

**ANALISIS PERKEMBANGAN ZAKAT PRODUKTIF DI
LAZISMU BANGKALAN BERDASARKAN PRINSIP
*ISLAMIC GOOD CORPORATE GOVERNANCE***

TESIS



Oleh:

MOH QOSIM JUNAIDI

NIM. 20232554041

**PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

2026

**ANALISIS PERKEMBANGAN ZAKAT PRODUKTIF DI
LAZISMU BANGKALAN BERDASARKAN PRINSIP
*ISLAMIC GOOD CORPORATE GOVERNANCE***

TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh
Gelar Magister Hukum (M.H)**

Program Studi : Hukum Ekonomi Syariah

Oleh:

MOH QOSIM JUNAIDI

NIM. 20232554041

**PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
2026**

PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MOH QOSIM JUNAIDI

NIM : 20232554041

Program Studi : Magister Hukum Ekonomi Syariah

Program : Sekolah Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surabaya

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 10 Januari 2026

Yang Menyatakan



MOH QOSIM JUNAIDI

NIM. 20232554041

PERSETUJUAN

Tesis oleh Moh Qosim Junaidi NIM. 20232554041 dengan judul “Analisis Perkembangan Zakat Produktif Di Lazismu Bangkalan Berdasarkan Prinsip Islamic Good Corporate Governance” telah memenuhi syarat dan disetujui untuk diujikan.

Pembimbing

Dr. Abdul Wahab, M.E.I.



Pembimbing I

Dr. Sholihul Huda, M.Fil.I.



Pembimbing II

Mengetahui
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surabaya
Kaprodi,



Dr. Warsidi, M.M.

PENGESAHAN

**ANALISIS PERKEMBANGAN ZAKAT PRODUKTIF DI LAZISMU
BANGKALAN BERDASARKAN PRINSIP
ISLAMIC GOOD CORPORATE GOVERNANCE**

Oleh
Moh Qosim Junaidi
NIM. 20232554041

Telah Dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis
Pada Tanggal 22 Januari 2026

TIM PENGUJI

Prof. Dr. Abd Hadi, M.Ag.  Penguji Utama

Dr. Abdul Wahab, M.E.I.  Penguji I

Dr. Sholihul Huda, M.Fil.I.  Penguji II

Surabaya, 26 Januari 2026

Sekolah Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surabaya

Direktur



Dr. M. Ridlwan, M.Pd.

ABSTRAK

Pengelolaan zakat produktif berperan penting dalam meningkatkan kemandirian ekonomi mustahik serta menuntut tata kelola lembaga yang profesional dan akuntabel. LAZISMU Bangkalan sebagai lembaga amil zakat berupaya menyalurkan zakat produktif melalui berbagai program pemberdayaan ekonomi. Namun, efektivitas mekanisme penyaluran dan kesesuaiannya dengan prinsip Good Corporate Governance (GCG) masih perlu dikaji. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis mekanisme penyaluran zakat produktif di LAZISMU Bangkalan serta kesesuaiannya dengan prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan keadilan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi lapangan, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri atas Ketua Penyaluran LAZISMU Bangkalan, pengurus lembaga, serta beberapa mustahik penerima zakat produktif. Data dianalisis melalui tahap reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa mekanisme penyaluran zakat produktif telah berjalan secara sistematis melalui tahapan penghimpunan dana, seleksi mustahik, penyaluran bantuan berupa modal dan sarana usaha, serta pendampingan dan monitoring pasca penyaluran. Program ini terbukti memberikan dampak positif terhadap peningkatan usaha, pendapatan, dan kepercayaan diri mustahik. Dari sisi tata kelola, LAZISMU Bangkalan secara umum telah menerapkan prinsip-prinsip GCG, meskipun transparansi publik dan audit eksternal belum sepenuhnya optimal.

Berdasarkan temuan tersebut, LAZISMU Bangkalan disarankan untuk memperkuat sistem asesmen kebutuhan mustahik, meningkatkan pendampingan berkelanjutan, mengembangkan sistem informasi dan publikasi laporan secara digital, serta melaksanakan audit eksternal secara berkala agar pengelolaan zakat produktif semakin profesional, transparan, dan berkelanjutan.

Kata kunci: *Zakat produktif, Good Corporate Governance, LAZISMU Bangkalan, Pemberdayaan ekonomi.*

ABSTRACT

A management of productive zakat plays an important role in increasing the economic independence of *mustahik* and demands professional and accountable institutional governance. The LAZISMU of Bangkalan as an amil zakat institution seeks to distribute productive zakat through various economic empowerment programs. However, the effectiveness of the distribution mechanism and its conformity with the principles of Good Corporate Governance (GCG) still needs to be studied. Therefore, this research aimed to analyze the mechanism of distributing productive zakat at LAZISMU of Bangkalan and its conformity with the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, and justice.

This research used a qualitative approach with a descriptive type of research. Data collection was carried out through in-depth interviews, field observations, and documentation. The research informants consisted of the Head of Distribution in LAZISMU of Bangkalan, institutional administrators, and several *mustahik* recipients of productive zakat. The data is analyzed through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawn.

The results of the study showed that the mechanism for distributing productive zakat has been running systematically through the stages of fundraising, *mustahik* selection, distribution of assistance in the form of capital and business facilities, as well as post-distribution assistance and monitoring. This program had been proven to have a positive impact on increasing business, income, and *mustahik* confidence. In terms of governance, LAZISMU Bangkalan in general had implemented GCG principles, although public transparency and external audits had not been fully optimal.

Based on these findings, LAZISMU of Bangkalan was advised to strengthen the *mustahik* needs assessment system, improve sustainable mentoring, develop a digital information system and publication of reports, and carry out periodic external audits so that the management of productive zakat was more professional, transparent, and sustainable.

Keywords: *Productive Zakat, Good Corporate Governance, LAZISMU of Bangkalan, Economic Empowerment*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji penulis panjatkan bagi Allah Subhanahu Wa Ta'ala, yang dengan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, penulis bisa menyelesaikan tesis yang berjudul "Analisis Perkembangan Zakat Produktif Di Lazismu Bangkalan Berdasarkan Prinsip *Islamic Good Corporate Governance*" seiring dengan itu penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Mundakir, S.Kep., Ns., M.Kep., Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya.
2. Bapak Dr. M. Ridlwan, M.Pd., Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surabaya.
3. Bapak Dr. Warsidi, M.M., selaku Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surabaya.
4. Bapak Dr. Abdul Wahab, M.El., selaku Dosen Pembimbing Pertama yang telah memeberikan arahan dan revisi dalam penulisan tesis ini.
5. Bapak Dr. Sholihul Huda, M.Fil.I., selaku Dosen Pembimbing Kedua yang telah memeberikan arahan dan revisi dalam penulisan tesis ini.
6. Bapak Prof. Dr. Dr. Sukadiono, M.M., Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya periode 2012-2024.
7. Semua Bapak Ibu Dosen Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surabaya.
8. Seluruh Pengurus Takmir Masjid Al-jihad Penjaringansari 2 RW 11 dan Jamaahnya.

9. Semua rekan-rekan Program Studi Magister Hukum Ekonomi Syariah Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surabaya yang selalu saling menyemangati dan membantu dalam penyelesaian tugas tesis.
10. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh teman-teman yang telah membantu dalam proses penyelesaian tesis dan studi ini. Terima kasih atas segala bentuk dukungan, baik yang diberikan secara langsung maupun tidak langsung, termasuk sekadar memberi semangat, bertanya kabar, dan mengingatkan untuk terus berjuang menyelesaikan tesis. Perhatian dan kepedulian tersebut memiliki arti yang sangat besar dan menjadi motivasi tersendiri bagi penulis hingga akhirnya dapat menyelesaikan kuliah ini dengan baik dan meraih kelulusan.

Atas segala bantuan dari Bapak/Ibu penulis berharap semoga Allah membalas dengan balasan amal shaleh, Aamiin. Dengan segala kerendahan hati, penulis senantiasa menerima saran dan kritik yang membangun demi perbaikan tesis ini. Semoga penulisan ini ada guna dan manfaatnya khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Surabaya 26 Januari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL LUAR	i
HALAMAN JUDUL DALAM	ii
PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A...Latar Belakang Masalah	1
B...Rumusan Masalah	10
C... Tujuan Penelitian.....	10
D...Manfaat Penelitian	10
E... Penelitian Terdahulu.....	12
F... Jenis Penelitian.....	20
G...Pendekatan Penelitian.....	21
H... Waktu dan Lokasi Penelitian.....	22
I... Subjek dan Objek Penelitian.....	22
J.... Sumber Data Penelitian.....	23
K...Teknik Pengumpulan Data.....	25
L... Teknik Analisis Data.....	26
BAB II LANDASAN TEORI.....	27
A...Konsep Dasar Zakat	27
B...Zakat Produktif	34
C...Zakat Kontemporer.....	42
D...Good Corporate Governance.....	47

BAB III HASIL TEMUAN	49
A...Pembahasan Temuan Penelitian dengan Teori Zakat Produktif.....	49
B...Mekanisme Penyaluran Zakat Produktif di LAZISMU Bangkalan.....	53
1....Proses Penghimpunan Dana.....	53
2....Proses Seleksi Mustahik.....	55
3....Bentuk Bantuan Zakat Produktif	58
4....Pendampingan dan Monitoring	61
C...Penerapan Prinsip Good Corporate Governance (GCG).....	66
1....Tranparancy.....	66
2....Accountability	70
3....Responsibility	73
4....Independency	76
5....Fairness	78
BAB IV ANALISIS DATA	83
1....Analisis Data Perkembangan Zakat Produktif di LAZISMU Bangkalan.....	83
2....Pembahasan Temuan Penelitian dengan Prinsip Good Corporate Governance (GCG).....	84
3....Analisis Kesesuaian Implementasi Islamic Corporate Governance (ICG) di LAZISMU Bangkalan	94
BAB V PENUTUP	100
A...Kesimpulan	100
B...Saran	100
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Daftar Mustahik.....	60
Tabel 4.2 Dampak Program Zakat Produktif Sebelum dan Sesudah Bantuan.....	64