

**PENGARUH KARAKTERISTIK FAKTOR BIOGRAFIS (Usia, Gender,**

**dan Masa Kerja) TERHADAP KINERJA GURU SMA**

**MUHAMMADIYAH 2 SURABAYA**

**SKRIPSI**



**DISUSUN OLEH :**

**REYZA SHAFIRA**

**20181221194**

**PRODI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

**2023**

**PENGARUH KARAKTERISTIK FAKTOR BIOGRAFIS (Usia, Gender,  
dan Masa Kerja) TERHADAP KINERJA GURU  
SMA MUHAMMADIYAH 2 SURABAYA**

Diajukan guna memenuhi  
salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana Manajemen



Oleh :

**REYZA SHAFIRA**

NIM : 20181221194

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

**2023**

## **PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Reyza Shafira

NIM : 20181221194

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini, benar- benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 27 Maret 2023

Yang membuat pernyataan,



Reyza Shafira

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

### PENGARUH KARAKTERISTIK FAKTOR BIOGRAFIS (Usia, Gender, dan Masa Kerja) TERHADAP KINERJA GURU SMA MUHAMMADIYAH 2 SURABAYA

Diajukan Oleh :

**REYZA SHAFIRA**

NIM : 20181221194

Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh :

Dosen Pembimbing,

Tandatangan

Tanggal

1. Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., MM





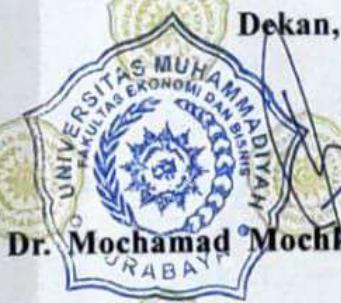
2. Rina Maretasari, SM., M.SM..





Mengetahui,

Dekan,

  
**Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., MM**

Ketua

Program Studi,

  
**Rina Maretasari, SM., M.SM.**

## PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

### PENGARUH KARAKTERISTIK FAKTOR BIOGRAFIS (Usia, Gender, dan Masa Kerja) TERHADAP KINERJA GURU SMA MUHAMMADIYAH 2 SURABAYA

Nama : REYZA SHAFIRA

NIM : 20181221194

Program Studi : Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surabaya

Pada Hari/Tanggal : Senin / 27 Maret 2023

Pukul : 13.00 WIB sampai dengan 14.30 WIB

Komisi Penguji terdiri dari

Ketua Penguji

Dra. Siti Salbiyah, M.Kes.

Anggota I

Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., MM

Anggota II

Rina Maretasari, SM., M.SM.

Mengetahui,

Dekan,

Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., MM

Ketua

Rina Maretasari, SM., M.SM.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH KARAKTERISTIK FAKTOR BIOGRAFIS (Usia, Gender, dan Masa Kerja) TERHADAP KINERJA GURU SMA MUHAMMADIYAH 2 SURABAYA”** sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program sarjana (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Univesitas Muhammadiyah Surabaya.

Alhamdulillah penulisan skripsi ini telah selesai dan mendapat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. dr. Sukadiono, MM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya.
2. Bapak Dr. Mohammad Mochklas. S.Si., MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis sekaligus Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
3. Ibu Rina Maretasari, SM., M.SM., selaku Kaprodi Manajemen sekaligus Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Dra. Siti Salbiyah, M.Kes., selaku dosen penguji skripsi yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.

5. Segenap Bapak Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya yang telah memberikan bekal pengetahuan kepada penulis.
6. Bapak Budiharto, Ibu Erlina Susanti, Kevin Permana dan Sandrina Aulia serta seluruh keluarga yang telah memberikan doa, semangat, dan dukungan yang tulus dalam mendampingi penulis sejak awal perkuliahan hingga proses penulisan skripsi.
7. Amalia Wilda dan Adelia Prasetyo yang telah mendampingi penulis sejak awal perkuliahan hingga proses penulisan skripsi.
8. Semua pihak yang telah membantu semoga amal dan kebaikan mendapatkan balasan yang berlimpah dari Tuhan Yang Maha Esa, Aaminn.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna di karenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang di miliki penulis. Oleh karena itu penulis mengharapkan masukan dari berbagai pihak.

Semoga skripsi ini bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan khususnya Bidang Manajemen serta dapat dijadikan landasan untuk penelitian di masa yang akan datang.

Surabaya, 27 Maret 2023

Reyza Shafira

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT .....	iii
PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	iv
PENGESAHAN PANITIA PENGUJI.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	11
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Sumber Daya Manusia .....	11
2.1.2 Kinerja Guru.....	12
2.1.3 Karakteristik Biografis .....	16
2.2 Penelitian Terdahulu .....	21
2.3 Hubungan Antar Variabel .....	24
2.4 Model Analisis.....	25
2.5 Hipotesis Penelitian .....	26
BAB III METODE PENELITIAN .....	28
3.1 Pendekatan Penelitian .....	28
3.2 Identifikasi Variabel.....	28
3.3 Definisi Oprasional Variabel .....	29

3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.5 Populasi dan Sampel.....	32
3.6 Teknik Pengolahan Data .....	33
3.7 Teknik Analisis Data .....	33
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
A. Kondisi Objektif Sekolah.....	37
B. Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	37
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>60</b>
A. Kesimpulan .....	60
B. Saran .....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>66</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>69</b>
Lampiran 1 : SK Dosen Pembimbing.....	69
Lampiran 2 : Surat Izin Penelitian.....	70
Lampiran 3 : Surat Balasan Izin Penelitian .....	71
Lampiran 4 : Kartu Kendali Bimbingan Skripsi.....	72
Lampiran 5 : Surat Keterangan Bukti Plagiasi .....	73
Lampiran 6 : Endorsement Letter .....	74
Lampiran 7 : Persetujuan Perbaikan Skripsi.....	75

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1.....	33
Tabel 4.1.....	40
Tabel 4.2.....	40
Tabel 4.3 .....	42
Tabel 4.4.....	43
Tabel 4.5.....	44
Tabel 4.6.....	45
Tabel 4.7.....	47
Tabel 4.8.....	47
Tabel 4.9.....	48
Tabel 4.10.....	48
Tabel 4.11.....	49
Tabel 4.12.....	50
Tabel 4.13.....	51
Tabel 4.14.....	52
Tabel 4.15.....	53
Tabel 4.16.....	54
Tabel 4.17.....	55
Tabel 4.18.....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Grafik Penurunan Kinerja Guru .....	2
Gambar 1.2 Grafik Guru Berdasarkan Usia .....	3
Gambar 1.3 Jumlah Guru Berdasarkan Gender .....	4
Gambar 1.4 Grafik Guru Berdasarkan Masa Kerja.....	7
Gambar 2.1 Model Analisis .....	29

## **DAFTAR LAMPIRAN**

SK Dosen Pembimbing .....	69
Surat Izin Penelitian .....	70
Surat Balasan Izin Penelitian .....	71
Kartu Bimbingan Skripsi .....	71
Surat Keterangan Bukti Plagiasi .....	72
Endorsement Letter .....	72
Lembar Persetujuan Revisi .....	73

## DAFTAR PUSTAKA

- Djunaidi. 2017. "Sumber Rujukan Sebagai Referensi Yang Mendukung Karya Tulis Ilmiah Bagi Pustakawan." *Jurnal Kepustakawan dan Masyarakat* 33(2): 1–11.  
<https://ejournal.unsri.ac.id/index.php/jkdm/article/view/JKDMV33No2%3B001-011>.
- Farla, Wita, Kosasih Zen, and Yuliansyah Diah. 2018. "Karakteristik Biografis Dan Pengaruhnya Terhadap Kinerja Individual Yang Dimediasi Oleh Kepuasan Kerja." *Jurnal Manajemen Dan Bisnis Sriwijaya* 15(2): 88–95.
- Fitriana, Benita. 2015. "Pengaruh Usia, Pendidikan, Pendapatan, Faktor Sosial, Budaya, Pribadi, Dan Motivasi Terhadap Persepsi Konsumsi Pangan Pokok Non Beras Di Wilayah Jakarta Barat." : 32.  
<https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/bitstream/123456789/29787/1/BENITA FITRIANA-FST.pdf>.
- Halisa, Novia Nour. 2020. "Peran Manajemen Sumber Daya Manusia 'Sistem Rekrutmen, Seleksi, Kompetensi Dan Pelatihan' Terhadap Keunggulan Kompetitif: Literature Review." *ADI Bisnis Digital Interdisiplin Jurnal* 1(2 Desember): 14–22.
- Harera, Astrid, Fakultas Ekonomi, and Kampus Ketintang. "Orang Tua Terhadap Hasil Belajar Siswa."
- Hartawi. 2017. "Analisis Pengaruh Karakteristik Pekerjaan Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Guru Dengan Mediasi Kepuasan Kerja." *Fakultas Pascasarjana, Universitas Stikubank Semarang*: 2–19.
- Hasan, Rohmat. 2015. "Pengaruh Masa Kerja Dan Pendidikan Guru Terhadap Kinerja Guru SDN Sukabumi 10 Kota Probolinggo." *Jurnal Penelitian dan Pendidikan IPS (JPPI)* 9(2): 1219–30.  
[ejournal.unikama.ac.id/index.php/JPPI/article/view/1664](http://ejournal.unikama.ac.id/index.php/JPPI/article/view/1664).
- Hidayah, Syofiatul. 2021. "Pengaruh Karakteristik Individu Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru Sma Negeri 3 Muara Bungo." *Jurnal Tunas Pendidikan* 3(2): 54–63.
- Ismail, I, and Y T Hamroh. 2021. "Pengaruh Karakteristik Biografis Terhadap Kinerja Pengrajin Batik Tulis Home Industry Di Desa Paseseh." *Eco-Entrepreneur* 7(2): 88–98.
- Jordan. 2013. "Landasan Teori Prestasi Belajar." *Journal of Chemical Information*

- Land Modeling* 53(9): 1689–99.
- Management, Education. 2017. “4272-9422-1-Sm.” I(2): 290–309.
- Millanti, Deby. 2020. “Pengaruh Usia Produktif Guru Terhadap Semangat Dan Disiplin Mengajar Di Sd Negeri 18 Kota Bengkulu.” *Doctoral dissertation, IAIN BENGKULU*. <http://repository.iainbengkulu.ac.id/id/eprint/4368>.
- Muhammadiyah, Sejarah S M A et al. 1975. “BAB III GAMBARAN UMUM SMA MUHAMMADIYAH 2 SURABAYA.” : 60–76.
- Mulyaningsih, Sari. 2013. “Pengaruh Perhatian Orang Tua Dan Kinerja Guru Terhadap Prestasi Belajar Siswa Smp Negeri 10 Purworejo.” 2: 1–6.
- Nurdin, Fahrurrobi, Muzhir Ihsan, Ima Rahmawati, and Hana Lestari. 2020. “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Dan Budaya Organisasi Terhadap Perilaku Kerja Inovatif Guru Di SMA Swasta Se-Kecamatan Pamijahan Bogor.” *Indonesian Journal of Science* 1(2): 99–105. <http://journal.pusatsains.com/index.php/jsi>.
- Prasetyowati, Diana Weny, Widodo Budhi, Studi Pendidikan Fisika, and Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa. 2017. “Hubungan Antara Persepsi Siswa Perhatian Selama Pembelajaran Dan Kecemasan Sebelum Tes Dengan Prestasi Belajar.” *Jurnal Ilmiah Pendidikan Fisika-COMPTON* 4(1): 91–99.
- Purnamasari, Dian, Robby Anzil Firdaus, and Stefy Falentino Akuba. 2020. “Pengaruh Usia Dan Tingkat Pendidikan Terhadap Hasil Kinerja Guru Berdasarkan Nilai Ujian Nasional Siswa.” *Nidhomul Haq : Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 5(2): 142–56.
- Putri, I, and I Suwandana. 2016. “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Kompensasi, Dan Komitmen Organisasi Terhadap Organizational Citizenship Behavior Karyawan.” *E-Jurnal Manajemen Universitas Udayana* 5(10): 254772.
- Salahudin, Misransyah Akos, and Ade Hermawan. 2018. “Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Sumber Daya Manusia Dan Sarana Prasarana Di MTsN Banjar Selatan 2 Kota Banjarmasin.” *Jurnal Ilmu Administrasi dan Manajemen* 2(1): 1–13. <https://ejournal.stiabinabuanabjm.ac.id/index.php/administraus/article/download/18/9>.
- Sardiman. 2013. “Kinerja Guru.” *Jurnal Ekonomi Manajemen* 2(2): 7–34.
- Sari, E. R., & Satwika, Y. W. 2018. “Hubungan Antara Self-Regulated Learning

Dengan Prestasi Akademik Siswa Di SMK Muhammadiyah 1 Taman Sidoarjo.” *Character : Jurnal Penelitian Psikologi* 5(2): 1–6. <https://jurnalmahasiswa.unesa.ac.id/index.php/character/article/view/24581/2496>.

Suhendro, Dedi, and Zulia Almaida Siregar. 2021. “Economics and Economics Education Research.” (March).

Yamin, Martinis, and Maisah. 2011. “Kinerja Guru.” *Jurnal Ekonomi dan Bisnis* 2(14): 15–48.