

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang**

Proyek Paket Pemeliharaan Berkala Jalan dan Perbaikan Bangunan Pelengkap Di Jalan Jurusan Genteng-Temuguruh Temuguruh-Wonorekso, Banyuwangi merupakan bagian dari paket dari kontrak 602./467/.HH3/103.15/2019 sepanjang 2,2 Km dengan target waktu pelaksanaan 120 (seratus dua puluh) hari sangat berperan dalam mendukung laju perekonomian serta berperan sangat besar dalam kemajuan perkembangan suatu daerah.

Biaya dan waktu sangat berpengaruh terhadap keberhasilan dan kegagalan suatu proyek. Tolak ukur keberhasilan proyek biasanya di lihat dari segi waktu penyelesaian yang singkat dengan biaya yang minimal tanpa menghilangkan mutu hasil pekerjaan. Pengelolaan proyek secara sistematis di perlukan untuk memastikan waktu pelaksanaan proyek sesuai dengan kontrak atau bahkan lebih cepat sehingga biaya yang di keluarkan bisa memberikan keuntungan. Dan juga menghindarkan dari adanya denda akibat keterlambatan penyelesaian proyek

Proyek Paket Pemeliharaan Berkala Jalan dan Perbaikan Bangunan Pelengkap Di Jalan Jurusan Genteng-Temuguruh Temuguruh – wonorekso, Banyuwangi terdapat berbagai hal yang bisa terjadi sewaktu pelaksanaan, hal ini dapat mengakibatkan bertambahnya waktu pelaksanaan proyek dari rencana atau keterlambatan pelaksanaan proyek. Keterlambatan proyek jalan jurusan genteng ini bisa di sebabkan karena kurangnya tenaga kerja, material, peralatan, perbedaan lokasi, kondisi cuaca tidak mendukung, perubahan design dan pemilihan metode kerja. Pembangunan proyek jalan yang secara sistematis di perlukan waktu pelaksanaan proyek sesuai dengan kontrak atau lebih cepat di

karenakan proyek jalan di percepat dapat memberikan keuntungan dan juga menghindari dari adanya keterlambatan pembuatan proyek mengakibatkan denda penyelesaian proyek. Hal tersebut maka harus melakukan optimasi waktu, tenaga, dan biaya adalah pembuatan jaringan proyek, mencari kegiatan – kegiatan yang kritis dan menghitung durasi proyek.

Penelitian saya ini membahas tentang mengenai menganalisis kecepatan waktu proyek pada proyek jalan jurusan Genteng – Temuguruh di daerah Banyuwangi dan metode penambahan jam kerja serta alat dan tenaga. Selanjutnya menambahkan item pekerjaan dengan menggunakan bantuan program *Microsoft Project 2016* dan di bantu dengan *Microsoft Excel 2013*, kemudian membandingkan perubahan biaya sebelum dan sesudah penambahan jam kerja serta alat dan tenaga.

## **1.2. Rumusan Masalah**

Berdasarkan dari latar belakang permasalahan di atas, rumusan masalah yang dapat di uraikan adalah sebagai berikut:

1. Berapakah besarnya waktu dan biaya pada pelaksanaan proyek setelah di lakukan penambahan jam kerja (lembur 1 – 3 jam)?
2. Berapakah besarnya waktu dan biaya pada pelaksanaan proyek setelah di lakukan penambahan alat dan tenaga?
3. Bagaimanakah perbandingan antara biaya akibat penambahan jam kerja (lembur), biaya akibat penambahan tenaga kerja dan alat?

## **1.3. Tujuan Penelitian**

Dari rumusan masalah yang telah di tuliskan di atas, maka tujuan penelitian dapat di uraikan sebagai berikut:

1. Menganalisa perubahan biaya dan waktu pada pelaksanaan proyek dengan skenario penambahan jam kerja (lembur),
2. Menganalisa perubahan biaya dan waktu pada pelaksanaan proyek dengan skenario penambahan tenaga kerja,
3. Menganalisa perbandingan biaya dan waktu akibat penambahan jam kerja (lembur) dan biaya akibat penambahan tenaga kerja dan alat berat.

#### **1.4. Manfaat Penelitian**

Dari penelitian ini dapat di gunakan dalam perencanaan dan efisiensi biaya proyek guna meminimalisir kerugian akibat dari ketrlambatan suatu proyek dan sebagai bahan pertimbangan dan masukan bagi perusahaan dalam mengambil keputusan yang berkaitan dengan kebijakan pelaksanaan proyek. Sedangkan bagi mahasiswa sendiri manfaat yang di dapatkan dari penelitian Tugas Akhir ini yaitu :

- a. Memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi penulis untuk mendapatkan keahlian, pengetahuan, dan gambaran dalam perencanaan dan efisiensi biaya proyek dengan metode *Time Cost Trade Off Analysis* di bantu dengan *software Microsoft Project 2016*.
- b. Menjadikan bahan pedoman dan pembandingan bagi peneliti lain yang akan melanjutkan penelitian dalam bidang ilmu manajemen operasional dan dapat di gunakan sebagai kajian untuk penelitian yang akan datang.

## 1.5. Batasan Penelitian

Untuk mempermudah dalam hal pembahasan penelitian guna penyusunan Tugas Akhir ini maka di berikan beberapa batasan penelitian sebagai berikut:

- a. Penelitian ini hanya di lakukan pada proyek Paket Pemeliharaan Berkala Jalan Dan Perbaikan Bangunan Pelengkap Di Jalan Jurusan genteng-temuguruh temuguruh-wonorekso, Banyuwangi
- b. Hari kerja yang berlangsung dalam pelaksanaan proyek adalah hari Senin-Minggu, dengan jam kerja berkisar 08:00-16:00 dengan waktu istirahat pada jam 12:00-13:00.
- c. Perhitungan analisa percepatan waktu proyek pada penelitian ini menggunakan skenario penambahan jam kerja (lembur), dan penambahan tenaga kerja untuk mengetahui perubahan waktu dan biaya, dan durasi jam lembur yang selama 3 jam.
- d. Anggaran biaya dan jadwal di ambil sesuai dengan data ada pada Rencana Anggaran Biaya dan *Time Schedule* pada Proyek Paket Pemeliharaan Berkala Jalan Dan Perbaikan Bangunan Pelengkap Di Jalan Jurusan genteng-temuguruh temuguruh-wonorekso, Banyuwangi
- e. Efisiensi waktu dan biaya dengan metode penambahan jam kerja (lembur) serta pembuatan lintasan kritis di bantu dengan program *Microsoft project 2016*
- f. Di asumsikan kondisi lingkungan proyek dan cuaca selama pelaksanaan pekerjaan mendukung (cuaca baik : tidak hujan) dan,
- g. Di asumsikan oprasional keuangan, material dan tenaga kerja yang di butuhkan selalu tersedia dan alat berat sehat (tidak *trouble* selama pelaksanaan).