

**TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PEMERINTAH DESA DALAM
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA
PADA DESA TAKERHARJO KABUPATEN LAMONGAN**

SKRIPSI



Oleh:

NANDA RIF'ATUL AZIMAH

NIM: 20221220043

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

2026

**TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PEMERINTAH DESA DALAM
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA
PADA DESA TAKERHARJO KABUPATEN LAMONGAN**

SKRIPSI

Diajukan guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana Akuntansi



OLEH:

NANDA RIF'ATUL AZIMAH

NIM: 20221220043

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

2026

PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nanda Rif'atul Azimah
NIM : 20221220043
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini, benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 20 September 2026

Yang membuat pernyataan,



(Nanda Rif'atul Azimah)

PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PEMERINTAHAN DESA DALAM PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA PADA DESA TAKERHARJO KABUPATEN LAMONGAN

Diajukan Oleh :

NANDA RIF'ATUL AZIMAH

NIM: 20221220043

Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh:

Dosen Pembimbing,

- 1. Dr. Ma'ruf Sya'ban, SE., M.Ak**
- 2. Gita Desipradani, S.Pd., M.M., MSA**

Tandatangan

Tanggal

Mengetahui:

Dekan,

Ketua Program Studi,

Dr. Mochamad Mochklas, S. Si., M.M

Halimatus Sa'diyah, SE, M.Ak., Ak., CPFRA

PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

**TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PEMERINTAH DESA DALAM
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA
PADA DESA TAKERHARJO KABUPATEN LAMONGAN**

Nama : Nanda Rif'atul Azimah
NIM : 20221220043

Program Studi: Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surabaya

Pada Hari/ Tanggal: Kamis/ 17 September 2026
Pukul: 10.30 WIB sampai dengan 11.30 WIB

Tim Dosen Penguji terdiri dari

Ketua Penguji


Dr. Ma'ruf Sya'ban, SE., M.Ak

Anggota I


Dr. Zeni Rusmawati, S.Pd,M.Pd., Ak.,CPFRA

Anggota II


Gita Desipradani, S.Pd.,MM.,MSA

Mengetahui,

Dekan


Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., M.M

Ketua Program Studi


Halimatus Sa'diyah, S.E., M.Ak., Ak.,CPFRA

**TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PEMERINTAH DESA DALAM
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA
PADA DESA TAKERHARJO KABUPATEN LAMONGAN**

Nanda Rif'atul Azimah

Prodi Akuntansi FEB-Universitas Muhammadiyah Surabaya

e-mail: nanda.rifatul.azimah-2022@fe.um-surabaya.ac.id

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan mengetahui transparansi dan akuntabilitas Pemerintah Desa Takerharjo, Kabupaten Lamongan dalam pengelolaan APBDes pada lima tahap pengelolaan keuangan desa (perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban) sesuai Permendagri No. 20 Tahun 2018 dan Perbup Lamongan No. 65 Tahun 2018. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan data dikumpulkan melalui observasi, wawancara semi-terstruktur, dan dokumentasi terhadap Kepala Desa, Sekretaris Desa, Bendahara Desa, serta warga, dan dianalisis menggunakan model interaktif Miles dan Huberman. Hasil penelitian menunjukkan bahwa tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, dan pelaporan telah dilaksanakan sesuai prosedur formal, mulai dari Musyawarah Desa, pencatatan melalui Aplikasi Siskeudes, hingga pelaporan tepat waktu kepada Bupati melalui Camat. Namun, keterlibatan masyarakat pada tahap perencanaan masih terwakilkan melalui Ketua RT/RW, dan pada tahap pertanggungjawaban, meski informasi telah disampaikan melalui banner dan media sosial, pemahaman warga terhadap rincian informasi tersebut masih terbatas. Penelitian ini menyimpulkan bahwa Pemerintah Desa Takerharjo telah menerapkan akuntabilitas secara formal dan patuh regulasi, namun transparansi kepada masyarakat masih bersifat administratif dan satu arah, sehingga pemahaman substantif masyarakat perlu ditingkatkan.

Kata Kunci: Transparansi, Akuntabilitas, Pengelolaan APBDes, Pemerintah Desa.

Village Government Transparency and Accountability in Managing Village Revenue and Expenditure Budget in Takerharjo Village, Lamongan

Nanda Rif'atul Azimah

Accounting Department-FEB-Muhammadiyah University of Surabaya

e-mail: nanda.rifatul.azimah-2022@fe.um-surabaya.ac.id

ABSTRACT

This study aimed to examine the transparency and accountability of the Takerharjo Village Government, Lamongan, in managing APBDes (Village Revenue and Expenditure Budget) across five stages of financial management—planning, implementation, administration, reporting, and accountability—in accordance with Ministry of Home Affairs Regulation No. 20 of 2018 and Lamongan Regent Regulation No. 65 of 2018. A descriptive qualitative approach was employed, with data collected through observation, semi-structured interviews, and document analysis involving the village head, village secretary, village treasurer, and residents; the data were analyzed using the Miles and Huberman interactive model. The results indicated that the planning, implementation, administration, and reporting stages were carried out according to formal procedures, ranging from Village Deliberations and recording via the *Siskeudes* application to timely reporting to the Regent through the Sub-district Head. However, community involvement during the planning stage was primarily represented by RT/RW (neighborhood/hamlet association) heads, and regarding the accountability stage, although information was disseminated via banners and social media, residents' understanding of the detailed information remained limited. The study concluded that Takerharjo village government has implemented accountability in a formal and regulation-compliant manner; however, transparency towards the community remains administrative and one-way, indicating a need to improve the community's substantive understanding.

Keywords: *Transparency, Accountability, APBDes Management, Village Government*

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT sang pemberi cahaya ilmu bagi umatnya atas berkat dan rahmat yang senantiasa tercurahkan. Shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW atas syafa'atnya yang senantiasa mengalir bagi umatnya. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, mohon izin untuk menyampaikan ucapan terima kasih, terutama kepada;

1. Bapak Prof. Dr. Mundakir, S.Kep., Ns., M.Kep., FISQua sebagai Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya.
2. Bapak Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., M.M. sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya.
3. Ibu Halimatus Sa'diyah, SE., M.Ak., Ak., CPFRA sebagai Ketua Program Studi Akuntansi yang telah mengizinkan penulis untuk menyusun skripsi pada topik pembahasan ini.
4. Bapak Dr. Ma'ruf Sya'ban, SE., M.Ak sebagai Dosen Pembimbing I dengan sukarela dan ikhlas memberi arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Gita Desipradani, S.Pd., M.M., MSA sebagai Dosen Pembimbing II atas bimbingan, saran serta kritik yang bermanfaat bagi penulis.
6. Kedua orang tua tercinta Bapak Tuwaji dan Ibu Muzarofah, yang merupakan alasan terbesar di balik setiap langkah dan pencapaian penulis hingga saat ini. Terima kasih atas cinta, kasih sayang, doa yang tidak pernah putus. Beliau memang tidak sempat merasakan bangku perkuliahan, namun tidak pernah sekalipun membiarkan keterbatasan tersebut menjadi penghalang bagi anak-anaknya untuk mengenyam pendidikan setinggi mungkin. Gelar sarjana ini bukanlah akhir dari perjuangan, melainkan salah satu bentuk bakti dan rasa terima kasih

penulis atas setiap air mata, doa, kerja keras, dan cinta yang telah mengantarkan penulis sampai pada titik ini. Semoga pencapaian ini menjadi awal untuk membahagiakan serta membalas, meskipun tidak akan pernah sebanding dengan seluruh pengorbanan yang telah beliau berikan.

7. Kepada kakak penulis, Ennik Kholishotun Niswah dan M. Syaifuddin terima kasih banyak atas dukungannya secara moril maupun materil, terima kasih juga atas segala motivasi yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
8. Kepada keponakan – keponakan tercinta, Andini Meyda Syafira dan Anindita Fatimah Addien, terimakasih atas kelucuan - kelucuan kalian yang selalu membuat penulis semangat dan senang sehingga penulis semangat untuk mengerjakan skripsi ini sampai selesai.
9. Ananda Shela Fitria Wulandari selaku teman kos penulis yang senantiasa menemani penulis dalam keadaan sulit dan senang, terima kasih telah kebersamaan penulis dalam setiap langkah yang dilalui sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Terakhir, Penulis ingin menyampaikan terima kasih yang mendalam kepada diri sendiri, Nanda Rif'atul Azimah. Terima kasih atas perjalanan panjang yang telah dilalui sampai sejauh ini, banyak proses yang sudah dilalui, banyak air mata yang sudah dihapus pakai tangan sendiri, banyak lelah dan keluh kesah yang dipendam sendiri, banyak hal yang sudah dijalani, dihadapi, dan diselesaikan sendiri. Sampai detik ini, kuat karena diri sendiri yang selalu mengusahakan semua hal agar terlihat baik-baik saja. Bangga untuk setiap langkah kecilku, meskipun mudah menangis tapi tidak berhenti mencoba dan menyerah. Selamat merayakan kecemasan-kecemasan di tangga berikutnya, selamat berpetualang di level kehidupan selanjutnya, selamat berperang, selamat berjuang. Tidak ada yang lebih indah dari menyaksikan proses dan pertumbuhan diri

sendiri.

Besar harapan semoga skripsi ini bermanfaat khususnya bagi teman-teman mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) dan masyarakat pada umumnya.

Surabaya, 14 September 2026

Penulis

Nanda Rif'atul Azimah

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI	iv
PENGESAHAN PANITIA PENGUJI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II	8
KAJIAN PUSTAKA	8
A. Landasan Teori	8
B. Penelitian Terdahulu	23
BAB III	29
METODE PENELITIAN	29
A. Pendekatan Penelitian	29
B. Kehadiran Peneliti	29
C. Subjek dan Waktu Penelitian	30
D. Sumber Data	30
E. Pengumpulan dan Analisa Data	30
F. Keabsahan Data	34
BAB IV	35
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	35

A. Gambaran Umum Subjek Penelitian	35
B. Deskripsi Hasil Penelitian	38
C. Pembahasan	51
BAB V	72
PENUTUP	72
A. Kesimpulan	72
B. Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir _____	27
Gambar 2.4 Denah Desa Takerharjo _____	36

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Indikator Kesesuaian	70
--------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pertanyaan dan Jawaban Wawancara	79
Lampiran 2 Dokumen Wawancara	90
Lampiran 3 SK Dosen Pembimbing	91
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian.....	92
Lampiran 5 Surat Balasan Izin Penelitian.....	93
Lampiran 6 Kartu Bimbingan Skripsi	94
Lampiran 7 SK Bukti Bebas Plagiasi	95
Lampiran 8 Endorsement Letter	96
Lampiran 9 Lembar Perbaikan Skripsi	97