

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN BAGIAN PRODUksi DI PT. ANEKA JASUMA  
PLASTIK SURABAYA**

**SKRIPSI**



**OLEH :**

**NUR WULAN RAMADHANI**

**NIM. 20131221007**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

**2018**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI DI PT. ANEKA JASUMA  
PLASTIK SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi  
Salah satu persyaratan dalam penyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi**

**OLEH :**

**NUR WULAN RAMADHANI  
NIM. 20131221007**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA  
2018**

### **PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nur Wulan Ramadhan  
Nim : 20131221007  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 16 Agustus 2018

Yang membuat pernyataan



Nur Wulan Ramadhan

Nim : 20131221007

**Persetujuan Untuk Ujian Skripsi**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP  
EFEKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI DI PT. ANEKA  
JASUMA PLASTIK SURABAYA**

Oleh :

Nur Wulan Ramadhan

NIM. 20131221007

**Skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk diujikan**

Menyetujui :

Surabaya, 21 Agustus 2018

Dosen Pembimbing I

Dr. Anang Firmansyah, MM

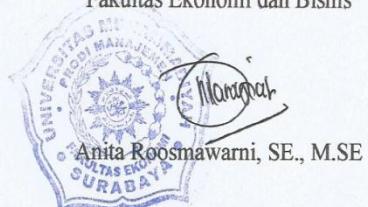
Dosen Pembimbing II



Dra. Siti Salbiyah, M.Kes

Mengetahui Kaprodi Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



**PENGESAHAN PANITIA PENGUJI**

**Skripsi ini telah diujikan dan disahkan dihadapan penguji.**

**Judul: PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP  
EFEKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI DI PT. ANEKA JASUMA  
PLASTIK SURABAYA**

**Nama : NUR WULAN RAMADHANI**

**NIM : 20131221007**

**Program Studi : Manajemen**

**Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

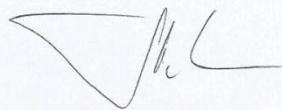
**Universitas Muhammadiyah Surabaya**

**Pada Hari / Tanggal: Selasa, 21 Agustus 2018**

**Pukul : 13.00 WIB sampai dengan 14.00 WIB**

**Komisi Penguji terdiri dari:**

**Ketua Penguji**



**Dr. Siti Maro'ah, M.Pd**

**Anggota I**



**Dr. Anang Firmansyah, MM**

**Anggota II**



**Dra. Siti Salbiyah, M.Kes.**

**Mengetahui,**  
**Dekan Fakultas Ekonomi**



**Dr. Anna Marina, M.Si., Ak.,CA**

**Kaprodi Manajemen**



**Anita Roosmawarni, SE., M.SE**

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar dan sesuai dengan yang diharapkan oleh penulis. Skripsi ini berjudul “**Pengaruh Lingkungan Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi di PT. Aneka Jasuma Plastik Surabaya**”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Strata-1 Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak yang selalu dapat meluangkan waktu berharga mereka hanya untuk berdiskusi, mendengarkan keluh kesah dan kegembiraan, memberi dukungan, motivasi dan semangat, serta semua bantuan baik secara moril maupun materiil dalam setiap tahap penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan dan pengarahan dari beberapa pihak terkait. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. dr. Sukadiono, MM. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya.

2. Ibu Dr. Anna Marina, M.Si, AK, CA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya.
3. Ibu Anita Roosmawarni, SE., M.SE. Selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya.
4. Bapak Dr. M. Anang Firmansyah, MM. Selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu dan dengan sabar memberikan bimbingan, saran, serta nasihat dalam proses penulisan skripsi ini.
5. Ibu Dra. Siti Salbiyah, M.Kes. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu dan dengan sabar memberikan bimbingan, saran, serta semangat dalam proses penulisan skripsi ini.
6. Ibu Dr. Siti Maro'ah, M. Pd. Selaku Dosen Pengaji yang telah memberikan masukan, kritikan, dan saran yang baik dalam proses penyempurnaan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan yang bermanfaat selama perkuliahan berlangsung.
8. Ibu Teoh Nolita. Selaku Pimpinan PT. Aneka Jasuma Plastik Surabaya yang telah memberikan informasi yang dibutuhkan peneliti dan memberikan izin untuk melakukan penelitian di perusahaan beliau.
9. Seluruh karyawan bagian produksi di PT. Aneka Jasuma Plastik Surabaya selaku responden dalam penelitian yang telah meluangkan waktu dan kesediaannya untuk mengisi kuesioner.

10. Kedua orang tua tercinta, Bapak Amianto dan Ibu Robiatul Rahmaniyyah atas kasih sayang yang berlimpah, doa, dukungan, nasihat, memberikan motivasi dan semangat yang luar biasa sehingga proses perkuliahan terlewati dengan lancar dan hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Kakak dan kedua adik perempuanku, yang selalu memberikan semangat dan memotivasi selama proses penulisan skripsi agar cepat menyelesaikan skripsi ini.
12. Suamiku Setiyoaji yang selalu memberikan doa, semangat, inspirasi, dan motivasi supaya segera menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
13. Teman-teman Manajemen Sore Angkatan 2013, Indri, Indri Ajeng, Mega, Rizal, Suci, Henty, Ifa, Adi, Dayat, Udin, Romi, Crisandy, teman seperjuangan yang sama-sama berjuang keras menjadi pejuang toga.
14. Secangkir kopi yang selalu menemani, menciptakan inspirasi dan memberikan semangat penulis saat proses penulisan skripsi.
15. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dan memperlancar proses penelitian dari awal sampai selesai penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah SWT selalu memberikan Hidayah dan Rahmat kepada semua pihak yang telah membantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan penelitian selanjutnya.

Surabaya, 21 Agustus 2018

Peneliti

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	i
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xiii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan penelitian.....	6
D. Manfaat penelitian.....	6
E. Sistematika penulisan .....	7
<b>BAB II. KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Landasan Teori .....	9
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
b. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	10
2. Perilaku Organisasi .....	12
a. Pengertian Perilaku Organisasi .....	12
b. Faktor Yang Mempengaruhi Perilaku Organisasi .....	13
3. Lingkungan Kerja.....	15

a.	Pengertian Lingkungan Kerja .....	15
b.	Tempat dan Kondisi Lingkungan Kerja.....	16
c.	Faktor Yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja.....	17
d.	Indikator Lingkungan Kerja.....	20
e.	Hubungan Antara Lingkungan Kerja Dengan Efektivitas Kerja.....	21
4.	Budaya Organisasi .....	21
a.	Pengertian Budaya Organisasi.....	21
b.	Manfaat Budaya Organisasi .....	23
c.	Karakteristik Budaya Organisasi .....	24
d.	Kekuatan Budaya Organisasi .....	25
e.	Indikator Budaya Organisasi .....	26
f.	Hubungan Antara Budaya Organisasi Dengan Efektivitas Kerja .....	27
5.	Efektivitas Kerja.....	27
a.	Pengertian Efektivitas Kerja.....	27
b.	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Efektivitas Kerja .....	29
c.	Indikator Efektivitas Kerja .....	30
d.	Hubungan Antara Lingkungan Kerja Dan Budaya Organisasi Dengan Efektivitas Kerja .....	31
B.	Penelitian Terdahulu .....	31
C.	Kerangka Konseptual .....	33
D.	Hipotesis.....	35

### **BAB III. METODE PENELITIAN**

A.	Pendekatan Penelitian .....	36
B.	Identifikasi Variabel.....	36
1.	Variabel bebas (X) .....	36
2.	Variabel Terikat (Y).....	36

C. Definisi Oprasional Variabel .....	37
1. Lingkungan Kerja ( $X_1$ ).....	37
2. Budaya Organisasi ( $X_2$ ).....	39
3. Efektivitas Kerja (Y) .....	40
D. Pengukuran Variabel .....	41
E. Jenis dan Sumber Data .....	41
a. Data Primer.....	41
b. Data Sekunder.....	42
F. Teknik Pengumpulan Data .....	42
1. Pengamatan ( <i>observasi</i> ) .....	42
2. Angket ( <i>questionare</i> ) .....	42
3. Dokumenter .....	42
G. Populasi dan Sampel .....	42
1. Populasi .....	42
2. Sampel .....	43
H. Teknik Pengolahan Data .....	44
1. <i>Editing</i> .....	44
2. <i>Coding</i> .....	44
3. Tabulasi Data .....	45
4. Pengujian Hipotesis.....	45
I. Pengujian Instrumen Penelitian.....	45
1. Uji Validitas .....	45
2. Uji Reliabilitas.....	46
J. Teknik Analisis Data.....	46
1. Uji Regresi Linier Berganda .....	46
2. Uji Asumsi Klasik .....	47
a. Uji Normalitas.....	47
b. Uji Multikolonieritas.....	48

c. Uji Heteroskedastisitas.....	49
3. Koefisien Determinasi ( R squere ).....	49
4. Uji Hipotesis .....	50
a. Uji Simultan dengan Uji F .....	50
b. Uji Parsial dengan Uji t.....	51

#### **BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	52
1. Sejarah PT. Aneka Jasuma Plastik Surabaya .....	52
2. Visi dan Misi Perusahaan.....	53
3. Struktur Organisasi .....	54
4. Jam Kerja .....	55
B. Deskripsi Hasil Penelitian .....	55
1. Identifikasi Responden.....	55
2. Uji Instrumen Penelitian .....	56
1. Uji Validitas .....	56
2. Uji Reliabilitas .....	58
3. Analisis Deskriptif Variabel.....	58
1. Deskriptif Variabel Lingkungan Kerja (X1) .....	59
2. Deskriptif Variabel Budaya Organisasi (X2).....	60
3. Deskriptif Variabel Efektivitas Kerja (Y) .....	61
C. Analisis Regresi Linier Berganda .....	62
D. Uji Asumsi Klasik .....	63
1. Uji Normalitas Data .....	63
2. Uji Multikolinieritas.....	64
3. Uji Heteroskedastisitas.....	65
E. Koefisien Determinasi Berganda .....	67
F. Uji Hipotesis .....	68
1. Uji F .....	68
2. Uji t .....	69

G. Pembahasan ..... 70

**BAB V. PENUTUP**

A. Kesimpulan ..... 73

B. Saran ..... 73

**DAFTAR PUSTAKA .....**

**LAMPIRAN .....**

## **DAFTAR TABEL**

No. Tabel	Hal
4.1 Tabel Responden Berdasarkan Bagian Pekerjaan.....	56
4.2 Tabel Uji Validitas Variabel .....	57
4.3 Tabel Uji Reliabilitas Variabel.....	58
4.4 Tabel Jawaban Responden Terhadap Variabel Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) .	59
4.5 Tabel Jawaban Responden Terhadap Variabel Budaya Organisasi ( $X_2$ ) .	60
4.6 Tabel Jawaban Responden Terhadap Variabel Efektivitas Kerja (Y) .....	61
4.7 Tabel Regresi Linier Berganda .....	62
4.8 Tabel Multikolinieritas.....	65
4.9 Tabel Koefisien Determinasi Berganda .....	67
4.10 Tabel Uji F .....	68
4.11 Tabel Uji t .....	69

## **DAFTAR GAMBAR**

No. Gambar	Hal
2.1 Gambar Kerangka Konseptual .....	34
4.1 Gambar Struktur Organisasi PT. Aneka Jasuma Plastik Surabaya .....	54
4.2 Gambar Uji Normalitas .....	64
4.3 Gambar Uji Heteroskedastisitas .....	66

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Kuesioner
2. Tabulasi Jawaban Responden
3. Hasil Olah Data
4. Tabel r
5. Tabel t
6. Tabel F
7. Perbaikan Skripsi
8. Surat Ijin Penelitian
9. Surat Balasan Ijin Penelitian
10. Kartu Bimbingan Skripsi
11. Endorsment Letter LC
12. Surat Keterangan Bebas Pinjam
13. Surat Keterangan Bukti Bebas Plagiasi

## **MOTTO**

*Perangi Kemalasan Jika Tidak Ingin Bertemu Dengan  
Kegagalan*

*Terus Berjuang Untuk Mengejar Keberhasilan*

*Di Masa Akan Datang*

## **PERSEMBAHAN**

*Skripsi ini saya persembahkan untuk :*

*Kedua orang tua tercinta yang selalu memberikan doa,  
dukungan dan semangat yang membara sehingga saya  
berhasil menyelesaikan skripsi ini...*

## DAFTAR RUJUKAN

- Alif, A. (2015). Pengaruh Motivasi Kerja, Pengembangan Karir dan Lingkungan Kerja Terhadap Organizational Citizenship Behavior (OCB) Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Perusahaan Terminal LPG. *Jurnal MIX Volume V, No.2*, 302-324.
- Dihan, F. N. (2013). Pengaruh Kepemimpinan, Budaya Organisasi, dan Komunikasi Kerja Terhadap Efektivitas Kerja Kasus Wanita Pekerja di Sektor Perbankan. *Jurnal Bisnis dan Ekonomi Vol.4 No.1*.
- Fatihudin, D. (2015). *Metode Penelitian Untuk Ilmu Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi*. Sidoarjo: Zifatama Publisher.
- Firmansyah, MA & Mahardhika, BW. (2018). *Pengantar Manajemen*. Yogyakarta: Deepublish.
- Ghozali, I. (2016). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 23*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Indrawijaya, A. I. (2014). *Teori, Perilaku Dan Budaya Organisasi*. Bandung: PT. Refika Aditama.
- Junaidi. (2010). *Tabel r (Koefisien Kolerasi Sederhana), Titik Persentase Distribusi t, Titik Persentase Distribusi F*. Diambil kembali dari <http://junaidichaniago.wordpress.com>.
- Kasmir. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori dan Praktik)*. Jakarta: PT. RajaGrafindo Persada.
- Matondang. (2008). *Kepemimpinan; Budaya Organisasi dan Manajemen Strategik*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Marwansyah. (2010). *Manajemen Sumber Daya Manusia, Edisi Kedua*. Bandung: Alfabeta.
- Misnawati. (2016). Efektivitas Kerja Pegawai Negeri Sipil di Kantor Kecamatan Marangkayu Kabupaten Kutai Kartanegara. *Ejournal Ilmu Administrasi Negara*.
- Murti, N. L., Rahardjo, K., & Riza, M. F. (2013). Pengaruh Motivasi dan Disiplin Terhadap Efektivitas Kerja Karyawan (Studi pada karyawan PT. PLN

- (persero) Distribusi Jawa Timur Area Pelayanan dan Jaringan Malang). *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)* Vol.6 No.2.
- Prastyo, E., Hasiolan, L. B., & Warso, M. M. (2016). Pengaruh Motivasi, Kepuasan, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Honorer Dinas Bina Marga Pengairan dan ESDM Kabupaten Jepara. *Journal Of Management* Vol.02 No.02.
- Pratiwi, A., Nuryanti, & Daulay, I. N. (2014). Pengaruh Lingkungan Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Bank Riau Kepri Capem Duri. *Jom FEKON* Vol.1 No.2.
- Putri, M. A. (2017). Pengaruh Semangat Kerja dan Konflik Kerja Terhadap Efektivitas Kerja Karyawan pada PT. Surya Bratasena Plantation Pelalawan. *Jom FEKON* Vol.4 No.1.
- Rajagukguk, T. (2017). Pengaruh Perilaku Organisasi Terhadap Prestasi Karyawan Pada PT. Perkebunan Nusantara II (PERSEERO) Medan. *Jurnal Ilmiah Methonomi* Vol.3 No.2.
- Sedarmayanti. (2011). *Tata Kerja dan Produktivitas Kerja . (suatu tinjauan dari aspek ergonomi atau kaitan antara manusia dengan lingkungan kerjanya)*. Bandung: CV. Mandar Maju.
- Sunyoto, D. (2015). *Penelitian Sumber Daya Manusia: teori, kuesioner, alat statistik, dan contoh riset*. Yogyakarta.
- Sugiyono. (2017). *Statistika Untuk Penelitian*. Bandung: CV. Alfabeta.
- Suhariadi, F. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia ; Dalam Pendekatan Teoretis-Praktis* . Surabaya: Airlangga University Press.
- Susetyo, W. E., Kusmaningtyas, A., & Tjahjono, H. (2014). Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Karyawan pada PT. Bank Muamalat Indonesia Divisi Konsumen Area Cabang Surabaya. *Jurnal Ilmu Ekonomi & Manajemen* Vol.1 No.1.
- Sutrisno, E. (2010). *Budaya Organisasi*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Setiawan, J. (2013). Pengaruh Karakteristik Individu dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Awetama Bina Reksa. *Jurnal AKMENBIS Akademi Akuntansi Permata Harapan* Vol.II No.01.

- Tika, M. P. (2010). *Budaya Organisasi dan Peningkatan Kinerja Perusahaan*. Jakarta : PT. Bumi Aksara.
- Wibowo. (2012). *Manajemen Perubahan Edisi Ketiga*. Jakarta: PT. RajaGrafindo Persada.
- Wijaya, C. (2017). *Perilaku Organisasi*. Medan: Lembaga Peduli Pengembangan Pendidikan Indonesia (LPPPI).