

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Seperti halnya yang kita ketahui bahwa manusia tidak mampu dalam memenuhi segala keinginannya secara mandiri, sehingga membutuhkan orang lain dalam pemenuhan keinginannya. Hal tersebut menciptakan sebuah hubungan antar individu guna memenuhi kebutuhannya dan menciptakan sebuah hubungan bisnis. Bisnis merupakan usaha yang menyediakan produk atau jasa yang diinginkan pelanggan (Madura, 2007:5).

Sesuai dengan pengertian tersebut segala kegiatan yang berhubungan dengan penyediaan barang atau jasa yang bertujuan untuk memenuhi keinginan pelanggan bisa disebut sebagai kegiatan bisnis. Bukan hanya penyediaan akan kebutuhan barang, kegiatan bisnis juga meliputi penyediaan akan jasa yang dibutuhkan oleh pelanggan, salah satunya adalah kebutuhan akan hiburan.

Pada era modern saat ini, olahraga merupakan salah satu sarana hiburan pilhan sebagian besar rakyat Indonesia, entah sebagai pelaku utama ataupun sebagai penikmat didepan layar kaca ataupun media cetak. Berkaca akan hal tersebut, tidak bisa dipungkiri bahwa olahraga merupakan salah satu pasar bisnis yang menjanjikan.

Banyak perusahaan yang menjadikan bidang olahraga sebagai pasar bisnisnya. Sebagian perusahaan lebih memilih memproduksi alat-alat olahraga dan sebagian lagi memilih sebagai perusahaan yang menaungi sebuah klub olahraga yang ikut berpartisipasi dalam sebuah kompetisi.

Salah satu cabang olahraga yang memiliki kompetisi yang dikelola secara professional adalah cabang futsal. Liga futsal Indonesia sendiri awalnya bernama Indonesia Futsal League (IFL) yang digelar pertama kali pada 2006/2007 oleh Badan Futsal Nasional (BFN) yang saat itu diketuai oleh Cemby Hutapea. IFL musim perdana ini diikuti oleh 6 klub pro, yaitu Biangbola Jakarta, Cosmo Jakarta, Mastrans Jakarta, Yogyakarta Electric, Pro Duta Bandung, dan SWAP Futsal Bogor. Adapun klub-klub yang menjadi peserta liga professional harus merupakan anggota PSSI yang memiliki badan hukum sesuai dengan STATUTA PSSI Bab II mengenai keanggotaan. Liga futsal profesional Indonesia kembali digelar pada 2018 ini dengan nama Pro Futsal League (PFL) 2018. Adapun klub-klub yang ikut berpartisipasi adalah:

Table 1.1
Daftar Klub Peserta Profesional Futsal League 2018

Grup A	Grup B
SKN FC Kebumen	Permata Indah Manokwari
Giga FC Kota Metro	Bintang Timur Surabaya
My Futsal Cosmo FC Jakarta	Black Steel Manokwari
Dyvy SFC Planet	Kancil BBK Pontianak
APK Samarinda	IPC Pelindo II Jakarta
Vamos Mataram	Mataram FC NTB
Dumai FC Riau	FKB 25 FC Banyumas
Dekings Bogor FC	SDR FC Binjai

(sumber: <https://bolalob.com/>)

Klub-klub yang ikut berpartisipasi itu berasal beberapa wilayah di Indonesia, salah satunya berasal dari Surabaya yaitu Bintang Timur Surabaya (BTS). Bintang Timur Surabaya merupakan satu-satunya perwakilan dari kota Surabaya yang

berpartisipasi dalam kompetisi tertinggi cabang olahraga futsal di tanah air. Bintang Timur Surabaya merupakan sebuah klub futsal yang memiliki homebase di Baskhara Futsal Arena yang beralamat di Manyar Jaya Praja 1/47, Surabaya.

Seperti halnya pendirian klub-klub futsal lain, Bintang Timur Surabaya juga memiliki target untuk dicapai. Target dari Bintang Timur Surabaya adalah meraih prestasi sebanyak-banyaknya dalam setiap tahunnya. Prestasi ini diharapkan mampu menjadi bukti eksistensi klub dalam ke-ikutsertaan dalam setiap kompetisi yang diikuti.

Semakin banyak prestasi yang didapat oleh klub semakin banyak pula pengakuan dari masyarakat yang diterima oleh klub. Pengakuan oleh masyarakat ini ditandai dari peningkatan jumlah fans atau pendukung klub, dengan semakin banyak pendukung diharapkan semakin banyak pula jumlah pemasukan klub entah dari penjualan tiket pertandingan ataupun penjualan merchandise.

Guna mencapai tujuannya tersebut banyak faktor yang harus dipenuhi oleh klub Bintang Timur Surabaya. Salah satu faktor yang penting adalah sumberdaya manusia yang tepat guna mengisi beberapa posisi di klub terutama posisi pemain selaku pelaku utama dalam proses mencari prestasi.

Pemain sendiri merupakan tenaga kerja dengan skill bermain futsal yang dibayar oleh klub guna berpartisipasi dalam sebuah kompetisi. Sesuai dengan UU No 3 Tahun 2005 pasal 55 ayat 2 point b yang menyatakan bahwa setiap orang dapat menjadi olahragawan profesional dengan memenuhi persyaratan ketenagakerjaan yang telah ditentukan.

Dalam upaya mendatangkan pemain yang tepat, beberapa klub memiliki beberapa sumber dalam melakukan rekrutmen. Rekrutmen merupakan upaya memikat dan memenuhi kebutuhan tenaga kerja perusahaan (Wahjono, 2015:40). Sumber yang dimaksud disini merupakan dari mana sebuah klub mendatangkan pemain guna memenuhi kebutuhan akan tenaga kerja.

Ada dua sumber utama dalam proses rekrutmen, yaitu sumber internal dan sumber eksternal. Sumber internal yaitu calon pengisi tertentu dicari dan diseleksi dari tenaga kerja yang ada dalam organisasi saat ini, sedang perekrutan sumber eksternal merupakan usaha menarik calon tenaga kerja dari luar organisasi (Rachmawati, 2008:91).

Beberapa klub memilih untuk mengisi posisi yang dibutuhkan dengan pemain binaan dari klub tersebut, sebagian klub lebih memilih mendatangkan pemain berpengalaman dari luar organisasi, dan sebagian klub lain mengkombinasikan kedua sumber rekrutmen tersebut. Macam-macam cara rekrutmen pemain dilakukan sebuah klub demi mengejar tujuan bisnisnya. Berikut adalah daftar pemain klub futsal Bintang Timur Surabaya dari beberapa tahun terakhir.

Table 1.2
Daftar Pemain dan Prestasi BTS Musim 2015-2018

Pemain	Klub Asal	Kompetisi	Hasil
2015			
1. Syaldi Aulia	1. BTS	PFL 2015 (Januari - Mei)	Posisi 5 Wilayah Timur
2. Lucky Darmawan	2. BTS		
3. Alfredo	3. BTS		

4. Suwito Sien	4. BTS	PEFI 2015 (Agustus)	Gagal Lolos Grup
5. Agie Renata	5. BTS		
6. Alief Septianto	6. BTS		
7. Catur Satriawan	7. BTS	My Futsal (November)	Perempat Final
8. Reka Cahya	8. BTS		
9. Anza Rizal	9. BTS		
10. Karismawan	10. BTS	Turnamen Tuban	Juara II
11. Mulham Arufin	11. BTS		
12. Joko	12. BTS		
13. Deniar	13. BTS		
14. Arie Pradita	14. BTS		
15. Ali Al Hamid	15. BTS		
16. Bon Jovi	16. BTS		
17. Sugeng Subagyo	17. BTS		
18. Fredrik	18. BTS		
2016			
1. Syaldi Aulia	1. BTS	PFL 2016 (Februari – Mei)	Posisi 4 Wilayah Timur
2. Solehudin Al-Ayubi	2. Pingdus		
3. Anza Rizal	3. BTS		
4. Catur Satriawan	4. BTS	Rafhely Specs Cup 2018 (7-15 Mei)	Juara II
5. Mulham Arufin	5. BTS		
6. Reka Cahya	6. BTS		
7. Suwito	7. BTS	PEFI 2016 (1-7 Agustus)	Juara I
8. Yuda Catur	8. Vamos		
9. Bayu Aditya	9. Elektrik PLN		
10. Rian Fauzi	10. Libido		
11. Karismawan	11. BTS		

12. Septiyan Dwi C.	12. Pingdus	Piala Gubernur NTB (10-14 Agustus)	Juara III
13. Andika Ricky	13. Pingdus		
14. Ali Al Hamid	14. BTS		
15. Kristanto	15. BTS		
16. Gulit Henok T.	16. PON Maluku		
17. Rendy Irwan	17. Persija		
18. Fiqih Alwi	18. Pingdus		
2017			
1. Syaldi Aulia	1. BTS	PFL 2017 (Februari – Mei)	Juara III
2. Asep Irwan	2. PinkyBoys		
3. Solehuddin AlAyubi	3. Pingdus		
4. Bayu Aditya	4. Elektrik PLN	PEFI 2017 (15-22 Juli)	Juara I
5. Andriansyah Agustin	5. Vamos		
6. Anza Rizal	6. BTS		
7. Catur Satriawan	7. BTS		
8. Adi Dwi Prasetyo	8. Dyvy		
9. Reza Arlian	9. Vamos		
10. Viktor Jadera	10. Elektrik PLN		
11. Reka Cahya	11. BTS	Rafhely Specs Cup 2017 (29 Juli – 5 Agustus)	Juara III
12. Mulham Arufin	12. BTS		
13. Septian Dwi Chandra	13. Pingdus		
14. Gusti Dian	14. Libido		
15. Andika Ricky	15. Pingdus		
16. Fiqih Alwi	16. Pingdus		
17. Khairul Kurniawan	17. PinkyBoys		
18. Panji	18. BlackStell		
2018			
1. Syaldi Aulia	1. BTS	PFL 2018 (Februari – Mei)	Peringkat 4 Grup B
2. Sholehudin AlAyubbi	2. Pingdus		
3. Aris Septianto	3. Dyvy		
4. Reka Cahya Puntoadi	4. BTS		
5. Yerry Mambroku	5. Blackstell		

6. Reza Arlian	6. Vamos		
7. Andhika Ricky S.	7. Pingdus		
8. Andriansyah Agustin	8. Vamos		
9. Gusti Dian Ardianto	9. Libido		
10. Fandy Hidayat	10. APK		
11. Reza Yamani	11. Vamos		
12. Victor Allfiri Jadera	12. Elektrik PLN		
13. Anza Rizal	13. BTS		
14. Septyan Dwi Candra	14. Pingdus		
15. Catur Satriawan	15. BTS		
16. Jhon Gotlief	16. Blackstell		
17. Kaoru Morioka	17. Pescadola Machida		
18. Tomoaki Watanabe	18. Fuchu Athletic		

(sumber: Bintang Timur Surabaya)

Tabel di atas menunjukkan adanya pengaruh antara jumlah pemain yang direkrut dari sumber eksternal klub dengan prestasi yang diperoleh oleh klub futsal Bintang Timur Surabaya, namun apakah semua itu mutlak dari sisi sumber rekrutmen atau ada faktor lain yang mempengaruhi. Hal inilah yang menimbulkan pertanyaan guna melakukan sebuah penelitian tentang sumber rekrutmen.

Dari uraian latar belakang di atas, serta melihat pentingnya sebuah rekrutmen pemain guna mengejar tujuan sebuah klub futsal, juga tentang perbedaan penerapan sumber rekrutmen oleh beberapa klub futsal di tanah air. Hal inilah yang mendasari sebuah pemikiran pentingnya penelitian yang berjudul:

“Pengaruh Sumber Rekrutmen Internal dan Eksternal Pemain Terhadap Prestasi Klub Bintang Timur Surabaya”

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, maka dirumuskan sebuah pertanyaan dalam penelitian sebagai berikut:

1. Apakah sumber rekrutmen internal berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap pencapaian prestasi klub Bintang Timur Surabaya?
2. Apakah sumber rekrutmen eksternal berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap pencapaian prestasi klub Bintang Timur Surabaya?
3. Sumber mana yang memberikan dampak dominan terhadap pencapaian prestasi klub Bintang Timur Surabaya?

C. Tujuan Penelitian

Melihat rumusan masalah, maka tujuan dari penelitian yang akan dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui dan menjelaskan pengaruh sumber rekrutmen internal terhadap pencapaian prestasi klub Bintang Timur Surabaya.
2. Untuk mengetahui dan menjelaskan pengaruh sumber rekrutmen eksternal terhadap pencapaian prestasi klub Bintang Timur Surabaya.
3. Mampu menjelaskan sumber rekrutmen mana yang paling dominan dalam pencapaian prestasi klub Bintang Timur Surabaya.

D. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian yang diharapkan akan diuraikan menjadi manfaat teoritis dan manfaat praktis seperti berikut:

1. Manfaat Teoritis
 - 1.1. Bagi Dunia Pendidikan

Penelitian ini diharapkan mampu menambah khasanah ilmu pendidikan serta sebagai sumber informasi dan referensi bagi peneliti dalam pengembangan penelitian selanjutnya.

1.2. Bagi Instansi Terkait

Penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan suatu organisasi atau perusahaan dalam mengambil keputusan mengenai rekrutmen tenaga kerja.

2. Manfaat Praktis

2.1. Bagi Peneliti

Sebagai pemenuhan salah satu tugas akhir dalam mendapatkan gelar sarjana ekonomi di Universitas Muhammadiyah Surabaya, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Program Study Manajemen.

2.2. Bagi Perusahaan

Sebagai bahan informasi dan masukan bagi perusahaan dalam pengambilan keputusan yang tepat guna mendapatkan prestasi yang maksimal pada klub futsal Bintang Timur Surabaya.

2.3. Bagi Pihak Lain

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat dijadikan informasi dengan referensi bacaan bagi peneliti lain yang akan melakukan penelitian dengan topik yang sejenis.

E. Sistematika Penulisan Proposal Skripsi

Agar lebih mudah dipahami, sistematika penulisan skripsi ini disajikan dalam beberapa bab yaitu:

Bab I Pendahuluan

Dalam bab ini akan diuraikan tentang latar belakang, rumusan masalah, tujuan, manfaat, serta sistematika penulisan skripsi.

Bab II Kajian Pustaka

Bab ini akan menjelaskan tentang landasan teori, penelitian terdahulu, dan kerangka konseptual yang mendukung dalam penelitian yang dilakukan.

Bab III Metode Penelitian

Bab ini menguraikan tentang pendekatan penelitian yang digunakan, keterlibatan peneliti, jenis dan sumber data, prosedur pengumpulan data, pengolahan data dan teknik analisis, serta bagaimana keabsahan data.

Bab IV Hasil Penelitian dan Pembahasan

Bab ini bisa dikatakan inti dari penelitian kali ini. Pada bab ini akan dilakukan pembahasan tentang hasil dari data-data yang didapat peneliti pada penelitian kali ini.

Bab V Penutup

Bab ini berisi simpulan dari hasil penelitian yang telah dilaksanakan dan saran atau rekomendasi yang diberikan sesuai dengan hasil penelitian yang diharapkan mampu membantu dalam pengambilan keputusan.