

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH (BOS) DAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PENDIDIKAN
DAERAH (BOPDA) DI SD MUHAMMADIYAH 9 SURABAYA**

SKRIPSI



Oleh :

ALIFAH CAHAYA HATI
NIM : 20221220025

PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

2026

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH (BOS) DAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PENDIDIKAN
DAERAH (BOPDA) DI SD MUHAMMADIYAH 9 SURABAYA**

Diajukan guna memenuhi
Salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana Akuntansi



Oleh :

ALIFAH CAHAYA HATI
NIM : 20221220025

PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

2026

SURAT PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : ALIFAH CAHAYA HATI

NIM : 20221220025

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini, benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 06 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



(ALIFAH CAHAYA HATI)

PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

ANALISIS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH
(BOS) DAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PENDIDIKAN DAERAH
(BOPDA) DI SD MUHAMMADIYAH 9 SURABAYA

Diajukan Oleh :

ALIFAH CAHAYA HATI

NIM : 20221220025

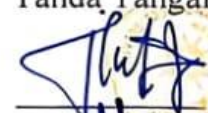
Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh ;

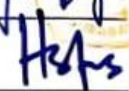
Dosen Pembimbing,

Tanda Tangan Tanggal

1. Dr. Zeni Rusmawati, S.Pd., M.Pd., CPFRA

2. Halimatus Sa'diyah, S.E., M.Ak., CPFRA





Mengetahui :

Dekan,



Dr. Mochamad Mochlis, S.Si., M.M

Ketua Program Studi



Halimatus Sa'diyah, S.E., M.Ak., CPFRA

PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH
(BOS) DAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PENDIDIKAN DAERAH
(BOPDA) DI SD MUHAMMADIYAH 9 SURABAYA**

Nama : Alifah Cahaya Hati

NIM : 20221220025

Program Studi : Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

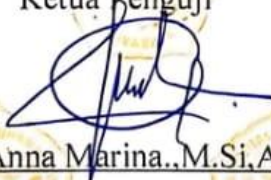
Universitas Muhammadiyah Surabaya

Pada Hari/ Tanggal : Senin, 06 Juli 2026

Pukul : 13.30 – 14.30

Tim Dosen Penguji terdiri dari

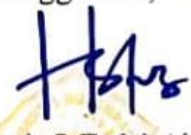
Ketua Penguji


Dr. Dra. Anna Marina..M.Si,Ak.CA

Anggota I,


Dr. Zeni Rusmawati.S.Pd..M.Pd.,CPFRA

Anggota II,


Halimatus Sa'diyah.S.E.,M.Ak.,CPFRA

Mengetahui,


Dr. Mochammad Mochlis. S.Si.,M.M


Halimatus Sa'diyah.S.E.,M.Ak.,CPFRA

ANALISIS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH
(BOS) DAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PENDIDIKAN DAERAH
(BOPDA) DI SD MUHAMMADIYAH 9 SURABAYA

Alifah Cahaya Hati

alifah.cahaya.hati-2022@fe.um-surabaya.ac.id

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dan Dana Bantuan Operasional Pendidikan Daerah (BOPDA) di SD Muhammadiyah 9 Surabaya berdasarkan aspek fleksibilitas, efektivitas, efisiensi, akuntabilitas, dan transparansi. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus. Informan penelitian terdiri atas kepala sekolah, bendahara, guru, dan komite sekolah. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model Miles dan Huberman, sedangkan keabsahan data diuji melalui triangulasi sumber dan teknik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan dana BOS dan BOPDA di SD Muhammadiyah 9 Surabaya telah berjalan dengan baik. Aspek fleksibilitas ditunjukkan melalui penyesuaian penggunaan anggaran terhadap kebutuhan mendesak melalui revisi RKAS sesuai ketentuan. Aspek efektivitas terlihat dari terlaksananya program sekolah, peningkatan fasilitas pembelajaran, serta meningkatnya mutu layanan pendidikan. Aspek efisiensi tercermin pada penggunaan anggaran berdasarkan skala prioritas sehingga mendukung kegiatan pembelajaran dan operasional sekolah secara optimal. Aspek akuntabilitas diwujudkan melalui penatausahaan yang tertib menggunakan Buku Kas Umum (BKU), aplikasi ARKAS dan SIPKS, serta penyusunan laporan keuangan secara berkala. Aspek transparansi ditunjukkan melalui penyampaian informasi penggunaan dana kepada guru dan komite sekolah. Kendala yang dihadapi meliputi keterlambatan pencairan dana, perubahan kebijakan dan sistem pelaporan, tingginya beban administrasi, keterbatasan anggaran, serta kebutuhan sekolah yang belum seluruhnya terakomodasi dalam perencanaan anggaran.

Kata kunci: Dana BOS, Dana BOPDA, fleksibilitas, efektivitas, efisiensi, akuntabilitas, transparansi.

The Management Analysis of School Operational Assistance (BOS) and Regional Education Operational Assistance (BOPDA) at SD Muhammadiyah 9 Surabaya

Alifah Cahaya Hati

alifah.cahaya.hati-2022@fe.um-surabaya.ac.id

ABSTRACT

This study aimed to analyze the management of School Operational Assistance (BOS) and Regional Education Operational Assistance (BOPDA) funds at SD Muhammadiyah 9 Surabaya based on the aspects of flexibility, effectiveness, efficiency, accountability, and transparency. The study used a qualitative approach with a case study. The research informants consisted of the principal, treasurer, teachers, and school committee members. Data were collected through observation, interviews, and documentation, then analyzed using the Miles and Huberman model. Data validity was tested through source and technique triangulation. The results indicated that the management of BOS and BOPDA funds at SD Muhammadiyah 9 Surabaya have been running well. The flexibility aspect is demonstrated through adjustments to budget usage to meet urgent needs through revisions to the School Activity and Budget Plan (RKAS) in accordance with regulations. Effectiveness is evident in the implementation of school programs, improvements to learning facilities, and the enhanced quality of educational services. Efficiency is reflected in the use of the budget based on priorities, thus optimally supporting learning activities and school operations. Accountability is demonstrated through orderly administration using the General Cash Book (BKU), the ARKAS and SIPKS applications, and the preparation of periodic financial reports. Transparency is demonstrated through the provision of information on fund usage to teachers and the school committee. Challenges encountered include delays in fund disbursement, changes in policies and reporting systems, high administrative burdens, budget constraints, and school needs that have not been fully accommodated in budget planning.

Keywords: *BOS Funds, BOPDA Funds, Flexibility, Effectiveness, Efficiency, Accountability, Transparency*

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran ALLAH SWT sang pemberi cahaya ilmu bagi umatnya atas berkat dan rahmat yang senantiasa tercurahkan. Shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW atas syafaatnya yang senantiasa mengalir bagi umatnya.

Penulis sangat sadar bahwa dalam penyusunan Skripsi ini tidak luput dari dukungan dan bantuan dari banyak pihak. Maka dari itu penulis sangat mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya, khususnya kepada;

1. Prof Dr. Mundakir, S.Kep, Ns, M.Kep., Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya.
2. Bapak Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., M.M., Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya .
3. Ibu Halimatus Sa'diyah, S.E., M.Ak., CPFRA selaku Ketua Program Studi Akuntansi sekaligus sebagai Dosen Pendamping yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penyusunan Skripsi dan mengarahkan pada judul topik ini.
4. Ibu Dr. Zeni Rusmawati, S.Pd., M.Pd., CPFRA., Selaku Dosen Pembimbing I yang secara sukarela telah ikhlas membantu dan mengarahkan penulis dalam penyusunan Skripsi ini.
5. Kepada Bapak Joko Pemilih Amperawanto dan Ibu Elly Martatik, terimakasih untuk dukungan, semangat, motivasi serta do'a yang selalu menyertai, sehingga penulis mampu menuntaskan pendidikan ini hingga selesai. Semoga papa dan

mama diberikan kesehatan selalu karena di setiap perjuangan penulis harus ada papa dan mama yang selalu ada untuk menemani.

6. Kepada Suami, Terimakasih telah membersamai penulis selama awal perkuliahan sampai penyusunan Skripsi dalam situasi apapun, telah menjadi *support system* dan pendengar keluh kesah yang baik, memberi semangat, dukungan, dan motivasi kepada penulis hingga terselesaikannya penyusunan Skripsi ini.
7. Kepada teman-teman kelas P2K Akuntansi 2022 terimakasih atas suka dan duka yang kita lalui bersama, semoga kita semua sukses.

Surabaya, 27 Januari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
SURAT PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT	iii
PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	iv
PENGESAHAN PANITIA PENGUJI	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusah Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori	9
B. Penelitian Terdahulu	31
C. Kerangka Berpikir.....	35
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan Penelitian	39

B. Kehadiran Peneliti.....	39
C. Subjek dan Waktu Penelitian.....	40
D. Pengumpulan dan Analisis Data	40
E. Keabsahan Data	44

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Subjek Penelitian.....	45
1. Profil SD Muhammadiyah 9 Surabaya	45
2. Visi dan Misi SD Muhammadiyah 9 Surabaya.....	47
3. Struktur Organisasi SD Muhammadiyah 9 Surabaya.....	50
4. Sumber Pendanaan SD Muhammadiyah 9 Surabaya	51
5. Mekanisme Pengelolaan BOS dan BOPDA di SD Muhammadiyah 9 Surabaya.....	51
B. Deskripsi Hasil Penelitian	53
1. Fleksibilitas Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA.....	54
2. Efektivitas Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA.....	57
3. Efisiensi Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA.....	63
4. Akuntabilitas Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA	67
5. Transparansi Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA.....	67
6. Hambatan Pengelolaan Dan BOS dan BOPDA	72
C. Pembahasan	79
1. Analisis Fleksibilitas Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA.....	79
2. Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA.....	81
3. Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA	82
4. Analisis Akuntabilitas Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA.....	85
5. Analisis Transparansi Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA.....	87

6. Analisis Hambatan Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA.....	88
7. Analisis RAPBS dan Laporan Realisasi Dana BOS.....	90
8. Analisis RAPBS dan Laporan Realisasi Dana BOPDA	95
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	100
B. Saran	101
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN	108

DAFTAR TABEL

No.Tabel	Hal
1.1 Instrumen Penilaian Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA	31
1.2 Penelitian Terdahulu	33
4.1 Data Identitas Sekolah	52
4.2 Hasil Wawancara Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA Muhammadiyah 9 Surabaya Terhadap Aspek Fleksibilitas	62
4.3 Hasil Wawancara Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA Muhammadiyah 9 Surabaya Terhadap Aspek Efektivitas	66
4.4 Hasil Wawancara Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA Muhammadiyah 9 Surabaya Terhadap Aspek Efisiensi	71
4.5 Hasil Wawancara Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA Muhammadiyah 9 Surabaya Terhadap Aspek Akuntabilitas	75
4.6 Hasil Wawancara Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA Muhammadiyah 9 Surabaya Terhadap Aspek Transparansi	80
4.7 Hasil Wawancara Pengelolaan Dana BOS dan BOPDA Muhammadiyah 9 Surabaya Terhadap Aspek Hambatan	83
4.8 Hasil Analisis RAPBS dan Laporan Realisasi Pengelolaan Dana BOS SD Muhammadiyah 9 Surabaya	100
4.9 Hasil Analisis RAPBS dan Laporan Realisasi Pengelolaan Dana BOPDA SD Muhammadiyah 9 Surabaya	104

DAFTAR GAMBAR

No.Gambar	Hal
2.1 Kerangka Berpikir	40
4.1 Visi SD Muhammadiyah 9 Surabaya	52
4.2 Misi SD Muhammadiyah 9 Surabaya.....	53
4.3 Struktur Organisasi SD Muhammadiyah 9 Surabaya.....	55

DAFTAR LAMPIRAN

No.Lampiran	Hal
1. Instrumen Wawancara Kepala Sekolah	107
2. Instrumen Wawancara Bendahara BOS/BOPDA.....	108
3. Instrumen Wawancara Guru.....	110
4. Instrumen Wawancara Komite Sekolah.....	111
5. RAPBS Dana BOS SD Muhammadiyah 9 Surabaya	112
6. Laporan Realisasi Dana BOS SD Muhammadiyah 9 Surabaya Bulan Januari – Mei 2026	121
7. RAPBS Dana BOPDA SD Muhammadiyah 9 Surabaya.....	126
8. Laporan Realisasi Dana BOPDA SD Muhammadiyah 9 Surabaya Bulan Januari – Mei 2026	133
9. Dokumentasi.....	127
10. Penilaian Administrasi Pengelolaan Dana BOS SD Muhammadiyah 9 Surabaya	133
11. Penilaian Administrasi Pengelolaan Dana BOPDA SD Muhammadiyah 9 Surabaya	136
12. Sk Dosen Pembimbing	139
13. Surat Izin Penelitian	140
14. Surat Balasan Penelitian	141
15. Kartu Bimbingan Skripsi	142
16. Surat Keterangan Bukti Plagiasi	143
17. Endorsment Letter.....	144
18. Lembar Perbaikan Skripsi.....	145