
Keperentingan nonpengendali	-	-	-	-	803.359
Pemilik Entitas Induk	-	-	-	-	20.639.683
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian<sup>1)</sup></b>					
Kredit yang diberikan	684.723.748	19.987.985	436.955	6.889.177	712.037.865
Total aset	1.075.709.168	35.479.228	2.126.531	11.385.920	1.124.700.847
Giro dan giro wadiah	(196.514.998)	(6.324.178)	(25.684)	-	(202.864.860)
Tabungan dan tabungan wadiah	(306.726.716)	(1.985.192)	-	-	(308.711.908)
Deposito berjangka	(235.026.952)	(2.980.262)	-	-	(238.007.214)
Total simpanan nasabah	(738.268.666)	(11.289.632)	(25.684)	-	(749.583.982)
Total liabilitas	(839.728.197)	(35.475.463)	(1.441.985)	(11.381.172)	(888.026.817)

<sup>1)</sup> Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017.

### 3) Periode 2018

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2018 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

#### 57. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

##### Segment geografis

Operasional utama Grup dikelola di wilayah Indonesia, Asia (Singapura, Hong Kong, Timor Leste, Shanghai, Malaysia), Eropa Barat (Inggris) dan Cayman Islands. Informasi yang berkaitan dengan segment berdasarkan geografis dari Grup disajikan dalam tabel di bawah ini:

Informasi segment geografis untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018:

	Indonesia	Asia	Eropa Barat	Cayman Islands	Konsolidasian
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian</b>					
Pendapatan bunga dan syariah	79.214.322	1.241.290	83.478	453.480	80.992.570
<b>Beban bunga dan syariah</b>	<b>(25.785.645)</b>	<b>(468.004)</b>	<b>(38.625)</b>	<b>(77.664)</b>	<b>(26.369.938)</b>
Pendapatan bunga dan syariah - neto	53.428.677	773.286	44.853	375.816	54.622.632
Pendapatan premi - neto	2.707.133	-	-	-	2.707.133
<b>Pendapatan bunga dan syariah dan premi - neto</b>	<b>56.135.810</b>	<b>773.286</b>	<b>44.853</b>	<b>375.816</b>	<b>57.329.765</b>
<b>Pendapatan operasional lainnya</b>					
Pendapatan provisi dan komisi	12.729.924	268.379	-	15.483	13.013.786
Lainnya	14.511.948	91.014	3.212	52.105	14.658.279
<b>Total</b>	<b>27.241.872</b>	<b>359.393</b>	<b>3.212</b>	<b>67.588</b>	<b>27.672.065</b>
(Pembentukan)/pembalikan cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan lainnya	(14.360.828)	73.068	-	102.262	(14.185.498)
Keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar efek-efek, obligasi pemerintah dan investasi pemegang polis pada kontrak <i>unit-link</i>	(38.084)	16.634	-	2.967	(18.483)
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	652.465	21.622	-	-	674.087
<b>Beban operasional lainnya:</b>					
Beban gaji dan tunjangan	(16.123.887)	(162.803)	(23.563)	(12.516)	(16.322.769)
Beban umum, administrasi dan lainnya	(21.076.461)	(125.510)	(16.532)	(24.867)	(21.243.370)
<b>Total</b>	<b>(37.200.348)</b>	<b>(288.313)</b>	<b>(40.095)</b>	<b>(37.383)</b>	<b>(37.566.139)</b>
Pendapatan/(beban) bukan operasional - neto	137.547	(74.294)	-	(25.681)	37.572
Beban pajak	(7.990.983)	(100.449)	-	-	(8.091.432)
<b>Laba bersih</b>	<b>24.577.451</b>	<b>780.947</b>	<b>7.970</b>	<b>485.569</b>	<b>25.851.937</b>
<b>Laba bersih yang dapat didistribusikan kepada:</b>					
Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	836.916
Pemilik Entitas Induk	-	-	-	-	25.015.021
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian</b>					
Kredit yang diberikan	773.786.108	18.214.990	377.607	7.178.483	799.557.188
Total aset	1.146.220.500	38.255.104	2.504.393	15.272.097	1.202.252.094
Giro dan giro wadiah	(195.023.476)	(4.732.582)	(67.698)	-	(199.823.756)
Tabungan dan tabungan wadiah	(305.138.353)	(2.144.000)	-	-	(307.282.353)
Deposito berjangka	(257.673.582)	(1.229.202)	-	-	(258.902.784)
Total simpanan nasabah	(757.835.411)	(8.105.784)	(67.698)	-	(766.008.893)
Total liabilitas	(887.836.702)	(37.474.157)	(1.796.022)	(14.846.219)	(941.953.100)

#### 4) Periode 2019

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan Untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

#### 58. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

##### Segmen geografis (lanjutan)

Informasi segmen geografis untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019:

	Indonesia	Asia	Europa Barat	Cayman Islands	Konsolidasian
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian</b>					
Pendapatan bunga dan syariah	89.829.280	1.192.514	92.331	410.965	91.525.090
<b>Beban bunga dan syariah</b>	<b>(31.302.122)</b>	<b>(644.100)</b>	<b>(41.572)</b>	<b>(97.108)</b>	<b>(32.084.902)</b>
Pendapatan bunga dan syariah - neto	58.527.158	548.414	50.759	313.857	59.440.188
Pendapatan premi - neto	1.807.503	-	-	-	1.807.503
<b>Pendapatan bunga dan syariah dan premi - neto</b>	<b>60.334.661</b>	<b>548.414</b>	<b>50.759</b>	<b>313.857</b>	<b>61.247.691</b>
<b>Pendapatan operasional lainnya:</b>					
Pendapatan provisi dan komisi	13.891.091	280.996	-	44.348	14.216.435
Lainnya	11.989.798	168.859	5.671	109.635	12.273.963
<b>Total</b>	<b>25.880.889</b>	<b>449.855</b>	<b>5.671</b>	<b>153.983</b>	<b>26.490.398</b>
(Pembentukan)/pembalikan cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan lainnya	(12.277.257)	91.045	-	113.749	(12.072.463)
Keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar efek-efek, obligasi pemerintah dan investasi pemegang polis pada kontrak <i>unit-link</i>	8.205	-	-	-	8.205
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	704.066	149.784	-	-	853.850
<b>Beban operasional lainnya:</b>					
Beban gaji dan tunjangan	(17.010.452)	(173.854)	(23.597)	(13.143)	(17.221.046)
Beban umum, administrasi dan lainnya	(22.674.170)	(132.100)	(20.779)	(28.072)	(22.855.121)
<b>Total</b>	<b>(39.684.622)</b>	<b>(305.954)</b>	<b>(44.376)</b>	<b>(41.215)</b>	<b>(40.076.167)</b>
Pendapatan/(beban) bukan operasional - neto	(82.988)	99.027	-	(26.113)	(10.074)
Beban pajak	(7.846.179)	(137.519)	(2.150)	-	(7.985.848)
<b>Laba bersih</b>	<b>27.036.775</b>	<b>894.652</b>	<b>9.904</b>	<b>514.261</b>	<b>28.455.592</b>
<b>Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada:</b>					
Keperentingan nonpengendali	-	-	-	-	973.459
Pemilik Entitas Induk	-	-	-	-	27.482.133
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian</b>					
Kredit yang diberikan	850.428.612	28.276.194	536.120	6.594.311	885.835.237
Total aset	1.260.518.160	41.619.677	2.585.317	13.523.181	1.318.246.335
Ciro dan giro wadiah	(241.672.996)	(5.490.921)	(280.350)	-	(247.444.267)
Tabungan dan tabungan wadiah	(322.075.799)	(2.412.273)	-	-	(324.488.072)
Deposito berjangka	(274.576.454)	(3.599.552)	-	-	(278.176.006)
Total simpanan nasabah	(838.325.249)	(11.502.746)	(280.350)	-	(850.108.345)
Total liabilitas	(968.855.444)	(41.562.216)	(1.861.378)	(13.470.542)	(1.025.749.580)



## 5) Periode 2020

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan Untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

### 58. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

#### Segment geografis

Operasional utama Grup dikelola di wilayah Indonesia, Asia (Singapura, Hong Kong, Timor Leste, Shanghai, Malaysia), Eropa Barat (Inggris) dan Cayman Islands. Informasi yang berkaitan dengan segment berdasarkan geografis dari Grup disajikan dalam tabel di bawah ini:

Informasi segment geografis untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020:

	Indonesia	Asia	Eropa Barat	Cayman Islands	Konsolidasian
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian</b>					
Pendapatan bunga dan syariah	85.524.740	1.404.667	71.796	319.914	87.321.117
<b>Beban bunga dan syariah</b>	<b>(30.223.503)</b>	<b>(508.284)</b>	<b>(20.449)</b>	<b>(60.752)</b>	<b>(30.812.988)</b>
Pendapatan bunga dan syariah - neto	55.301.237	896.383	51.347	259.162	56.508.129
Pendapatan premi - neto	1.513.715	-	-	-	1.513.715
<b>Pendapatan bunga dan syariah dan premi - neto</b>	<b>56.814.952</b>	<b>896.383</b>	<b>51.347</b>	<b>259.162</b>	<b>58.021.844</b>
<b>Pendapatan operasional lainnya:</b>					
Pendapatan provisi dan komisi	12.666.452	244.123	-	33.108	12.943.683
Lainnya	14.451.651	159.239	5.127	126.182	14.742.199
<b>Total</b>	<b>27.118.103</b>	<b>403.362</b>	<b>5.127</b>	<b>159.290</b>	<b>27.685.882</b>
(Pembentukan)/pembalikan cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan lainnya	(22.927.027)	(70.526)	939	100.469	(22.896.145)
Keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar efek-efek, obligasi pemerintah dan investasi pemegang polis pada kontrak <i>unit-link</i>	12.487	-	-	-	12.487
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah	886.200	102.717	-	10.109	999.026
<b>Beban operasional lainnya:</b>					
Beban gaji dan tunjangan	(17.545.262)	(186.744)	(29.710)	(8.717)	(17.770.433)
Beban umum, administrasi dan lainnya	(22.695.178)	(139.520)	(20.834)	(20.826)	(22.876.358)
<b>Total</b>	<b>(40.240.440)</b>	<b>(326.264)</b>	<b>(50.544)</b>	<b>(29.543)</b>	<b>(40.646.791)</b>
Pendapatan/(beban) bukan operasional - neto	84.906	57.443	-	(20.611)	121.738
Beban pajak	(5.499.212)	(151.548)	(1.657)	-	(5.652.417)
<b>Laba bersih</b>	<b>16.249.969</b>	<b>911.567</b>	<b>5.212</b>	<b>478.876</b>	<b>17.645.624</b>
<b>Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada:</b>					
Keperluan nonpengendalian-Pemilik Entitas Induk	-	-	-	-	526.371
	-	-	-	-	17.119.253
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian</b>					
Kredit yang diberikan	830.943.451	31.629.367	240.030	7.332.617	870.145.465
Total aset	1.366.238.494	48.460.937	2.178.249	12.456.804	1.429.334.484
Giro dan giro wadiah	(300.209.822)	(4.179.019)	(61.450)	-	(304.450.291)
Tabungan dan tabungan wadiah	(348.882.679)	(2.479.512)	-	-	(351.362.191)
Deposito berjangka	(306.246.981)	(1.534.299)	-	-	(307.781.280)
Total simpanan nasabah	(955.339.482)	(8.192.830)	(61.450)	-	(963.593.762)
Total liabilitas	(1.089.240.693)	(48.228.651)	(1.432.004)	(12.366.499)	(1.151.267.847)

4. *Capital* (Permodalan)  
 a. Total Modal pada ATMR  
 1) Periode 2016

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan Untuk  
 Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**57. RASIO KECUKUPAN MODAL (*CAPITAL ADEQUACY RATIO*)**

Pengelolaan risiko melalui modal

Kebijakan permodalan Bank Mandiri adalah secara *prudent* melakukan diversifikasi sumber permodalan untuk mengantisipasi rencana strategis jangka panjang dan mengalokasikan modal secara efisien pada segmen bisnis yang memiliki potensi untuk memberikan profil *risk-return* yang optimal, termasuk penempatan dan penyertaan pada entitas anak dalam rangka memenuhi ekspektasi *stakeholder* termasuk *investor* dan *regulator*.

Bank Mandiri memastikan memiliki kecukupan modal untuk dapat memenuhi risiko kredit, risiko pasar dan risiko operasional, baik dalam kondisi normal maupun kondisi *stress* yang sekaligus menjadi dasar bagi Bank dalam mengimplementasikan VBM (*Value Based Management*) melalui pengukuran RORAC (*Return On Risk Adjusted Capital*) serta RORWA (*Return On Risk Weight Asset*). Dengan VBM, Bank dapat mengidentifikasi unit bisnis, segmen, produk, wilayah yang memberikan nilai tambah bagi Bank. Dengan demikian Bank dapat fokus mengembangkan bisnis yang paling memberikan nilai tambah bagi Bank.

Bank mengacu kepada regulasi Bank Indonesia dalam melakukan perhitungan kecukupan modal untuk risiko kredit, risiko pasar dan risiko operasional. Untuk risiko kredit, Bank menggunakan pendekatan Standar (*Standardised Approach*). Saat ini Bank sedang melakukan pengembangan perhitungan kebutuhan permodalan untuk risiko kredit dengan pendekatan *advance* baik *regulatory* (IRBA) maupun pendekatan *Economic Capital*. Pendekatan *Economic Capital* dikembangkan untuk risiko kredit dan risiko operasional. Untuk risiko pasar, Bank menggunakan Model Standar, sedangkan secara internal Bank telah menggunakan *Value at Risk* sebagai Model Internal. Untuk risiko operasional, Bank mengacu kepada Pendekatan Indikator Dasar (*Basic Indicator Approach*) dan sudah mensimulasikan Pendekatan Standar (*Standardised Approach*) sesuai Basel II.

Dalam penerapan SE OJK No. 42/SEOJK.03/2016 tanggal 28 September 2016 perihal perhitungan ATMR risiko kredit menggunakan pendekatan standar, hasil perhitungan ATMR Bank menunjukkan ATMR risiko kredit untuk posisi 31 Desember 2016 sebesar Rp549.646.704. Posisi ATMR risiko pasar dengan pendekatan standar dan ATMR risiko operasional dengan pendekatan *Basic Indicator Approach* menunjukkan angka masing-masing sebesar Rp1.800.778 dan Rp91.932.008.

Rasio Kecukupan Modal (*Capital Adequacy Ratio* (CAR)) per 31 Desember 2016 dihitung sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 34 /POJK.03/2016 tanggal 22 September 2016 tentang Perubahan atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 11/POJK.03/2016 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum, sementara Rasio Kecukupan Modal (*Capital Adequacy Ratio* (CAR)) per 31 Desember 2015 dihitung sesuai PBI No. 15/12/PBI/2013 tanggal 12 Desember 2013 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum. Rasio Kecukupan Modal (Bank Mandiri saja) pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016	31 Desember 2015
Modal:		
Modal inti	130.356.495	93.252.808
Modal pelengkap	7.075.719	14.135.338
<b>Jumlah modal untuk risiko kredit, risiko operasional dan risiko pasar</b>	<b>137.432.214</b>	107.388.146
Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) kredit	549.646.704	497.912.789
Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) operasional	91.932.008	78.627.774
Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) pasar	1.800.778	805.426
<b>Jumlah ATMR untuk risiko kredit, risiko operasional dan risiko pasar</b>	<b>643.379.490</b>	577.345.989

## 2) Periode 2017-2018

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2018 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

### 58. RASIO KECUKUPAN MODAL (CAPITAL ADEQUACY RATIO)

Pengelolaan risiko melalui modal

Kebijakan permodalan Bank Mandiri adalah secara *prudent* memenuhi *regulatory capital requirement*, melakukan diversifikasi sumber permodalan untuk mengantisipasi rencana strategis jangka panjang dan mengalokasikan modal secara efisien pada segmen bisnis yang memiliki potensi untuk memberikan profil *risk-return* yang optimal, termasuk penempatan dan penyertaan pada entitas anak dalam rangka memenuhi ekspektasi *stakeholder* termasuk *investor* dan *regulator*.

Bank Mandiri memastikan memiliki kecukupan modal untuk dapat memenuhi risiko kredit, risiko pasar dan risiko operasional, baik dalam mendukung pertumbuhan bisnis pada kondisi normal maupun untuk mengantisipasi terjadinya kondisi stress.

Dalam perhitungan kecukupan modal, Bank mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.03/2016 tanggal 22 September 2016 tentang Perubahan atas POJK Nomor 11/POJK.03/2016 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum.

Untuk perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR), Bank menggunakan Pendekatan Standar Basel II (*Standardized Approach*)<sup>1</sup> untuk Risiko Kredit dan telah memasukkan komponen *External Rating*. Selain itu, secara bertahap Bank telah melakukan simulasi Pendekatan Berdasarkan *Rating Internal (Internal Ratings-Based Approach)*. Untuk Risiko Pasar, Bank menggunakan Metode Pengukuran Standar Basel II (*Standardised Measurement Method*)<sup>2</sup> dan secara internal menggunakan *Value at Risk*. Untuk Risiko Operasional, Bank mengacu kepada Pendekatan Indikator Dasar Basel II (*Basic Indicator Approach*)<sup>3</sup>.

Hasil perhitungan ATMR (Kredit, Operasional, dan Pasar) serta Rasio Kecukupan Modal posisi 31 Desember 2018 dan 2017 (Bank Mandiri saja) adalah sebagai berikut:

	31 Desember	
	2018	2017
Modal:		
Modal inti	158.442.446	145.616.420
Modal pelengkap	9.115.536	7.561.895
<b>Jumlah modal untuk risiko kredit, risiko operasional dan risiko pasar</b>	<b>167.557.982</b>	<b>153.178.315</b>
Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) kredit	677.717.804	589.631.509
Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) operasional	115.067.839	104.792.639
Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) pasar	6.449.454	13.367.349
<b>Jumlah ATMR untuk risiko kredit, risiko operasional dan risiko pasar</b>	<b>799.235.097</b>	<b>707.791.497</b>

1 Mengacu pada SE OJK No.42/SEOJK.03/2016 tentang Pedoman Perhitungan ATMR untuk Risiko Kredit dengan Menggunakan Pendekatan Standar, SE OJK No.48/SEOJK.03/2017 tentang Pedoman Perhitungan Tagihan Bersih Transaksi Derivatif Dalam Perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko Untuk Risiko Kredit Dengan Menggunakan Pendekatan Standar dan SEOJK No.11/SEOJK.03/2018 tentang Perubahan atas SEOJK No.42/SEOJK.03/2016 tentang Pedoman Perhitungan ATMR untuk Risiko Kredit dengan Menggunakan Pendekatan Standar.

2 Mengacu pada SE OJK No.38/SEOJK.03/2016 tentang Pedoman Penggunaan Metode Standar dalam Perhitungan Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum dengan Memperhitungkan Risiko Pasar.

3 Mengacu pada SE OJK No.24/SEOJK.03/2016 tentang Perhitungan ATMR untuk Risiko Operasional dengan Menggunakan Pendekatan Indikator Dasar.

### 3) Periode 2019-2020

**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan Untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

#### 59. RASIO KECUKUPAN MODAL (*CAPITAL ADEQUACY RATIO*)

Pengelolaan risiko melalui modal

Kebijakan permodalan Bank Mandiri adalah secara *prudent* memenuhi *regulatory capital requirement*, melakukan diversifikasi sumber permodalan untuk mengantisipasi rencana strategis jangka panjang dan mengalokasikan modal secara efisien pada segmen bisnis yang memiliki potensi untuk memberikan profil *risk-return* yang optimal, termasuk penempatan dan penyertaan pada entitas anak dalam rangka memenuhi ekspektasi *stakeholder* termasuk investor dan regulator.

Bank Mandiri memastikan memiliki kecukupan modal untuk dapat memenuhi risiko kredit, risiko pasar dan risiko operasional, baik dalam mendukung pertumbuhan bisnis pada kondisi normal maupun untuk mengantisipasi terjadinya kondisi stress.

Dalam perhitungan kecukupan modal, Bank mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.03/2016 tanggal 22 September 2016 tentang Perubahan atas POJK Nomor 11/POJK.03/2016 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum.

Untuk perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR), Bank menggunakan Pendekatan Standar Basel II (*Standardized Approach*)<sup>1</sup> untuk Risiko Kredit dan telah memasukkan komponen *External Rating*. Selain itu, secara bertahap Bank telah melakukan simulasi Pendekatan berdasarkan *Rating Internal (Internal Ratings-Based Approach)*. Untuk Risiko Pasar, Bank menggunakan Metode Pengukuran Standar Basel II (*Standardised Measurement Method*)<sup>2</sup> dan secara internal menggunakan *Value at Risk*. Untuk Risiko Operasional, Bank mengacu kepada Pendekatan Indikator Dasar Basel II (*Basic Indicator Approach*)<sup>3</sup>.

Hasil perhitungan ATMR (Kredit, Operasional, dan Pasar) serta Rasio Kecukupan Modal posisi 31 Desember 2020 dan 2019 (Bank Mandiri saja) adalah sebagai berikut:

	31 Desember	
	2020	2019
Modal:		
Modal inti	155.646.179	179.161.161
Modal pelengkap	9.011.176	9.667.098
<b>Jumlah modal untuk risiko kredit, risiko operasional dan risiko pasar</b>	<b>164.657.355</b>	<b>188.828.259</b>
Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) kredit	688.150.152	731.563.854
Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) operasional	128.716.464	123.291.988
Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) pasar	10.594.562	28.049.779
<b>Jumlah ATMR untuk risiko kredit, risiko operasional dan risiko pasar</b>	<b>827.461.178</b>	<b>882.905.621</b>

1 Mengacu pada SE OJK No. 42/SEOJK.03/2016 tentang Pedoman Perhitungan ATMR untuk Risiko Kredit dengan Menggunakan Pendekatan Standar, SE OJK No. 48 /SEOJK.03/2017 tentang Pedoman Perhitungan Tagihan Bersih Transaksi Derivatif Dalam Perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko Untuk Risiko Kredit Dengan Menggunakan Pendekatan Standar dan SEOJK No. 11/SEOJK.03/2018 tentang Perubahan atas SEOJK No. 42/SEOJK.03/2016 tentang Pedoman Perhitungan ATMR untuk Risiko Kredit dengan Menggunakan Pendekatan Standar.

2 Mengacu pada SE OJK No. 38/SEOJK.03/2016 tentang Pedoman Penggunaan Metode Standar dalam Perhitungan Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum dengan Memperhitungkan Risiko Pasar.

3 Mengacu pada SE OJK No. 24/SEOJK.03/2016 tentang Perhitungan ATMR untuk Risiko Operasional dengan Menggunakan Pendekatan Indikator Dasar.

## Lampiran 3 Surat Keterangan Dosen Pembimbing



Surabaya, 10 November 2020

Nomor: 548/II.3.AU/FEB/A/2020

Lamp. : -

Hal : **Dosen Pembimbing Utama dan Pembimbing Pendamping**

Kepada Yth,

1. Dr. Didin Fatihudin, SE., M.Si.
2. Rieska Maharani, SE., MM.

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Sehubungan dengan telah dipenuhinya persyaratan penulisan skripsi, sebagai mana diatur dalam :

1. Peraturan Rektor no: 566.1/PRN/II.3.AU.F/2014-03.09.2014, tentang pedoman Akademik Tahun 2014/2015 Universitas Muhammadiyah Surabaya, perihal penilaian hasil belajar point 4.5 (Tugas Akhir)
2. Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis UMSurabaya No:68/II.3.AU/A/Fak. Ekonomi/IX/2013 Tentang Pedoman Akademik Pelaksanaan Pendidikan Program Sarjana (S-1), Bab IV Point C.4 (Prosedur Penilaian Skripsi).

Maka dimohon perkenannya untuk menjadi pembimbing terhadap mahasiswa sebagai berikut :

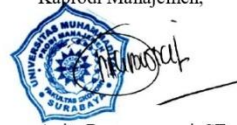
Nama : Tania Ningtyas Dewi Mentari  
NIM : 20171221229  
Prodi : Manajemen  
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Melalui Metode "CAMEL" Pada PT. Bank Mandiri Tbk. Periode 2015-2019

Pembimbing Utama : Dr. Didin Fatihudin, SE., M.Si.  
Pembimbing Pendamping : Rieska Maharani, SE., MM

Demikian, atas perhatian dan perkenannya disampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Kaprodi Manajemen,



Anita Roosmawarni, SE., M.SE.

Tembusan Yth, (Tanpa Lampiran):

1. Dekan.
2. Kaprodi Manajemen.
3. Mahasiswa Yang Bersangkutan.

## Lampiran 4 Kartu Kendali Bimbingan Skripsi

### Kartu Kendali Bimbingan Skripsi UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

Tahun semester	: Ganjil 2020/2021	Prodi	: S1 Manajemen
NIM	: 20171221229	Pembimbing 1	: Didin Fatihudin
Nama Mahasiswa	: TANIA NINGTYAS DEWI MENTARI	Pembimbing 2	: Rieska Maharani
No. Tanggal	Topik	Saran / Komentar	Pembimbing
1	2021-05-24 Judul dan revisi variabel		Didin Fatihudin
2	2021-05-31 Draf bab 1.2.3		Didin Fatihudin
3	2021-06-01 Penyusunan sub bab	Harus konsisten judul, rumusan masalah, tujuan, kerangka konseptual dll	Didin Fatihudin
4	2021-06-07 Sub bab	Penataan sub bab di perbaiki lagi	Rieska Maharani
5	2021-06-07 Penelitian terdahulu	Hindari tabel di penelitian terdahulu, tambahkan perbedaan dan persamaan dalam penelitian terdahulu	Didin Fatihudin
6	2021-06-10 Bab 3	Harus jelas metode, teknik pengumpulan data, dll	Didin Fatihudin
7	2021-06-14 Data yg di olah	Siapkan data yang mau diolah harus setara	Didin Fatihudin
8	2021-06-14 Rumusan masalah, kutipan	Kutipan minimal 10 tahun terakhir	Rieska Maharani
9	2021-06-21 Periode penelitian	Periode yang dipilih 2016-2020	Rieska Maharani
10	2021-06-29 Menambahkan penelitian terdahulu pada latar belakang masalah	Menambahkan penelitian terdahulu untuk memperkuat latar belakang masalah	Rieska Maharani
11	2021-07-01 Bab 2	Membetulkan kutipan pada bab 2	Rieska Maharani
12	2021-07-05 Penentuan objek penelitian		Rieska Maharani
13	2021-07-07 Naskah	Acc Sidang proposal Pak Didin	Didin Fatihudin
14	2021-07-08 Naskah	Acc Sidang proposal Bu Riska	Rieska Maharani
15	2021-08-30 Revisi sempro bab 1.2.3	revisi 123, hasil sempro sesuai saran pembahas/penguji	Didin Fatihudin
16	2021-09-01 Revisi sempro bab 1.2.3	Acc	Didin Fatihudin
17	2021-09-03 Bab 4	Tolong olah data yg benar. sesuai syarat statistik dan teori ekonomi.	Didin Fatihudin
18	2021-09-06 Bab 4	Olah Data	Didin Fatihudin
19	2021-09-06 Revisi sempro bab 1.2.3	Sesuai saran penguji	Rieska Maharani
20	2021-09-10 Revisi sempro bab 1.2.3	Acc	Rieska Maharani
21	2021-09-13 Bab 4	Acc	Didin Fatihudin
22	2021-09-13 Bab 5	buat simpulan yg simpel to the point.	Didin Fatihudin
23	2021-09-13 Bab 4	Olah Data di perhatikan tabel dengan font sesuai pedoman skripsi	Rieska Maharani
24	2021-09-15 Bab 5	Acc	Didin Fatihudin
25	2021-09-20 Bab 4	Masukkan lampiran sesuai data yang digunakan, agar mempermudah saat ada pertanyaan	Rieska Maharani
26	2021-09-23 Bab 5	Jumlah saran harus sesuai jumlah kesimpulan	Rieska Maharani
27	2021-09-23 Bab 4	Acc	Rieska Maharani
28	2021-09-27 Bab 5	Acc	Rieska Maharani
29	2021-10-02 Acc Sidang Skripsi	Acc	Didin Fatihudin
30	2021-10-04 Acc Sidang Skripsi	Acc	Rieska Maharani

Dr. Didin Fatihudin, SE., M.Si..

Rieska Maharani, SE., MM

## Lampiran 5 Surat Keterangan Bukti Bebas Plagiasi



PERPUSTAKAAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

**A S L I**

### SURAT KETERANGAN BUKTI BEBAS PLAGIASI

Naskah tugas akhir / skripsi / karya tulis / tesis\*) yang diserahkan atas :

N a m a : Tania Ningtyas Dewi Mentari  
N I M : 20171221229  
Fakultas/Jurusan : Manajemen / Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Alamat : Menganti RW/RW 01/01 Menganti Kab. Gersik  
Judul : Analisis Tingkat Kesehatan Bank Menggunakan Metode "RGEC" pada  
PT. Bank Mandiri, Tbk Periode 2016-2020

telah **diserahkan dan memenuhi kriteria** batas maksimal yang sudah ditentukan.

Petugas perpustakaan

Ardi Surya Harkit Kusuma

Surabaya, 29 Oktober 2021

Mahasiswa,

Tania Ningtyas Dewi Mentari

Mengetahui,  
Kepala Perpustakaan

Dra. Yamo, M.Pd

\*) **DILARANG KERAS MENYEBARLUASKAN FORM INI**

## Lampiran 6 Endorsment Letter



### UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA PUSAT BAHASA

Jl. Sutorejo 59 Surabaya 60113 Telp. 031-3811966, 3811967 Ext (130) Gd. A Lt 2  
Email: [pusba.umsby@gmail.com](mailto:pusba.umsby@gmail.com)

---

#### ENDORSEMENT LETTER

665/PB-Ums/EL/X/2021

This letter is to certify that the abstract of the thesis below

Title : Analysis of Bank Health Level Using “RGEC” Method at PT. Bank Mandiri,  
Tbk. 2016-2020 Period.  
Student’s name : Tania Ningtyas Dewi Mentari  
Reg. Number : 20171221229  
Department : S1 Manajemen

has been endorsed by Pusat Bahasa *UMSurabaya* for further approval by the examining committee of the faculty.

Surabaya, October 22, 2021

Chair

Dr. Waode Hamsia, M.Pd



## Lampiran 7 Daftar Perbaikan Skripsi



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

Jl Sutorejo No 59 Surabaya

PANITIA UJIAN SKRIPSI STRATA - 1 (S-1)  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

### DAFTAR PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Tania Ningtyas Dewi Mentari  
NIM : 20171221229  
Program Studi : MANAJEMEN  
Hari/Tanggal : Jum'at, 22 Oktober 2021

Kami telah menyetujui perbaikan/refisi atas skripsi mahasiswa tersebut diatas

Nama Penguji	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Didin Fatihudin, SE., M.Si		
Rieska Maharani, SE., M.M		
Dr. Wahyudiono, SE., MM		

Catatan

Setiap Mahasiswa membuat rangkap 3