

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian mengenai Analisis Kinerja Keuangan Menggunakan Konsep *Value for Money* Pada Kantor Pengawasan & Pelayanan Bea dan Cukai Sidoarjo Tahun Anggaran 2020-2023. dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Tingkat efisiensi untuk realisasi anggaran terhadap output dari tahun 2020-2023 dinilai efisien dikarenakan hasil rasionya berada di 90%. Ini menunjukkan jika pengelolaan anggaran belanja memenuhi syarat efisien yaitu penggunaan yang minimum sehingga mencapai hasil yang maksimum.
2. Tingkat efektifitas kinerja keuangan pada tahun 2020 sampai 2023 dikategorikan sangat efektif karena tingkat rasio efektifitasnya berada diatas 100%. Ini menunjukkan bahwa program/sasaran kegiatan sudah terealisasi memenuhi target yang telah ditetapkan.

B. Saran

1. Saran Praktis
 - a. Dilihat dari tingkat efisiensi, Kantor Pengawasan dan Pelayanan Bea dan Cukai Sidoarjo perlu melakukan evaluasi terhadap proses pengelolaan anggaran agar penggunaan dana lebih efisien. Penguatan sistem monitoring dan evaluasi internal dapat membantu memastikan bahwa setiap pengeluaran sesuai prioritas dan berdampak langsung pada

capaian kinerja.

- b. Dilihat dari tingkat efektifitas, meskipun tingkat efektifitas sudah tinggi, penting untuk terus memperkuat sinergi antarbagian dalam pelaksanaan kegiatan agar output dan outcome program semakin maksimal. Hal ini dapat dilakukan melalui koordinasi lintas bidang dan evaluasi kinerja secara berkala berbasis indikator keberhasilan yang terukur.

2. Saran Akademis

- a. Apabila ada peneliti lain yang tertarik mengadakan penelitian yang hampir sama, sebaiknya dalam pengukuran menggunakan *value for money* untuk penentuan outcome dapat menggunakan metode lain, misalnya menyebar angket kepada masyarakat agar diketahui kepuasan masyarakat terhadap pelayanan suatu organisasi, sehingga nilai outcome lebih riil.
- b. Penelitian selanjutnya diharapkan dapat mengukur kinerja suatu organisasi tidak hanya menggunakan tiga elemen yaitu ekonomi, efisiensi, dan efektifitas, tetapi perlu ditambah dengan dua elemen lain yaitu keadilan (*equity*) dan kesetaraan (*equality*).
- c. Dikarenakan penelitiannya ini hanya dilakukan di dalam satu tempat sehingga tidak bisa dibandingkan dengan tempat lain, sehingga untuk peneliti selanjutnya disarankan untuk melakukan penelitian di beberapa tempat lain yang ada di Indonesia untuk dijadikan perbandingan.