

**SEMANGAT PANTANG MENYERAH ATLET PANAHAN**

Diajukan guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana Manajemen



**OLEH :**

**IQBAL BAGASWARA**

**NIM : 20221221097**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

**2026**

**SEMANGAT PANTANG MENYERAH ATLET PANAHAN**

Diajukan guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana Manajemen



**OLEH :**

**IQBAL BAGASWARA**

**NIM : 20221221097**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

**2026**

## PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIASI

### PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Iqbal Bagaswara  
NIM : 20221221097  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini, benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya,

Yang membuat pernyataan,

  
(Iqbal Bagaswara)

**PERSETUJUAN UJIAN KARYA TULIS  
SEMANGAT PANTANG MENYERAH ATLET PANAHAN**

(biografi Atlet Panahan)

Diajukan Oleh  
**IQBAL BAGASWARA**  
NIM : 20221221097



Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh :

Dosen Pembimbing,

1. Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., M.M.
2. Rina Maretasari, SM.,M.SM

Tanda Tangan

Tanggal

  
\_\_\_\_\_  
  
\_\_\_\_\_  
24/4/26  
24/4/26

Mengetahui:

Dekan,

Ketua Program Studi



  
Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., M.M.



  
Dr. Dwi Songo Pangayudi, ST., M.M., M.T

**PENGESAHAN PANITIA PENGUJI  
SEMANGAT PANTANG MENEYERAH  
ATLET PANAHAH**

Nama : Iqbal Bagaswara  
NIM: 20221221097

Program Studi : Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
Muhammadiyah Surabaya

Pada Hari / Tanggal : Kamis / 5 Februari 2026  
Pukul : 09.00 WIB sampai dengan 10.30 WIB

Tim Dosen Penguji terdiri dari

Ketua Penguji

Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., M.M..

Anggota I.

Dr. Dwi Songgo Panggayudi, ST., M.M., M.T

Anggota II

Rina Maretasari, SM., M.SM

Mengetahui

Dekan,

Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., M.M..

Ketua Program Studi

Dr. Dwi Songgo Panggayudi, ST., M.M., M.T

## **Semangat Pantang Menyerah Atlet Panahan**

(Perspektif Atlet Panahan)

**Iqbal Baguswara**

Prodi Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surabaya

*E-mail* : [iqbalbaguswara10@gmail.com](mailto:iqbalbaguswara10@gmail.com)

### **ABSTRAK**

Di saat teman-teman sebayanya menjalani hari-hari dengan bermain dan bersantai, tokoh utama justru lebih memilih jalur yang berbeda untuk mengisi hari-harinya dengan latihan dan kerja keras demi meraih sebuah mimpi besar yang bagi sebagian orang mungkin terdengar mustahil. Impian -impian itu pula yang membentuk pribadi penulis menjadi seseorang yang gigih dan memiliki semangat tinggi dalam mengejar tujuan. Tentu mencapai titik ini tidaklah sudah. Banyak orang yang menginginkan pencapaian serupa, namun jalan untuk mencapainya penuh dengan rintangan. Di balik senyuman dan pencapaian yang terlihat dari luar, tersimpan banyak perjuangan, air mata, dan rasa lelah yang tak terlihat. Bahkan ada masa-masa kelam di mana rasa putus asa begitu mendalam hingga mempertanyakan segala sesuatu termasuk takdir dari Tuhan. Namun, dari proses panjang dan penuh ujian itu lahirlah seorang atlet yang mampu mengharumkan nama Jawa Timur, Bahkan Indonesia dengan mengibarkan bendera merah putih di panggung dunia. Biografi ini ditujukan untuk semua kalangan, terutama generasi muda yang tengah berjuang meraih cita-citanya. Kisah ini ditujukan untuk semua kalangan, terutama generasi muda yang tengah berjuang meraih cita-citanya. Kisah ini menunjukkan bahwa tak ada hal yang benar-benar mustahil, selama kita punya tekad, semangat, dan keberanian untuk terus melangkah meskipun jalannya tak mudah.

## ABSTRACT

This essay tells the story of a young man's journey as an athlete, presented in a biographical form from the main character's perspective. This story is inspired by the author's personal experiences during his education at Muhammadiyah University of Surabaya, where the various skills he acquired, particularly in management, were widely applied in his daily life. One example of this application is the ability to manage time efficiently amidst his busy schedule as an athlete. This biography depicts the growth and development of a child who spends his time differently from other children. While his peers spend their days playing and relaxing, the main character chooses a different path, filling his days with training and hard work to achieve a big dream that some might find impossible. These dreams also shaped the author into a persistent and highly motivated person in pursuing his goals. Of course, reaching this point is not easy. Many people aspire to similar achievements, but the path to achieving them is fraught with obstacles. Behind the smiles and visible achievements, there are many struggles, tears, and unseen fatigue. There were even dark times where the feeling of despair was so deep that I questioned everything, including God's destiny. However, from that long and testing process, an athlete was born who was able to bring honor to East Java, and even Indonesia, by raising the red and white flag on the world stage. This biography is intended for all groups, especially the younger generation who are struggling to achieve their dreams. This story is intended for all groups, especially the younger generation who are struggling to achieve their dreams. This story shows that nothing is truly impossible, as long as we have the determination, passion, and courage to keep moving forward even though the path is not easy.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT sehingga tugas akhir "Mengukir Seribu Prestasi dalam Mengejar Mimpi (Perspektif Atlet Panjat Tebing)" dapat terselesaikan. Tidak lupa penulis mengucapkan shalawat dan salam kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW.

Karya tulis atau biografi ini disusun oleh penulis guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Sarjana Program Studi S1 Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Muhammadiyah Surabaya. Penulis berharap dengan adanya karya tulis atau biografi ini dapat menambah referensi para pembaca secara khusus Mahasiswa Program Studi Manajemen dan mahasiswa atlet yang sedang mengembangkan diri di dunia akademis. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan karya tulis atau biografi ini melibatkan banyak pihak. Oleh sebab itu dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mundakir, S.Kep., Ns., M.Kep. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya
2. Bapak Dr. Mochamad Mochklas, S.Si.,MM selaku Dekan Universitas Muhammadiyah Surabaya beserta jajarannya.
3. Dr. Dwi Songgo Panggayudi, S.T.,M.M. selaku Kepala Program Fakultas Ekonomi Dan Bisnis.
4. Dr. Dwi Songgo Panggayudi, S.T.,M.M. selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan arahan serta masukan yang sangat berarti dalam penyelesaian karya tulis ini.
5. Ibu Rina Maretasari dosen Pembimbing Pendamping yang dimana sudah membantu dalam bimbingan mengenai tugas akhir ini.

6. Khoirul Anam, M.Ag selsaya Kepala BAKAI yang telah memberikan support lebih kepada saya dalam menanggapi perkuliahan di Universitas Muhammadiyah Surabaya.
7. Seluruh Dosen Program Studi S1 Manajemen di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis yang sudah membagikan ilmunya kepada saya.
8. Teristimewa kepada keluarga besar saya yang telah memberikan selalu dukungan sampai sekarang. Teman-teman saya dalam satu angkatan program studi manajemen, terima kasih banyak sudah membantu dalam penyelesaian tugas akhir ini.

Dalam penyusunan tugas akhir ini, penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang.

Akhir kata, penulis berharap tugas akhir ini dapat memberikan manfaat serta menambah wawasan bagi para pembaca. Terima kasih

Surabaya,

Penulis

## DAFTAR ISI

<i>HALAMAN SAMPUL</i> .....	<i>i</i>
<i>HALAMAN JUDUL</i> .....	<i>ii</i>
<i>PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIASI</i> .....	<i>iii</i>
<i>PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT</i> .....	<i>iii</i>
<i>PERSETUJUAN UJIAN KARYA TULIS</i> .....	<i>iv</i>
<i>PENGESAHAN PANITIA PENGUJI</i> .....	<i>v</i>
<i>ABSTRAK</i> .....	<i>vi</i>
<i>ABSTRACT</i> .....	<i>vii</i>
<i>KATA PENGANTAR</i> .....	<i>viii</i>
<i>DAFTAR GAMBAR</i> .....	<i>xi</i>
<i>DAFTAR LAMPIRAN</i> .....	<i>xii</i>
<i>BAB I PENDAHULUAN</i> .....	<i>1</i>
1.1 LATAR BELAKANG .....	<i>1</i>
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	<i>12</i>
1.3 TUJUAN PENELITIAN.....	<i>16</i>
<i>BAB II</i> .....	<i>22</i>
<i>KAJIAN PUSTAKA</i> .....	<i>22</i>
2.1 LANDASAN TEORI.....	<i>22</i>
2.2 KERANGKA KONSEP .....	<i>40</i>
<i>BAB III</i> .....	<i>43</i>
<i>METODE PENELITIAN</i> .....	<i>43</i>
3.1 PENDEKATAN DAN JENIS PENELITIAN .....	<i>43</i>
3.2 SUMBER DATA.....	<i>50</i>
5.1 KESIMPULAN.....	<i>78</i>
5.2 SARAN.....	<i>78</i>
<i>LAMPIRAN</i> .....	<i>79</i>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pada awal saya mengikuti panahan.....	4
Gambar 1.2 Awal saya mengikuti perlombaan.....	9
Gambar 1.3 Foto saat naik podium.....	12
Gambar 1.4 Foto bersama para petinggi Dispora tahun 2015.....	17

## DAFTAR LAMPIRAN

1. DOKUMENTASI PERTANDINGAN.....	79
2. PROFIL PENULIS.....	84
3. PIAGAM PRESTASI.....	85