

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

KRITERIA RESPONDEN :

- Merupakan Karyawan PT. Bank Rakyat Indonesia Cab.Kusuma Bangsa.
- Karyawan pada Divisi Front Office dan Marketing.
- Berstatus Karyawan Kontrak dan Tetap

IDENTITAS RESPONDEN :

1. Nama Responden :
2. Jenis Kelamin :
 - a. Laki-Laki
 - b. Perempuan
3. Divisi :
 - a. Front Office
 - b. Marketing
4. Status Pegawai :
5. Umur :
6. Penempatan : (Unit)

Petunjuk Pengisian

1. SS : Sangat Setuju
2. S : Setuju
3. N : Netral
4. TS : Tidak Setuju
5. STS : Sangat Tidak Setuju

Tabel Kuesioner

No.	Variabel	Pernyataan	SS	TS	CS	S	SS
1.	Quality of Work Life (X1)	Restrukturisasi Kerja					
		Perusahaan menetapkan jadwal kerja yang jelas kepada karyawan					
		perusahaan menetapkan SOP/peraturan yang jelas kepada karyawan					
		Partisipasi Kerja					
		Saya mampu melibatkan diri dalam proses pengambilan keputusan.					

		Saya mampu meningkatkan komunikasi.					
		Kompensasi yang Layak					
		Perusahaan memberikan jaminan kelangsungan bekerja					
		Kesesuaian Gaji dengan kebutuhan kerja					
		Lingkungan Kerja					
		Jaminan kebersihan dan kesehatan di lingkungan kerja					
		Kondisi umum kenyamanan di lingkungan kerja					
2.	Konflik Kerja (X2)	Kesalahan Komunikasi					
		Saya melakukan pekerjaan dalam penugasan yang sebenarnya menurut saya tidak perlu					
		Saya tidak pernah melaksanakan perintah atasan					
		Perbedaan Tujuan					
		Saya merasakan terjadinya percecokan atau perdebatan antara saya dan rekan kerja					
		Saya merasakan antara saya dan rekan kerja mempunyai visi yang berbeda dalam tugas atau pekerjaan					
		Kesalahan dalam afeksi					
		Rekan kerja saya tidak pernah memberikan support atau solusi ketika saya melakukan kesalahan					
		Saya menerima kekerasan verbal dari rekan kerja saya					
		Bersaing untuk meraih prestasi					
		Penilaian yang berbeda dari pimpinan tidak merubah semangat dan motivasi saya untuk bekerja lebih baik					
		Saya sukar menyelesaikan pekerjaan yang berbeda di waktu bersamaan					
3.		Inisiatif Individu					

		Saya berusaha mengerjakan pekerjaan dengan sungguh-sungguh					
		Dalam menyelesaikan pekerjaan, saya selalu melakukan sesuai dengan prosedur yang ditetapkan oleh perusahaan					
		Dukungan Manajemen					
		Pihak Manajemen perusahaan memotivasi saya untuk aktif mengambil kesempatan atau peluang yang ada					
		Saya selalu dituntut untuk mandiri dalam menyelesaikan tugas pekerjaan					
		Kemampuan tumbuh dan Berkembang					
		Saya terus mengembangkan diri untuk mendapatkan hasil yang optimal dalam menyelesaikan pekerjaan					
		Perusahaan memberikan penghargaan kepada karyawan yang mampu menunjukkan prestasi kerja					
		Kepemimpinan					
		Pimpinan dan pihak manajemen memberi solusi dan bantuan jika saya menemukan kendala dalam melakukan pekerjaan					
		Dalam melakukan pekerjaan, saya melakukan koordinasi dengan rekan kerja dan pimpinan					
4.		Kualitas Pekerjaan					
		Saya melakukan pekerjaan sesuai <i>operation manual</i>					
		Saya melakukan pekerjaan sesuai <i>inspection manual</i>					
		Ketepatan Waktu					
		Saya memanfaatkan waktu pekerjaan secara optimal					
	Budaya Organisasi (X3)						
	Kinerja Karyawan (Y)						

	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan deadline yang telah ditentukan					
	Kehadiran					
	Saya datang tepat waktu					
	Saya melakukan pekerjaan sesuai dengan jam kerja yang telah ditentukan					
	Kemampuan Kerja Sama					
	Saya membantu atasan dengan memberikan saran untuk peningkatan produktivitas perusahaan					
	Saya menghargai rekan kerja satu sama lain					

Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian



Fakultas Ekonomi
dan Bisnis

Surabaya, 11 Februari 2022

Nomor : 075/II.3.AU/FEB/A/2022
Lamp :-
Hal : PERMOHONAN IJIN PENELITIAN UNTUK SKRIPSI

Kepada :
Yth. Pimpinan Unit PT. BRI Cab.Kusuma Bangsa Surabaya
Jl. Kusuma Bangsa no 122, Surabaya

Di Tempat

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Dengan hormat, semoga Allah SWT senantiasa memberikan kekuatan kepada kita untuk dapat melaksanakan tugas dan kewajiban kita sebagai hamba Allah SWT. Kami selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya mengajukan permohonan agar mahasiswa kami dengan identitas dibawah ini mendapatkan kesempatan untuk mengadakan penelitian di Lembaga/Institusi yang Bapak/Ibu pimpin.

Adapun maksud dari penelitian tersebut adalah untuk memperoleh informasi/data sesuai dengan judul skripsi yang telah kami setuju.
Identitas mahasiswa yang akan meneliti :

Nama	: Nanda Laili Hermawati
NIM	: 20181221178
Fakultas/Prodi	: Ekonomi & Bisnis/Manajemen
Alamat	: Jl. Gresik ppi gang 3 no 6
No.Handphone	: 083870725185
Judul Skripsi	: " Pengaruh <i>Quality of Work Life</i> , Konflik Kerja dan Budaya Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Bank Rakyat Indonesia Cab.Kusuma Bangsa Surabaya"

Demikian permohonan kami, atas perhatian dan perkenannya disampaikan banyak terima kasih.


Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dekan FEB UMSurabaya,



Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., MM.

Lampiran 3 Surat Penelitian dari Perusahaan

**PT. BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk**
BRANCH OFFICE SURABAYA KUSUMA BANGSA
Jl. Kusuma Bangsa No 122 Surabaya
☎ (031)-5344495 📠 Facs. (031)-5350320

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama : Siti Asiyah
Jabatan : Manajer Operasional
2. Nama : Elly Handriani
Jabatan : AMOL

Menerangkan bahwa :


Nama : Nanda Laili Hermawati
NIM : 20181221178
Universitas : Universitas Muhammadiyah Surabaya
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen SDM


Ybs telah magang dan meneliti di BRI Branch Office Surabaya Kusuma Bangsa pada tanggal 03 Desember 2021 s/d 02 Maret 2022


Demikian surat keterangan magang ini kami buat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.


Surabaya, 02 Maret 2022


PT. BANK RAKYAT INDONESIA Tbk
BRANCH OFFICE SURABAYA KUSUMA BANGSA


Siti Asiyah
Manajer Operasional


Elly Handriani
AMOL







Lampiran 4 Surat Keterangan Dosen Pembimbing



Fakultas Ekonomi
dan Bisnis

Surabaya, 6 Desember 2021

Nomor : 867/IL.3.AU/FEB/A/2021

Lamp. :-

Hal : **Dosen Pembimbing Utama dan Pembimbing Pendamping**

Kepada Yth,

1. Dina Novita, SE., MM
2. Rina Maretasari, SM., M.SM

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Sehubungan dengan telah dipenuhinya persyaratan penulisan skripsi, sebagai mana diatur dalam :

1. Peraturan Rektor no:566.1/PRN/IL.3.AU.F/2014-03.09.2014, tentang pedoman Akademik Tahun 2014/2015 Universitas Muhammadiyah Surabaya, perihal penilaian hasil belajar point 4.5 (Tugas Akhir)
2. Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis UMSurabaya No:68/IL.3.AU/A/Fak. Ekonomi/IX/2013 Tentang Pedoman Akademik Pelaksanaan Pendidikan Program Sarjana (S-1), Bab IV Point C.4 (Prosedur Penilaian Skripsi).

Maka dimohon perkenannya untuk menjadi pembimbing terhadap mahasiswa sebagai berikut :

Nama : Nanda Laili Hermawati
NIM : 20181221178
Prodi : Manajemen
Judul Skripsi : " Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja, Konflik Pekerjaan dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening "

Pembimbing Utama : Dina Novita, SE., MM

Pembimbing Pendamping : Rina Maretasari, SM., M.SM

Demikian, atas perhatian dan perkenannya disampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kaprodi Manajemen,

Rina Maretasari, SM., M.SM

Tembusan Yth, (Tanpa Lampiran):

1. Dekan.
2. Kaprodi Manajemen.
3. Mahasiswa Yang Bersangkutan.

Morality, Intellectuality and Entrepreneurship

FAKULTAS AGAMA ISLAM | FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN | FAKULTAS TEKNIK
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS | FAKULTAS HUKUM | FAKULTAS ILMU KESEHATAN
FAKULTAS PSIKOLOGI | FAKULTAS KEDOKTERAN | PROGRAM PASCASARJANA

ADDRESS

Jl. Sutorelo No. 59 Kota Surabaya
Provinsi Jawa Timur Indonesia 60113
www.um-surabaya.ac.id

CONTACT

phone : 031 3811966
fax : 031 3813096
email : rektorat@um-surabaya.ac.id

Lampiran 5 Kartu Bimbingan Skripsi

Kartu Kendali Bimbingan Skripsi UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

Tahun semester	: Ganjil 2021/2022	Prodi	: SI Manajemen
NIM	: 20181221178	Pembimbing 1	: Dina Novita
Nama Mahasiswa	: NANDA LALI HERMAWATI	Pembimbing 2	: Rina Maetasan

No. Tanggal	Topik	Saran / Komentar	Pembimbing
1 2022-01-06	Pengajuan Judul		Dina Novita
2 2022-01-12	Pengajuan Judul		Rina Maetasan
3 2022-04-25	Bimbingan Judul dan Objek		Rina Maetasan
4 2022-04-26	Pengubahan Objek Penelitian		Dina Novita
5 2022-05-11	Bimbingan Bab 1		Dina Novita
6 2022-05-13	Revisi Bab 1		Rina Maetasan
7 2022-05-16	Revisi Bab 1		Dina Novita
8 2022-05-24	Bimbingan bab 2		Dina Novita
9 2022-05-27	Revisi Bab 2		Rina Maetasan
10 2022-06-07	Bimbingan bab 3 dan Daftar Pustaka		Dina Novita
11 2022-06-08	Revisi Bab 3		Rina Maetasan
12 2022-06-10	Menditry dan daftar pustaka		Rina Maetasan
13 2022-06-20	Tanda Tangan untuk seminar proposal		Dina Novita
14 2022-06-20	Tanda Tangan untuk seminar proposal		Rina Maetasan
15 2022-08-10	Hasil revisi setelah seminar proposal		Dina Novita
16 2022-08-19	Hasil revisi setelah seminar proposal		Rina Maetasan
17 2022-10-15	Bimbingan bab 4		Dina Novita
18 2022-11-24	Bimbingan bab 4		Rina Maetasan
19 2023-01-23	Bimbingan bab 4 profil perusahaan		Dina Novita
20 2023-01-31	Bimbingan bab 4 profil perusahaan		Rina Maetasan
21 2023-02-03	Cek hasil kuesioner dan ul spes		Dina Novita
22 2023-03-02	Cek hasil kuesioner dan ul spes		Rina Maetasan
23 2023-03-17	Revisi bab 4 dan bimbingan interpretasi data		Dina Novita
24 2023-03-24	Revisi bab 4 dan bimbingan interpretasi data		Rina Maetasan
25 2023-06-26	Penyetujuan mengikuti sidang skripsi		Dina Novita
26 2023-06-27	Penyetujuan mengikuti sidang skripsi		Rina Maetasan

Lampiran 6 Keterangan Bebas Pinjam



Perpustakaan

ASLI

FM-002-PERPUS-07

SURAT KETERANGAN BEBAS PINJAM


Dengan ini menyatakan bahwa :

Nama : Nanda Laili Hermawati
NIM : 20181221178
Program Studi/Fakultas : (S1) Manajemen/Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Alamat : Jl. Gresik ppi gang 3 no 6
No.Telp/HP : 083843168072

Tidak memiliki pinjaman bahan pustaka di Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surabaya.
Surat keterangan ini digunakan untuk: **Mengambil Ijazah**

Mengetahui,
Kepala Perpustakaan

Drs. Yarno, M.Pd.

Surabaya, 24 Juli 2023
Petugas Perpustakaan

Dyah Ayu S.

Lampiran 7 Keterangan Bukti Plagiasi



Perpustakaan

ASLI

FM-009 PERPUS-07

SURAT KETERANGAN BUKTI BEBAS PLAGIASI

Naskah tugas akhir / skripsi / karya tulis / tesis*) yang diserahkan atas :

N a m a : Nanda Laili Hermawati
N I M : 20181221178
Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi (S1) Manajemen
Alamat : Jl. Gresik ppi gang 3 no 17
Judul : Pengaruh Quality of Work Life, Konflik Kerja dan Budaya Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Bank Rakyat Indonesia unit Cabang Kusuma Bangsa Surabaya
telah **diserahkan dan memenuhi kriteria** batas maksimal yang sudah ditentukan.

Petugas perpustakaan

Putri Rokhmawati

Surabaya, 09 Agustus 2023
Mahasiswa,

Nanda Laili Hermawati

Mengetahui,
Kepala Perpustakaan

Drs. Yamo, M.Pd.

*) **DILARANG KERAS MENYEBARLUASKAN FORM INI**

Lampiran 8 Endorsement letter



ENDORSEMENT LETTER 599/PB-UMS/EL/VII/2023

This letter is to certify that the abstract of the thesis below

Title : Quality of Work Life, Work Conflict and Work Culture on Employee
Performance at PT. Bank Rakyat Indonesia Unit Cab. Kusbang
Student's name : Nanda Laili Hermawati
Student's ID Number : 20181221178
Department : Management, Undergraduate, Faculty of Economics and Business,
Universitas Muhammadiyah Surabaya Indonesia

has been endorsed by Pusat Bahasa *UMSurabaya* for further approval by the examining committee of the faculty.

Surabaya, July 27, 2023

Chair person,

A blue circular stamp of Universitas Muhammadiyah Surabaya is partially visible behind the signature. The signature itself is written in black ink and reads 'Hamsia'. Below the signature, the name 'Dr. Waode Hamsia, M.Pd' is printed in black text.

Dr. Waode Hamsia, M.Pd

Lampiran 9 Persetujuan Perbaikan Skripsi



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

Jl Sutorejo No 59 Surabaya

PANITIA UJIAN SKRIPSI STRATA - 1 (S-1)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

DAFTAR PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Nanda Laili Hermawati
NIM : 20181221178
Program Studi : MANAJEMEN
Hari/Tanggal : Rabu, 20 Mei 2020


Kami telah menyetujui perbaikan/refisi atas skripsi mahasiswa tersebut diatas

Nama Penguji	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Mochamad Mockhlas, MM		25/7/23
Dr. Dina Novita, SE., MM		28/7/23
Rina Marestasari, SM., M.SM		25/7/23

Catatan

Setiap Mahasiswa membuat rangkap 3

Lampiran 10 Perbaikan Skripsi

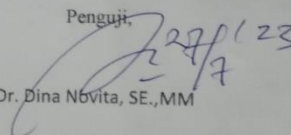
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

PANITIA UJIAN SKRIPSI
UJIAN SKRIPSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Nama Mahasiswa : NANDA LAILI HERMAWATI
NIM : 20181221178
Program Studi : Manajemen
Hari/Tanggal : 17/07/2023

No	Uraian Perbaikan	Hal
	Untuk memberikan hasil pendukung/tidak mendukung berdasarkan referensi sebelumnya	26.

Lembar ini harus dibawa saat persetujuan perbaikan.

Penguji,

Dr. Dina Novita, SE.,MM

Lampiran 11 Data Mentah Kuesioner

Timestamp	Nama	Jenis Kelamin	Status Karyawan	Umur	Penempatan (Unit)
7/2/2022 0:49:19	Dwi Wahyu Wijaya	1	2	2	1
7/2/2022 14:40:56	Sarah	2	2	2	1
7/3/2022 10:08:48	Achmad Irfandy	1	2	2	1
7/3/2022 10:14:37	Bagus	1	2	2	1
9/7/2022 19:57:48	nadea marchella arme	2	2	1	1
1/11/2023 14:14:08	Yuniatin Kristiani	2	2	1	3
1/11/2023 14:18:37	Nur Winda Arumsari	2	2	2	3
1/11/2023 14:53:39	Yuniatin	2	2	2	3
1/11/2023 14:57:06	Sani Hidayat	2	1	2	3
1/11/2023 14:59:36	Fadila Nur Febriyanda	2	1	2	3
1/11/2023 15:01:46	Dinar Haryulianto	2	1	2	3
1/11/2023 15:02:03	Aulia Arintika	2	2	2	4
1/11/2023 15:04:27	Hanny Fanita	2	2	2	4
1/11/2023 19:19:34	Anif Rosidi	1	1	2	4
1/11/2023 19:24:53	Bob Fonda Mahaputra	1	1	2	4
1/11/2023 19:31:37	Satriawan Sudio Utom	1	1	2	4
1/11/2023 19:52:18	Guntur bagus febriant	1	1	2	4
1/13/2023 14:53:47	Yohanda ismiroyta nud	1	2	1	5
1/13/2023 14:55:22	Inawati Kartika	2	2	2	5
1/13/2023 14:57:42	Rochmad Hidayatulloh	1	2	2	5
1/13/2023 15:04:50	Esti Chomah	2	1	2	5
1/13/2023 15:07:16	Titus satya laksana	1	1	2	5
1/13/2023 15:10:20	Rb. Imam thantauwi	1	1	2	1
1/13/2023 15:13:55	Yesi frisma dewi	2	1	2	1
1/17/2023 10:18:47	Rahmawati	2	2	1	7
1/17/2023 10:20:24	Pratiwi pratidina herwa	2	2	2	7
1/17/2023 11:06:43	Aridha Dychan merdek	2	2	2	7
1/17/2023 11:08:10	Deddi lesmana	1	2	2	7
1/17/2023 11:09:42	Rudianto Prasetya W	1	1	3	7
1/17/2023 11:14:13	Dhian yuranoa	2	1	2	7
1/17/2023 11:15:57	Gandrak pradito raditya	1	1	2	7
1/17/2023 11:30:45	Fitriani	2	2	1	6
1/18/2023 15:25:25	Angga Prasetya	1	2	2	6
1/18/2023 15:32:12	Mohammad Ardiansya	1	1	2	6
1/18/2023 15:34:05	Achmad junaidi	1	1	2	6
1/18/2023 15:36:32	Muhammad ferry Ardia	1	1	2	6
1/18/2023 15:38:16	Afan budiansyah	1	1	2	6
1/18/2023 15:40:01	Mokamad Efendi	1	1	2	6
1/18/2023 15:43:03	Fauzia	2	2	1	9
1/18/2023 15:45:04	Medyana Puspasari	2	2	2	9
1/18/2023 15:46:26	Angga	1	2	1	9
1/18/2023 15:49:42	Prasetyo	1	1	2	9
1/19/2023 11:14:13	Yani tri prasetyo	2	1	2	9
1/19/2023 11:16:17	Rachmad Kurniawan	1	1	2	9
1/19/2023 11:17:35	Antoni prasetyo	1	1	2	9
1/19/2023 11:20:24	Trianita fitri	2	2	1	2
1/19/2023 11:22:29	Danang	1	2	2	2
1/19/2023 11:23:52	Nunuk Sulis	2	1	3	2
1/19/2023 11:25:20	Dinda Natasya	2	1	3	2
1/19/2023 11:26:46	Anandy irawan	1	1	3	2
1/19/2023 11:28:36	Arista	2	1	2	8
1/19/2023 11:29:53	Jayanti dian	2	2	2	8
1/19/2023 11:31:52	Aridah supriyatin	2	2	2	8
1/19/2023 11:33:49	Maulana	1	1	3	8
1/19/2023 11:36:06	Oki Hari Prasetyo	1	1	3	8

Quality of Work Life (X1)							Total QWL
X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	
Perusahaan meneta	Perusahaan meneta	Saya mampu meli	Saya mampu meni	Perusahaan membe	Kesesuaian gaji de	Jaminan kebersihan dan kesehatan di ling	
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	4	4	2	4	4	28
5	5	4	4	5	4	4	31
5	5	4	4	4	4	4	30
2	3	2	3	2	2	3	17
5	4	5	4	4	5	4	31
5	4	5	4	4	5	4	31
5	4	5	4	4	5	4	31
4	5	5	5	4	5	4	32
5	4	5	2	3	4	5	28
5	4	4	5	4	4	4	30
3	5	2	5	5	3	5	28
3	5	5	4	5	3	3	28
5	4	5	4	4	4	5	31
5	4	5	4	5	4	5	32
5	4	5	4	4	5	4	31
5	4	5	4	5	4	4	31
5	4	5	4	3	3	4	28
5	4	4	5	4	3	5	30
5	4	5	4	5	4	5	32
4	5	5	4	5	4	4	31
5	4	5	4	5	4	4	31
5	4	5	5	4	5	4	32
5	4	4	5	4	4	5	31
5	4	5	4	5	4	4	31
5	4	4	3	4	5	4	28
5	4	3	5	4	5	5	31
5	4	4	5	3	4	5	30
5	4	5	4	5	5	4	32
5	4	4	5	4	4	5	31
5	4	5	4	5	4	4	31
5	4	5	4	5	4	5	32
5	4	4	5	5	5	4	32
5	4	4	3	5	4	3	28
5	4	5	4	5	4	4	31
5	4	4	5	4	5	4	31
5	5	4	5	4	5	5	33
5	4	5	4	5	4	5	32
5	4	5	4	5	4	5	32
5	5	4	5	4	5	5	33
5	4	5	5	5	4	5	33
5	4	5	4	5	5	5	33
5	4	5	4	5	4	5	32
5	4	5	4	5	5	4	32
5	4	5	5	4	5	4	32
5	5	4	5	4	5	5	33
5	4	5	5	5	4	5	33
5	4	5	4	5	4	5	32
5	4	5	4	5	4	5	32
5	4	5	5	4	5	5	33
5	5	4	5	4	5	5	33
5	4	5	4	5	4	5	32
5	4	5	4	5	4	5	32
5	4	5	4	5	5	5	33
5	5	4	5	4	5	5	33
5	4	5	4	5	4	5	32
5	4	5	4	5	4	5	32
5	4	5	4	5	5	5	33
5	4	5	4	5	5	5	33

Konflik Kerja (X2)								Total KK
X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	
Saya melakukan pe	Saya tidak pernah n	Saya merasakan te	Saya merasakan a	Rekan kerja saya tid	Saya menerima kek	Penilaian yang berb	Saya sukar menyelesaikan pekerjaan yang	
5	1	3	3	1	1	5	4	23
3	2	1	2	1	1	4	2	16
4	2	3	3	2	2	4	3	23
4	1	3	2	2	1	1	4	18
2	2	5	1	5	5	2	5	27
3	1	3	3	3	3	3	3	22
3	3	3	4	3	3	3	4	26
3	3	4	3	3	4	5	4	29
3	3	2	3	3	3	2	2	21
5	3	4	1	5	5	2	3	28
3	3	2	4	3	3	2	1	21
5	5	2	5	5	5	5	4	36
3	1	3	2	3	3	5	5	25
5	3	3	3	4	2	4	3	27
3	2	2	5	4	3	4	4	27
4	1	3	3	2	2	3	2	20
3	2	2	3	3	2	2	4	21
3	3	4	2	3	4	2	4	25
5	4	3	3	3	4	3	3	28
3	3	3	4	3	3	4	3	26
3	2	3	2	2	4	3	4	23
3	3	2	2	3	3	3	2	21
3	4	3	2	4	3	4	3	26
3	3	3	2	4	3	3	3	24
3	4	3	2	3	3	3	3	24
3	3	2	3	2	4	3	2	22
4	3	2	2	2	2	2	2	19
4	5	5	4	4	5	5	5	37
4	2	2	1	3	2	2	3	19
3	2	2	2	3	2	3	3	20
2	1	1	2	2	2	2	2	14
2	3	2	3	2	2	2	3	19
3	3	3	3	2	5	3	3	25
3	2	3	3	3	4	3	3	24
3	2	3	3	3	2	3	3	22
3	2	3	3	2	3	3	2	21
3	3	2	3	3	3	2	4	23
3	2	3	2	3	2	3	3	21
3	2	3	2	3	4	3	3	23
3	2	3	4	3	3	3	4	25
3	3	2	3	3	3	2	5	24
3	2	3	3	2	3	3	3	22
3	2	2	3	3	3	4	4	24
3	1	2	3	3	2	3	4	21
3	3	2	3	3	2	4	3	23
3	1	3	3	4	3	3	4	24
3	3	2	3	2	1	3	3	20
3	2	3	4	3	3	2	3	23
2	2	3	3	3	3	3	4	23
3	2	3	2	3	3	2	2	20
3	2	3	2	3	2	3	2	20
2	2	4	3	2	3	3	2	21
3	2	3	3	2	3	3	3	22

Budaya Organisasi (X3)								Total BO
X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	
Saya berusaha men	Dalam menyelesaikan	Pihak Manajemen per	Saya selalu dituntut	Saya terus mengemba	Perusahaan membenk	Pimpinan memberi so	Dalam melakukan pekerjaan saya melakukan	
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	4	5	5	5	5	39
4	5	5	5	5	5	5	5	39
5	4	4	2	4	4	4	4	31
1	2	2	2	2	2	2	2	15
4	5	5	4	5	4	4	5	36
5	4	4	5	4	5	3	4	34
4	5	4	5	4	4	5	4	35
4	4	5	4	5	4	5	4	35
3	5	5	5	3	5	5	4	35
4	5	4	4	4	5	4	4	34
2	5	5	3	2	2	5	5	29
3	2	5	3	3	2	5	5	28
5	5	4	5	5	5	5	5	39
5	4	5	4	4	5	4	4	35
5	4	5	4	5	4	4	4	35
5	4	5	4	4	5	4	5	36
5	5	4	5	5	4	4	5	37
5	4	5	4	5	5	4	4	36
5	5	5	5	4	4	4	4	36
5	4	5	4	5	4	5	4	36
5	4	5	4	4	5	4	4	35
5	4	4	5	4	5	5	4	36
5	4	4	4	4	5	4	4	34
5	4	5	4	4	4	5	5	36
2	4	4	4	5	5	5	4	33
4	5	5	3	4	5	4	5	35
5	5	4	5	3	4	5	4	35
5	5	4	4	4	4	5	4	35
5	4	5	4	5	4	5	4	36
5	4	5	4	5	4	5	4	36
5	4	5	4	5	4	5	4	36
5	4	5	5	4	5	4	5	37
5	4	5	4	5	4	5	4	36
5	4	5	5	4	5	4	5	37
5	4	5	4	5	4	5	4	36
5	4	5	4	5	4	5	4	36
5	5	4	5	4	5	5	4	37
5	5	4	5	5	5	5	4	38
5	4	5	4	5	4	5	5	37
5	4	4	5	4	5	4	5	36
5	5	4	4	5	4	5	4	36
5	5	4	5	4	5	5	4	37
5	5	4	5	4	5	4	5	37
5	4	4	5	5	5	4	4	36
5	4	5	4	5	5	4	4	36
5	4	5	4	5	5	4	4	36
5	5	5	4	5	5	5	5	39
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	4	4	38
5	5	5	5	4	5	5	5	39
5	5	4	5	5	5	5	5	39
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	4	5	5	5	4	5	5	38
5	5	5	5	4	5	5	5	39
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	4	5	5	5	5	5	39
5	5	4	5	5	5	5	5	39

Kinerja Karyawan (Y)								Total K	Skor Total	
Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8			
Saya melakukan pekerjaan	Saya melakukan pekerjaan	Saya memanfaatkan waktu	Saya menyelesaikan pekerjaan	Saya datang tepat waktu	Saya melakukan pekerjaan	Saya membantu atasan	Saya menghargai rekan kerja	Saya menghargai rekan kerja	Saya menghargai rekan kerja	Saya menghargai rekan kerja
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40	138
4	4	5	4	4	4	4	4	5	34	117
4	4	5	5	5	5	4	5	5	37	130
4	4	4	4	4	4	4	4	4	32	111
2	2	2	2	2	2	2	1	2	15	74
4	4	5	4	5	4	4	5	5	35	124
3	3	4	5	3	4	5	4	4	31	122
4	4	4	5	4	4	5	4	4	34	129
4	5	4	5	4	5	4	4	4	35	123
5	3	3	5	5	5	4	4	4	34	125
5	4	4	5	5	4	4	5	5	36	121
2	3	3	2	5	4	5	4	4	28	121
4	5	5	3	3	5	5	2	2	32	113
5	4	4	5	4	5	4	4	4	35	132
5	4	4	5	4	4	5	4	4	35	129
4	5	4	2	3	3	5	4	4	30	116
3	4	4	1	3	2	3	3	3	23	111
5	4	4	5	5	5	4	4	4	36	126
3	5	5	5	4	4	5	4	4	35	129
5	5	4	5	4	5	4	4	4	36	130
5	4	5	5	4	3	4	5	5	35	125
5	4	5	4	4	4	5	5	5	36	123
5	5	4	5	5	4	3	3	3	34	128
5	4	5	5	5	4	4	5	5	37	126
4	3	4	5	4	3	4	4	4	31	119
5	5	4	5	4	5	5	4	4	37	123
5	4	4	5	5	4	5	4	4	36	120
5	4	4	5	4	5	5	4	4	36	140
5	4	5	4	4	5	4	4	4	35	120
5	4	4	5	4	5	5	4	4	36	123
5	4	4	3	4	4	5	5	5	34	117
5	4	4	4	5	5	4	5	5	36	123
5	4	5	5	5	4	5	5	5	38	127
5	4	5	4	5	4	5	4	4	36	128
5	4	5	4	5	5	4	5	5	37	126
5	4	5	4	5	4	5	5	5	37	127
5	4	5	5	5	5	5	4	4	38	130
5	4	5	5	5	4	5	5	5	38	129
5	4	4	5	5	5	4	5	5	37	128
5	4	4	5	5	5	4	5	4	36	128
5	4	5	5	5	4	5	5	5	38	132
5	4	5	5	5	5	5	4	4	38	131
5	4	5	5	4	5	5	5	5	38	129
5	5	4	5	5	4	5	4	4	37	129
5	5	5	4	4	5	5	4	4	37	126
5	4	5	5	5	4	4	4	4	36	128
5	5	5	5	5	5	5	4	4	39	135
5	5	5	4	4	5	5	5	5	38	131
5	5	4	5	5	5	5	5	5	39	133
5	4	5	5	5	4	5	4	4	37	132
5	5	4	5	5	4	5	5	5	38	129
5	4	5	5	5	5	5	5	5	39	131
5	5	5	4	5	5	5	5	5	39	130
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40	133
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40	133

