



EVALUASI PENGADAAN FASILITAS SECURITY SYSTEM TERHADAP LITERATUR MANAJEMEN KONSTRUKSI DAN PERATURAN PEMERINTAH

SKRIPSI

**MOH. ABDUL AZIS
NIM. 20171333059**

**DOSEN PEMBIMBING
Ir. Darman Katni Singojudo, M.M.
Ir. Zainal Abidin, M.T.**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
2019**



EVALUASI PENGADAAN FASILITAS SECURITY SYSTEM TERHADAP LITERATUR MANAJEMEN KONSTRUKSI DAN PERATURAN PEMERINTAH

SKRIPSI

**MOH. ABDUL AZIS
NIM. 20171333059**

**DOSEN PEMBIMBING
Ir. Darman Katni Singojudo, M.M.
Ir. Zainal Abidin, M.T.**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
2019**

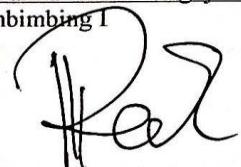
LEMBAR PENGESAHAN

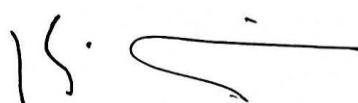
Skripsi disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk
memperoleh gelar
sarjana Teknik (S.T)

Oleh:
MOH. ABDUL AZIS
NIM.20171333059

Tanggal Ujian : 10 Januari 2020
Dewan Pengaji,


Ir. Darman Katni Singojudo, M.M.
Pembimbing I

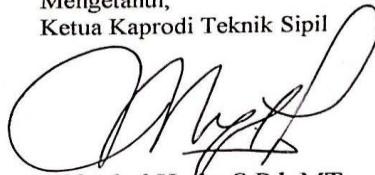

Arifien Nursandah, ST.M.T
Pengaji I


Ir. Zainal Abidin, M.T
Pembimbing II


Ir. Isnaniati, M.T
Pengaji II



Mengetahui,
Ketua Kaprodi Teknik Sipil


Miftachul Huda, S.Pd, MT

PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MOH. ABDUL AZIS
NIM : 20171333059
Program Studi : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat membuktikan skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya

Surabaya, 10 Januari 2020

Yang membuat pernyataan



MOH. ABDUL AZIS
NIM : 20171333059

KATA PENGANTAR

Bismillah, Laahaula Walaquuwata Illabillah puja dan puji syukur kehadirat Allah Azzawajalla sang maha pencipta langit dan bumi, yang singgah di atas arsnya. Dialah Tuhan yang maha Esa, dan tidak ada peribadahan yang Hak untuk di ibadahi kecuali hanya kepadanya semata. Sholawat serta salam tercurahkan kepada baginda nabi Muhammad SAW beserta keluarga, serta para sahabat-sahabatnya, dialah manusia terbaik di muka bumi ini yang di utus oleh Allah ntuk memberikan petunjuk kepada manusia menuju kehidupan kekal abadi di akhirat. Atas karunia allah SWT penulis telah menyelesaikan skripsi dengan judul “ Evaluasi Pengadaan Fasilitas *Security Sistem* Terhadap Literatur Manajemen Konstruksi Dan Peraturan Pemerintah“

Dalam penulisan skripsi ini penulis mendapatkan bimbingan dan dukungan dari semua pihak yang selama ini banyak membantu dengan tulus dan ikhlak untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terimkasih kepada :

1. Bapak, Bonaji Bin Madakir dan Ibu, Istikhomah Binti Rhokim sebagai kedua orang tua saya yang telah melahirkan dan medidik saya sampai saat ini, semoga mereka selalu dalam rahmat, hidayah serta perlindungan Allah SWT.
2. Bapak Dr. Sukadiono, M.M selaku rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya.
3. Bapak Ir. Gunawan, MT selaku Dekan fakultas teknik universitas muhammadiyah Surabaya.
4. Bapak Miftachul Huda, S.Pd, MT selaku kepala program studi Teknik Sipil Universitas Muhammadiyah Surabaya.
5. Bapak Ir. Darman Katni Singojudo, M.M selaku dosen pembimbing pertama dan dosen pengampuh mata kuliah Manajemen Konstruksi.
6. Bapak Ir. Zainal Abidin, M.T selaku dosen pembimbing kedua serta pengampuh mata kuliah Struktur Jalan.
7. Bapak Dio Alif Hutama, S.T., M.Sc. selaku dosen wali teknik sipil angkatan tahun 2017 serta dosen mata kuliah Mekanika Tanah yang telah memberikan reverensi Tugas Akhir.

8. Bapak ibu dosen teknik sipil universitas muhammadiyah Surabaya.
9. Roudhotul Afifah selaku adik tercinta saya, yang sedang menempuh pendidikan di pondok pesantren Mamba'ul Ulum Blitar.
10. Seluruh keluarga besar saya yang telah memberikan Support atas Tugas Akhir saya.
11. Keluarga besar PT. Puterako Inti Buana khususnya divisi Sales & Marketing yang telah memberikan dukungan sepenuhnya atas Tugas Akhir saya.
12. Keluarga besar Himpunan Teknik Sipil Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Semoga Allah selalu memberikan petunjuk, rahmat serta hidayahnya kepada kita semua dan memberikan keselamatan di dunia hingga di akhirat kelak.

akhir kata kami ucapan terimakasih dan semoga skripsi ini bisa bermanfaat dalam dunia ilmu pengetahuan teknik sipil.

Surabaya, 10 Januari 2020

Penulis

EVALUASI PENGADAAN FASILITAS SCURITY SYSTEM TERHADAP LITERATUR MANAJEMEN KONSTRUKSI DAN PERATURAN PEMERINTAH

Nama mahasiswa : Moh. Abdul Azis
NIM : 20171333059
Dosen pembimbing : Ir. Darman Katni Singojudo, MM
Ir. Zainal Abidin, MT

ABSTRAK

Pengadaan suatu proyek pada lembaga/instansi negeri maupun swasta, merupakan sarana untuk menunjang produktifitas pekerjaan maupun operasional produksi pada lembaga /instansi tersebut. Dalam pengadaan proyek Security Sistem PT.(X) terdapat ketidaksesuaian pada proses pelaksanaannya, diantaranya seperti pada saat proses pengadaan, proses perencanaan, dan proses pelaksanaan pekerjaan.

Dalam menganalisa ketidaksesuaian pada proses pengadaan hingga proses pelaksanaan proyek Security Sistem PT.(X), metode penelitian yang digunakan adalah dengan melakukan pendekatan kualitatif, dan teknik analisis data yang diterapkan yaitu, reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan dan verifikasi, sebagaimana metode analisis data oleh Miles dan Huberman, dalam Sugiono (2010). Variabel yang digunakan dalam penelitian ini meliputi 3 variabel yaitu, manajemen pengadaan proyek, manajemen perencanaan proyek, dan manajemen pelaksanaan proyek. Sedangkan acuan pembanding dalam penelitian ini adalah literatur manajemen konstruksi berdasarkan tinjauan akademik dan sumber hukum berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia.

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, dapat disimpulkan bahwa proses pengadaan hingga pelaksanaan pekerjaan proyek Security Sistem PT.(X) belum memenuhi standar Peraturan Presiden Republik Indonesia, serta belum memenuhi literatur manajemen konstruksi secara keseluruhan. Hal ini teridentifikasi menyebabkan perencanaan tidak akurat, sistem pengadaan terdapat ambiguitas, ketimpangan dalam berkontrak, dan berpotensi terjadinya kemunduran pelaksanaan.

Kata kunci: Metodologi pengadaan proyek, Pengadaan proyek sesuai Perpres, Pengadaan proyek sesuai literatur manajemen konstruksi.

EVALUATION ON THE PROCUREMENT OF SECURITY SYSTEM FACILITIES TO CONSTRUCTION MANAGEMENT LITERATURE AND GOVERNMENT REGULATIONS

Student name : Moh. Abdul Azis
Sudent ID number : 20171333059
Supervisors : Ir. Darman Katni Singojudo, MM
Ir. Zainal Abidin, MT

ABSTRACT

Procurement for a project in state or private institutions is a means to support the productivity of work and production operations at this institution. In the procurement of security system project at Company (X), there were discrepancies in the implementation process, such as during the procurement process, planning process, and work implementation process.

In analyzing the discrepancies in the procurement process to the implementation process of security system project at Company (X), the research method used was by performing a qualitative approach, and the data analysis techniques applied were data reduction, data presentation, making conclusions and verification, which resemble to the data analysis techniques by Miles and Huberman, in Sugiono (2010). The variables used in this study include 3 variables, namely, project procurement management, project planning management, and project implementation management. Whereas the comparative reference in this study was the construction management literature based on literature review and legal sources based on Presidential Regulation of the Republic of Indonesia.

Based on the research that has been done, it can be concluded that the procurement process up to the implementation at Company (X) has not yet met the overall construction management literature. This has been identified for causing inaccurate planning, ambiguity in procurement, inequality in contracting, and the potential for a setback in implementation.

Keywords : Project procurement methodology, Project procurement according to Presidential Regulation, Project procurement according to construction management literature.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERNYATAAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
1 BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Batasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Tinjauan Umum.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Devinisi Manajemen Konstruksi.	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Persamaan Manajemen Konstruksi Dan Manajemen Proyek	
.....	
Error! Bookmark not defined.	
2.1.3 Aspek-aspek Manajemen	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Tujuan Manajemen	Error! Bookmark not defined.

- 2.1.5 Unsur-unsur Manajemen.....**Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.6 Fungsi Manajemen.....**Error! Bookmark not defined.**
- 2.2 Perencanaan Manajemen konstruksi....**Error! Bookmark not defined.**
- 2.2.1 Unsur-unsur Perencanaan**Error! Bookmark not defined.**
- 2.2.2 Tujuan Perencanaan**Error! Bookmark not defined.**
- 2.2.3 Susunan Langkah-langkah Perencanaan**Error! Bookmark not defined.**
- 2.2.4 Siklus Manajemen Perencanaan .**Error! Bookmark not defined.**
- 2.2.5 Prinsip Manajemen Perencanaan **Error! Bookmark not defined.**
- 2.2.6 Konseptual Perencanaan Proyek.**Error! Bookmark not defined.**
- 2.2.7 Kerangka Acuan Kerja (*Term Of Reference*).....**Error! Bookmark not defined.**
- 2.2.8 Setudi Kelayakan**Error! Bookmark not defined.**
- 2.2.9 *Detail Engineering Design (DED)*.... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.2.10 Pelelagan Proyek.....**Error! Bookmark not defined.**
- 2.3 Organisasi Pengelolaan Proyek**Error! Bookmark not defined.**
- 2.3.1 Prinsip Dasar Pengelolaan Proyek **Error! Bookmark not defined.**
- 2.3.2 Fungsi Manajemen Pengelolaan Proyek**Error! Bookmark not defined.**
- 2.3.3 Unsur-unsur Pengelolaan Proyek**Error! Bookmark not defined.**

- 2.3.4 Hubungan Kerja Pengelola Proyek ... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.3.5 Bentuk-bentuk Organisasi Proyek Konstruksi **Error! Bookmark not defined.**
- 2.4 Manajemen Pelaksanaan Proyek**Error! Bookmark not defined.**
- 2.4.1 Manajemen Laporan **Error! Bookmark not defined.**
- 2.5 Dokumen Pelaksanaan Dan Kontrak Proyek**Error! Bookmark not defined.**
- 2.5.1 Fungsi Dokumen Pelaksanaan**Error! Bookmark not defined.**
- 2.5.2 Dokumen Kontrak Pelaksanaan Proyek.....**Error! Bookmark not defined.**
- 2.5.3 Jenis-jenis Kontrak **Error! Bookmark not defined.**
- 2.5.4 Hierarki Dokumen Kontrak**Error! Bookmark not defined.**
- 2.5.5 Dokumen Lapangan..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.5.6 Dasar Hukum Kontrak Konstruksi Indonesia **Error! Bookmark not defined.**
- 2.5.7 Peraturan Pengadaan Barang/Jasa Berdasarkan Perpres.**Error! Bookmark not defined.**
- 2.5.8 Bentuk Kontrak Konstruksi**Error! Bookmark not defined.**
- 3 BAB III METODE PENELITIAN ... **Error! Bookmark not defined.**
- 3.1 Gambaran Umum**Error! Bookmark not defined.**
- 3.2 Jenis Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- 3.3 Sumber Data**Error! Bookmark not defined.**
- 3.4 Lokasi Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- 3.5 Fokus Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- 3.6 Instrumen Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

- 3.7 Teknik Pengumpulan Data ... **Error! Bookmark not defined.**
- 3.8 Teknik Analisis Data **Error! Bookmark not defined.**
- 4 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... **Error!**
Bookmark not defined.
- 4.1 Pendahuluan **Error! Bookmark not defined.**
- 4.2 Pengumpulan Data..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.2.1 Uji Validitas..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.2.2 Uji Reliabilitas **Error! Bookmark not defined.**
- 4.2.3 Identifikasi Hasil Wawancara**Error! Bookmark not defined.**
- 4.2.4 Pembahasan Pengumpulan Data .**Error! Bookmark not defined.**
- 4.3 Analisa Dokumen TOR dan BQ**Error! Bookmark not defined.**
- 4.4 Survey Lokasi, Wawancara, dan Pengukuran **Error!**
Bookmark not defined.
- 4.5 Peninjauan Masalah..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.5.1 Analisa Tender/Pelelangan.**Error! Bookmark not defined.**
- 4.5.2 Analisa Dokumen Kontrak**Error! Bookmark not defined.**
- 4.5.3 Analisa Jenis atau Tipe Kontrak .**Error! Bookmark not defined.**
- 4.5.4 Analisa Bentuk Kontrak dan Hubungan Kerja..... **Error!**
Bookmark not defined.
- 4.6 Peninjauan Kelayakan **Error! Bookmark not defined.**
- 4.6.1 Perencanaan **Error! Bookmark not defined.**
- 4.6.2 Pengadaan **Error! Bookmark not defined.**
- 4.6.3 Pelaksanaan..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.6.4 Penyerahan..... **Error! Bookmark not defined.**

4.7	Ringkasan Hasil Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
5	BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
5.1	Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2	Implikasi	Error! Bookmark not defined.
5.3	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
6	DAFTAR PUSTAKA.....	1
7	LAMPIRAN	
	BIODATA.....	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Klasifikasi Kegiatan Manajemen Konstruksi dan Manajemen Proyek. Sumber : Nurhayati, dkk (2010) :**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2.2 Klasifikasi Tenaga Kerja. (Sumber : Hamdan Dimyati & Kadar Nurjaman).**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2.3 Klasifikasi Tugas dan Tanggungjawab *Stakeholder*. Sumber : Irika Widiasanti (2013)**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.1 Variabel dan Indikator Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.2 Daftar Informan atau narasumber Proyek Pengadaan Fasilitas *Security sistem* :**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.3 Analisa TOR PT.(X) Berdasarkan Perpres 54/2010 :....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.4 Identifikasi Pelaksanaan Survey Lokasi Proyek :.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.5 Daftar perbandingan material antara RKS dengan hasil *Assessment* pada saat *Aanwijzing* yang kemudian diterbitkan pada dokumen kontrak (SPK) :**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.6 Kesesuaian Prosedur Pelelangan PT.(X) Terhadap Perpres :**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.7 Daftar Kesesuaian Lampiran Dokumen Kontrak PT.(X) :**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.8 Daftar Kesesuaian Klausul Pokok Dokumen Kontrak PT.(X) :**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.9 Daftar Kesesuaian Pelaksanaan Pekerjaan *Security sistem* PT.(X) :**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.10 Ringkasan hasil pembahasan :Error! [Bookmark](#) [not defined.](#)

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2.1** Proses Manajemen Proyek **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.2** Konsep Perencanaan **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.3** Ruang Lingkup Proyek **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.4** Skema perencanaan **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.5** Skema Hierarki Perencanaan**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.6** Perencanaan Tahap Pelaksanaan**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.7** Organisasi Pengelola Proyek**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.8** Hubungan kerja dalam proyek konstruksi **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.9** Hubungan kerja Ahli konstruksi dengan *Owner*.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.10** Hubungan kerja Ahli konstruksi, Konsultan Perencana **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.11** Hubungan kerja Pemilik proyek, Konsultan pengawas, Konsultan perencana, Kontraktor..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.12** Hubungan kerja Pemilik proyek, Konsultan pengawas, Konsultan perencana, Kontraktor, Konsultan MK**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.13** Organisasi Proyek Tradisional**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.14** Organisasi Pembangun-pemilik**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2.15 Organisasi proyek putar kunci (*Turn-key project*) .. **Error!**
Bookmark not defined.

Gambar 2.16 Organisasi manajemen konstruksi**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2.17 Bentuk-bentuk Kontrak Konstruksi (N Yasir) **Error!**
Bookmark not defined.

Gambar 2.18 Bentuk Kontrak Berdasarkan Perpres (No.70/2012)
.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3.1 Diagram Model Interaktif Analisis Data**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3.2 Diagram Alir Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 4.1 Perencanaan Kebutuhan Material Inti Oleh PT. (X). **Error!**
Bookmark not defined.

Gambar 4.2 Daftar Material Terbaru dalam SPK Setelah *Assessment*
.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.3 Tahapan-tahapan Gambar.**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.4 Bentuk Kontrak *Design-Bild***Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.5 Susunan Bentuk-bentuk Kontrak konstruksi (Berdasarkan literatur manajemen konstruksi).....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.6 Susunan Bentuk-bentuk Kontrak konstruksi (Berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia) **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.7 Diagram Proses Serah Terima Pertama (PHO) Sumber : Modul SE-10 Penyerahan Pekerjaan Selesai Dinas PU (2005)..... **Error!**
Bookmark not defined.

Gambar 4.8 Diagram Proses Serah Terima Akhir (FHO) Sumber : Modul SE-10 Penyerahan Pekerjaan Selesai Dinas PU (2005)**Error!**
Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Form Wawancara Dengan (<i>Manager Sales & Marketing</i>) Pihak Kontraktor
Lampiran 2 Form Wawancara Dengan (<i>Project Controller</i>) Pihak Kontraktor
Lampiran 3 Form Wawancara Dengan (<i>Project Controller</i>) Pihak Kontraktor
Lampiran 4 Form Wawancara Dengan (<i>SPV of Project Purchasing</i>) Pihak Kontraktor
Lampiran 5 Form Wawancara Dengan (Kadiv. S MMR) Pihak <i>Owner</i> ..
Lampiran 6 Form Wawancara Dengan (SPV. S MMR) Pihak <i>Owner</i>
Lampiran 7 Form Wawancara Dengan (<i>Site Project Supervisor</i>) Pihak <i>Owner</i>
Lampiran 8 Form Surat Hail Pembukaan Penawaran oleh PT. (X).....
Lampiran 9 Surat Permintaan Penawaran Halaman 1 oleh PT.(X)
Lampiran 10 Surat Permintaan Penawaran Halaman 2 oleh PT.(X)
Lampiran 11 Dokumen Syarat-syarat Penawaran oleh PT.(X)
Lampiran 12 Form Permintaan Penawaran oleh PT.(X)
Lampiran 13 Dokumen RKS oleh PT.(X) Halaman 1
Lampiran 14 Dokumen RKS oleh PT.(X) Halaman 2
Lampiran 15 Dokumen RKS oleh PT.(X) Halaman 3
Lampiran 16 Dokumen RKS oleh PT.(X) Halaman 4
Lampiran 17 Dokumen RKS oleh PT.(X) Halaman 5
Lampiran 18 Dokumen RKS oleh PT.(X) Halaman 6
Lampiran 19 Dokumen RKS oleh PT.(X) Halaman 7
Lampiran 20 Dokumen RKS oleh PT.(X) Halaman 8
Lampiran 21 Dokumen Surat Penunjukan oleh PT.(X).....

Lampiran 22	Dokumen Kontrak Sub-bab Pembuka dan Pencantuman Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 1
Lampiran 23	Dokumen Kontrak Sub-bab Pertimbangan Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 2
Lampiran 24	Dokumen Kontrak Bagian Isi Sub-bab Nilai Kontrak Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 3
Lampiran 25	Dokumen Kontrak Sub-bab Peristilahan dan Ungkapan Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 2
Lampiran 26	Dokumen Kontrak Syarat-syarat Umum Kontrak Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 4
Lampiran 27	Dokumen Kontrak Syarat-syarat Khusus Kontrak Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 5
Lampiran 28	Dokumen Kontrak Syarat-syarat Khusus Kontrak Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 6
Lampiran 29	Dokumen Kontrak Syarat-syarat Khusus Kontrak Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 7
Lampiran 30	Dokumen Kontrak Syarat-syarat Khusus Kontrak Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 8
Lampiran 31	Dokumen Kontrak Pasal 15 (Garansi) Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 9
Lampiran 32	Dokumen Kontrak Pasal 16 (Sangsi) Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 10
Lampiran 33	Dokumen Kontrak Pasal 17 (Larangan Pihak kedua) Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 10-11
Lampiran 34	Dokumen Kontrak Pasal 18 (Pemutusan SPK) Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 11
Lampiran 35	Dokumen Kontrak Pasal 19, Pasal 20 Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 12

Lampiran 36	Dokumen Kontrak Pasal 23 (Perubahan-perubahan)
Sumber :	Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 13
Lampiran 37	Dokumen Kontrak Spesifikasi Khusus Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 15
Lampiran 38	Dokumen Kontrak Spesifikasi Umum Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 16
Lampiran 39	Dokumen Kontrak Spesifikasi Umum Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 17
Lampiran 40	Dokumen Kontrak Spesifikasi Umum Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 1
Lampiran 41	Dokumen Kontrak Hak dan Kewajiban Penyelenggara Proyek. Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 8
Lampiran 42	Dokumen Kontrak Hak dan Kewajiban Penyelenggara Proyek. Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 9
Lampiran 43	Dokumen Kontrak Sub-bab Penutup Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 14
Lampiran 44	Dokumen Kontrak Penempatan Tandatangan Sumber : Dokumen Kontrak PT. (X) Halaman 14
Lampiran 45	Laporan Akhir Progress Kerja PT.(X)
Lampiran 46	Dokumentasi Pekerjaan
Lampiran 47	Dokumentasi Pekerjaan
Lampiran 48	Sumery Progress Pekerjaan.....
Lampiran 49	Berita Acara Serah Terima Sub-Kon
Lampiran 50	Cheklist Pekerjaan
Lampiran 51	Berita Acara Serah Terima Proyek
Lampiran 52	Surat Garansi Proyek
Lampiran 53	Surat Garansi Main Unit
Lampiran 54	Surat Keterangan Garansi

DAFTAR PUSTAKA

- A Hamdan Dimyati dan Kadar Nurjaman, 2016. *Manajemen Proyek*. 2nd ed. Bandung : Pustaka Setia
- Asiyanto, 2005. *Manajemen Produksi Untuk Jasa Konstruksi*. 1st ed. Jakarta 13140 : PT. Pradnya Paramita.
- Barrie, S, Donald; Paulson, C, Boyd; & Sudinarto. 1995. *Manajemen Konstruksi Propesional*. Jakarta: Erlangga.
- Departemen Pekerjaan Umum, 2005. *Modul SE-10 Penyerahan Pekerjaan Selesai*. Jakarta : (PUSBIN-KPK)
- FIDIC, 2007. *Persyaratan Kontrak Untuk Pelaksanaan Konstruksi*. MDB Harmonised ed. Terjemahan Sarwono Hardjomuljadi, dkk. Jakarta: LPJK.
- Husen Abrar, 2011. *Manajemen Proyek*. 2nd ed. Yogyakarta : Andi.
- Iman Soeharto, 1992. *Manajemen Proyek Industri*. 2nd ed. Jakarta : Penerbit Erlangga
- Irika Widiantasari, 2014. *Manajemen Konstruksi*. 1st ed. Bandung : Remaja Rosdakarya
- Kepmen Kimpraswil, 2003. Nomor 247/2003. *Mengenai Syarat-Syarat Kontrak*
- Kepmen Kimpraswil, 2004. Nomor 257/2004. *Syarat-syarat Umum Kontrak, Bab IV.A.49 mengenai Serah Terima Pekerjaan*.
- Kepmen Kimpraswil, 2004. Nomor 349/2004. Bab V.R.36. *Mengenai Serah Terima Pekerjaan*.
- Keppres, 2003. Nomor 80 tahun 2003. *Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Barang Atau Jasa Pemerintah*.

Keppres, 2003. Nomor 80/2003 : Lampiran I, Bab II.D.2.f. *Mengenai Serah Terima Pekerjaan*

Mirnayani. ST, MT. 2015. *Sistem Organisasi dan Manajemen Proyek*. Mercu Buana : Modul Perkuliahan, Manajemen konstruksi, *Organizing for project management*. (Online), <https://docplayer.info/57876528-Kontraktor-konsultan-pengawas-konsultan-perencana.html>. Diakses 12 November 2019

Moleong, J Lexy, 2006. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya.

Muhammad Syihabul Umam, dkk. 2017. Pengukuran Kinerja Konsultan Manajemen Konstruksi Pada Tahap Implementasi Proyek Konstruksi. *Jurnal Karya Teknik Sipil*, VI (2), 2017 : 204-213

Perka LKPP, 2011. Undang-undang Republik Indonesia No.2 tahun 2011. *Standar Dokumen Pengadaan pada Bagian Syarat-syarat Umum Kontrak (SSUK)*.

Peraturan Presiden Republik Indnesia, 2000. Undang-undang Republik Indonesia No.29 tahun 2000. *Tentang Penyelenggaraan Jasa Konstruksi*.

Peraturan Presiden Republik Indnesia, 2000. Undang-undang Republik Indonesia No.28 tahun 2000. *Tentang Usaha Dan Peran Masyarakat Jasa Konstruksi*.

Peraturan Presiden Republik Indnesia, 2000. Undang-undang Republik Indonesia No.30 tahun 2000. *Tentang Penyelenggaraan Pembinaan Jasa Konstruksi*.

Peratura Presiden Republik Indonesia, 2012. Undang-undang Republik Indonesia No.70 tahun 2012.

Peraturan Presiden Republik Indnesia, 2010. Undang-undang Republik Indonesia. No.54 Tahun 2010. Tentang *Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah*.

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia, 2017. Undang-undang Republik Indonesia. No.17 Tahun 2017. *Singkronisasi Proses Perencanaan dan Penganggaran Pembangunan Nasional*.

Peratura Presiden Republik Indonesia, 2018. Undang-undang Republik Indonesia No.16 tahun 2018.

Project Management Institute, 2004. *A Guide to the Project Management Body Of knowlage (PMBOK Guide)*. 3rd ed. Newton Square : Four Campus Boulevard.

Seng Hansen, 2015. *Manajemen Kontrak Konstruksi*. 1st ed. Jakarta : Gramedia Pustaka Utama.

Sherly A, 2010. *Tips Jitu Menang Tender ; Menjadi Pemenang Sebelum Tender Dimulai*. 1st ed. Yogyakarta : Media pressindo.

Soeharto Iman, 1999. *Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Operasional*. 2nd ed. Jakarta : Erlangga.

Sugiyono, 2010. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Bandung : Alfabeta

Sugiyono, 2005. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung : CV. Alfabeta

Suparyakir, 2010. *Pelelangan Jasa Konstruksi*. 1st ed. Bantul : Kreasi Wacana.

Undang-undang Republik Indnesia, 1999. UU Nomor 5 Tahun 1999. *Tentang Larangan Praktik Monopoli Dan Persaingan Usaha Tidak Sehat*.

Undang-undang Republik Indnesia, 1995. UU Nomor 9 Tahun 1995. *Tentang Usaha Kecil*.

Undang-undang Republik Indnesia, 1999. UU Nomor 18 tahun 1999. *Tentang Jasa Konstruksi*.

Undang-undang Republik Indnesia, 1999. UU No. 20 Tahun 2001 dan UU No.31 Tahun 1999. *Tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi.*

Undang-undang Republik Indnesia, 1999. UU No. 28 Tahun 1999. *Tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bersih Dan Bebas Dari Korupsi, Kolusi, Dan Nepotisme.*

Undang-undang Republik Indnesia, 1999. UU No. 30 Tahun 1999. *Tentang Arbitrase Dan Alternatif Penyelesaian Sengketa.*

Undang-undang Republik Indnesia, 2003. Nomor 17 tahun 2003. *Tentang Keuangan Negara.*

Undang-undang Republik Indnesia, 2004. Nomor 25 tahun 2004. *Tentang Sistem Perencanaan.*

