

**PENGARUH INSENTIF DAN PRODUKTIVITAS  
TERHADAP PRESTASI AGENCY  
PADA PT. ASURANSI JIWA SEQUISLIFE SURABAYA  
SKRIPSI**



Oleh:

Vindi Arti Eka Budi Pratiwi

20111221019

**PROGRAM MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA  
2016**

**PENGARUH INSENTIF DAN PRODUKTIVITAS  
TERHADAP PRESTASI AGENCY  
PADA PT. ASURANSI JIWA SEQUISLIFE SURABAYA  
SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi  
salah satu persyaratan dalam menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi

**OLEH**  
**VINDI ARTI EKA BUDI PRATIWI**

**20111221019**

**PROGRAM MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA  
2016**

## **PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Vindi Arti Eka Budi Pratiwi  
NIM : 20111221019  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 09 Mei 2016

Yang membuat pernyataan,

Materai
6000

Vindi Arti Eka Budi Pratiwi

**Persetujuan Untuk Ujian Skripsi**  
**Pengaruh Insentif dan Produktivitas terhadap Prestasi Agency**  
**Pada PT. Asuransi Jiwa Sequislife Surabaya**

Oleh:

Vindi Arti Eka Budi Pratiwi

20111221019

**Skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk diujikan**

Surabaya, 26 Februari 2016

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

Dr. Didin Fatihuddin, SE, M.Si

Dr. Anna Marina M.Si,Ak,Ca

Mengetahui  
Kaprodi Manajemen

Anita Roosmawarni, SE, M, SE

**PENGESAHAN PANITIA PENGUJI**

Skripsi ini telah diujikan dan disyahkan dihadapan Komisi Penguji,

**Pengaruh Insentif dan Produktivitas terhadap Prestasi Agency**

**Pada PT. Asuransi Jiwa Sequislife Surabaya**

Oleh:

Vindi Arti Eka Budi Pratiwi

20111221019

**Program Studi : Manajemen**

**Fakultas Ekonomi**

**Universitas Muhammadiyah Surabaya**

Pada Hari / Tanggal : 26 februari 2016 / jum'at

Pukul 16.00 WIB sampai dengan 16.45 WIB

**Komisi penguji terdiri dari :**

**Ketua penguji :**

**Dr. Didin Fatihuddin, SE, M.Si**

**Anggota,**

**Anggota,**

**Dr. Anna Marina Ak, M.Si**

**Andi Wardhana, SH. M,Si**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ekonomi**

**Kaprodi Manajemen**

**Dr. Anna Marina M.Si Ak, Ca**

**Anita Roosmawarni,SE, M, SE**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala Puji dan Syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah dan kuasa-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir penulisan skripsi yang ditujukan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Muhammadiyah Surabaya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam skripsi ini, untuk itu saran dan kritik dari berbagai pihak sangat diharapkan. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala hormat penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. dr. Sukadiono, MM selaku rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya
2. Dr. Anna Marina.M.Si,Ak,Ca selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surabaya
3. Anita Roosmawarni, SE.,M.SE selaku Kaprodi Manajemen Universitas Muhammadiyah Surabaya
4. Dr. Didin Fatihudin, SE,M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Dr. Anna Marina.,Ak,M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini
5. Seluruh Dosen dan staff di Universitas Muhammadiyah Surabaya
6. Bapak Budi Anton dan ibu Asma selaku orang tua yang telah mendidik, mendukung dan menginspirasi penulis dengan sepenuh hati. Serta terima kasih untuk kusimah selaku nenek,Vindia Budi Anggreani dan Venny Budi Suhartini selaku adek dan seluruh keluarga lainnya. Semoga Allah SWT meridhoi dan melindungi keluarga kami. Amin.
7. Terima kasih untuk Moh Sujarwo Afif yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis

8. Sahabat-sahabatku seluruh Teman-teman, dan lain-lain yang tidak bisa disebutkan satu-satu.
9. Berbagai pihak yang telah membantu penulis namun tidak dapat disebutkan satu per satu, penulis mohon maaf. Semoga amal saudara sekalian mendapat balasan dari Allah SWT.

Surabaya, Februari 2016

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
 <b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A Latar Belakang Masalah .....	1
B Rumusan Masalah .....	3
C Tujuan Penelitian .....	4
D Manfaat Penelitian .....	4
E Sistematika penulisan .....	5
 <b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Landasan Teori .....	7
1. Insentif .....	7
a. Pengertian Insentif .....	7

	Halaman
b. Tujuan Incentif.....	8
c. Indikator Incentif .....	9
d. Jenis-jenis Incentif .....	9
e. Faktor-faktor Incentif .....	11
2. Produktivitas .....	14
a. Pengertian Produktivitas .....	14
b. Aspek-aspek dalam Produktivitas.....	15
c. Definisi Sistem Produktivitas .....	15
d. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas .....	16
3. Prestasi .....	19
a. Pengertian Prestasi .....	19
b. Indikator Prestasi .....	20
c. Aspek-aspek .....	21
B. Penelitian Terdahulu .....	23
C. Karangka konseptual .....	26
D. Hipotesis.....	27
E. Model Analisis.....	27

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Pendekatan Penelitian .....	28
B. Identifikasi Variabel .....	28
C. Definisi Operasional Variabel .....	29
D. Teknik Pengumpulan Data .....	29

Halaman

E. Populasi dan Sampel .....	30
F. Teknik Pengolahan Data .....	31
G. Analisa Data .....	31

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN**

A. Gambaran Umum dan Obyek Penelitian .....	37
B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	39
C. Pengujian Hipotesis .....	48
D. Pembahasan .....	55

**BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A. Simpulan .....	58
B. Saran.....	59

**DAFTAR RUJUKAN  
LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

<b>No Tabel</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 3.1 Populasi Agen .....	31
Tabel 3.2 : Hipotesis .....	35
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Menurut Usia .....	40
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Menurut Pendidikan Terakhir .....	40
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Masa Kerja .....	41
Tabel 4.4 Frekuensi Jawaban Variabel Insentif .....	42
Tabel 4.5 Frekuensi Jawaban Variabel Produktivitas.....	44
Tabel 4.6 Frekuensi Jawaban Variabel Prestasi .....	46
Tabel 4.7 Uji F .....	48
Tabel 4.8 Uji T .....	49
Tabel 4.9 Uji R <sup>2</sup> .....	51
Tabel 4.10 Uji Multikolinearitas.....	53
Tabel 4.11 Uji Autokolerasi .....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>No Gambar</b>	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Karangka Konseptual .....	26
Gambar 2.2 Model Analisis .....	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan .....	39
Gambar 4.2 Uji Normalitas .....	52
Gambar 4.3 Uji Heterokedastisitas .....	54

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 2 Uji Validitas dan Reabilitas
- Lampiran 3 Tabulasi Jawaban Respondent
- Lampiran 4 Kuesioner
- Lampiran 5 Tabel Distribusi F dan t
- Lampiran 6 Berita Bimbingan Skripsi
- Lampiran 7 Daftar Perbaikan Skripsi
- Lampiran 8 Surat Permohonan Izin Penelitian
- Lampiran 9 Surat Balasan Izin Penelitian
- Lampiran 10 Endorsement Letter

## **DAFTAR RUJUKAN**

- AA.Anwar Prabu M. (2009). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. PT. Remaja Rosdakarya . Bandung.
- Alimuddin. 2012. *Pengaruh Kompensasi terhadap Produktivitas Karyawan*. PT. Bakrie Telkom Area Makassar.
- Anoraga, Pandji, (2005). *Perusahaan Multi Nasional dan PMA*.PT. Dunia Pustaka. Jakarta.
- Djula. 2014. *Pengaruh Pemberian Insentif terhadap prestasi Kerja Karyawan*. Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
- Fatihudin, Didin. 2012. *Metode Penelitian. Untuk Ilmu Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi dari Teori ke Praktek*. Surabaya. PP UM Surabaya
- Ghozali, I. 2006. *Analisa Multivariate dengan Program SPSS*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro. Semarang
- \_\_\_\_\_, I. 2006. *Analisa Multivariate dengan Program SPSS*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro. Semarang
- Gorda, (2004). *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Penerbit STIE Satya Dharma Singaraja
- Handoko, 2002.56. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta : BPFE-Yogyakarta.
- Hasibuan.Melayu, SP.2000.*Manajemen Sumber Daya Manusia*. STIE YKPN, Yogyakarta
- \_\_\_\_\_.Melayu, SP.2002.*Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Revisi; Penerbit Bumi Aksara. , Jakarta
- \_\_\_\_\_.Melayu, SP.2008.*Manajemen Sumber Daya Manusia*; PT Bumi Aksara. , Jakarta

Justine T. Sirait, (2006). *Memahami Aspek-aspek Pengelolaan Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi*. Gramedia Widiasarana Indonesia, Jakarta.

Nawawi, H, (2005). *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Bisnis yang Kompetitif*. Gadja Mada University Press. Yogyakarta.

Pangabean, M. (2002) *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Cetakan Pertama; Penerbit Ghalia Indonesia, Jakarta.

Pedoman Penulisan Skripsi, *Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surabaya*. Edisi Ketiga 2014.

Sugiono, (2011) *Metode penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*: Alfabeta, Bandung.

Sujatmoko, (2007). *Pengaruh Insentif Terhadap Peningkatan Prestasi Kerja Karyawan pada Departemen Operasional Pemasaran Dunkin' Donut Cabang Arteri Jakarta*

Sujarweni,V, Wiratna.2014. *SPSS Untuk Penelitian*. Pustaka Baru: Pustaka Baru Pers, . Yogyakarta.

Ervianto,I,W.(2005). *Manajemen Proyek Kontruksi*. Edisi Revisi, Yogyakarta.