

**PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO  
PRODUK PEMBIAYAAN GRIYA KPR  
DENGAN AKAD MURABAHAH DALAM MENEKAN KREDIT MACET PADA BANK  
SYARIAH MANDIRI KC JEMUR SURABAYA**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**Nur Aini Rahmawati**

**NIM :20151553038**

**PROGRAM STUDI S.1 PERBANKAN SYARIAH**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

**2019**

## **SKRIPSI**

### **PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO PRODUK PEMBIAYAAN GRIYA KPR DENGAN AKAD MURABAHAH DALAM MENEKAN KREDIT MACET PADA BANK SYARIAH MANDIRI KC JEMUR SURABAYA**

Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan Kelulusan Sarjana Strata Satu (S.1)  
Program Studi Perbankan Syariah  
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya



Oleh:

Nur Aini Rahmawati

NIM :20151553038

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA  
2019**

## NOTA PEMBIMBING

Surabaya, 25 Juli 2019

Lampiran : 1 Exempler

Hal : Persetujuan Munaqasah Skripsi

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Surabaya

*Assalamualaikum Wr.Wb*

Setelah membaca meneliti dan mengadakan perbaikan-perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudari :

Nama : Nur Aini Rahmawati

Nim : 20151553038

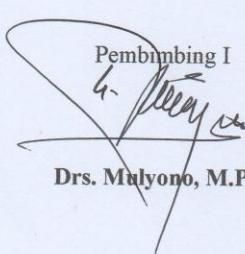
Fakultas : Agama Islam

Program Studi : Perbankan Syariah

Judul : **PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO PRODUK  
PEMBIAYAAN GRIYA KPR DENGAN AKAD  
MURABAHAH DALAM MENEKAN KREDIT MACET  
PADA BANK SYARIAH MANDIRI KC JEMUR SBY**

Telah dapat diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Perbankan Syariah. Harapan saya semoga dalam waktu dekat saudari tersebut segera diadakan ujian Munaqasah Skripsi.

*Wassalamualaikum Wr.Wb*

Pembimbing I  
  
Drs. Mulyono, M.Pd.I

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nur Aini Rahmawati

Nim : 20151553038

Fakultas : Agama Islam

Prodi : S.1 perbankan Syariah

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya berjudul “Penerapan Manajemen Risiko Produk Pembiayaan Griya KPR Dengan Akad Murabahah Dalam Menekan Kredit Macet Pada Bank Syariah Mandiri KC Jemur Surabaya” adalah hasil karya saya sendiri. Dan apabila dikemudian hari ternyata skripsi ini merupakan hasil karya orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi akademis maupun sanksi hukum.

Surabaya, 25 Juli 2019

Yang membuat pernyataan,



Nur Aini Rahmawati

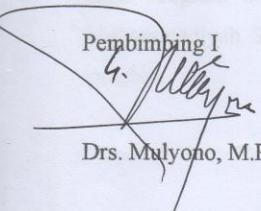
20151553038

## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

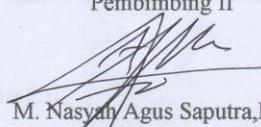
Skripsi ini telah di periksa dan disetujui isi serta susunannya, sehingga dapat diajukan  
dalam ujian sidang skripsi pada Program Studi S.1 Perbankan Syariah Fakultas  
Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 25 Juli 2019

Menyetujui,

Pembimbing I  
  
Drs. Mulyono, M.Pd.I

Pembimbing II

  
M. Nasyah Agus Saputra, MEI

Mengetahui,  
Ka Program Studi Perbankan Syariah



Rukhul Anvin, MSI

## PENGESAHAN

Skripsi ini telah dibahas dan dipertahankan dalam sidang munaqosah skripsi  
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya pada :

Hari : Jum'at Man Judda Wajadda

Tanggal : 02-Agustus-2019

Tempat : Kampus FAI UMSurabaya Jl. Sutorejo, No.59 Surabaya.

Dan sidang telah menerima sebagai pelengkap tugas dan satu syarat ujian  
akhir Program Studi S.1 perbankan Syariah Fakultas Agama Islam Universitas  
Muhammadiyah Surabaya. Maka dengan ini kami sahkan hasil sidang Munaqosah  
tersebut.

Surabaya, 23 Agustus 2019

Majelis Ujian Skripsi

Ketua Pengaji

Drs. Mulyono, M.pd.I

Pengaji 1

Abdul Mujib, MM

Pengaji 2

Rukhul Amrin, MSI

Mengetahui,

Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Surabaya



Isa Anshori, M.Ag

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Selanjutnya semoga shalawat serta salam senantiasa terlimpahkan kepada Nabi Muhammad saw. hingga akhir masa.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menemui ujian akhir program studi S.1 Perbankan Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya, tahun 2019 dengan judul penelitian *“Penerapan Manajemen Risiko Produk Pembiayaan Griya KPR Dengan Akad Murabahah Dalam Menekan Kredit Macet Pada Bank Syariah Mandiri KC Jemur Surabaya”*

Banyak faktor yang mendukung peneliti dalam penyelesaian penulisan skripsi ini. Hal ini terlihat dari para pihak yang turut memberi subsidi dan kontribusi, berupa bimbingan, saran dan perhatian yang tak terhingga. Untuk itu perkenankan penulis menghaturkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr.dr.Sukadiono selaku Rektor Universtas Muhammadiyah Surabaya.
2. Bapak Isa Anshori, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universtas Muhammadiyah Surabaya.
3. Bapak Rukhul Amin, M.S.I, selaku ketua Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Agama Islam Universtas Muhammadiyah Surabaya.
4. Bapak Drs. Mulyono, M.Pd.I dan Bapak M. Nasyah Agus Saputra,MEI selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan sabar membimbing penulisan skripsi.
5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabayayang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah melimpahkan begitu banyak ilmu selama penulis duduk di bangku perkuliahan.
6. Bapak dan ibu Bank Mandiri Syariah KC Jemur yang mau untuk saya wawancarai. Saya ucapan banyak terimah kasih untuk informasi yang guna untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Kedua orang tua Bapak Tohani dan Ibu Kasmiani yang sangat aku sayang, yang senantiasa mendoakan dan memberi motivasi dengan segala pengorbanan lahir dan

batin demi keberhasilan penulis dan tanpa lelah selalu memperjuangkan kehidupan, kesehatan, dan pendidikan penulis selama ini.

8. Terima kasih untuk suami ku Ichwan Nilu yang bersedia menemani dan menunggu ku sampai saat ini
9. Terima kasih untuk sahabat yang sudah mendukungku dan berjuang bersama Maya, Tyas, Nilna, dan Laily.
10. Teman-teman seperjuangan AREK PS 2015 yang tidak bisa aku sebutkan satu-satu.
11. Serta semua pihak yang telah mendukung penulis dalam penyelesaian penulisan skripsi ini, yang tidak bisa disebutkan satu persatu oleh penulis.

Semoga Allah membalaas semua amal kebaikan mereka dengan balasan yang lebih dari apa yang mereka berikan.Semoga Allah membalaas semua amal kebaikan mereka dengan balasan yang lebih dari yang mereka berikan.Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga upaya penulisan skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi kita semua.*Amin ya Rabba al-'alamin.*

Surabaya, 25 Juli 2019

Nur Aini Rahmawati

## DAFTAR ISI

Halama Judul .....	i
Nota Pembimbing .....	ii
Lembar Pernyataan Keaslian .....	iii
Lembar Persetujuan Pembimbing .....	iv
Lembar Pengesahan .....	v
Motto.....	vi
Abstrak.....	vii
Abstract.....	viii
Kata Pengantar .....	ix
Daftar Isi .....	xi
<b>BAB I: PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Penelitian Terdahulu.....	10
F. Definisi Operasional .....	15
G. Sistematika Pembahasan.....	16
<b>BAB II: LANDASAN TEORI.....</b>	<b>18</b>
A. Manajemen Risiko .....	18
1. Pengertian Manajemen Risiko.....	18

2. Penerapan Manajemen Risiko .....	18
3. Jenis-jenis Risiko Perbankan Syariah.....	19
4. Tujuan Manajemen Risiko .....	25
<b>B. Pembiayaan KPR .....</b>	<b>25</b>
1. Pengertian Pembiayaan .....	25
2. Tujuan Pembiayaan .....	26
3. Pengertian KPR .....	27
4. Akad Dalam KPR.....	27
5. Pembiayaan KPR Akad Murabahah.....	28
6. Jenis-jenis KPR .....	28
<b>C. Akad Murabahah .....</b>	<b>29</b>
1. Pengertian Akad Murabahah .....	29
2. Landasan Hukum Pembiayaan Murabahah.....	31
3. Rukun dan Syarat Murabahah .....	31
4. Prinsip Pembiayaan Murabahah.....	33
5. Manfaat Murabahah .....	34
6. Standar Objek Pembiayaan Murabahah dan Kepemilikan.....	34
<b>D. Manajemen Risiko Kredit .....</b>	<b>36</b>

<b>BAB III: METODE PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>
A. Jenis Penelitian.....	38
B. Objek Penelitian .....	38
C. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	39
D. Jenis Sumber Data.....	39
E. Teknik Pengumpulan Data .....	40
F. Validitas Data .....	43
G. Teknik Analisis Data.....	44
H. Keabsahan Data.....	46
<b>BAB IV: HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Paparan Data .....	48
1. Sejarah Berdirinya Bank Mandiri Syariah.....	48
2. Visi dan Misi Bank Mandiri Syariah .....	52
3. Profil Bank Syariah Mandiri Cabang Surabaya .....	53
4. Produk – Produk Bank Mandiri Syariah.....	53
B. Analisis Data .....	54
1. Implementasi Pembiayaan Griya Pada Akad Murabahah .....	54
2. Penerapan Manajemen Risiko Pada Pembiayaan Griya Pada Akad Murabahah dalam Menekan Kredit Macet .....	57
<b>BAB V: PENUTUP .....</b>	<b>62</b>
A. Kesimpulan.....	62
B. Saran .....	63

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Perbedaan Penelitian Terdahulu.....14

## **DAFTAR PUSTAKA**

- Andriani, Maya., *Analisis Manajemen Risiko dalam Mengatasi Pembiayaan Bermasalah Pada KPR BRI Syariah Cabang Bogor.* Bogor: Skripsi-Universitas Ibn Khaldun. 2015
- Anwar, Desy., *Kamus Lengkap Bahasa Indonesia*, Cet. III . Jakarta: PT Raja Grafindo. 2010
- Ascarya., *Akad dan Produk Bank Syariah.* Jakarta: Raja Grafindo Persada. 2007.
- Bukhori, Ahmad., *Buku Standar Produk Musyarakah dan Musyarakah Mutanaqisah*, Jakarta: Departemen Perbankan Syariah. 2016
- Darmawi, Herman., *Manajemen Risiko*, Jakarta: Bumi Aksara. 2006
- Hadi, Sutrisno., *Metodologi Research 2.* Yogyakarta: Yayasan Penerbitan Fakultas Psikologi UGM. 1984.
- Hafidhissidqi, Zulka., *Mekanisme Pembiayaan KPR di Bank Syariah mandiri KC Purwokerto.* Purwokerto: Skripsi-Institut Agama Islam Negri. 2016.
- Ikit S.E.,M.E.I., 2018. *Manajemen Dana Bank Syariah.* Jogyakarta: Gava Media.
- Indrintoro, Nur., *Metodologi Penelitian Bisnis: untuk Akutansi Dan Manajemen.* Yogyakarta: BPFE. 2002
- Karim, Adiwarman A., *Bank Syariah Analisis Figh dan Keuangan.* Jakarta: Raja.
- Muhammad., *Manajemen Dana Bank Syariah.* Jakarta: PT Raja Grafindo Persada. 2015.
- Ningsih, Ratna Ayu., Implementasi Akad Murabahah Kepemilikan Rumah dalam Menghadapi Pembiayaan Bermasalah di Consumer Business Center (CFBC) PT. Bank Syariah Mandiri KCP Amarrukmo. Yogyakarta: Skripsi - Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga. 2016.

Rohi, Putri Kamilatur., Implementasi Akad Musyarakah Mutanaqisah pada Pembiayaan kepemilikan Rumah di Bank Muammalat Lumajang. Lumajang: Jurnal-Institut Agama Islam Syarifudin. 2018

Rosmanita, Fenny., Manajemen Risiko Bank Syariah, Jakarta: Salemba Empat. 2013

Rosmini, Hamdar., *Evaluasi Manajemen Risiko Pembiayaan Murabahah pada Bank BRI Syariah.* Makassar: Skripsi – Universitas Islam Negeri Alaudin. 2016

Rustam, Bambang Rianto., *Manajemen Risiko Perbankan Syariah.* Jakarta: Salemba Empat. 2013

Siddiq, Muhammad., *Muslim Economic.*(Jeddah: ICRIE). 1981.

Sujarweni, Wiratna., *Metodologi Penelitian.* Yogyakarta: Pustaka Baru Press. 2014.

Darmawi Herman., *Manajemen risiko.* jakarta: PT.Bumi Aksara. 2006.

Rivai, Veithzal & rifki Ismail., *Islamic Islamic Risk Management For Islamic Bank,* Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama. 2013.

Ahmed, Tariqullah Khan Habib., *Manajemen Risiko Lembaga Keuangan Syariah,* Jakarta: Bumi Aksara. 2008

Idroes, Ferry N., *Manajemen Risiko Perbankan: Pemahaman Pendekatan Pilar Kesepakatan Basel II terkait aplikasi Regulasi dan pelaksanaannya di Indonesia,* Ed. I,. Jakarta: Rajawali Pers, 2008.

Ismail,. *Perbankan Syariah,* Jakarta:Kencana Pernada Media Group, 2011.

Muhammad., *Manajemen Dana Bank Syariah.,* yogyakarta:Rajawali Press, 2015

Kasmir. Dasar-dasar Perbankan,. Jakarta: Raja Grafindo Persada. 2003

Djamil, Fathurrahman., *Penerapan Hukum Perjanjian Dalam Transaksi di Lembaga Keuangan Syariah*,. Jakarta:Sinar Grafika. 2012.

Antonio, Muhammad Syafii,. *Bank Syariah dari Teori ke Praktik*, Jakarta: PT Gema Insani Press,. 2001.

Undang-Undang Nomor 21 Tentang Perbankan Syariah Thn 2008,

Ismail. *Perbankn Syariah*, Jakarta: Kencana Prenada Media Group. 2011.

Fatwa Dewan Syariah Nasional Nomor 04/DSN-MUI/IV/2000 Tentang Murabahah,

Ahmad Ifham. *Memahami Bank Syariah dengan mudah*,. PT Gramedia Pustaka Utama. 2015.

Syafi'I Antonio, Muhammad. *Bank Syariah bagi Bankir & Praktisi Keuangan*, Jakarta : Bank Indonesia kerja sama Tazkia Institute. 1999.

Satori, Djam'an & Aan Komariah. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta. 2009.

Mardalis. *Metode Penelitian Suatu Pendekatan Proposal*. jakarta : PT Bumi Aksara. 2009.

Hadi, Sutrisno. *Metodologi Research 2* Yogyakarta: Yayasan Penerbitan Fakultas Psikologi UGM. 1984.

Sugito, Yogi. *Metodelogi Penelitian Metode Percobaan dan Penulisan Karya Ilmiah*, Malang : Universitas Brawijaya Press(UB Press). 2013

Indrintoro, Nur. *Metodologi Penelitian Bisnis: untuk Akutansi dan Manajemen*, Yogyakarta: BPFE. 2002.

Miles, Matthew B. & A. Michael Huberman. *Analisis DataKualitatif: Buku Sumber Tentang Metode-metode Baru*, Jakarta: Universitas Indonesia Press, 1992.

Sugiyono. *Memahami Penelitian Kualitatif*, Bandung: Alfabeta. 2009.