

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1: Kuesioner Penelitian

Assalamualaikum Wr. Wb.

Untuk melengkapi data penyusunan skripsi, kami meminta kesediaan Bapak/Ibu/sdr/i untuk mengisi kuesioner penelitian kami dengan judul “**Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. ISS Indonesia**”. Kami berharap kepada Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini dengan jawaban yang jujur, lengkap, apa adanya sesuai dengan keadaan saat ini. Jawaban yang telah Bapak/Ibu berikan akan kami gunakan sesuai kebutuhan atau kepentingan penelitian. Berikut data pribadi kami yang bisa dihubungi jika terdapat kendala dalam proses pengisian kuesioner:

Mahasiswa Peneliti

Nama	:	Muchhammadan Fadlillah
Nomor Telepon	:	089607967627
Email	:	Fmuhammadan15@gmail.com

Dosen Pembimbing Skripsi

1. Nama	:	Andi Wardhana, SH., M.SI
Nomor Telepon	:	081553825486
Alamat email	:	andiwardhana@ymail.com
2. Nama	:	Asyidatur Rosmaniar, SE., M.Pd
Nomor Telepon	:	081332521352
Alamat Email	:	asyidatur-rosmiani@fe.um-surabaya.ac.id

Demikian atas perhatian dan bantuannya saya ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Hormat Kami,

Muchhammadan Fadlillah

A. Identitas Responden

Jenis Kelamin	:	<input type="radio"/> Laki-laki	<input type="radio"/> Perempuan		
Usia	:	<input type="radio"/> ≤25 Tahun	<input type="radio"/> 26 – 35 Tahun	<input type="radio"/> 36 – 45 Tahun	<input type="radio"/> > 45 Tahun
Lama Bekerja		<input type="radio"/> < 1 Tahun	<input type="radio"/> > 1 Tahun & < 3 Tahun		<input type="radio"/> > 3 Tahun & < 5 Tahun
		<input type="radio"/> > 5 Tahun & < 10 Tahun		<input type="radio"/> > 10 Tahun	<input type="radio"/> Lainnya
Pendidikan	<input type="radio"/> SD	<input type="radio"/> SMP		<input type="radio"/> SMA/SMK	<input type="radio"/> S1
	<input type="radio"/> S2		<input type="radio"/> Lainnya:		

B. Cara Mengisi Kuesioner

Jawablah pernyataan dibawah ini berdasarkan penilaian/pandangan anda mengenai Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. ISS Indonesia. Berikan tanda (✓) atau (X) pada jawaban yang anda pilih.

Setiap pertanyaan terdiri dari 5 pilihan jawaban:

Singkatan	Keterangan	Nilai
SS	Sangat Setuju	5
S	Setuju	4
KS	Kurang Setuju	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

C. Pernyataan Variabel Independen Lingkungan Kerja (X₁)

Kuesioner Lingkungan Kerja (Variabel X₁)

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	R	TS	TSS
I	Penerangan	5	4	3	2	1
1.	Perlengkapan penerangan lampu dalam ruangan kerja sudah baik dan memadai					
2.	Pencahayaan ditempat kerja membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan					
3.	Pantulan cahaya pada warna cat dinding yang dipakai di tempat kerja tidak mengganggu kenyamanan saya saat bekerja					

4.	Penerangan di ruang kerja cukup baik dan tidak menyilaukan sehingga mendukung aktivitas pekerjaan saya.				
5.	Cahaya lampu yang kurang terang akan memperlambat saya dalam menyiapkan pekerjaan.				
II	Suhu				
1.	Temperatur atau suhu di tempat kerja tidak mempengaruhi suhu tubuh saya				
2.	Suhu di ruangan kerja sudah cukup baik untuk menunjang aktivitas kerja.				
3.	Saya dapat berkonsentrasi dengan baik apabila suhu atau temperatur di tempat kerja sejuk dan baik				
4.	Ruangan yang temperurnya cukup membuat ruang kerja menjadi sejuk sehingga saya bekerja menjadi lebih nyaman				
III	Tingkat Kebisingan				
1.	Tempat kerja saya jauh dari kebisingan				
2.	Suara yang bising dari alat-alat elektronik dapat mengganggu ketenangan dalam bekerja				
3.	Tingkat kebisingan dalam bekerja mempengaruhi fokus dan mengganggu pekerjaan saya.				
4.	Saya sering mendengarkan musik dalam bekerja di ruang kerja				
IV	Sirkulasi Udara				
1.	Sirkulasi dan ventilasi udara di tempat kerja sudah cukup baik				
2.	Tempat kerja saya tidak terdapat bau-bauan yang tidak sedap				
3.	Saya merasa jumlah sirkulasi udara yang ada sudah sesuai dengan kebutuhan karyawan yang ada di dalam ruangan				
V	Ruang Gerak yang Diperlukan				
1.	Tata letak peralatan kerja seperti meja, kursi dan lainnya memudahkan saya dalam bergerak dengan leluasa				
2.	Fasilitas yang disediakan perusahaan telah sesuai sehingga memudahkan saya bergerak				

	dalam menjalankan pekerjaan saya sehari-hari				
3.	Saya merasa nyaman dengan kondisi ruangan kerja yang ada di perusahaan dan memudahkan dalam bergerak dan beraktivitas dengan nyaman				
VI	Kemampuan Bekerja				
1.	Saya merasa sudah menunjukkan kinerja yang baik				
2.	Saya mampu bekerja cepat dalam menyelesaikan tugas rutin				
3.	Saya mampu melaksanakan pekerjaan secara mudah dan cermat				
4.	Saya mampu melakukan pekerjaan karena sudah berpengalaman				
VI	Hubungan Karyawan dengan Karyawan lainnya				
1.	Saya merasa aman dari bentuk intimidasi dari karyawan lain.				
2.	Perusahaan tidak membeda-bedakan antar karyawan satu dengan lainnya				
3.	Saya mempunyai komunikasi yang baik dengan karyawan lain.				
4.	Saya menjalin hubungan baik dengan karyawan lain.				
5.	Terciptanya hubungan yang harmonis dan kekeluargaan antara saya dengan rekan kerja yang setingkat.				

Sumber: Diolah dari (Colquitt, 2015: 203-208)

D. Pernyataan Variabel Independen Motivasi Kerja (X₂)

Kuesioner Motivasi Kerja (Variabel X₂)

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	R	TS	TSS
5	4	3	2	1		
I	Kebutuhan Rasa Aman					
1.	Saya merasa aman dalam melaksanakan pekerjaan					
2.	Saya nyaman terhadap kondisi lingkungan kerja					

3.	Perusahaan memberikan wadah bagi karyawan untuk menaggapi keluhan karyawan				
4.	Perusahaan memberikan jaminan keamanan berupa asuransi kecelakaan kerja				
II	Kebutuhan Sosial				
1.	Hubungan dengan atasan terjalin dengan baik dan harmonis				
2.	Saya dan rekan kerja memiliki hubungan yang baik dan saling mendukung				
3.	Adanya saling menghormati antar sesama rekan kerja				
4.	Saya merasa membutuhkan kebutuhan sosial (mencakup kasih sayang, diterima baik, dan persahabatan)				
5.	Perusahaan memberikan rekreasi kepada karyawan pada setiap episode tertentu agar timbul rasa kekeluargaan dan persahabatan				
III	Kebutuhan Aktualisasi Diri				
1.	Saya selalu berusaha untuk mencapai keunggulan dalam bekerja				
2.	Saya mampu menggunakan potensi diri dan siap menerima tanggung jawab yang lebih tinggi				
3.	Saya selalu memotivasi diri agar mencapai tujuan yang diinginkan				
4.	Fasilitas yang ada dalam perusahaan membantu dalam pengembangan kemampuan dan bakat yang saya miliki				
5.	Pekerjaan yang saya miliki membantu mengembangkan potensi yang saya miliki.				
IV	Kebutuhan Penghargaan				
1.	Saya diberi penghargaan dan insentif atas prestasi yang diraih				
2.	Saya merasa membutuhkan penghargaan mencakup rasa hormat, harga diri, prestasi, status, pengakuan dan perhatian				
3.	Saya merasa dihargai oleh rekan kerja dan atasan saya, atas kelebihan dan hal-hal positif yang saya lakukan di lingkungan kerja				
4.	Saya berusaha bekerja keras dan selama ini perusahaan mengakui dan menghargai hasil kerja saya				

5.	Dengan adanya pujian dari atasan maka saya lebih termotivasi untuk bisa bekerja lebih baik lagi bagi kemajuan perusahaan					
----	--	--	--	--	--	--

Sumber: Diolah dari (Stephen dan Judge, 2015: 78-80)

E. Pernyataan Variabel Depend Kinerja Karyawan (Y)

Kuesioner Kinerja Karyawan (Y)

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	R	TS	TSS
		5	4	3	2	1
I	Jumlah Pekerjaan					
1.	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan yang dibebankan sesuai dengan panduan kualitas.					
2.	Saya mempunyai kemampuan menyelesaikan tugas dengan teliti.					
3.	Semua pekerjaan yang diberikan sudah diselesaikan pada hari itu juga					
4.	Semua pekerjaan yang diselesaikan sudah sesuai target yang ditentukan oleh perusahaan					
II	Kualitas Pekerjaan					
1.	Pekerjaan yang saya lakukan sudah mencapai target yang ditentukan oleh perusahaan.					
2.	Jumlah tugas yang dibebankan kepada saya selalu terselesaikan dengan cepat					
3.	Kualitas hasil pekerjaan yang diselesaikan sudah sesuai dengan standar yang ada					
4.	Proses penyelesaian pekerjaan saya sesuai dengan prosedur yang ditetapkan					
5.	Pekerjaan yang saya kerjakan sesuai dengan harapan atasan					
III	Ketepatan Waktu					
1.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan baik dan tepat					
2.	Saya hadir dan pulang kerja sesuai dengan jam yang telah ditentukan					
3.	Saya disiplin waktu dalam bekerja					

4.	Saya mampu mempercepat menyelesaikan pekerjaan sebelum batas waktu yang ditentukan				
5.	Saya tidak pernah menunda pekerjaan				
IV	Kerja Sama				
1.	Saya mampu bekerjasama dengan karyawan lain saat melakukan pekerjaan				
2.	Saling memberikan bantuan kepada rekan kerja yang kesulitan dalam menyelesaikan pekerjaannya.				
3.	Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai arahan Pimpinan				
4.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dalam tim				
5.	Karyawan saling memberikan saran, kritik dan masukan yang membangun kerja tim				

Sumber: Diolah dari (Hersey, 2014: 161-168)

Lampiran 2: Hasil Olahan SPSS Versi 23 (Uji Instrumen)

Hasil Uji Validitas Variabel X1 (Lingkungan Kerja)

		X1.2																														
		Pearson Correlation	,311"	,477"	,811"	,242'	,234	,190	,219	,466"	-,027	,261'	,462"	,767"	,194	,141	,117	,208	,531"	,069	,632"	1	,253'	,295	,179	,289'	,596"	,054	,047	,098	,565"	
		Sig. (2-tailed)	,009	,000	,000	,045	,053	,118	,070	,000	,826	,030	,000	,000	,111	,247	,339	,086	,000	,572	,000		,036	,014	,140	,016	,000	,662	,704	,422	,000	
		N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69			
X1.2	1	Pearson Correlation	,451"	,208	,273'	,914"	,252'	,479"	,283'	,320"	,080	,478"	,200	,308"	,907"	,263'	,475"	,304	,204	,047	,241'	,253'	1	,291'	,500"	,187	,232	,026	,198	,017	,604"	
		Sig. (2-tailed)	,000	,086	,023	,000	,037	,000	,018	,007	,516	,000	,099	,010	,000	,029	,000	,011	,092	,700	,046	,036		,015	,000	,124	,055	,830	,103	,891	,000	
		N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69		
X1.2	2	Pearson Correlation	,494"	,093	,262'	,276'	,837"	,235	,502"	,390"	,020	,465"	,130	,195	,215	,798"	,161	,368"	,353"	,041	,129	,295'	,291'	1	,241'	,514"	,420"	,-,013	,027	,038	,553"	
		Sig. (2-tailed)	,000	,448	,029	,022	,000	,052	,000	,001	,872	,000	,289	,108	,076	,000	,187	,002	,003	,741	,291	,014	,015	,046	,000	,000	,913	,828	,757	,000		
		N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69			
X1.2	3	Pearson Correlation	,200	,100	,184	,462"	,206	,898"	,266"	,506"	,011	,217	,145	,145	,437"	,189	,759"	,132	,443"	-,001	,181	,179	,500"	,241'	1	,265'	,487"	,-,013	,093	,178	,534"	
		Sig. (2-tailed)	,100	,415	,130	,000	,090	,000	,027	,000	,932	,074	,234	,236	,000	,120	,000	,280	,000	,995	,136	,140	,000	,046		,028	,000	,915	,447	,143	,000	
		N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69		
X1.2	4	Pearson Correlation	,562"	,417"	,331"	,225	,431"	,277'	,874"	,239"	,233	,550"	,487"	,243'	,160	,456"	,167	,581"	,184	,281'	,496"	,289"	,187	,514'	,265'	1	,178	,252'	-,028	,045	,599"	
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,005	,063	,000	,021	,000	,048	,054	,000	,000	,045	,190	,000	,170	,000	,129	,019	,000	,016	,124	,000	,028		,143	,037	,821	,714	,000	
		N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69		
X1.2	5	Pearson Correlation	,338"	,080	,431"	,201	,356"	,389"	,143	,762"	-,040	,272'	,072	,373"	,177	,250'	,323"	,088	,883"	,019	,125	,596"	,232	,420"	,487"	,178	1	-,005	,115	,138	,532"	
		Sig. (2-tailed)	,004	,516	,000	,099	,003	,001	,241	,000	,742	,024	,556	,002	,145	,038	,007	,474	,000	,875	,307	,000	,055	,000	,000	,143		,970	,345	,258	,000	
		N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69		
X1.2	6	Pearson Correlation	,341"	,107	,113	,102	,004	,073	,230	,053	,913"	,333"	,154	,055	,003	-,031	,011	,192	,052	,925"	,174	,054	,026	-,013	,-,013	,252'	-,005	1	,130	,022	,717"	
		Sig. (2-tailed)	,004	,379	,355	,404	,975	,554	,057	,665	,000	,005	,206	,651	,984	,803	,930	,113	,670	,000	,154	,662	,830	,913	,915	,037	,970		,286	,855	,000	
		N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69		
X1.2	7	Pearson Correlation	,165	-,046	,089	,260'	,049	,141	,032	,221	-,086	,161	-,021	,056	,251'		,028	,035	-,031	,202	-,121	-,027	,047	,198	,027	,093	-,028	,115	-,130	1	,411	,703"
		Sig. (2-tailed)	,175	,707	,470	,031	,691	,246	,796	,069	,483	,185	,861	,649	,037	,820	,775	,803	,096	,320	,823	,704	,103	,828	,447	,821	,345	,286		,000	,000	
		N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69		
X1.2	8	Pearson Correlation	,070	-,155	,000	,071	,082	,303'	,060	,308"	,016	,068	-,136	,025	,032	,063	,197	,047	,268"	-,023	-,203	-,098	-,017	,038	,178	-,045	,138	,022	,411	,1	,768"	
		Sig. (2-tailed)	,569	,203	1,000	,563	,504	,011	,624	,010	,894	,578	,266	,841	,792	,607	,105	,702	,026	,851	,095	,422	,891	,757	,143	,714	,258	,855	,000		,000	
		N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69		
Total	X1	Pearson Correlation	,780"	,590"	,702"	,658"	,609"	,617"	,711"	,714"	,735"	,776"	,599"	,687"	,620"	,612"	,591"	,643"	,646"	,665"	,547"	,565"	,604"	,553"	,534"	,599"	,532"	,717"	,703"	,768	1	
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		
		N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Hasil Uji Validitas Variabel X2 (Motivasi Kerja)

		Correlations																			
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	X2.16	X2.17	X2.18	X2.19	Total_X2
X2.1	Pearson Correlation	1	-,065	,106	,087	,008	-,156	-,068	,000	,081	-,098	,055	,198	,016	,066	,016	-,028	,028	-,039	,192	,727**
	Sig. (2-tailed)		,597	,385	,477	,949	,202	,579	,998	,509	,423	,653	,104	,894	,591	,896	,819	,822	,753	,114	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
X2.2	Pearson Correlation	-,065	1	,501**	,272*	,304*	,228	,454**	,201	,511**	,654**	,832**	,261*	,355**	,278*	,466**	,476**	,005	,534**	,178	,714**
	Sig. (2-tailed)	,597		,000	,024	,011	,060	,000	,097	,000	,000	,000	,031	,003	,021	,000	,000	,967	,000	,143	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
X2.3	Pearson Correlation	,106	,501**	1	,287*	,511**	,178	,374**	,279*	,576**	,254*	,385**	,797**	,264*	,418**	,384**	,408**	,106	,235	,067	,688**
	Sig. (2-tailed)	,385	,000		,017	,000	,143	,002	,020	,000	,035	,001	,000	,028	,000	,001	,001	,387	,052	,582	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
X2.4	Pearson Correlation	,087	,272*	,287*	1	,298*	,513**	,476**	-,035	,511**	,207	,407**	,380**	,832**	,274*	,488**	,403**	-,027	,152	,182	,641**
	Sig. (2-tailed)	,477	,024	,017		,013	,000	,000	,775	,000	,088	,001	,001	,000	,023	,000	,001	,826	,211	,134	,000

	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 5	Pearson Correlation	,008	,304*	,511**	,298*	1	,371**	,651**	-,001	,278*	,212	,250*	,404**	,235	,715**	,287*	,478**	-,037	,250*	,004	,596**
	Sig. (2-tailed)	,949	,011	,000	,013		,002	,000	,996	,021	,080	,039	,001	,052	,000	,017	,000	,763	,038	,973	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 6	Pearson Correlation	-,156	,228	,178	,513**	,371**	1	,465**	,074	,542**	,535**	,325**	,242*	,420**	,126	,622**	,068	,120	,460**	-,258*	,553**
	Sig. (2-tailed)	,202	,060	,143	,000	,002		,000	,545	,000	,000	,006	,045	,000	,303	,000	,581	,326	,000	,032	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 7	Pearson Correlation	-,068	,454**	,374**	,476**	,651**	,465**	1	,010	,501**	,279*	,479**	,406**	,417**	,466**	,294*	,733**	,005	,241*	,202	,703**
	Sig. (2-tailed)	,579	,000	,002	,000	,000	,000		,932	,000	,020	,000	,001	,000	,000	,014	,000	,968	,046	,096	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 8	Pearson Correlation	,000	,201	,279*	-,035	-,001	,074	,010	1	,441**	,100	,129	,125	-,010	,008	,226	,043	,809**	,050	-,363**	,797**
	Sig. (2-tailed)	,998	,097	,020	,775	,996	,545	,932		,000	,412	,291	,308	,934	,946	,062	,723	,000	,683	,002	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 9	Pearson Correlation	,081	,511**	,576**	,511**	,278*	,542**	,501**	,441**	1	,462**	,501**	,557**	,555**	,252*	,641**	,354**	,290*	,324**	-,112	,785**
	Sig. (2-tailed)	,509	,000	,000	,000	,021	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,037	,000	,003	,016	,007	,359	,000

	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 10	Pearson Correlation	,098	,654**	,254*	,207	,212	,535**	,279*	,100	,462**	1	,562**	,199	,319**	,151	,495**	,114	,041	,804**	-,128	,591**
	Sig. (2-tailed)	,423	,000	,035	,088	,080	,000	,020	,412	,000		,000	,101	,008	,216	,000	,353	,737	,000	,294	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 11	Pearson Correlation	,055	,832**	,385**	,407**	,250*	,325**	,479**	,129	,501**	,562**	1	,422**	,376**	,405**	,522**	,382**	,047	,472**	,300*	,750**
	Sig. (2-tailed)	,653	,000	,001	,001	,039	,006	,000	,291	,000	,000		,000	,001	,001	,000	,001	,704	,000	,012	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 12	Pearson Correlation	,198	,261*	,797**	,380**	,404**	,242*	,406**	,125	,557**	,199	,422**	1	,325**	,495**	,300*	,343**	,124	,197	,207	,673**
	Sig. (2-tailed)	,104	,031	,000	,001	,001	,045	,001	,308	,000	,101	,000		,006	,000	,012	,004	,309	,104	,088	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 13	Pearson Correlation	,016	,355**	,264*	,832**	,235	,420**	,417**	-,010	,555**	,319**	,376**	,325**	1	,308**	,556**	,294*	-,145	,089	,122	,607**
	Sig. (2-tailed)	,894	,003	,028	,000	,052	,000	,000	,934	,000	,008	,001	,006		,010	,000	,014	,234	,467	,318	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 14	Pearson Correlation	,066	,278*	,418**	,274*	,715**	,126	,466**	,008	,252*	,151	,405**	,495**	,308**	1	,387**	,486**	-,041	,081	,168	,582**
	Sig. (2-tailed)	,591	,021	,000	,023	,000	,303	,000	,946	,037	,216	,001	,000	,010		,001	,000	,736	,510	,168	,000

	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 15	Pearson Correlation	,016	,466**	,384**	,488**	,287*	,622**	,294*	,226	,641**	,495**	,522**	,300*	,556**	,387**	1	,166	,008	,322**	-,045	,676**
	Sig. (2-tailed)	,896	,000	,001	,000	,017	,000	,014	,062	,000	,000	,000	,012	,000	,001		,174	,947	,007	,712	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 16	Pearson Correlation	-,028	,476**	,408**	,403**	,478**	,068	,733**	,043	,354**	,114	,382**	,343**	,294*	,486**	,166	1	-,005	,126	,335**	,593**
	Sig. (2-tailed)	,819	,000	,001	,001	,000	,581	,000	,723	,003	,353	,001	,004	,014	,000	,174		,968	,301	,005	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 17	Pearson Correlation	,028	,005	,106	-,027	-,037	,120	,005	,809**	,290*	,041	,047	,124	-,145	-,041	,008	-,005	1	,149	-,407**	,699**
	Sig. (2-tailed)	,822	,967	,387	,826	,763	,326	,968	,000	,016	,737	,704	,309	,234	,736	,947	,968		,220	,001	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 18	Pearson Correlation	-,039	,534**	,235	,152	,250*	,460**	,241*	,050	,324**	,804**	,472**	,197	,089	,081	,322**	,126	,149	1	-,053	,518**
	Sig. (2-tailed)	,753	,000	,052	,211	,038	,000	,046	,683	,007	,000	,000	,104	,467	,510	,007	,301	,220		,664	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	
X2. 19	Pearson Correlation	,192	,178	,067	,182	,004	-,258*	,202	-,363**	-,112	-,128	,300*	,207	,122	,168	-,045	,335**	-,407**	-,053	1	,655**
	Sig. (2-tailed)	,114	,143	,582	,134	,973	,032	,096	,002	,359	,294	,012	,088	,318	,168	,712	,005	,001	,664		,000

Hasil Uji Validitas Variabel Y (Kinerja Karyawan)

	Pearson Correlation	,180	,411**	,251*	,241*	,185	,522**	,361**	,009	,373**	,571**	,354**	,362**	,298*	,151	,433**	,248*	,206	1	-,013	,644**
Y.18	Sig. (2-tailed)	,140	,000	,038	,047	,127	,000	,002	,944	,002	,000	,003	,002	,013	,216	,000	,040	,089		,918	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
Y.19	Pearson Correlation	-,107	-,044	-,089	-,046	-,030	,066	-,063	-,098	,074	,001	-,089	-,132	,051	-,153	,168	-,098	-,184	-,013	1	,730**
	Sig. (2-tailed)	,382	,721	,466	,705	,806	,591	,605	,423	,545	,992	,466	,280	,680	,208	,167	,423	,130	,918		,000
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
Total_Y	Pearson Correlation	,704**	,598**	,565**	,603**	,526**	,588**	,487**	,745**	,625**	,489**	,575**	,664**	,554**	,591**	,571**	,621**	,765**	,644**	,730**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hasil Uji Reliabilitas Variabel X1 (Lingkungan Kerja)

Reliability

[DataSet0]

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	69	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	69	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,916	28

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	99,06	192,144	,757	,910
X1.2	98,64	192,293	,538	,913
X1.3	99,55	192,516	,670	,911
X1.4	99,58	191,100	,615	,911
X1.5	98,99	192,573	,562	,912
X1.6	99,00	193,971	,575	,912
X1.7	98,58	196,571	,687	,912
X1.8	99,14	190,979	,680	,910
X1.9	99,59	200,627	,271	,917
X1.10	99,06	191,850	,752	,910
X1.11	98,58	192,188	,549	,913
X1.12	99,61	192,330	,652	,911
X1.13	99,59	192,039	,574	,912
X1.14	99,03	191,852	,563	,912
X1.15	99,17	193,558	,544	,913
X1.16	98,71	194,738	,608	,912
X1.17	99,14	192,567	,605	,912

X1.18	99,57	202,985	,201	,918
X1.19	98,46	194,841	,496	,913
X1.20	99,51	196,312	,523	,913
X1.21	99,64	193,176	,558	,912
X1.22	98,97	194,087	,501	,913
X1.23	98,99	197,162	,490	,914
X1.24	98,54	199,135	,570	,913
X1.25	99,17	196,058	,484	,914
X1.26	99,62	201,327	,253	,918
X1.27	99,28	204,467	,134	,920
X1.28	99,14	205,890	,108	,919

Hasil Uji Reliabilitas Variabel X2 (Motivasi Kerja)

Reliability

[DataSet0]

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	69	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	69	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,870	19

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	66,16	99,960	,042	,878
X2.2	66,48	89,283	,665	,857
X2.3	66,48	87,959	,626	,858
X2.4	65,97	89,176	,575	,860
X2.5	66,00	90,941	,529	,862
X2.6	65,65	92,995	,492	,863
X2.7	66,14	88,949	,651	,857
X2.8	66,46	96,223	,198	,875
X2.9	65,99	89,250	,751	,855
X2.10	65,68	89,573	,513	,862
X2.11	66,57	88,132	,705	,855
X2.12	66,54	88,605	,612	,858
X2.13	66,01	89,632	,535	,861
X2.14	66,09	90,581	,510	,862
X2.15	65,71	90,091	,624	,859
X2.16	66,00	91,000	,526	,862
X2.17	66,48	98,488	,105	,877
X2.18	65,51	91,989	,439	,865
X2.19	65,39	99,330	,058	,879

Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y (Kinerja Karyawan)

Reliability

[DataSet0]

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

	N	%
Valid	69	100,0
Cases Excluded ^a	0	,0
Total	69	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,825	19

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	66,57	76,220	,212	,825
Y.2	66,78	71,055	,525	,810
Y.3	66,52	70,547	,475	,812
Y.4	66,22	70,790	,529	,810
Y.5	66,07	72,980	,453	,814
Y.6	66,17	71,322	,515	,811
Y.7	66,62	72,532	,395	,817
Y.8	66,23	76,504	,122	,834
Y.9	66,46	71,429	,562	,809
Y.10	66,32	71,691	,387	,818
Y.11	66,41	71,009	,495	,812
Y.12	66,93	69,656	,597	,806
Y.13	66,26	71,049	,467	,813
Y.14	66,23	71,504	,520	,811
Y.15	65,78	74,114	,520	,814
Y.16	66,39	70,948	,553	,809
Y.17	66,75	76,365	,153	,830
Y.18	66,07	70,245	,576	,808
Y.19	65,99	80,809	-,092	,845

Lampiran 3: Hasil Olahan SPSS Versi 23 (Uji Asumsi Klasik) Hasil Uji Normalitas Variabel X1 (Lingkungan Kerja)

Regression
[DataSet0]

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X2, X1 ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Y

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,213 ^a	,045	,017	8,88063

a. Predictors: (Constant), X2, X1

b. Dependent Variable: Y

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	247,736	2	123,868	1,571	,216 ^b
	Residual	5205,134	66	78,866		
	Total	5452,870	68			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X2, X1

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	61,292	11,850	5,172	,000
	X1	-,033	,076	-,442	,660
	X2	,175	,109	1,608	,113

a. Dependent Variable: Y

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N

Predicted Value	65,2915	72,8727	70,0435	1,90871	69
Residual	-21,93904	19,30980	,00000	8,74906	69
Std. Predicted Value	-2,490	1,482	,000	1,000	69
Std. Residual	-2,470	2,174	,000	,985	69

a. Dependent Variable: Y

NPar Tests

[DataSet0]

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		69
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	8,74906181
	Absolute	,085
Most Extreme Differences	Positive	,059
	Negative	-,085
Kolmogorov-Smirnov Z		,704
Asymp. Sig. (2-tailed)		,705

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Hasil Uji Multikolinearitas

Regression

[DataSet0]

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,213 ^a	,045	,017	8,88063

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2	123,868	1,571	,216 ^b
	Residual	66	78,866		
	Total	68			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error				Tolerance	VIF
1	(Constant)	61,292	11,850		5,172	,000	
	Lingkungan Kerja	-,033	,076	-,054	-,442	,660	,967
	Motivasi Kerja	,175	,109	,197	1,608	,113	,967

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions		
				(Constant)	Lingkungan Kerja	Motivasi Kerja
1	1	2,971	1,000	,00	,00	,00
	2	,023	11,319	,00	,39	,43
	3	,005	23,427	1,00	,61	,57

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	65,2915	72,8727	70,0435	1,90871	69
Residual	-21,93904	19,30980	,00000	8,74906	69
Std. Predicted Value	-2,490	1,482	,000	1,000	69
Std. Residual	-2,470	2,174	,000	,985	69

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

UJI HETEROSKEDASTISITAS**Regression**

[DataSet0]

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,213 ^a	,045	,017	8,881

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.

	Regression	247,736	2	123,868	1,571	,216 ^b
1	Residual	5205,134	66	78,866		
	Total	5452,870	68			

- a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan
b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	61,292	11,850		,000
	Lingkungan Kerja	-,033	,076	-,054	,660
	Motivasi Kerja	,175	,109	,197	,113

- a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	65,29	72,87	70,04	1,909	69
Residual	-21,939	19,310	,000	8,749	69
Std. Predicted Value	-2,490	1,482	,000	1,000	69
Std. Residual	-2,470	2,174	,000	,985	69

- a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

```

COMPUTE Abs_Res=ABS(RES_1).
EXECUTE.
REGRESSION
/MISSING LISTWISE
/STATISTICS COEFF OUTS R ANOVA
/CRITERIA=PIN(.05) POUT(.10)
/NOORIGIN
/DEPENDENT Abs_Res
/METHOD=ENTER X1 X2.

```

Regression

[DataSet0]

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method

1	Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja ^b	.	Enter
---	--	---	-------

- a. Dependent Variable: Abs_Res
b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,284 ^a	,081	,053	4,87596

- a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	138,034	2	69,017	2,903	,062 ^b
	Residual	1569,146	66	23,775		
	Total	1707,181	68			

- a. Dependent Variable: Abs_Res
b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	21,898	6,506		3,366	,001
	Lingkungan Kerja	-,053	,042	-,153	-1,276	,206
	Motivasi Kerja	-,134	,060	-,169	-1,241	,128

- a. Dependent Variable: Abs_Res

Lampiran 4: Hasil Olahan SPSS Versi 23 (Uji Hipotesis)
Hasil Uji Regresi Linear Berganda

Regression

[DataSet0]

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,513 ^a	,545	,317	8,881

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	247,736	2	123,868	1,571	,016 ^b
	Residual	5205,134	66	78,866		
	Total	5452,870	68			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

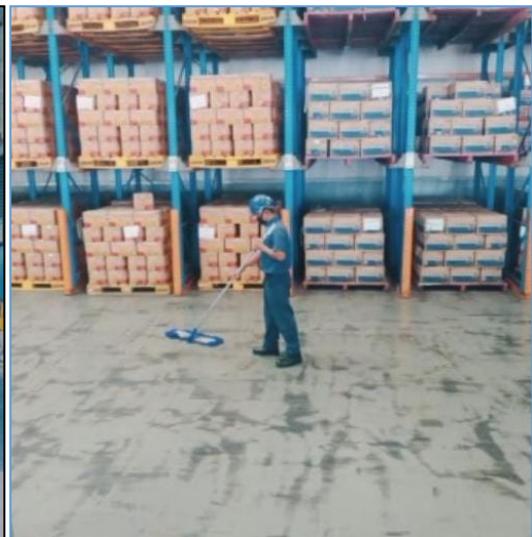
b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja

Coefficients^a

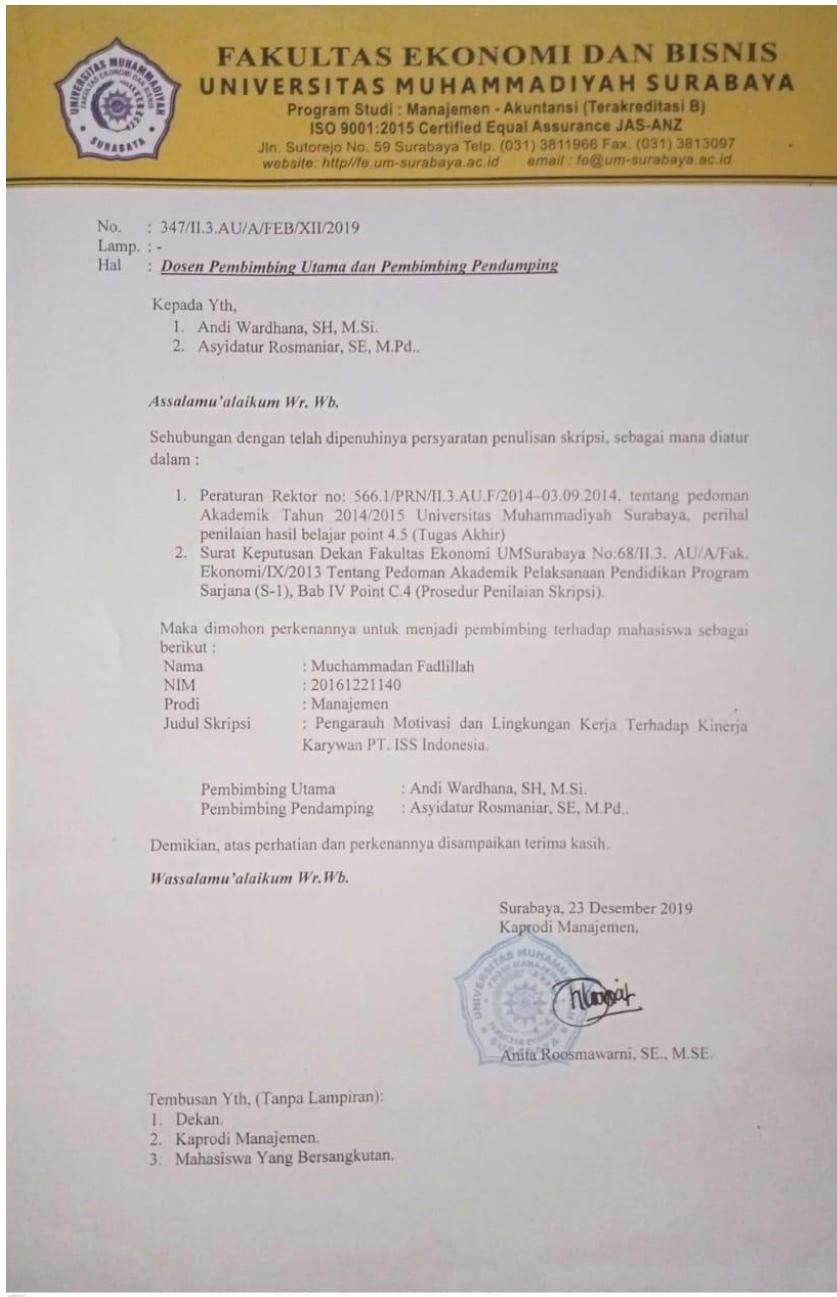
Model	Unstandardized Coefficients		Beta	T	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	61,292	11,850	5,172	,000
	Lingkungan Kerja	,133	,076	3,442	,006
	Motivasi Kerja	,175	,109	3,608	,013

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Lampiran 5: Dokumentasi Penelitian



Lampiran 6. SK Dosen Pembimbing



Lampiran 7. Surat Izin Penelitian



Fakultas Ekonomi
dan Bisnis

Surabaya, 29 Oktober 2021

Nomor : 737/II.3.AU/FEB/A/2021

Lamp :

Hal : **PERMOHONAN IJIN PENELITIAN UNTUK SKRIPSI**

Kepada :

Yth. Pimpinan PT. ISS Indonesia

Jl. Kutisari Utara No. 10, Kota Surabaya

Di Tempat

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Dengan hormat, semoga Allah SWT senantiasa memberikan kekuatan kepada kita untuk dapat melaksanakan tugas dan kewajiban kita sebagai hamba Allah SWT. Kami selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya mengajukan permohonan agar mahasiswa kami dengan identitas dibawah ini mendapatkan kesempatan untuk mengadakan penelitian di Lembaga/Institusi yang Bapak/Ibu pimpin.

Adapun maksud dari penelitian tersebut adalah untuk memperoleh informasi/data sesuai dengan judul skripsi yang telah kami setujui.

Identitas mahasiswa yang akan meneliti :

Nama	:	Muchammad Fadillah
NIM	:	20161221140
Fakultas/Prodi	:	Ekonomi & Bisnis/Manajemen
Alamat	:	Dsn Gamping, Kec. Krian Kabupaten Sidoarjo
No. Handphone	:	0896 0796 7627
Judul Skripsi	:	" Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT.ISS INDONESIA "

Demikian permohonan kami, atas perhatian dan perkenannya disampaikan banyak terima kasih.

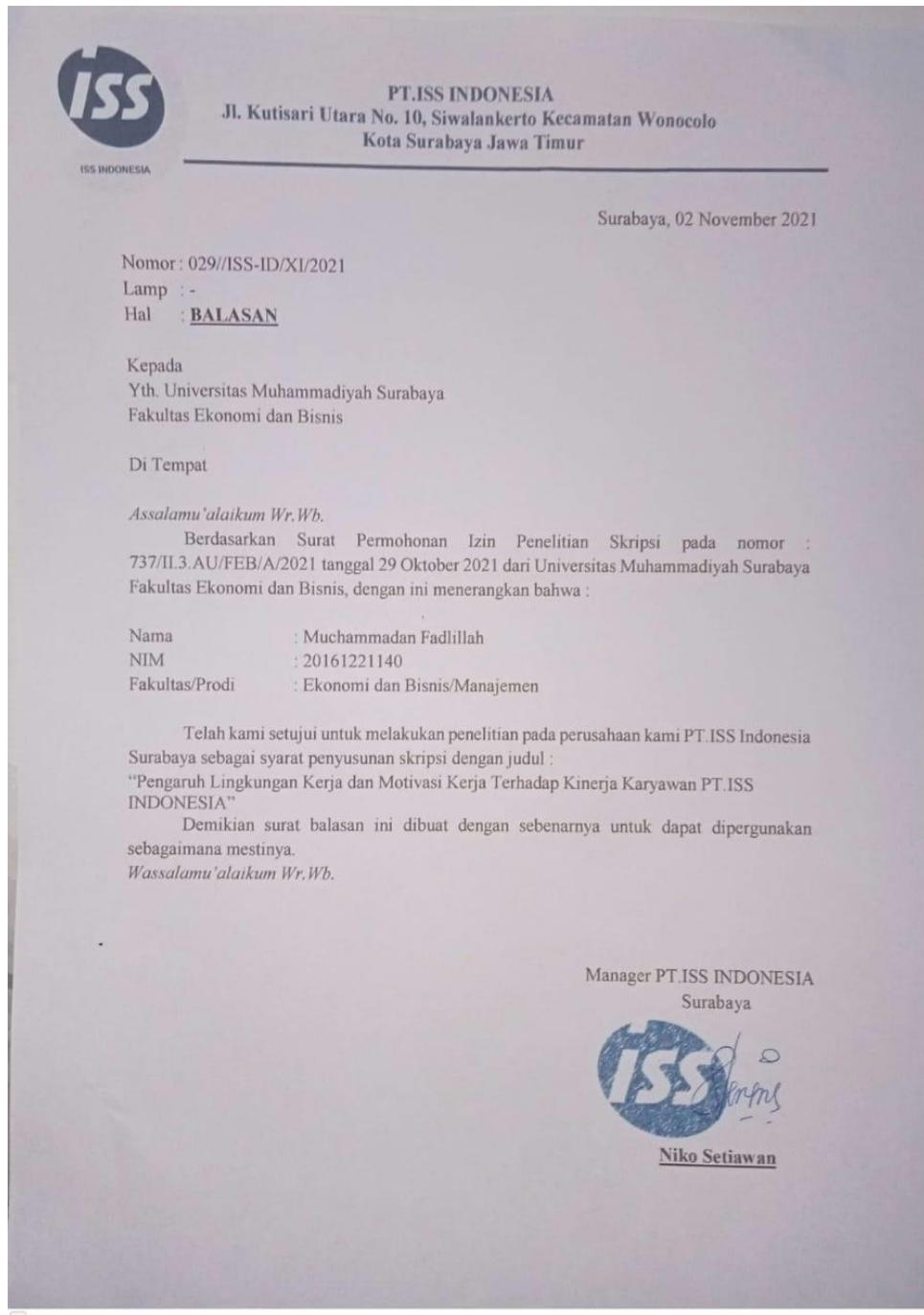
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dekan FEB UMSurabaya,



Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., MM.

Lampiran 8. Surat Balasan Izin Penelitian



Lampiran 9. Kartu Bimbingan Skripsi

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA		BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI	
Nama / No. HP	: Muchammad Fadillah 089607967627	JUDUL SKRIPSI :	Pengaruh Motivasi dan Lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan PT. ISS INDONESIA
NIM	: 20161221140		
Program Studi	: Manajemen		
Tanggal Ujian	: 04 Januari 2022		
Tanggal / di setujui skripsi sudah layak Uji	: 14 Januari 2022		

DOSEN PEMBIMBING I		DOSEN PEMBIMBING II			
TANGGAL	MATERI PERKEMBANGAN BIMBINGAN	PARAF	TANGGAL	MATERI PERKEMBANGAN BIMBINGAN	PARAF
5 Januari 2021	Memahami judul penelitian yang akan diteliti	Ahnu	3 Des 2020	Mengetahui teori yang akan diteliti	f
10 Januari 2021	membuat / memahami Latar belakang proposal	Ahnu	6 Des 2020	Objek penelitian	f
13 Januari 2021	Menambahkan 2 tabel kasus	Ahnu	9 Sep 2021	Latar Belakang	f
5 Feb 2021	Revisi Bab 2	Ahnu	6 Sep 2021	Revisi formulasi cawu	f
10 Feb 2021	memasukkan Bab 2	Ahnu	12 Sep 2021	Revisi metode penelitian	f
22 Feb 2021	metodologi penelitian	Ahnu	18 Sep 2021	Revisi Daftar Isi	f
1 Maret 2021	Revisi Bab III	Ahnu	22 Sep 2021	Daftar pustaka	f
9 Maret 2021	memasukkan Bab III	Ahnu	29 Sep 2021	Revisi proposal menurut panduan	f
15 Maret 2021	cek Bab I – III	Ahnu	29 Sep 2021	penambahan Questioner	f
25 Maret 2021	ACC Sempro	Ahnu	30 Maret 2021	ACC sempro	f

DOSEN PEMBIMBING I		DOSEN PEMBIMBING II			
TANGGAL	MATERI PERKEMBANGAN BIMBINGAN	PARAF	TANGGAL	MATERI PERKEMBANGAN BIMBINGAN	PARAF
5 Januari 2021	Memahami judul penelitian / yang akan diteliti	Ahnu	3 Des 2020	Mengetahui teori yang akan diteliti	f
10 Januari 2021	Membuat / memahami Latar belakang proposal	Ahnu	6 Des 2020	Objek penelitian	f
13 Januari 2021	Menambahkan 2 tabel kasus di Bab I proposal	Ahnu	9 Sep 2021	Penyajian proposal Latar Belakang belum jelas	f
19 Januari 2021	Revisi proposal bab I	Ahnu	9 Sep 2021	Pengriman hasil revisi uji f & upf	f
21 Januari 2021	Mengetahui rumusan masalah	Ahnu	7 Okt 2021	ace sebaiknya	f
26 Januari 2021	Memahami Bab II	Ahnu	1 Des 2021	Revisi pemakaran histogram	f
5 Feb 2021	Revisi bab II	Ahnu	5 Des 2021	jumlah ringkasan dari akhir SESI	f
11 Feb 2021	Memahami Bab II	Ahnu	7 Des 2021	Abstrak matlamat 200 kata	f
24 Feb 2021	Menentukan Bab II (kuantitatif)	Ahnu	7 Des 2021	Penambahan yg Instrumen	f
27 Feb 2021	Metodologi penelitian	Ahnu	12 Des 2021	Tidak perlu di bandingkan dg Tabel	f
1 Maret 2021	Revisi bab III	Ahnu	12 Des 2021	yg instrumennya tidak ada di Akas Dik	f
9 Maret 2021	Memastikan Bab III	Ahnu	17 Des 2021	jurnal pendukung di pembahasan	f
15 Maret 2021	cross cek Bab I – III	Ahnu	19 Des 2021	Melanjutkan Pengesahan penulis	f
25 Maret 2021	ACC sempro + ACC Sidang 03/03/2022	Ahnu	03 Jan 2022	ACC Sidang 03/03/2022	f

DOSEN PEMBIMBING I : Andi Wirdhana, ST, M.Si
 DOSEN PEMBIMBING II : Agus Pribadi, SE, MM
 KAPRODI AKUNTANSI/MANAJEMEN : Rina Marestasari SM, MA, PD
 MENGETAHUI DEKAN : Dr. Mohammad Maekalas, S.Si, MM

Lampiran 10. Surat Keterangan Bukti Plagiasi



umsurabaya
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

Perpustakaan

ASLI

FM-009 PERPUS-07

SURAT KETERANGAN BUKTI BEBAS PLAGIASI

Naskah tugas akhir / skripsi / karya tulis / tesis*) yang diserahkan atas :

Nama : MUCHAMMADAN FADLILLAH
 NIM : 20161221140
 Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi (S1) Manajemen
 Alamat : Gamping Wetan RT.06 RW.02 Kecamatan Krian Kabupaten Sidoarjo Jawa Timur
 Judul : PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. ISS INDONESIA
 telah **diserahkan dan memenuhi kriteria** batas maksimal yang sudah ditentukan.

Petugas perpustakaan

Putri Rokhmawati

Surabaya, 01 Februari 2022

Mahasiswa

MUCHAMMADAN FADLILLAH



Mengetahui,
 Kepala Perpustakaan
 Drs. Yamo, M.Pd.

**) DILARANG KERAS MENYEBARLUASKAN FORMINI*

Lampiran 11. Endorsment Letter



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
PUSAT BAHASA**

Jl. Sutorejo 59 Surabaya 60113 Telp. 031-3811966, 3811967 Ext (130) Gd. A Lt 2
Email: pusba.umsby@gmail.com

ENDORSEMENT LETTER

271/PB-UMS/EL/II/2022

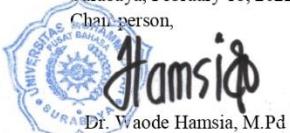
This letter is to certify that the abstract of the thesis below:

Title : Impact of Work Environment and Work Motivation on Employee Performance pt. ISS Indonesia.
 Student's name : Muchammad Fadillah
 Student ID Number : 20161221140
 Study Program : Management, Undergraduate Study, Faculty of Economics and Business, Universitas Muhammadiyah Surabaya, Indonesia.

has been endorsed by Pusat Bahasa UMSurabaya for further approval by the examining committee of the Study Program.

Surabaya, February 16, 2022

Chair person,



Dr. Waode Hamsia, M.Pd

Lampiran 12. Lembar Persetujuan Revisi



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
Jl Sutorejo No 59 Surabaya

PANITIA UJIAN SKRIPSI STRATA - 1 (S-1)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

DAFTAR PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Muchammad Fadillah

NIM : 20161221140

Program Studi : MANAJEMEN

Hari/Tanggal : Kamis, 27 Januari 2022

Kami telah menyetujui perbaikan/refisi atas skripsi mahasiswa tersebut diatas

Nama Pengudi	Tanda Tangan	Tanggal
Andi Wardhana, SH., M.SI		04/02/2022
Asyidatur Rosmaniar, SE., M.Pd		07/02/2022
Dr. Mochamad Mochklas, S. Si, MM		27/01/2022

Catatan

Setiap Mahasiswa membuat rangkap 3