

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN
PERMENDAGRI NO 20 TAHUN 2018
(Studi Pada Desa Salamrojo, Berbek, Nganjuk)**

SKRIPSI



**Oleh
AJENG LINDA MAHARANI
20211220047**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
2026**

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN
PERMENDAGRI NO 20 TAHUN 2018
(Studi Pada Desa Salamrojo, Berbek, Nganjuk)**

Diajukan guna memenuhi
salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana Akuntansi



**Oleh
AJENG LINDA MAHARANI
20211220047**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
2026**

PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ajeng Linda Maharani
NIM : 20211220047
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini, benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 26 Februari 2026

Yang membuat pernyataan



(Ajeng Linda Maharani)

PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN
PERMENDAGRI No 20 TAHUN 2018**

(Studi Pada Desa Salamrojo, Berbek, Nganjuk)

Diajukan oleh

Nama : Ajeng Linda Maharani

NIM : 20211220047

Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh ;

Dosen Pembimbing,

Tanda tangan Tanggal

1. Drs. Ec.Ezif M.Fahmi. W,MM,Ak,CA

16/04/20

2. Adhar Putra Setiawan,SE.,M.Ak

16/04/20

Mengetahui

Dekan

Ketua Program Studi

Dr. Mochamad Mochklas S.Si, MM

Halimatus Sa'diyah, S.E., M.Ak., CPFRA

PENGESAHAN PANITIA PENGUJI
ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN
PERMENDAGRI No 20 TAHUN 2028

(Studi Pada Desa Salamrojo, Berbek, Nganjuk)

Nama : Ajeng Linda Maharani

NIM : 20211220047

Program studi ; Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Pada Hari/Tanggal : Rabu./ 14 Mei 2025
Pukul : 14. 00 WIB sampai dengan 15.00 WIB

Tim Dosen Penguji terdiri dari

Ketua Penguji

Drs. Ec. Ezif Moh. Fahmi W, MM..

Anggota I

Anggota II

Gita Desipradani. S.Pd., MM., MSA.

Adhar Putra Setiawan, S.E., M.Ak., CPFRA

Mengetahui

Ketua Program Studi

Dr. Mochamad Mochklas S.Si, MM.

Halimatus Sa'diyah, S.E., M.Ak., CPFRA

ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN
PERMENDAGRI NO 20 TAHUN 2018
(Studi Pada Desa Salamrojo, Berbek, Nganjuk)

Ajeng Linda Maharani

e-mail: ajeng.linda.maharani-2021@fe.um-surabaya.ac.id

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan pengelolaan keuangan di Desa Salamrojo, Kecamatan Berbek, Kabupaten Nganjuk berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomer 20 tahun 2018. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban pengelolaan keuangan desa menurut PERMENDAGRI No. 20 tahun 2018. Penelitian ini menggunakan Kualitatif dengan metode deskriptif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses pengelolaan keuangan Desa Salamrojo pada tahap perencanaan sampai dengan pertanggungjawaban sudah sesuai dengan PERMENDAGRI No 20 tahun 2018 namun masih ada beberapa dokumen yang tidak bisa di *download* melalui SISKEUDES. Dokumen yang tidak bisa di akses yaitu dokumen perencanaan tahun 2019 dan 2020, pelaksanaan 2019, 2020, penatausahaan 2019, 2020,2021, pelaporan 2019, 2020, 2022, 2023, dan pertanggung jawaban pada tahun 2019, 2020. Sehingga memerlukan upaya tambahan untuk melengkapi arsip dokumen tersebut dalam rangka mewujudkan *Good Governance*.

Kata kunci : PERMENDAGRI No 20 tahun 2018, Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan, Pertanggungjawaban.

ANALYSIS OF VILLAGE FINANCIAL MANAGEMENT BASED ON
REGULATION OF THE MINISTER OF HOME AFFAIRS NO. 20 OF 2018

(Study On Salamrojo Village, Berbek, Nganjuk)

Ajeng Linda Maharani

e-mail: ajeng.linda.maharani-2021@fe.um-surabaya.ac.id

ABSTRACT

This study aims to determine the implementation of financial management in Salamrojo Village, Berbek, Nganjuk based on the Regulation of the Minister of Home Affairs Number 20 of 2018. The purpose of this study is to analyze the planning, implementation, administration, reporting, and accountability of village financial management according to the Regulation of the Minister of Home Affairs No. 20 of 2018. This research uses Qualitative with descriptive method. Data were obtained through observation, interviews and documentation. The results showed that the Salamrojo Village financial management process at the planning stage to accountability was in accordance with the Regulation of the Minister of Home Affairs No. 20 of 2018 but there were still several documents that could not be downloaded through SISKEUDES (Village Financial Management System). Documents that cannot be accessed are planning documents for 2019 and 2020, implementation 2019, 2020, administration 2019, 2020, 2021, reporting 2019, 2020, 2022, 2023, and accountability in 2019, 2020. So that additional efforts are needed to complete the document archive in order to realize Good Governance.

Keywords: The Regulation of the Minister of Home Affairs No 20 of 2018, Planning, Implementation, Administration, Reporting, Accountability.

Kata Pengantar

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT sang pemberi cahaya ilmu bagi umatnya atas berkas dan rahmat yang senantiasa tercurahkan. Shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW atas syafaatnya yang senantiasa mengalir bagi umatnya.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu mohon ijin untuk menyampaikan ucapan terima kasih, terutama kepada:

1. Bapak Dr. Mundakir, S.Kep., Ns., M.Kep. FISQua, sebagai Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya.
2. Bapak Dr. Mochamad Mochklas, S.Si, MM, sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya.
3. Ibu Halimatus Sa'diyah, S.E., M.Ak., CPFRA sebagai Ketua Program Studi Akuntansi yang telah mengizinkan penulis untuk menyusun Skripsi.
4. Bapak Drs. Ec. Ezif Moh. Fahmi W., M.M sebagai Dosen Pembimbing I dengan sukarela dan ikhlas memberi arahan dalam penyusunan Skripsi ini.
5. Bapak Adhar Putra Setiawan, S.E., M.Ak., CPFRA sebagai Dosen Pembimbing II dengan sukarela dan ikhlas memberi arahan dalam penyusunan Skripsi ini.
6. Kepada cinta pertama dan pintu surga, Bapak Murdopo dan Ibu Asmirotulaini. Terima kasih atas segala kasih sayang, dan dukungan berupa moril maupun materil yang tidak terhingga sehingga penulis mampu menyelesaikan studi sarjana hingga selesai di Universitas Muhammadiyah Surabaya.
7. Untuk sosok yang diam-diam menjadi kekuatan dalam setiap langkahku, yang kehadirannya membawa ketenangan di tengah riuh dunia, terima kasih telah menjadi alasan dibalik semangatku menyelesaikan halaman demi halaman perjuangan ini.

8. Terakhir, terimakasih untuk diri sendiri, karena telah berusaha keras dan berjuang untuk menyelesaikan pendidikan di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Daftar Isi

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT	iv
PENGESAHAN PANITIA PENGUJI.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I <u>P</u> ENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Manfaat	3
E. Sistematika Penulisan Skripsi	4
BAB II <u>K</u> AJIAN PUSTAKA	6
A. Landasan Teori.....	6
1. Uraian Teori.....	6
2. Pengelolaan Keuangan Desa	11
3. Asas Pengelolaan Keuangan Desa	26
B. Penelitian Terdahulu	29
C. Kerangka Berpikir	31
BAB III <u>M</u> ETODE PENELITIAN	33
A. Jenis Penelitian	33
B. Lokasi dan waktu penelitian.....	34
C. Informan penelitian.....	34
D. Teknik pengumpulan data.....	34
F. Analisis Data.....	36
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	36
BAB IV <u>H</u> ASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
A. Gambaran Umum Subjek Penelitian	38
1. Sejarah Desa Salamrojo	38
2. Visi dan Misi Desa Salamrojo	38
3. Keadaan Geografis Desa Salamrojo	39
4. Kondisi Demografis	40

5. Keadaan Sosial	41
6. Stuktur Kelembagaan Desa Salamrojo.....	42
B. Deskripsi Hasil Penelitian.	49
1. Data Narasumber	49
2. Pengelolaan Anggaran Desa Salamrojo	49
3. Pengelolaan Keuangan Desa Salamrojo.....	50
C. Analisis dan Pembahasan	73
1. Pengelolaan Keuangan Desa Salamrojo.....	73
BAB V PENUTUP	78
A. Kesimpulan	78
B. Saran	79
Daftar Pustaka	81
Lampiran	83

Daftar Tabel

Tabel 4 1 Daftar Kepala Desa Salamrojo	38
Tabel 4 2 Data luas wilayah desa Salamrojo Tahun 2024	40
Tabel 4 3 Jumlah penduduk desa Salamrojo 2024	41
Tabel 4 4 Daftar mata pencarian masyarakat desa Salanrojo.....	41
Tabel 4 5 Daftar Narasumber	49

Daftar Gambar

Gambar 2. 1 Penjabaran APBD	17
Gambar 2. 2 Rencana Anggaran Kas Desa	19
Gambar 2. 3 Buku Kas Umum	21
Gambar 2. 4 Laporan Realisasi	23
Gambar 2. 5 Catatan atas Laporan Keuangan	25
Gambar 2. 6 Kerangka Berfikir.....	32
Gambar 3. 1 Wawancara Narasumber	37
Gambar 4. 1 Peta Desa Salamrojo	40
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi desa Salamrojo.....	48
Gambar 4. 3 Daftar usulan masyarakat	53
Gambar 4. 4 APBD 2023	54
Gambar 4. 5 RKP desa	55
Gambar 4. 6 SILPA	57
Gambar 4. 7 Rencana Anggaran Desa	57
Gambar 4. 8 Buku kas umum.....	58
Gambar 4. 9 Buku kas umum.....	59
Gambar 4. 10 Buku pembantu pajak	60
Gambar 4. 11 Buku pembantu pajak	61
Gambar 4. 12 Prubahan penjabaran APBD.....	62
Gambar 4. 13 peubahan APBD	64
Gambar 4. 14 Laporan Realisasi.....	65
Gambar 4. 15 Laporan pertanggungjawab APBD.....	66
Gambar 4. 16 Laporan realisasi pelaksanaan	67
Gambar 4. 17 tanda bukti pengeluaran uang	68
Gambar 4. 18 Catatan atas Laporan Keuangan	69
Gambar 4. 19 Informasi APBD 2019	72
Gambar 4. 20 Informasi APBD 2020	72
Gambar 4. 21 Informasi APBD 2021	72
Gambar 4. 21 Informasi APBD 2022	72
Gambar 4. 23 Informasi APBD 2023	73
Gambar 4. 24 Informasi APBD 2024	73

Daftar Lampiran

Lampiran 1 Cover Peraturan desa tentang APBD 2023	81
Lampiran 2 Pembiayaan Desa Salamrojo.....	81
Lampiran 3 Metrik rencana kerja pemerintah desa	82
Lampiran 4 Daftar rencana program pembangunan tahun 2022.....	83
Lampiran 5 Dokumentasi pelaksanaan Musrembangdes	84
Lampiran 6 Anggaran APBD 2023.....	85
Lampiran 7 Bukti nota pembelanjaan	85
Lampiran 8 Rencana anggaran pendapatan desa 2023	86
Lampiran 9 Rencana anggaran biaya RAB 2023	87
Lampiran 10 Metrik rencana kerja pemerintah desa 2024	88
Lampiran 11 Rencana kegiatan dan anggaran desa 2024.....	89
Lampiran 12 Rencana kegiatan dan anggaran desa	90
Lampiran 13 Rencana kerja kegiatan desa 2024.....	91
Lampiran 14 Sk Dosen pembimbing.....	92
Lampiran 15 Surat izin penelitian	93
Lampiran 16 Balasan Surat izin penelitian	94
Lampiran 17 Kartu bimbingan Skripsi	95
Lampiran 18 Surat keterangan Plagiasi	96
Lampiran 19 Endorsement Letter	97
Lampiran 20 Lembar perbaikan Skripsi	98