

**SKRIPSI**  
**PERBANDINGAN ANALISIS LAPORAN KEUANGAN SEBELUM DAN**  
**SETELAH PENDAMPINGAN MANAJEMEN DI RUMAH SAKIT IBU**  
**DAN ANAK (RSIA) AISYIYAH BANGKALAN**



**AURA SYAHADATUL YAHUWA**

**NIM : 20221880108**

**FAKULTAS KEDOKTERAN**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**  
**SURABAYA**

**2026**

**SKRIPSI**

**PERBANDINGAN ANALISIS LAPORAN KEUANGAN SEBELUM DAN  
SETELAH PENDAMPINGAN MANAJEMEN DI RUMAH SAKIT IBU  
DAN ANAK (RSIA) AISYIYAH BANGKALAN**



**AURA SYHADATUL YAHUWA**

**NIM : 20221880108**

**FAKULTAS KEDOKTERAN**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

**SURABAYA**

**2026**

**PERBANDINGAN ANALISIS LAPORAN KEUANGAN SEBELUM DAN  
SETELAH PENDAMPINGAN MANAJEMEN DI RUMAH SAKIT IBU  
DAN ANAK (RSIA) AISYIYAH BANGKALAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Kedokteran Universitas Muhammadiyah Surabaya  
untuk Memenuhi Kewajiban Persyaratan Kelulusan Guna memperoleh Gelar  
Sarjana Kedokteran

OLEH :

**AURA SYAHADATUL YAHUWA**

**NIM 20221880108**

**FAKULTAS KEDOKTERAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA  
SURABAYA**

**2026**

## PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : AURA SYAHADATUL YAHUWA  
NIM : 20221880108  
Fakultas : Kedokteran  
Program Studi : S1 Pendidikan Dokter

menyatakan bahwa Tugas Akhir dengan judul **“PERBANDINGAN ANALISIS LAPORAN KEUANGAN SEBELUM DAN SETELAH PENDAMPINGAN MANAJEMEN DI RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK (RSIA) AISIYAH BANGKALAN”** yang saya tulis ini benar-benar tulisan karya sendiri bukan hasil plagiasi, baik sebagian atau keseluruhan. Bila dikemudian hari terbukti hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 2 Februari 2026

Yang membuat pernyataan,



**AURA SYAHADATUL YAHUWA**

NIM. 20221880108

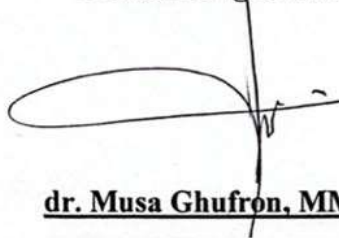
## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “**PERBANDINGAN ANALISIS LAPORAN KEUANGAN SEBELUM DAN SETELAH PENDAMPINGAN MANAJEMEN DI RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK (RSIA) AISYIYAH BANGKALAN**” yang diajukan oleh mahasiswa atas nama **AURA SYAHADATUL YAHUWA (NIM 20221880108)**, telah diperiksa dan disetujui isi serta susunannya, sehingga diajukan dalam ujian sidang tugas akhir pada Program Studi S1 Pendidikan Dokter Fakultas Kedokteran Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 1 Februari 2026

**Menyetujui,**

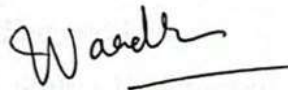
**Pembimbing Utama**



**dr. Musa Ghufron, MMR.**

NIP. 012.09.1.1974.16.193

**Pembimbing Kedua**

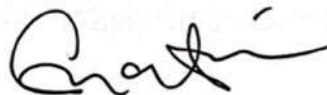


**Dr.dr.Rini Kusumawar Dhany, Sp.M.**

NIP. 012.09.3.021.3031

**Mengetahui,**

**Ketua Program Studi S1 Pendidikan Dokter**



**dr. Syafarinah Nur Hidayah Akil, M.Si.**

NIP. 012.09.1.1986.20.267

NIP. 012.09.1.1986.20.267

## PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi dengan judul “PERBANDINGAN ANALISIS LAPORAN KEUANGAN SEBELUM DAN SETELAH PENDAMPINGAN MANAJEMEN DI RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK (RSIA) AISYIYAH BANGKALAN” telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji pada tanggal 6 Maret 2026 oleh mahasiswa atas nama AURA SYAHADATUL YAHUWA (NIM 20221880108), Program Studi S1 Pendidikan Dokter Fakultas Kedokteran Universitas Muhammadiyah Surabaya.

### TIM PENGUJI :

#### Ketua Penguji :

dr. Sholihul Absor, M.Kes.

#### Anggota :

1. dr. Musa Ghufron, MMR
2. Dr. dr. Rini Kusumawar Dhani, Sp. M

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Kedokteran

Universitas Muhammadiyah Surabaya



dr. Baiy Irfana, Sp. S

NIP. 012.09.1.1981.15.156

## UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah, segala puji milik Allah SWT, berkat rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar semata-mata tidak hanya usaha penulis sendiri, melainkan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Mundakir, S. Kep., Ns., M.Kep. FISQua selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya.
2. dr. Laily Irfana, Sp. S selaku Dekan Fakultas Kedokteran Universitas Muhammadiyah Surabaya.
3. dr. Musa Ghufroon, MMR dan Dr. dr. Rini Kusumawar Dhani, Sp. M selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan memberikan dukungan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini.
4. dr. Sholihul Absor, M. Kes selaku Dosen Penguji yang telah memberikan masukan dan membantu dalam menyempurnakan skripsi penelitian ini
5. dr. Nur Aida Rachmawati, M.Kes selaku Direktur Rumah Sakit Ibu dan Anak (RSIA) Aisyiyah Bangkalan yang telah memberikan izin dan fasilitas dalam penelitian yang dilakukan oleh penulis
6. Segenap dosen dan civitas akademik di lingkungan Fakultas Kedokteran Universitas Muhammadiyah Surabaya
7. Kedua Orang Tua Penulis dan Kakak Tercinta. Ayahanda M. Mahbub Zaini, Ibunda Tri Hendra Puji Astutik dan Panji Dananjaya yang telah memberikan dukungan, doa dan arahan tiada henti bagi penulis
8. A. Hadzami yang telah memberikan dukungan, ide, dan inspirasi kepada penulis
9. Natasya Bilqis Khayyil Rahmadinah, Aurelly Shafa H, Apriyanti Jainahu, Rafika Nabilah S, Falya Raisyah dan teman-teman penulis yang selalu menemani penulis selama penyusunan tugas akhir.

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
Sampul Depan .....	i
Halaman Prasyarat .....	iii
Pernyataan Tidak Melakukan Plagiasi .....	iv
Persetujuan Pembimbing.....	v
Pengesahan Penguji.....	vi
Ucapan Terima Kasih.....	vii
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Lampiran .....	xii
Daftar Singkatan Dan Istilah.....	xiii
Abstrak .....	xiv
<i>Abstract</i> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan.....	3
1.3.1 Tujuan Umum .....	3
1.3.2 Tujuan Khusus .....	3
1.4 Manfaat.....	4
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	4
1.4.2 Manfaat Praktis .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
2.1 Manajemen Keuangan .....	6
2.1.1 Definisi Manajemen Keuangan .....	6
2.1.2 Tujuan dan Manfaat Manajemen Keuangan .....	6
2.1.3 Ruang Lingkup Manajemen Keuangan .....	7
2.2 Pendampingan Manajemen.....	7
2.2.1 Pendampingan Manajemen RSIA Aisyiyah Bangkalan .....	8
2.3 Manajemen Keuangan Rumah Sakit .....	9
2.3.1 Perencanaan Keuangan ( <i>Planning</i> ) .....	9
2.3.2 Pengorganisasian Rencana Keuangan ( <i>Organizing</i> ).....	10
2.3.3 Implementasi Rencana Keuangan ( <i>Actuating</i> ) .....	10
2.3.4 Fungsi Pengendalian ( <i>Controlling</i> ).....	10
2.4 Laporan Keuangan.....	11
2.4.1 Definisi Laporan Keuangan .....	11
2.5 Analisis Laporan Keuangan.....	11
2.5.1 Definisi Analisis Laporan Keuangan .....	11
2.5.2 Tujuan dan Manfaat Analisis Laporan Keuangan .....	12
2.5.3 Sumber Analisis Laporan Keuangan .....	12
2.5.4 Metode Analisis Laporan Keuangan.....	14

<b>BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS PENELITIAN..</b>	<b>21</b>
3.1 Kerangka Konseptual.....	21
3.2 Penjelasan Kerangka Konseptual .....	21
3.3 Hipotesis Penelitian .....	22
<b>BAB IV METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
4.1 Jenis dan Rancangan Penelitian.....	24
4.2 Populasi, Sampel, Besar Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	24
4.2.1 Populasi.....	24
4.2.2 Sampel .....	24
4.2.3 Besar Sampel .....	24
4.3 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel.....	25
4.3.1 Klasifikasi variabel .....	25
4.3.2 Definisi operasional variabel .....	25
4.4 Instrumen Penelitian .....	27
4.5 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	28
4.6 Prosedur Pengambilan atau Pengumpulan Data.....	28
4.6.1 Bagan Alur Penelitian.....	29
4.7 Cara Pengolahan dan Analisis Data.....	29
<b>BAB V HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
5.1 Profil Umum Lokasi Penelitian .....	32
5.2 Gambaran Umum Laporan Keuangan.....	32
5.3 Analisis Laporan Keuangan.....	35
5.4 Analisis Distribusi Data (Uji Normalitas) .....	36
5.5 Analisis Komparasi (Uji <i>Wilcoxon Sign-Rank Test</i> ) .....	37
<b>BAB VI PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
6.1 Laporan Neraca.....	39
6.2 Laporan Laba Rugi .....	40
6.3 Analisis Rasio .....	42
6.4 Analisis Hasil Uji Rasio .....	44
6.5 Kelebihan dan Kekurangan Penelitian.....	45
<b>BAB VII PENUTUP.....</b>	<b>47</b>
7.1 Kesimpulan.....	47
7.2 Saran .....	48
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>50</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>54</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 4.1 Definisi Operasional Variabel.....	25
Tabel 5.1 Tabel Perbandingan Neraca Periode 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2024.....	33
Tabel 5.2 Tabel Perbandingan Laporan Laba-Rugi Periode Desember 2023 dan Desember 2024.....	34
Tabel 5.3 Tabel Analisis Rasio .....	35
Tabel 5.4 Hasil Uji Distribusi Data.....	36
Tabel 5.5 Hasil Uji Komparasi.....	37

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual Penelitian .....	21
Gambar 4. 1 Bagan Alur Penelitian .....	29

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1. Sertifikat Etik atau <i>Ethical Clearance</i> yang Dikeluarkan oleh Komisi Etik Penelitian Kesehatan .....	54
Lampiran 2. Pernyataan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir untuk Kepentingan Publikasi .....	55
Lampiran 3. Surat Permohonan Izin Pengambilan Data atau Izin Penelitian ke Instansi Terkait .....	56
Lampiran 4. Surat Pemberian Izin Melakukan Penelitian dari Instansi Terkait.....	57
Lampiran 5. Dokumentasi saat Melakukan Penelitian.....	60
Lampiran 6. Hasil Analisis Statistik .....	61
Lampiran 7. Kartu Kendali Bimbingan Karya Ilmiah .....	62

## DAFTAR SINGKATAN DAN ISTILAH

<b>BPJS</b>	= Badan Penyelenggara Jaminan Sosial
<b>DER</b>	= <i>Debt to Equity Ratio</i>
<b>EBIT</b>	= <i>Earning Before Interest and Tax</i>
<b>FK</b>	= Fakultas Kedokteran
<b>IAI</b>	= Ikatan Akuntan Indonesia
<b>KBBI</b>	= Kamus Besar Bahasa Indonesia
<b>MPKU</b>	= Majelis Pembinaan Kesehatan Umum
<b>PERSI</b>	= Perhimpunan Rumah Sakit Seluruh Indonesia
<b>PSAK</b>	= Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan
<b>PWMU</b>	= Pimpinan Wilayah Muhammadiyah
<b>ROA</b>	= <i>Return on Asset</i>
<b>ROE</b>	= <i>Return on Equity</i>
<b>RSIA</b>	= Rumah Sakit Ibu dan Anak
<b>RSUD</b>	= Rumah Sakit Umum Daerah
<b>TIE</b>	= <i>Times Interest Earned</i>
<b>UMS</b>	= Universitas Muhammadiyah Surabaya
<b>WHO</b>	= <i>World Health Organization</i>

## ABSTRAK

Keberlanjutan keuangan merupakan tantangan utama bagi institusi pelayanan kesehatan, khususnya rumah sakit yang menghadapi keterbatasan sumber pendanaan. Tujuan penelitian yang dilakukan untuk mengevaluasi perbedaan kinerja keuangan sebelum pendampingan manajemen dan setelah dilaksanakannya pendampingan manajemen pada Rumah Sakit Ibu dan Anak (RSIA) Aisyiyah Bangkalan yang sebelumnya mengalami kerugian keuangan secara berkelanjutan. Penelitian ini adalah penelitian analitik kuantitatif observasional dengan pengambilan data secara *cross sectional* data sekunder laporan keuangan sebelum dan sesudah pendampingan manajemen periode awal tahun 2024 dan akhir tahun 2024. Evaluasi kinerja keuangan dilakukan melalui analisis berbagai rasio keuangan yang mencakup rasio profitabilitas, likuiditas, solvabilitas, dan aktivitas yang meliputi *Total Margin*, *Return on Assets (ROA)*, *Return on Equity (ROE)*, *Current Ratio*, *Quick Ratio*, *Cash Ratio*, *Times Interest Earned (TIE)*, *Total Debt Ratio*, *Debt to Equity Ratio (DER)*, *Working Capital Turnover*, *Fixed Asset Turnover*, *Inventory Turnover*, dan *Total Asset Turnover*. Distribusi data diuji menggunakan uji *Shapiro–Wilk*, dan perbandingan antarperiode dianalisis menggunakan uji Komparasi *Wilcoxon Signed-Rank*

Hasil penelitian menunjukkan terdapat perbedaan yang bermakna secara statistik pada sebagian besar indikator kinerja keuangan antara periode sebelum dan setelah pendampingan manajemen ( $p < 0,05$ ), terutama pada rasio profitabilitas dan aktivitas. Rasio profitabilitas yang sebelumnya bernilai negatif mengalami perubahan menjadi positif, yang mengindikasikan peningkatan efisiensi operasional. Meskipun *Current Ratio* mengalami penurunan, peningkatan pada *Quick Ratio* dan *Cash Ratio* menunjukkan perbaikan kualitas likuiditas jangka pendek. Selain itu, rasio solvabilitas, khususnya *Times Interest Earned*, mengalami peningkatan yang mencerminkan kemampuan rumah sakit dalam memenuhi kewajiban keuangannya.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa terdapat perbedaan kinerja keuangan antara periode sebelum pendampingan manajemen dan setelah pendampingan manajemen. Analisis rasio keuangan dapat dimanfaatkan sebagai instrumen evaluasi yang efektif dalam menilai dan memantau perubahan kinerja keuangan serta kebijakan manajerial pada institusi pelayanan kesehatan.

**Kata kunci :** kinerja keuangan, analisis rasio keuangan, pendampingan manajemen, keuangan rumah sakit

## ABSTRACT

*Sustainable financial management is a major for healthcare institutions, particularly private maternal and child hospitals operating under constrained financial conditions. This study evaluates changes in financial performance before and after a management assistance program implemented at a Maternal and Child Hospital Aisyiyah Bangkalan, which had experienced persistent financial losses prior to the intervention period. The study aims to assess whether measurable differences in financial performance emerged following the implementation of management assistance.*

*A quantitative observational analytic study with a comparative before–after design was conducted using secondary financial statement data from early 2024 (pre-assistance) and late 2024 (post-assistance). Financial performance was evaluated using profitability, liquidity, solvency, and activity ratios, including Total Margin, Return on Assets (ROA), Return on Equity (ROE), Current Ratio, Quick Ratio, Cash Ratio, Times Interest Earned (TIE), Total Debt Ratio, Debt-to-Equity Ratio (DER), Working Capital Turnover, Fixed Asset Turnover, Inventory Turnover, and Total Asset Turnover. Data distribution was assessed using the Shapiro–Wilk test, and differences between periods were analyzed using the Wilcoxon Signed-Rank Test. The results demonstrate statistically significant differences in financial performance indicators between the pre- and post-assistance periods, particularly in profitability and activity ratios ( $p < 0.05$ ). Profitability indicators shifted from negative to positive values, indicating improved operational efficiency. Although the Current Ratio declined, improvements in the Quick Ratio and Cash Ratio suggest enhanced short-term liquidity quality. Solvency indicators, particularly Times Interest Earned, showed substantial improvement, reflecting increased capacity to cover financial obligations.*

*In conclusion, the findings provide empirical evidence of significant differences in financial performance following the management assistance period. Financial ratio analysis proves to be a valuable evaluative tool for monitoring performance changes in healthcare institutions, particularly in assessing managerial interventions aimed at improving financial sustainability.*

**Keywords** : *financial performance, financial ratio analysis, management assistance, hospital finance.*