

**PENGARUH KOMPETENSI, KOMITMEN ORGANISASI
DAN LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP
PRODUKTIVITAS GURU DI SMP
MUJAHIDIN SURABAYA**

SKRIPSI



Oleh:

**MURNI HARIATUS S
NIM. 20201221151**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
2024**

**PENGARUH KOMPETENSI, KOMITMEN ORGANISASI
DAN LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP
PRODUKTIVITAS GURU DI SMP
MUJAHIDIN SURABAYA**

Diajukan guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar

Sarjana Manajemen



Oleh:

**MURNI HARIATUS S
NIM. 20201221151**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
2024**

PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Murni Hariatus S

NIM : 20201221151

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini, benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 20 Januari 2025

Yang membuat pernyataan,


Murni Hariatus S

PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

**PENGARUH KOMPETENSI, KOMITMEN ORGANISASI
DAN LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP
PRODUKTIVITAS GURU DI SMP
MUJAHIDIN SURABAYA**

Diajukan Oleh :

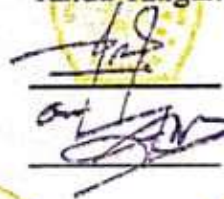
**MURNI HARIATUS S
NIM. 20201221151**

Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh:

Dosen Pembimbing,

- 1. Fauzi Senoaji, S.E., M El., CHRA**
- 2. Samsul Hadi, S.E, M.M**

Tanda Tangan



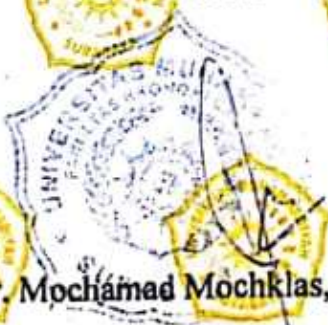
Tanggal

11-9-2024

21-9-2024

Mengetahui,

Dekan



Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., MM

Ketia Program Studi



Dr. Dwi Songgo Panggayudi, ST., MM

PENGESAHAN PANITIA PENGUJI
PENGARUH KOMPETENSI, KOMITMEN ORGANISASI DAN
LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP PRODUKTIVITAS GURU
DI SMP MUJAHIDIN SURABAYA

Nama : Murni Hariatus S.

NIM : 20201221151

Program Studi : Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surabaya

Pada Hari / Tanggal : Rabu/ 6 November 2024

Pukul : 10.00 WIB sampai dengan 12.00 WIB

Tim Dosen Penguji terdiri dari

Ketua Penguji

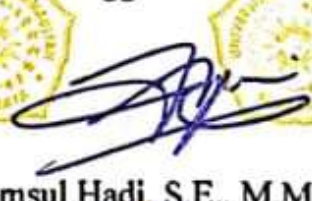
Dr. Dwi Songgo Panggayudi, ST., MM

Anggota I



Fauzie Senoaji, S.E., M.SEL., CHRA

Anggota II



Samsul Hadi, S.E., M.M

Mengetahui

Dekan



Dr. Mochamad Mochklas, S.Si, MM

Ketua Program Studi



Dr. Dwi Songgo Panggayudi, ST., MM

**PENGARUH KOMPETENSI, KOMITMEN ORGANISASI
DAN LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP
PRODUKTIVITAS GURU DI SMP
MUJAHIDIN SURABAYA**

Murni Hariatus S

Prodi Manajemen FEB-Universitas Muhammadiyah Surabaya

e-mail: Murnihariatuss.20@gmail.com

ABSTRAK

Guru yang bekerja secara produktif sangat dibutuhkan di dalam pendidikan agar sekolah mampu mencapai hasil yang telah ditentukan bersama serta memiliki nilai unggul dari sekolah lainnya. Penelitian berikut bertujuan untuk menganalisis pengaruh kompetensi, komitmen organisasi dan lingkungan kerja non fisik terhadap produktivitas guru di SMP Mujahidin Surabaya. Penelitian berikut menggunakan pendekatan kuantitatif serta metode analisisnya menggunakan regresi linear berganda. Teknik pengambilan data pada penelitian ini menggunakan kuesioner dengan jumlah sampel 31 responden. Hasil dari penelitian berikut memperlihatkan bahwasannya kompetensi berpengaruh signifikan terhadap produktivitas dikarenakan nilai signifikansi $0,027 < 0,05$. Komitmen organisasi berpengaruh signifikan terhadap produktivitas dikarenakan nilai signifikansi $0,011 < 0,05$. Lingkungan kerja non fisik berpengaruh signifikan terhadap produktivitas dikarenakan nilai signifikansi $0,026 < 0,05$. Kompetensi, komitmen organisasi dan lingkungan kerja non fisik secara simultan berpengaruh signifikan terhadap produktivitas dikarenakan nilai signifikansi sebesar $0,000 < 0,05$.

Kata Kunci: Kompetensi, Komitmen Organisasi Lingkungan Kerja Non Fisik Dan Produktivitas

**INFLUENCE OF COMPETENCY, ORGANIZATIONAL COMMITMENT
AND THE NON-PHYSICAL WORK ENVIRONMENT
TEACHER PRODUCTIVITY IN SMP
MUJAHIDIN SURABAYA**

Murni Hariatus S
Management Program Study FEB- Muhammadiyah Surabaya University
e-mail: Murnihariatuss.20@gmail.com

ABSTRACT

Teachers who work productively are needed in education so that schools are able to achieve mutually determined results and have superior grades compared to other schools. The following research aims to analyze the influence of competence, organizational commitment and non-physical work environment on teacher productivity at Mujahidin Middle School Surabaya. The following research uses a quantitative approach and the analysis method uses multiple linear regression. The data collection technique in this research used a questionnaire with a sample size of 31 respondents. The results of the following research show that competence has a significant effect on productivity because the significance value is $0.027 < 0.05$. Organizational commitment has a significant effect on productivity because the significance value is $0.011 < 0.05$. The non-physical work environment has a significant effect on productivity because the significance value is $0.026 < 0.05$. Competence, organizational commitment and non-physical work environment simultaneously have a significant effect on productivity because the significance value is $0.000 < 0.05$.

Keywords: Competence, Organizational Commitment Non-Physical Work Environment and Productivity

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "**Pengaruh Kompetensi, Komitmen Organisasi Dan Lingkungan Kerja Non Fisik Terhadap Produktivitas Guru di SMP Mujahidin Surabaya**". Tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan tugas akhir dalam menempuh gelar S1 program studi manajemen di fakultas ekonomi dan bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung terhadap penyelesaian skripsi. Rasa hormat dan terima kasih disampaikan kepada

1. Bapak Dr. Mundakir., S.Kep., Ns., M.Kep. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya
2. Bapak Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya
3. Bapak Dr. Dwi Songgo Panggayudi, ST., MM selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya
4. Bapak Fauzie Senoaji, S.E., M.SEI., CHRA selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberi arahan, nasehat, dan motivasi kepada penulis

5. Bapak Samsul Hadi, S.E.,M.M selaku Dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberi arahan, nasehat, dan motivasi kepada penulis
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya yang telah memberikan nasehat dan bimbingannya dalam menempuh pendidikan.
7. Seluruh guru di SMP Mujahidin Surabaya yang telah membantu saya dalam proses penelitian.
8. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda Heri Beliau memang tidak sempat menyelesaikan pendidikan di bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberi dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
9. Pintu surgaku, Ibunda Suparni. Beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan program study penulis, beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai di bangku perkuliahan, tapi motivasi serta do'a yang selalu beliau berikan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
10. Kedua adikku, Ubaidillah Rahmadhani Alfarabi dan Umar Abdul Aziz. Terimakasih sudah menjadi moodboster dan alasan penulis untuk pulang kerumah.
11. Sahabat seperjuangan sejak masa putih abu-abu hingga bangku kuliah yang selalu membantu saya, teman keluh kesah Azimatus Sholikhah dan Siti Nur Faizah

12. Sahabat saya di kuliah Wina Fardah Nabilah, Saropah dan Nadhiyatul Aulia yang selalu menemani saya
13. Semua sahabat dan saudara sesama mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya tahun 2020 yang tidak mungkin saya sebutkan satu persatu
14. My best partner Dafid Candra. Terimakasih atas segala bantuan, waktu, support dan kebaikan yang diberikan kepada penulis disaat masa sulit mengerjakan skripsi ini
15. Kepada diri saya sendiri Murni Hariatus S atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga tidak pernah menyerah dalam mengerjakan tugas akhir skripsi ini. Semoga saya tetap rendah hati. Karena ini baru awal dari semuanya
16. Semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung yang juga tidak mungkin saya sebutkan satu persatu. Terimakasih untuk semuanya.

Penulis berusaha semaksimal mungkin dalam menyelesaikan skripsi ini tetapi penulis menyadari masih banyak kekurangannya. Harapan penulis, semoga skripsi ini bisa dilanjutkan sebagai penelitian yang akhirnya menjadi skripsi dan bermanfaat untuk seluruh pihak yang telah membacanya.

Surabaya, 9 Juni 2024

Penulis
Murni Hariatus S

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT	iii
PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI	iv
PENGESAHAN PANITIA PENGUJI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Sistematika Penulisan	10
 BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	 12
A. Landasan Teori.....	12
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
2. Kompetensi	13
3. Komitmen Organisasi	20
4. Lingkungan Kerja	22
5. Produktivitas	26
B. Penelitian Terdahulu	31
C. Kerangka Konseptual dan Model Analisis.....	35
D. Hipotesis Penelitian.....	36

BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Pendekatan Penelitian	38
B. Identifikasi variabel.....	38
C. Definisi Operasional Variabel.....	39
D. Teknik Pengumpulan Data	41
E. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	44
F. Teknik Analisis	45
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
A. Gambaran Umum Subyek Penelitian	51
1. Deskripsi SMP Mujahidin Surabaya.....	51
2. Visi dan Misi.....	51
B. Deskripsi Hasil Penelitian	52
1. Karakteristik Responden.....	52
2. Deskripsi Variabel Penelitian	54
C. Uji Instrumen	60
D. Uji Asumsi Klasik.....	63
E. Uji Analisis Data	65
1. Persamaan regresi linier berganda	65
2. Koefisien determinasi (R^2).....	67
D. Pengujian Hipotesis.....	67
1. Uji t	67
2. Uji F	69
E. Pembahasan.....	71
1. Pengaruh Variabel Kompetensi Terhadap Produktivitas.....	71
2. Pengaruh Variabel Komitmen Organisasi Terhadap Produktivitas....	74
3. Pengaruh Variabel Lingkungan Kerja Non Fisik Terhadap Produktivitas	76
4. Pengaruh Variabel Kompetensi, Komitmen Organisasi dan Lingkungan Kerja Non Fisik Simultan Terhadap Produktivitas	78

BAB V PENUTUP	80
A. Kesimpulan	80
B. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN.....	84

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Ukuran Penilaian Supervisi Guru	5
Tabel 1.2 Penilaian Supervisi Guru di SMP Mujahidin.....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	33
Tabel 3.1 Skala Likert	44

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Penilaian Supervisi Guru.....	4
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	36
Gambar 2.2 Model Analisis	37

DAFTAR LAMPIRAN

No Lampiran	Halaman
1 SK Dosen Pembimbing	88
2 Surat Izin Penelitian	89
3 Surat Balasan Penelitian.....	90
4 Kart Bimbingan Skripsi	91
5 Surat Keterangan Bebas Plagiasi	92
6 <i>Endorsement Letter</i>	93
7 Lembar Perbaikan Skripsi	94
8 Kuesioner	95
9 Tabulasi Jawaban Responden	10

