

**ANALISIS PENERAPAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA PADA
UMKM SUGITO MEBEL**

SKRIPSI

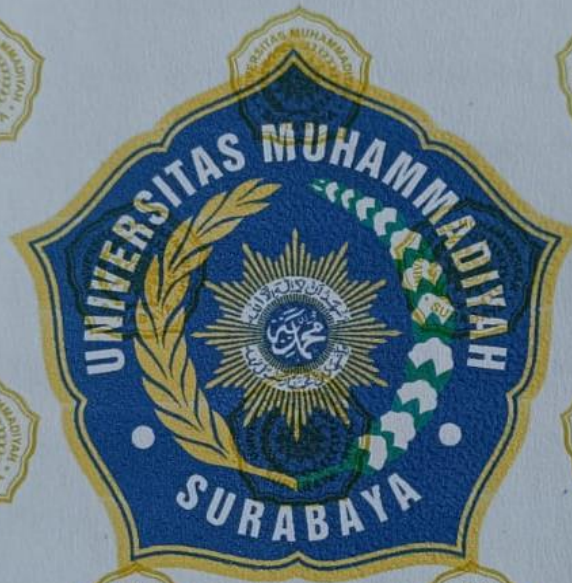


**OLEH:
LUTFIANA
NIM: 20171220067**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
2023**

**ANALISIS PENERAPAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA
PADA UMKM SUGITO MEBEL**

**Diajukan guna memenuhi
salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana Akuntansi**



Oleh :

LUTFIANA

NIM : 20171220067

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

2023

PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Lutfiana

Nim : 20171220067

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian ataupun seluruhnya. Maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 23 Juli 2023

Yang membuat pernyataan



Lutfiana
Lutfiana

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA
PADA UMKM SUGITO MEBEL

Diajukan Oleh :

LUTFIANA

NIM : 20171220067

Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh :

Dosen Pembimbing,

Tandatangan

Tanggal

Dr. Dra. Anna Marina, M.Si., Ak., CA.



8/9/2023

Fitri Nuraini, SE., M.Ak., CTA, ACPA



7/9/2023

Mengetahui,

Bekas,

Ketua

Program Studi,

Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., MM

Zeni Rusmawati, S.Pd., M.Pd

PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

**ANALISIS PENERAPAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA
PADA UMKM SUGITO MEBEL**

Nama : LUTFIANA

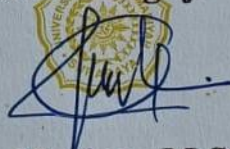
NIM : 20171220067

Program Studi : Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surabaya

Pada Hari/Tanggal : Selasa / 18 Juli 2023
Pukul : 09.00 WIB sampai dengan 11.00 WIB

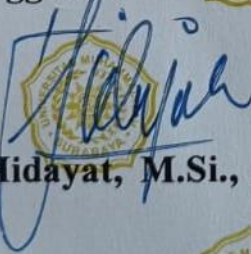
Komisi Penguji terdiri dari

Ketua Penguji



Dr. Dra. Anna Marina, M.Si., Ak., CA.

Anggota I



s. Ec. Sjamsul Hidayat, M.Si., Ak., CA.

Anggota II



Fitri Nuraini, SE., M.Ak., CTA, ACPA

Mengetahui,

Dekan



Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., MM

Ketua
Program Studi,



Zeni Rusmawati, S.Pd., M.Pd

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadirat Allah SWT. Yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya kepada kita semua sehingga penulis telah dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Penerapan Anggaran Biaya Produksi Dalam Meningkatkan Efektivitas Pengendalian Biaya Pada Umkm Sugito Mebel”. Shalawat serta salam kita sanjungkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW. Beserta keluarga dan sahabatnya, berkat perjuangan beliau kita dapat merasakan bermaknanya hidup di alam yang penuh dengan ilmupengetahuan ini. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menempuh gelar Sarjana Akuntansi pada program S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya. Selama kegiatan penulisan skripsi ini, penulis mendapatkan begitu banyak arahan, Bimbingan, serta bantuan dari banyak pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr.dr Sukadiono,M.M, selaku rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya.
2. Bapak Dr. Mochamad Mochklas, S.Si, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya.
3. Ibu Zeni Rusmawati, S.Pd., M.Pd selaku Ketua Prodi Akuntansi .
4. Ibu Dr. Dra. Anna Marina, M.Si, Ak, CA selaku pembimbing I, yang telah banyak meluangkan waktu, fikiran serta tenaganya dalam membimbing sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Ibu Fitri Nuraini, SE,M.Ak,CTA.,ACPA. selaku pembimbing II, yang telah banyak meluangkan waktu, fikiran serta tenaganya dalam membimbing sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surabaya.
7. Bapak Sugito, Alm. Ibu Sunarti, Bapak Dr. dr. Hartono Kahar, Sp.PK (K), MQIH dan Ibu dr. Retno Anekowati Selaku Orangtua, beserta keluarga

yang telah memotivasi, mendukung dan membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

8. Suami Himawan Pradipta Utama dan Putra saya tercinta Harun Raffasya Utama yang selalu memotivasi mendukung dan membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Penulis mengharapkan kritik dan saran demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan dan penerapan di lapangan serta bisa dikembangkan lebih lanjut lagi. Amiin ya rabbal álamín

Surabaya, Juni 2023

Penulis

Lutfiana

DAFTAR ISI

PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT	2
PERSETUJUAN UNTUK UJIAN SKRIPSI	3
PENGESAHAN PANITIA PENGUJI	4
KATA PENGANTAR.....	7
DAFTAR ISI.....	9
DAFTAR TABEL	11
DAFTAR LAMPIRAN.....	12
BAB I PENDAHULUAN.....	13
A. Latar Belakang.....	13
B. Rumusan masalah.....	16
C. Tujuan Penelitian	16
D. Manfaat Penelitian	16
E. Sistematika Penulisan Skripsi	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA	18
A. Landasan Teori	18
1. Anggaran	18
2. Anggaran Produksi.....	25
3. Anggaran Biaya Produksi.....	26
4. Penyusunan Anggaran untuk Pengendalian Biaya Produksi.....	28
5. Analisis Efisiensi Biaya	30
6. Analisis Efektifitas Biaya Produksi	31
B. Penelitian Terdahulu.....	32
C. Kerangka Konseptual	38
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
A. Pendekatan Penelitian	39
B. Kehadiran Peneliti.....	39
C. Lokasi dan waktu penelitian	39
D. Sumber data	40
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	41
F. Analisis Data	41

G. Keabsahan Temuan	41
H. Tahapan Penelitian	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	43
A. Paparan Data	43
1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	43
2. Struktur Organisasi	43
3. Job Deskripsi	44
2. Aktifitas Usaha	45
B. Hasil dan Pembahasan	50
1. Perbandingan Anggaran Dan Realisasi Biaya Produksi	50
2. Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengendalian Biaya.....	61
3. Proporsi	64
4. Keabsahan Temuan.....	64
BAB V PENUTUP	65
A. Kesimpulan.....	65
B. Saran.....	66
DAFTAR RUJUKAN	67
LAMPIRAN.....	69
A. Dokumentasi Penelitian.....	69
B. SK Dosen Pembimbing	76
C. Surat Ijin Penelitian	77
D. Surat Balasan Ijin Penelitian.....	78
E. Kartu Bimbingan Skripsi	79
F. Surat Keterangan Bukti Plagiasi.....	80
G. Endorsement Letter	81
H. Lembar Perbaikan Skripsi	82

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Jumlah Karyawan Tahun 2021	45
Tabel 4. 2 List Pekerjaan UD Sugito Mebel Tahun 2021	50
Tabel 4. 3 List Pekerjaan UD Sugito Mebel Tahun 2022.....	50
Tabel 4. 4 Data Harga Baku Tahun 2021 dan 2022	51
Tabel 4. 5 Standart Biaya Bahan Baku	51
Tabel 4. 6 Data rincian realisasi bahan baku divan	52
Tabel 4. 7 Rekap anggaran dan realisasi bahan baku	52
Tabel 4. 8 Perincian biaya tenaga kerja langsung produk divan	53
Tabel 4. 9 Ringkasan Data Biaya Overhead Pabrik Tahun 2021 dan 2022.....	54
Tabel 4. 10 Laporan Anggaran Biaya Overhead Pabrik Tahun 2021.....	54
Tabel 4. 11 Laporan Anggaran Biaya Produksi Tahun 2022.....	55
Tabel 4. 12 Laporan Realisasi Biaya Produksi Tahun 2021	56
Tabel 4. 13 Laporan Realisasi Biaya Overhead Pabrik Tahun 2022.....	58
Tabel 4. 14 Perbandingan anggaran dan realisasi biaya produksi.....	60
Tabel 4. 15 Indikator Rasio Efisiensi.....	61
Tabel 4. 16 Rasio Efisiensi Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi.....	61
Tabel 4. 17 Rasio Efektivitas Pengendalian Biaya.....	62
Tabel 4. 18 Laporan Rasio Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Biaya Produksi Divan.....	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. SK Dosen Pembimbing	76
Lampiran 2. Surat Ijin Penelitian.....	77
Lampiran 3. Surat Balasan Ijin Penelitian.....	78
Lampiran 4. Kartu Bimbingan Skripsi.....	79
Lampiran 5. Surat Keterangan Bukti Plagiasi	80
Lampiran 6. Endorsement Letter	81
Lampiran 7. Lembar Perbaikan Skripsi	82

DAFTAR RUJUKAN

- Abdul Halim, M. S. K. (2017). *Akuntansi Sektor Publik: Akuntansi Keuangan Daerah*. Salemba Empat.
- Adisaputro, Gunawan, dan Yunita Anggarini. 2017. *Anggaran Bisnis: Analisis, Perencanaan, dan Pengendalian Laba*. Jakarta: UPP STIM YKPN.
- Andriyani, Neneng Yanti. 2020. “Peranan Budget Produksi Sebagai Alat Control Manajemen dalam Mengendalikan Biaya Produksi (Studi Empiris pada PT. Nadera Jaya Furniture – Kabupaten Sukabumi).” *Jurnal Ekonomak* 6(3):47–71.
- Anthony, dan Govindarajan. 2015. *Management Control System*. Jakarta: Salemba Empat.
- Hartati, Neneng. 2017. *Akuntansi Biaya*. Cetakan 1. Bandung: Pustaka Setia.
- Hasibuan, Malayu S. .. 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Revisi. PT Bumi Aksara.
- Mahmudi. 2010. *Manajemen Kinerja Sektor Publik*. Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN, Yogyakarta
- Mazni, Sadjati Emy, dan Enny Insusanty. 2017. “Analisis Biaya Industri Kecil Pengolahan Kayu Dan Perabot Di Pangkalan Kerinci Kabupaten Pelalawan (Studi Kasus Ud. Auzar Bersaudara Dan Ud. Dirgantara).” 12:20.
- Moleong. 2017. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya Offset.
- Mulyadi. 2016. *Akuntansi Biaya*. Edisi 5. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Nafarin, M. 2015. *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Petulai-mayagmailcom, Universitas Pat. 2020. “Efisiensi Anggaran Biaya Produksi.” 6:23–42.
- Rahmah, Naili, Hari Kaskoyo, Sumaryo Gito Saputro, dan Wahyu Hidayat. 2020. “Analisis Biaya Produksi Furnitur : Studi Kasus di Mebel Barokah 3, Desa Marga Agung, Lampung Selatan.” *Jurnal Sylva Lestari* 8(2):207–17.
- Sariska, Arief Tri Hardiyanto, dan Amelia Rahmi. 2017. “Analisis Penerapan

Biaya Standar Dalam Kaitannya Terhadap Pengendalian Biaya Produksi Pada Cv Karya Relasi Tahun 2017.” 1–9.

Sasongko, Catur, dan Safrida Rumondang Parulian. 2015. *Anggaran*. Jakarta: Salemba Empat.

Savitri, Enni. 2016. *Penganggaran Perusahaan II*. Perum Griya Penen Asri Blok A-8 Harjobinangun Pakem Sleman, Yogyakarta: Pustaka Sahila Yogyakarta.

Sugiyono. 2019. *Statistika untuk Penelitian*. Cetakan ke. Bandung: CV Alfabeta.

Sujarweni, V. Wiratna. 2015. *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.

Tresnawati, Rina, Sherlita Erly, dan Intan Oviatari. 2020. *Penyusunan Anggaran Perusahaan*. Jakarta: ITB PRESS.

Wijaya, David. 2016. *Aplikasi excel dalam penganggaran bisnis*. Jakarta: Mitra Wacana Media.