

**ANALISIS PENERAPAN GRC (*GOVERNANCE, RISK MANAGEMENT,*
DAN COMPLIANCE) DALAM MENGOPTIMALKAN PENGELOLAAN
WAKAF PADA SEKTOR SOSIAL EKONOMI**

Studi Kasus Yayasan Pondok Pesantren Karangasem Paciran

TESIS



Oleh:

FAHMI JAMALUDDIN

NIM : 20232554039

**PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

2026

**ANALISIS PENERAPAN GRC (*GOVERNANCE, RISK MANAGEMENT,*
DAN COMPLIANCE) DALAM MENGOPTIMALKAN PENGELOLAAN
WAKAF PADA SEKTOR SOSIAL EKONOMI**

Studi Kasus Yayasan Pondok Pesantren Karangasem Paciran

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh

Gelar Magister Hukum (M.H)

Program Studi : Hukum Ekonomi Syariah

Oleh:

FAHMI JAMALUDDIN

NIM : 20232554039

PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

2026

PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : FAHMI JAMALUDDIN
NIM : 20232554039
Program Studi : Magister Hukum Ekonomi Syariah
Program : Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surabaya

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar tulisa saya dan bukan merupak plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 10 Januari 2026

Yang Menyatakan



FAHMI JAMALUDDIN

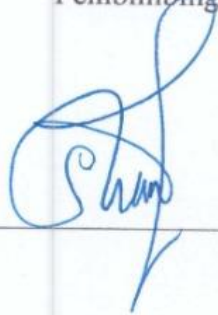
NIM. 20232554039

PERSETUJUAN

Tesis oleh Fahmi Jamaluddin NIM: 20232554039 dengan judul : Analisis Penerapan *GRC (Governance, Risk Management, Dan Compliance)* Dalam Mengoptimalkan Pengelolaan Wakaf pada sektor Sosial Ekonomi Studi Kasus Yayasan Pondok Pesantren Karangasem Paciran, telah memenuhi syarat dan disetujui untuk diujikan.

Pembimbing

Dr. Luluk Latifah, S.E., M.E.



Pembimbing I

Dr. Warsidi, M.M.



Pembimbing II

Mengetahui,

Sekolah Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surabaya

Kaprodi,



Dr. Warsidi, M.M.


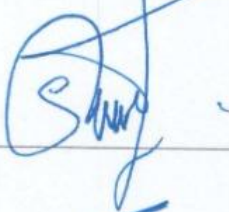

PENGESAHAN

**ANALISIS PENERAPAN GRC (GOVERNANCE, RISK MANAGEMENT,
DAN COMPLIANCE) DALAM MENGOPTIMALKAN PENGELOLAAN
WAKAF PADA SEKTOR SOSIAL EKONOMI
Studi Kasus Yayasan Pondok Pesantren Karangasem Paciran**


oleh
Fahmi Jamaluddin
NIM. 20232554039

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis
Pada tanggal 22 Januari 2026

TIM PENGUJI

Dr. Abdul Wahab, M.El.	: 	Penguji Utama
Dr. Luluk Latifah, S.E., M.E.	: 	Penguji I
Dr. Warsidi, M.M.	: 	Penguji II

Surabaya, 26 Januari 2026

Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surabaya
Direktur,

Dr. M. Ridlwan, M.Pd.

ABSTRAK

Fahmi Jamaluddin NIM 20232554039: Analisis Penerapan *GRC (Governance, Risk Management, Dan Compliance)* Dalam Mengoptimalkan Pengelolaan Wakaf Pada Sektor Sosial Ekonomi Studi Kasus Yayasan Pondok Pesantren Karangasem Paciran.

Wakaf memiliki potensi strategis dalam mendukung pembangunan sosial dan ekonomi umat. Namun, optimalisasi pengelolaannya masih menghadapi berbagai kendala, khususnya pada aspek tata kelola, manajemen risiko, dan kepatuhan terhadap regulasi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan prinsip *Governance, Risk Management, and Compliance (GRC)* dalam pengelolaan wakaf di Yayasan Pondok Pesantren Karangasem Paciran Lamongan serta mengkaji peran integrasi GRC dalam meningkatkan efisiensi wakaf pada sektor sosial dan ekonomi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode *action research*. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi partisipan, wawancara mendalam, dan studi dokumentasi dengan informan utama pengelola wakaf dan pengurus yayasan. Analisis data dilakukan menggunakan model Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara kelembagaan yayasan telah memiliki struktur pengelolaan wakaf, namun penerapan prinsip *good governance* belum berjalan optimal karena belum tersusunnya standar operasional prosedur (SOP) yang komprehensif, keterbatasan transparansi, dan akuntabilitas. Manajemen risiko masih bersifat reaktif dan belum terstruktur secara sistematis. Sementara itu, kepatuhan terhadap prinsip syariah telah terpenuhi, namun kepatuhan administratif dan regulatif masih perlu diperkuat. Integrasi GRC dalam pengelolaan wakaf produktif belum terlaksana secara menyeluruh sehingga potensi wakaf belum dimanfaatkan secara maksimal. Penelitian ini menyimpulkan bahwa penguatan dan integrasi GRC secara sistematis dan berbasis prinsip hukum Islam dapat meningkatkan efisiensi, keberlanjutan, serta kepercayaan publik dalam pengelolaan wakaf .

Kata kunci: *GRC, tata kelola, manajemen risiko, kepatuhan, wakaf.*

ABSTRACT

Fahmi Jamaluddin. NIM: 20232554039: An Analysis of the Implementation of GRC (Governance, Risk Management, and Compliance) in Optimizing Waqf Management in the Socio-Economic Sector: A Case Study of Yayasan Pondok Pesantren Karangasem Paciran

Waqf represents a strategic instrument in fostering the socio-economic development of Muslim communities. Nevertheless, the optimization of its management continues to encounter significant challenges, particularly in governance, risk management, and regulatory compliance. This study seeks to examine the implementation of Governance, Risk Management, and Compliance (GRC) principles in the management of waqf at Yayasan Pondok Pesantren Karangasem Paciran, Lamongan, and to assess the role of GRC integration in improving the effectiveness and efficiency of productive waqf within the socio-economic sector. Adopting a qualitative approach through action research, this study collected data via participant observation, in-depth interviews, and documentary analysis involving principal informants consisting of waqf managers and foundation administrators. The data were analyzed using the Miles and Huberman interactive model encompassing stages of data reduction, data display, and conclusion drawing. The results reveal that, institutionally, the foundation has established a formal waqf management structure; however, the practice of good governance remains suboptimal due to the absence of comprehensive standard operating procedures (SOPs), limited transparency mechanisms, and inadequate accountability frameworks. Risk management remains reactive and lacks systematic formulation. Although compliance with sharia principles has been adequately maintained, administrative and regulatory compliance require further consolidation. The integration of GRC principles in productive waqf management is yet to be fully implemented, leading to the suboptimal realization of waqf's socio-economic potential. This study concludes that the systematic integration of GRC principles anchored in Islamic legal and ethical foundations has the potential to strengthen efficiency, ensure sustainability, and enhance public trust in the management of productive waqf.

Keywords: *GRC, governance, risk management, compliance, productive waqf*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga tesis yang berjudul “Analisis Penerapan *GRC (Governance, Risk Management, Dan Compliance)* Dalam Mengoptimalkan Pengelolaan Wakaf pada sektor Sosial Ekonomi Studi Kasus Yayasan Pondok Pesantren Karangasem Paciran” dapat diselesaikan dengan baik. Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan akademik dalam Program Pascasarjana Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Mundakir, S.Kep, Ns, M.Kep, FISQua., Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya.
2. Bapak Dr. M. Ridlwan, M.Pd., Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surabaya.
3. Bapak Dr. Warsidi, M.M., selaku Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surabaya sekaligus dosen Pembimbing kedua yang telah memberikan arahan dan revisi dalam penulisan tesis ini.
4. Bapak Dr. Luluk Latifah M.E, selaku dosen Pembimbing pertama yang telah memberikan arahan dan revisi dalam penulisan tesis ini.
5. Semua Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surabaya

6. Pihak Yayasan Pondok Pesantren Karangasem Paciran, khususnya Bagian Wakaf yang telah memberikan kesempatan dan dukungan sebagai lokasi penelitian.
7. Serta tak lupa kepada istri dan anak-anak saya yang selalu mendukung dan memberikan motivasi untuk kemajuan dan selalu membantu dalam finansial maupun do'a yang terbaik.

Atas segala bantuan dari Bapak/Ibu, penulis berharap semoga Allah membalas serta dicatat sebagai amal sholeh. Amin

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih memiliki keterbatasan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan penelitian ini. Semoga penulisan ini ada guna dan manfaatnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Surabaya, 15 Januari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL LUAR	i
HALAMAN JUDUL DALAM	ii
PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
D. Definisi Istilah.....	10
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Kajian Penelitian Terdahulu.....	14
B. Kerangka Teori	21
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	42
B. Sumber Data	45
C. Teknik Pengumpulan Data	45
D. Teknik Analisis Data	48
E. Teknik Keabsahan Data.....	52
F. Kerangka Analisis	53
BAB IV PEMBAHASAN.....	54
A. Hasil penelitian.....	54
B. Penerapan Prinsip GRC.....	58
C. Integrasi GRC dalam Pengelolaan Wakaf Produktif	72

BAB V PENUTUP	75
A. Kesimpulan	75
B. Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL DAN GAMBAR

Tabel 1. Kajian Penelitian Terdahulu.....	19
Gambar 1. Teknik Analisis Data Miles & Huberman.....	49
Gambar 2. Kerangka Analisis	53