#### **BAB IV**

### HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

### A. Gambaran Umum Objek Penelitian

# 1. Sejarah PT. Rx Relaxology

Accupressure Academy (AA) atau dikenal dengan PT. Rx Relaxology didirikan pada tahun 2010, dengan tujuan mengembangkan motode relaksasi modern berbasis accupressure. Teknik dan metode relaksasi yang sudah ada dikumpulkan, ditelaah dan diperbaiki, lalu dibentuk ulang menjadi metode relaksasi yang lebih efisien dan efektif untuk kebutuhan manusia moderen yang sibuk. Metode relaksasi tradisional yang telah disempurnakan ini diajarkan kepada therapist-therapist di Accupressure Academy, mereka dilatih oleh Trainer terbaik untuk memastikan relaksasi yang sempurna. Untuk menunjang kelancaran operasional, RX dan Accupressure Academy m<mark>en</mark>ggunakan *online* system yang disebut RX System, dengan menghubungkan semua bagian terkait dalam satu jaringan kerja. Secara administratif, setiap outlet yang tersebar di Indonesia akan terkelola lebih baik, ditambah dengan Standard Operating Procedure (SOP) yang telah disesuaikan guna memaksimalkan pelayanan dan juga sistem audit yang dilakukan secara berkala (Https://relax.co.id/, 2013).

#### 2. Visi dan Misi

#### a. Visi

PT. Rx Relaxology adalah menyiapkan 100 ribu therapist ahli dalam 10 tahun sebagai sumbangsih kepada bangsa dalam upaya mengurangi kemiskinan dan pengangguran.

#### b. Misi

RX Centre & Acupressure Academy – Sinergi Untuk Relaksasi.
RX Centre akan terus dikembangkan untuk menyalurkan therapist terbaik dari Acupressure Academy (AA). Baik dengan pola kemitraan maupun lainnya guna mendukung program 100K. Untuk menunjang kelancaran operasional, RX dan Accupressure Academy menggunakan online system yang disebut RX System, dengan menghubungkan semua bagian terkait dalam satu jaringan kerja. Secara administratif, setiap outlet yang tersebar di Indonesia akan terkelola lebih baik, ditambah dengan Standard Operating Procedure (SOP) yang telah disesuaikan guna memaksimalkan pelayanan dan juga sistem audit yang dilakukan secara berkala.

# 3. Logo



Sumber: (https://relax.co.id/, 2013)

Gambar 4.1 Logo PT. Rx Relaxology

Mempunya filosofi logo *Rest, Revive, Relax, Revitalize, Refresh* dimana memiliki arti istirahat, membangkitkan, santai, menghidupkan kembali dan menyegarkan. Dimana Pusat relaksasi keluarga terbaik di Indonesia dengan metode relaksasi modern berbasis *accupressure* yang efektif dan efisien untuk masyarakat modern dengan kepadatan aktivitas yang cukup tinggi.

### B. Deskripsi data hasil penelitian

### 1. Karakteristik Responden

Responden dalam penelitian ini merupakan karyawan di PT. RX Relaxology Kupang Nusa Tenggara Timur sebanyak 40 orang. Gambaran karakteristik responden pada tabel sebagai berikut:

### a. Jenis K<mark>elamin</mark> Responden

Perbandingan jumlah responden berdasarkan jenis kelamin dapat disajikan pada Tabel 4.1 sebagai berikut:

Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin

	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	Frequency	Percent
Valid	Laki-laki	7	17.5
R.	Perempuan	33	82.5
	Total	40	100.0

Sumber: Hasil Output SPSS 26, 2023

Berdasarkan Tabel 4.1, dapat diketahui bahwa responden dalam penelitian ini di dominasi oleh responden dengan jenis kelamin perempuan yaitu sebanyak 33 orang (82,5%), sedangkan 7 orang lainnya (17,5%) adalah responden dengan jenis kelamin laki-laki.

### b. Lama Bekerja Responden

Perbandingan jumlah responden berdasarkan lama bekerja dapat disajikan pada Tabel 4.2 sebagai berikut:

Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja

		Frequency	Percent
Valid	< 1 Tahun – 2 Tahun	6	15.0
	> 7 Tahun	2	5.0
	3 Tahun – 5 Tahun	30	75.0
	6 Tahun – 7 Tahun	2	5.0
	Total	40	100.0

Sumber: Hasil Output SPSS 26, 2023

Berdasarkan Tabel 4.2, dapat diketahui bahwa responden dalam penelitian ini di dominasi oleh responden dengan lama bekerja selama 3 Tahun – 5 Tahun yaitu sebanyak 30 orang (75%), sedangkan yang paling sedikit frekuensinya dengan lama bekerja selama > 7 Tahun dan 6 Tahun – 7 Tahun sebanyak 2 orang (5%).

### c. Usia Responden

Perbandingan jumlah responden berdasarkan usia dapat disajikan pada Tabel 4.3 sebagai berikut:

**Tabel 4.3** Karakteristik Responden Berdasarkan Usia

A S		Frequency	Percent
Valid	≤25 Tahun	5	12.5
	26 – 35 Tahun	29	72.5
	36 – 45 Tahun	6	15.0
	Total	40	100.0

Sumber: Hasil Output SPSS 26, 2023

Berdasarkan Tabel 4.3, dapat diketahui bahwa responden dalam penelitian ini di dominasi oleh responden dengan usia 26 - 35 Tahun yaitu sebanyak 29 orang (72,5%), sedangkan yang paling sedikit frekuensinya dengan usia  $\leq 25$  Tahun sebanyak 5 orang (12,5%).

### d. Pendidikan Responden

Perbandingan jumlah responden berdasarkan pendidikan dapat disajikan pada Tabel 4.4 sebagai berikut:

Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan

		Frequency	Percent
Valid	D1/D2/D3	3	7.5
	D4/S1	8	20.0
	Lainnya	3	7.5
	SMA/SMK	26	65.0
	Total	40	100.0

Sumber: Hasil Output SPSS 26, 2023

Berdasarkan Tabel 4.4, dapat diketahui bahwa responden dalam penelitian ini di dominasi oleh responden dengan pendidikan terakhir tingkat SMA/SMK yaitu sebanyak 26 orang (65%), sedangkan yang paling sedikit frekuensinya dengan Pendidikan terakhir tingkat D1/D2/D3 dan lainnya sebanyak 3 orang (7,5%).

### 2. Gambaran Variable Penelitian

Data yang telah terkumpul dari kuesioner yang telah disebarkan ditabulasi dengan tujuan sebagai alat analisis data. Berikut deskripsi penilaian responden terhadap masing-masing itemitem variabel penelitian yang diperoleh dengan perhitungan interval sebagai berikut:

Skala Interval= 
$$\frac{\text{nilai maksimal-nilai minimal}}{\text{jumlah kelas}} = \frac{5-1}{3} = 1.33$$

Kemudian penilaian variabel dihitung berdasarkan penilaian rata-rata pada setiap variabel, selanjutnya diskor dengan interval sebagai-berikut :

- a. Interval 1,00 2,33 Kategori Rendah
- b. Interval 2,34 3,66 Kategori Sedang
- c. Interval 3,67 5,00 Kategori Tinggi

Hasil tabulasi tersebut diolah menghasilkan deskripsi statistik variabel penelitian, seperti yang tampak pada tabel 4.9 berikut:

**Tabel 4.5** Deskriptif Variabel Penelitian

	- 0.00 0- 100 - 100-100 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1									
_	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation						
X1	3.10	5.00	4.1925	.51210						
X2	2.50	4.83	3.9375	.46292						
Y	3.40	5.00	4.3100	.46784						
Valid N (listwise)										

Sumber: Hasil Output SPSS 26, 2023

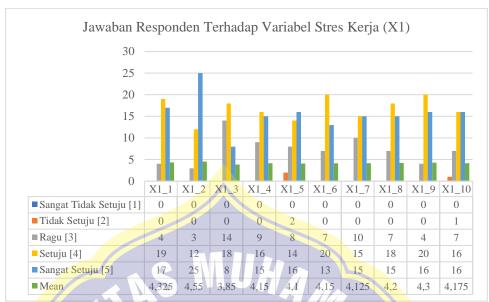
Analisis deskriptif pada masing-masing variabel menunjukkan bahwa rata-rata pada variabel stres kerja (X<sub>1</sub>) dengan rata-rata sebesar 4,19 yang masuk dalam kategori tinggi, lingkungan kerja (X<sub>2</sub>) dengan besar rata-rata 3,93 masuk dalam kategori tinggi dan kinerja karyawan (Y) dengan rata-rata sebesar 4,31 yang masuk dalam kategori tinggi. Hal ini menunjukkan bahwa persepsi antara harapan dariminimnya stres kerja adn lingkungan kerja yang nyaman dari karyawan pada karyawan di PT. RX Relaxology Kupang Nusa Tenggara Timur.

### C. Deskripsi Data Hasil Penelitian

Analisis deskriptif variabel penelitian dilakukan untuk mengetahui hasil dari tanggapan responden terhadap variabel stres kerja (X1) dan lingkungan kerja (X2) dan kinerja karyawan (Y).

### 1. Variabel Stres Kerja (X1)

Variabel stres kerja pada penelitian ini diukur dengan lima pertanyaan, hasil tanggapan responden dapat dilihat pada Gambar 4.2 berikut:

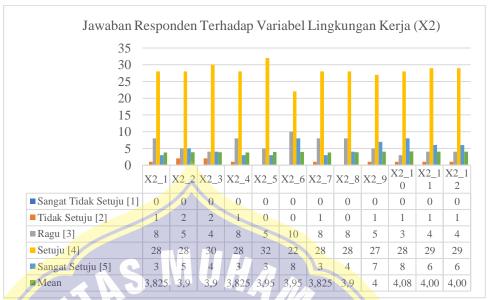


Gambar 4.2 Jawaban Responden Terhadap Stres Kerja (X<sub>1</sub>)

Pada Gambar 4.2 dapat diketahui bahwa indikator variabel stres kerja (X<sub>1</sub>) yang memiliki nilai mean paling besar 4,325 pada X1\_1 dengan bunyi "Saya mampu bekerja sesuai dengan jadwal yang ditetapkan oleh perusahaan.". Sedangkan nilai rata-rata terkecil pasebesar 3,85 pada X1\_3 dengan bunyi "Beban pekerjaan yang diberikan sesuai dengan gaji yang diterima.".

### 2. Variabel Lingkungan Kerja (X2)

Variabel lingkungan kerja pada penelitian ini diukur dengan lima pertanyaan, hasil tanggapan responden dapat dilihat pada Gambar 4.3 berikut:

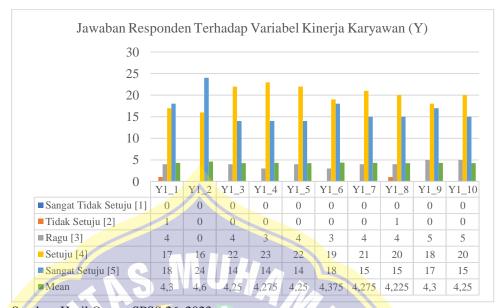


Gambar 4.3 Jawaban Responden Terhadap Lingkungan Kerja (X<sub>2</sub>)

Pada Gambar 4.3 dapat diketahui bahwa indikator variabel lingkungan kerja (X<sub>2</sub>) yang memiliki nilai mean paling besar 4,08 pada X2\_10 dengan bunyi "Fasilitas AC yang tersedia sudah sesuai dengan jumlah karyawan dan luasnya ruangan.". Sedangkan nilai rata-rata terkecil pasebesar 3,825 pada X2\_1 dengan bunyi "Kerja sama dalam team work terjalin dengan baik.", pada X2\_4 dengan bunyi "Musik yang sesuai dengan tempat relaksasi membuat karyawan semakin nyaman bekerja." serta pada pernyataan pada X2\_7 dengan bunyi "Pencahayaan di tempat kerja sangat baik, sehingga membuar karyawan betah bekerja.".

### 3. Variabel Kinerja Karyawan (Y)

Variabel kinerja karyawan pada penelitian ini diukur dengan lima pertanyaan, hasil tanggapan responden dapat dilihat pada Gambar 4.3 berikut:



Gambar 4.4 Jawaban Responden Terhadap Kinerja Karyawan (Y)

Pada Gambar 4.4 dapat diketahui bahwa indikator variabel kinerja karyawan (Y) yang memiliki nilai mean paling besar 4,325 pada X1\_1 dengan bunyi "Karyawan merasa kinerjanya telah diukur berdasarkan kualitas pekerjaan yang dihasilkan.". Sedangkan nilai rata-rata terkecil pasebesar 3,85 pada X1\_3 dengan bunyi "Karyawan merasa kinerjanya telah diukur berdasarkan jumlah satuan unit tugas yang diselesaikan.".

URABAY

### D. Hasil Analisa

## 1. Uji Instrumen

### a. Uji Validitas Instrumen

Uji validitas digunakan untuk mengukur valid tidaknya suatu kuisioner. Dalam hal ini digunakan indikator pernyataan yang diharapkan dapat secara tepat mengungkapkan variabel yang diukur.

**Tabel 4.6** Uji Validitas

Tabel 4.6 Uji Validitas								
Variabel	Indikator	Pernyataan	$r_{\text{hitung}}$	$r_{tabel}$	Keterangan			
	Tuntutan tugas	X1_1	0,41	> 0,3120	Valid			
		X1_2	0,59	> 0,3120	Valid			
	Tuntutan peran	X1_3	0,51	> 0,3120	Valid			
X1)		X1_4	0,74	> 0,3120	Valid			
a (Z	Tuntutan antar	X1_5	0,7	> 0,3120	Valid			
Stres Kerja (X1)	pribadi	X1_6	0,69	> 0,3120	Valid			
tres	Struktur organisasi	X1_7	0,51	> 0,3120	Valid			
S		X1_8	0,65	> 0,3120	Valid			
	Kepemimpinan	X1_9	0,53	> 0,3120	Valid			
	organisasi	X1_10	0,7	> 0,3120	Valid			
	Hubungan Kerja	X2_1	0,71	> 0,3120	Valid			
	440	X2_2	0,82/	> 0,3120	Valid			
(22)	Tingkat Kebisingan Lingkung <mark>an Kerja</mark>	X2_3	0,85	> 0,3120	Valid			
a (X		X2_4	0,82	> 0,3120	Valid			
erj	Peraturan Kerja	X2_5	0,65	> 0,3120	Valid			
ın K		X2_6	0,43	> 0,3120	Valid			
nga	Penerangan A	X2_7	0,84	> 0,3120	Vali <mark>d</mark>			
gku		- X2_8	0,84	> 0,3120	Vali <mark>d</mark>			
Lingkungan Kerja (X2)	Siklus Udara	X2_9	0,72	> 0,3120	Val <mark>id</mark>			
		X2_10	0,59	> 0,3120	- Val <mark>id</mark>			
	Keamanan	تارِيْخُ X2_11	0,79	> 0,3120	Valid Valid			
		X2_12	0,7	> 0,3120	Valid			
	Kualitas	Y1_1	0,61	> 0,3120	<mark>Val</mark> id			
		Y1_2	0,49	> 0,3120	<b>V</b> alid			
	Kuantitas	Y1_3	0,75	> 0,3120	Valid			
S	P	Y1_4	0,63	> 0,3120	Valid			
ja (	Ketepatan waktu	Y1_5	0,66	> 0,3120	Valid			
Kinerja		Y1_6	0,61	> 0,3120	Valid			
Kir	Efektivitas	Y1_7	0,72	> 0,3120	Valid			
		Y1_8	0,61	> 0,3120	Valid			
	Kemandirian	Y1_9	0,67	> 0,3120	Valid			
		Y1_10	0,68	> 0,3120	Valid			
		022		•	•			

Berdasarkan Tabel 4.6 dapat disimpulkan bahwa seluruh indikator pada variabel stres kerja (X1) dan lingkungan kerja (X2) dan kinerja karyawan (Y) yang digunakan dalam penelitian ini valid atau

layak digunakan dalam pengujian hipotesis. Hal tersebut dapat dilihat dari nilai masing-masing indikator pernyataan yang memiliki  $r_{hitung}$  >  $r_{tabel}$  dimana nilai  $r_{tabel}$  sebesar 0,3120 (Sugiyono, 2019). Dimana nilai  $r_{hitung}$  sama dengan *Corrected Item-Total Correlation* yang dapat dilihat di hasil olah data SPSS.

## b. Uji Reliabilitas Instrumen

Reliabilitas digunakan untuk menunjukkan sejauh mana alat ukur dapat dipercaya atau dihandalkan. Hasil uji reliabilitas dapat disajikan pada Tabel 4.7 sebagai berikut:

**Tabel 4.7** Uji Reliabilitas

Variabel Variabel	Cronbach's Alpha	Syarat	Keterangan
Stres Kerja (X <sub>1</sub> )	0,878	> 0,6	Reliabel
Lingkungan Kerja (X <sub>2</sub> )	0,938	> 0,6	Reliabel
Kinerja (Y)	0,896	> 0,6	Reliabel

Sumber: Hasil Output SPSS 26, 2023

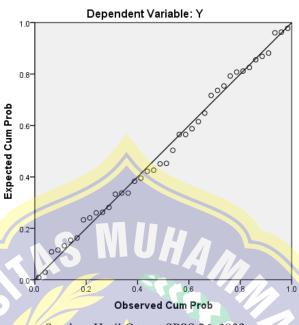
Berdasarkan hasil uji reliabilitas maka dapat disimpulkan bahwa seluruh item yang digunakan dalam kuesioner pada masing-masing variabel yang digunakan dalam penelitian ini adalah reliabel, hal tersebut dikarenakan nilai *Cronbach's Alpha* > 0,6 (Akdon & Riduwan, 2020).

### 2. Uji Asumsi Klasik

Uji asumsi yang harus terpenuhi pada analisis regresi linier berganda adalah uji normalitas, uji multikolinearitas dan uji heteroskedastisitas.

### a) Uji Normalitas

Uji normalitas adalah uji untuk mengetahui normalitas dan bertujuan untuk menguji apakah variabel terikat dan variabel bebas keduanya mempunyai distribusi normal atau tidak.



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Sumber: Hasil Output SPSS 26, 2023 **Gambar 4.5** P-P Plot Uji Normalitas

Hasil uji normalitas dengan Normal P-P Plot ditunjukkan pada Gambar 4.5. Hasil uji normalitas dengan Normal P-P Plot menunjukkan bahwa angka probabilitas disekitar garis linier atau lurus. Artinya bahwa seluruh variabel yang mempengaruhi kinerja karyawan (Y) digunakan dalam penelitian terdistribusi normal. Selain itu uji normalitas juga dilakukan dengan Uji Kolmogorov Smirnov dimana nilai signifikan harus lebih dari 0,05 (Sugiyono, 2019).

Tabel 4.8 Normalitas Kolmogorov-Smirnov

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test						
Asymp. Sig. (2-tailed)	Syarat Sig.	Keterangan				
0,200	>0,05	Data terdistribusi normal				

Sumber: Hasil Output SPSS 26, 2023

# b) Uji Multikolinearitas

Uji multikolinearitas bertujuan untuk mengetahui ada tidaknya hubungan linear yang sempurna diantara variabel-variabel bebas dalam regresi. Hasil uji multikolinearitas disajikan pada Tabel 4.9.

**Tabel 4.9** Uji Multikolinearitas

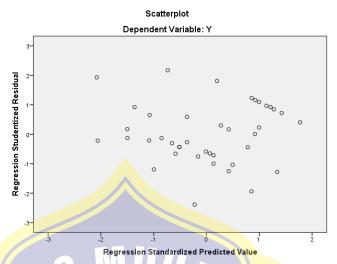
Collinearity										
Model	Tolerance	Syarat Tolerance	VIF	Syarat VIF	Keterangan					
(Constant)										
X1	.714	> 0,1	1.401	< 10	Tidak mengandung					
					masalah multikolinieritas					
X2	.714	> 0,1	1.401	< 10	tidak mengandung masalah					
					multikolinieritas					

Sumber: Hasil Output SPSS 26, 2023

Berdasarkan Tabel 4.9. menunjukan bahwa nilai nilai tolerance > 0,1 atau nilai VIF < 10. Dapat disimpulkan bahwa persamaan model regresi tidak mengandung masalah multikolinieritas yang artinya tidak ada korelasi yang signifikan diantara variabel-variabel bebas.

### c) Uji Heteroskedastisitas

Heteroskedastisitas muncul ketika varian dari distribusi probabilitas gangguan tidak konstan untuk seluruh pengamatan atas variabel penelitian. Metode yang digunakan untuk menguji heteroskedastisitas dalam penelitian ini memakai diagram scatterplot.



Sumber: Hasil Output SPSS 26, 2023 **Gambar 4.6** Diagram Scatterplot

Berdasarkan Gambar 4.6 dapat disimpulkan bahwa tidak ada pola yang jelas dalam pengujian terhadap variabel kinerja karyawan (Y), serta titik-titik menyebar keatas dan dibawah 0 pada sumbu Y maka tidak terjadi heteroskedastisitas.

### 3. Uji Regresi Linier Berganda

Yakni suatu analisis untuk melihat sejauh mana pengaruh variabel stres kerja (X1) dan lingkungan kerja (X2) dan kinerja karyawan (Y) di PT. RX Relaxology Kupang Nusa Tenggara Timur. Analisis regresi linier berganda menggunakan rumus persamaan seperti yang dikutip dalam (Ghozali, 2020), yakni:

Tabel 4.10 Hasil Uji Regresi Linier Berganda

	Coefficients <sup>a</sup>								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.			
		В	B Std. Error			•			
1	(Constant)	1.393 .5			2.539	.015			
	X1	.449	.132	.492	3.394	.002			
X2 .263 .		.146	.260	1.793	.081				
a. Dene	endent Variable:	Y							

Sumber: Hasil Output SPSS 26, 2023

Berdasarkan Tabel 4.10, dapat dituliskan model regresi linier berganda mengenai pengaruh stres kerja (X1) dan lingkungan kerja (X2) terhadap kinerja karyawan (Y) di PT. RX Relaxology Kupang Nusa Tenggara Timur sebagai berikut:

### Keterangan:

SK : Stres Kerja (X<sub>1</sub>)

LK : Lingkungan Kerja (X<sub>2</sub>)

KK : Kinerja Karyawan (Y)

Interpretasi hasil persamaan regresi adalah sebagai berikut:

- a) Konstanta (α) sebesar 1,393 artinya jika variabel bebas stres kerja
   (X<sub>1</sub>) dan lingkungan kerja (X<sub>2</sub>) nilainya adalah 0 maka kinerja
   karyawan (Y) nilainya positif sebesar 1,393.
- b) Dipersamaan regresi pada variabel stres kerja  $(X_1)$  memiliki koefisien b1 = 0,449. Artinya jika stres kerja meningkat sebesar 1 satuan dan variabel lainnya konstan, maka kinerja karyawan (Y) akan meningkat sebesar 0,449 satuan.
- c) Dipersamaan regresi pada variabel lingkungan kerja  $(X_2)$  memiliki koefisien b2 = 0,263 satuan. Artinya jika lingkungan kerja meningkat sebesar 1 satuan dan variabel lainnya konstan, maka kinerja karyawan (Y) belum tentu meningkat sebesar 0,263 satuan.

### E. Pengujian Hipotesis

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh stres kerja (X1) dan lingkungan kerja (X2) berpengaruh positif signikan terhadap kinerja karyawan (Y). Analisis dilakukan dengan menggunakan uji regresi linier berganda.

### a. Uji t

Uji t untuk mengetahui pengaruh variabel independen secara parsial terhadap variabel dependen. Kriteria kinerja karyawan (Y) yaitu dengan melihat nilai signifikansi masing-masing variabel yang akan dibandingkan nilai derajat kesalahan sebesar 5%.

Tabel 4.11 Hasil Uji t

Model	thitung	t <sub>tabel</sub>	Sig.	Syarat Sig.	Keterangan			
X1	3.394	> 2,028	.002	< 0,05	H1 Diterima			
X <sub>2</sub>	1.793	< 2,028	2.081	> 0,05	H2 Ditolak			
a. Dependent Variable: Y								

Sumber: Hasil Output SPSS 26, 2023

Dan berdasarkan Tabel 4.11 diperoleh  $t_{hitung}$  Variabel (X1=3.394 dan  $t_{hitung}$  Variabel (X2=1.793), dF 1 = (3-1) = 2, dan dF 2 = (40-(3)-1) = 36, sehingga diperoleh  $t_{tabel}$  2,028 diperoleh melalui perhitungan dk=n-1.

- a) Berdasarkan tabel dapat diperoleh nilai  $t_{hitung}$  variabel stress kerja sebesar 3.394 dengan nilai Sig sebesar 0,015. Hal ini menunjukkan bahwa nilai  $t_{hitung}$  3.394 >  $t_{tabel}$  2,028 dan nilai Sig 0,002 < 0,05. Dengan demikian Hipotesis 1 diterima. Artinya variabel stress kerja berpengaruh siginifikan terhadap kinerja karyawan (Y).
- b) Berdasarkan tabel dapat diperoleh nilai  $t_{\rm hitung}$  variabel lingkungan kerja sebesar 1.793 dengan nilai Sig sebesar 0.034. Hal ini menunjukkan bahwa nilai  $t_{\rm hitung}$  1.793 <  $t_{\rm tabel}$  2,028 dan nilai Sig 0,081> 0,05. Dengan

demikian Hipotesis 2 ditolak. Artinya variabel lingkungan kerja tidak mempunyai pengaruh signifikan terhadap lingkungan kerja (Y).

### b. Uji F

Uji F dilakukan untuk mengetahui apakah variabel stres kerja (X1) dan lingkungan kerja (X2) berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan (Y). Hasil uji F dapat disajikan pada Tabel 4.12 sebagai berikut:

Tabel 4.12 Hasil Uji F

	ANOVA									
	Model		um of juares	df	Mean Square	F/	Ftabel	Sig.	Syarat Sig.	Keterangan
1	Regression		3.806	2	1.903	14.890	> 3,26	.000b	< 0,05	Н3
	Residual		4.730	37	.128					Diterima
	Total		8.536	39						
a. De	a. Dependent Variable: Y									
h Pre	edictors: (Cons	stant)	X2 X	1	A A				1	

Sumber: Hasil Output SPSS 26, 2023

Dan berdasarkan Tabel 4.12 diperoleh  $F_{hitung}$  14,890, dF 1 = (3-1) = 2 sehingga diperoleh  $F_{tabel}$  3,26. Sehingga diperoleh nilai  $F_{hitung}$  sebesar 14,890 dengan nilai Sig sebesar 0,000. Hal ini menunjukkan bahwa  $F_{hitung}$  14,890 >  $F_{tabel}$  3,26 dan nilai Sig 0,000 < 0,05 dengan demikian H3 diterima. Artinya variabel stress kerja dan lingkungan kerja secara bersama-sama berpengaruh siginifikan terhadap kinerja karyawan (Y).

# F. Koefisien Determinasi (R<sup>2</sup>)

Uji  $R^2$  digunakan untuk mengukur seberapa jauh kemampuan model dalam menjelaskan variabel dependen. Dalam penelitian ini koefisien determinasi menggunakan nilai  $R^2$ .

**Tabel 4.13** Koefisien Determinasi

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R	Std. Error of
			Square	the Estimate
1	.668a	.446	.416	.35753
a. Predictors: (Constant), X2, X1				
b. Dependent Variable: Y				

Dari hasil koefisien determinasi, diperoleh nilai R<sup>2</sup> sebesar 0,446 atau 44,60%. Hal ini menunjukkan bahwa kinerja karyawan dapat dijelaskan sebesar 44,60% oleh variabel independen yaitu stres kerja (X1) dan lingkungan kerja (X2). Sedangkan 55,40% variabel kinerja karyawan (Y) dijelaskan oleh variabel-variabel lain diluar variabel independen dalam penelitian ini.

#### G. Pembahasan

### 1. Pengaruh Stres Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

Hasil penelitian ini menunjukkan variabel stress kerja berpengaruh siginifikan terhadap kinerja karyawan atau dapat dikatakan bahwasannya hipotesis ke-1 (H1) diterima.

Hasil penelitian ini didukung oleh peneliti terdahulu yaitu (Heriyanti & Putri, 2021) yang menyatakan terdapat pengaruh signifikan antara stres kerja terhadap kinerja karyawan. Penelitian lainnya mengenai hubungan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan dilakukan (Cindy et al, 2020) yang menyebutkan lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Yang artinya semakin rendah stres kerja yang ada pada perusahaan, akan turut serta meningkatkan kinerja pada karyawan PT. RX Relaxology Kupang Nusa Tenggara Timur.

Hasil ini sesuai dengan fakta yang terjadi dilapangan, dimana karyawan di PT. RX Relaxology Kupang Nusa Tenggara Timur mulai bekerja dengan target yang normal dikarenakan jumlah karyawan yang masuk sudah 100% seiring dengan kebijakan presiden yang menyatakan Indonesia sudah bebas Covid-19 meskipun harus tetap berperilaku hidup sehat. Kebijakan ini mengakibatkan adanya pekerjaan yang berlebihan. Stres kerja dapat disebabkan oleh tuntutan pekerjaan yang berlebihan sudah dapat teratasi, justru dengan keadaan yang normal lagi meningkatkan semangat kerja karyawan untuk tujuan kesejahteraan diri. Dimana dengan stres kerja yang semakin rendah, meningkatkan kinerja karyawan. Karena dengan kinerja yang baik akan turut meningkatkan insentif para karyawan.

### 2. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

Hasil penelitian ini menunjukkan variabel lingkungan tidak berpengaruh siginifikan terhadap kinerja karyawan atau dapat dikatakan bahwasannya hipotesis ke-2 (H2) ditolak.

Hasil penelitian ini tidak sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh peneliti oleh (Polakitang et al., 2019), (Sari, Lengkong, & Sepang, 2017) dan (Dinsar, 2020) yang menyebutkan lingkungan kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Dimana hasil tersebut menyatakan semakin kondusif lingkungan yang ada pada suatu perusahaan, akan turut serta meningkatkan kinerja dan produktifitas karyawan. Sedangkan hasil penelitian menyebutkan lingkungan kerja tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan di perusahaan PT. RX Relaxology Kupang Nusa

Tenggara Timur. Hal ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh (Warongan et al, 2022) dan (Suparman, 2020) yang menyatakan tidak terdapat pengaruh signifikan antara lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan.

Artinya semakin kondusif lingkungan perusahaan, maka belum tentu dapat meningkatkan kinerja karyawan di perusahaan PT. RX Relaxology Kupang Nusa Tenggara Timur. Hal ini dikarenakan pihak manajemen yang lebih mengutamakan lingkungan eksternal (dari luar) seperti fasilitas yang lengkap, namun kurangnya komunikasi antara sesama karyawan serta kurangnya koordinasi dari atasan ke bawahan membuat seringkali ada miskomunikasi antar sesama karyawan. Dimana dalam rangka meningkatkan kinerja karyawan, harus tercipta suasana kerja yang nyaman di perusahaan PT. RX Relaxology Kupang Nusa Tenggara Timur yang tentunya didukung oleh kondisi kerja yang memadai, serta lingkungan kerja fisik yang meliputi ruang kerja, alat kerja, kebersihan tempat kerja, dan juga lingkungan kerja non fisik, yang meliputi hubungan antara manajer dan bawahan serta hubungan antar karyawan.

Berdasarkan hasil ulasan kuesioner responden yang dikumpulkan, diperoleh nilai mean paling besar pada pernyataan "Fasilitas AC yang tersedia sudah sesuai dengan jumlah karyawan dan luasnya ruangan.". Sedangkan nilai rata-rata terkecil pada pernyataan "Kerja sama dalam team work terjalin dengan baik.", pada pernyataan "Musik yang sesuai dengan tempat relaksasi membuat karyawan semakin nyaman bekerja." serta pada

pernyataan yang berbunyi "Pencahayaan di tempat kerja sangat baik, sehingga membuar karyawan betah bekerja.". hal ini dapat dijelaskan ulang, bahwasannya falisitas tempat kerja sangat berpengaruh terhadap kenyamanan dalam bekerja. Namun hasil lingkungan

# 3. Pengaruh Stres Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

Hasil penelitian ini menunjukkan variabel stres kerja dan lingkungan kerja secara simultan berpengaruh siginifikan terhadap kinerja karyawan atau dapat dikatakan bahwasannya hipotesis ke-3 (H3) diterima.

Artinya semakin kecil stres kerja kepada para karyawan, dan semakin kondusif lingkungan kerja baik dari segi internal maupun eksternal karyawan maka akan semakin meningkatkan kinerja karyawan yang ada di PT. RX Relaxology Kupang Nusa Tenggara Timur.

