

**PENGARUH PROSES REKRUTMEN, SELEKSI, DAN PENEMPATAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. LINTAS NUSANTARA  
PERDANA CABANG SURABAYA**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**KHULWATUL IIMAANIYAH**

**NIM: 20151221041**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA  
2019**

**PENGARUH PROSES REKRUTMEN, SELEKSI, DAN PENEMPATAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. LINTAS PERDANA  
NUSANTARA CABANG SURABAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi  
salah satu persyaratan dalam menyelesaikan  
Program Sarjana Manajemen

**Oleh:**

**KHULWATUL IIMANIYAH**  
**NIM: 20151221041**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

**2019**

## **PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIARISME**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Khulwatul Iimaaniyah

NIM : 20151221041

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan karya sendiri bukan hasil plagiasi, baik sebagian maupun keseluruhan. Bila dikemudian hari terbukti hasil plagiasi, maka bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 07 Juni 2019

Yang membuat pernyataan,



**Khulwatul Iimaaniyah**

Persetujuan Untuk Ujian Skripsi

PENGARUH PROSES REKRUTMEN, SELEKSI, DAN PENEMPATAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. LINTAS NUSANTARA PERDANA  
CABANG SUARABAYA

Oleh :

Khulwatul Iimaaniyah

20151221041

Skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 07 Juni 2019

Dosen Pembimbing I



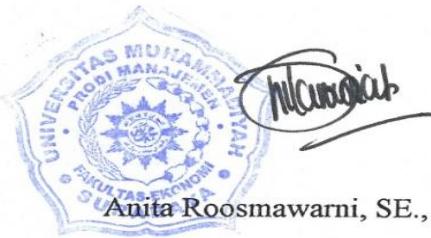
Andi Wardhana, SH, M.Si.

Dosen Pembimbing II



Dra. Siti Salbiyah, M.Kes

Mengetahui,  
Kaprodi Manajemen



Anita Roosmawarni, SE., M.SE

**PENGESAHAN PANITIA PENGUJI**

**Skripsi ini telah diujikan dan disyahkan dihadapan Komisi Penguji.**

**Judul : PENGARUH REKRUTMEN, SELEKSI DAN PENEMPATAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. LINTAS NUSANTARA PERDANA CABANG  
SURABAYA**

**Nama : Khulwatul Iimaaniyah**

**Nim. 20151221041**

**Program Studi : Manajemen**

**Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Universitas Muhammadiyah Surabaya**

**Pada Hari / Tanggal : Rabu, 17 Juli 2019**

**Pukul : 15.00-16.00**

**Komisi Penguji terdiri dari :**

**Ketua Penguji :**

**Dr. Mochamad Mochklas, MM**

**Anggota**



**Andi Wardhana, SH, M.Si.**

**Anggota**



**Dra. Siti Salbiyah, M.Kes**

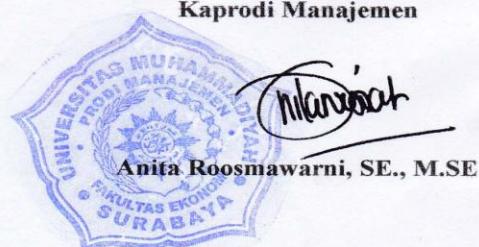
**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**



**Dr. Drs. Anna Marina, M.Si., Ak., CA**

**Kaprodi Manajemen**



**Anita Roosmawarni, SE., M.SE**

## **KATA PENGANTAR**

.Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Proses Rekrutmen, Seleksi, dan Penempatan Kera terhadap Kinerja Karyawan PT. Lintas Nusantara Perdana Cabang Surabaya.” dengan baik, serta sholawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW yang mengantarkan kepada sebuah kehidupan yang penuh keselamatan di dunia dan akhirat.

Tujuan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Manajemen (S.M) bagi mahasiswa Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya. Adapun terselesaiannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak yang telah membantu baik secara moril maupun materil.

Penghargaan dan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada Ayah saya tercinta Da'im dan Ibunda yang kusayangi Zulfah yang telah mencerahkan segenap cinta dan kasih sayang serta perhatian moril maupun materil, Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat, kesehatan, karunia, hidayah dan keberkahan di dunia dan di akhirat atas budi baik yang telah diberikan kepada penulis.

Penghargaan dan terima kasih penulis berikan kepada Bapak Andi Wardana.SH.M.Si selaku Pembimbing I dan Ibu Dra. Siti Salbiyah, M.Kes selaku Pembimbing II yang telah membantu penulisan skripsi ini.

Serta ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. dr. Sukadiono, MM selaku rector Universitas Muhammadiyah Surabaya.

2. Ibu Dr. Anna Marina, M.Si, Ak, CA selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya.
3. Ibu Anita Roosmawarni, SE, M.Se selaku ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Surabaya.
4. Seluruh staf dosen dan karyawan Universitas Muhammadiyah Surabaya, khusunya Fakultas Ekonomi dan Bisnis..
5. Teman-teman program studi Manajemen angkatan 2015 .
6. Saudara tercinta saya Deni Musrifah dan Najih Ikhwan Q.

Akhir kata penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu, penulis memohon saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaannya dan semoga bermanfaat bagi kita semua. Aamiin

Surabaya, 07 Juni 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
MOTTO.....	vii
LEMBAR PERSEMBERAHAN.....	viii
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Sistematika Penulisan Skripsi.....	9
 BAB II KAJIAN TEORI	
A. Landasan Teori.....	10
B. Penelitian Terdahulu.....	30
C. Kerangka Konseptual.....	33
D. Hipotesis.....	33

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Pendekatan Penelitian.....	35
B. Unit Analisis.....	36
C. Definisi Operasional Variabel.....	40
D. Instrumen Penelitian.....	43
E. Distribusi dan Pengumpulan Data.....	44
F. Tabulasi .....	45
G. Analisis Data.....	45

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	53
B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	59
C. Uji Instrumen Penelitian.....	71
D. Pembahasan.....	88

### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	92
B. Saran .....	93

### **DAFTAR RUJUKAN..... 94**

### **LAMPIRAN..... 95**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Proses Rekrutmen, Seleksi, dan penempatan kerja.....	4
Tabel 1.2 Target vs Omset.....	5
Tabel 3.1 Devinisi Operasional Variabel.....	49
Tabel 3.2 Skala Likert.....	52
Tabel 2.3 Data Jumlah Karyawan.....	52
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Bedasarkan Jenis Kelamin .....	63
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Bedasarkan Umur.....	64
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Bedasarkan Lama Bekerja.....	65
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Bedasarkan Jenjang Pendidikan.....	66
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas.....	67
Tabel 4.6. Hasil Uji Reabilitasi.....	68
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas.....	69
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolonieritas.....	70
Tabel 4.9 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	72
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisiensi Determinasi.....	73
Tabel 4.11 Hasil Uji-F.....	74
Tabel 4.12 Hasil Uji-t.....	75

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Rekrutmen Tenaga Kerja .....	19
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual .....	33
Gambar 4.1 Hasil Uji Heteroskedisitas .....	71

## DAFTAR RUJUKAN

- CandraWijaya, (2017) *PerilakuOrganisasi*. Medan : LPPI
- Dessler, G. (2003), *ManajemenSumberDayaManusia*. Jakarta P PeratamaPuri Media.
- Ghazali, Imam 2006. *AplikasiAnalisis Multivariate Dengan Program SPSS*.Cetakan Ke-4.Semarang :BadanpenelitianUniversitasDiponegoro
- Hasibuan, S.P, Melayu, (2011), *Manajemensumberdayamanusia*, Cetakan ke-11jakarta:BumiAksara
- Handoko, hani T. (2014).*ManajemenPersonalidanSumberDayaManusia*.Cetakanke -21, Yogyakarta :BPFE,
- Ines Regganis (2017) *PengaruhRekrutmendanSeleksiTerhadapKinerjaKaryawanOutsoursingpada PT. PersonelAlihDaya Bandung*, 847-852
- Manthis.L. Robert danJackson.H.jhon. (2001).*Human Resource Management ( ManajemenSumberDayaManusia*. Bukukedua,PenerbitSelembaEmpat ,jakarta.
- Mondy, R. Wayne, Noe Robert M., 2011. *Human Resource Management*, Edisi 10, penterjemahBayuAirlangga, M.M., PenerbitErlangga, Jakarta
- Moehariono.(2001). *PengukuranKinerjaberbasisKompetensi*.Bogor :Ghalia Indonesia.
- Moekijat, (2010) *ManajemenSumberDayaManusia*Edisi ke-2, Bandung :Alfabeta
- MuhammadRafii'& Seno Andri (2015)  
*PengaruhRekrutmendanPenempatanKerjaTerhadapKInerjaKaryawanPada PT. Bank Riau KEPRI Pekanbaru* ,111-112
- Nawawi, H (2000). *ManajemenSumberDayaManusia*,Yogyakarta : Gajah Mada University Press.
- Rivai, VetzhadanDeddyMulyadi. (2012). *ManajemenSumberDayaManusiaUntuk Perusahaan: dariTeoriPraktik*, EdisiPertama, Penerbit PT. Raja GrafindoPersada.
- Robbins, Sephen p. (2006), *PerilakuOrganisasi*, jakrta: PT. IndeksKelompokGramedia.
- Sentot Imam Wahjono . (2015). *ManajemenSumberDayaManusia* . Jakarta Selatan :SalembaEmpat.
- Siagian, S. (2003).*ManajemenSumberDayaManusia*, Jakarta: BumiAksara.
- SiswantoSastrohadiwiryo. 2002. *ManajemenTenagaKerja Indonesia PendekatanAdministrasidanOprasional*. Jakarta :BumiAksara
- Sugiyono,(2017). MetodePenelitianKuantitatif, Kualitatif, dan R&D CetakanKe-. bandung:
- Suhariadi, Fendi. (2013). *ManajemenSumberdayaManusia*.Cetakanpertama. Surabaya: Airlangga University Press.
- SuwatnodanDoni (2011).Manajemen SDM dalamOrganisasiPublikdanBisnisbandung: alfabeta.
- Suwatno, 2003.*Azas-AsasManajemenSumberDayaMausia*.Bandung:MandarMaju
- TengkuAriefanda Aziz, M.SyamsulMaarif, danAnggrainiSukmawati (2017).
- PengaruhRekrutmenDan SeleksiTerhadapKinerja*, 2460-7460..