

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI SMP KH ROMLI TAMIM KENJERAN SURABAYA
SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Agama Islam
Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Program S1-Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam**



Oleh:

MUHAMMAD TAHTA I'ZAZ MULTAZAM

NIM. 20141550021

**PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

NOTA PEMBIMBING

Kepada Yth
Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya
Di Surabaya

Assallamu'alaikum Wr.Wb.

Setelah membaca, meneliti dan memberikan petunjuk serta mengadakan perbaikan-perbaikan seperlunya, maka kami selaku dosen pembimbing berpendapat bahwa skripsi saudara.

Nama : Muhammad Tahta I'zaz Multazam

NIM : 201415510021

Judul : **“UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN DI SMP KH ROMLY TAMIM
KENJERAN SURABAYA”**

Telah dapat diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Pendidikan Agama Islam. Harapan kami semoga dalam waktu yang dekat saudara tersebut segera diadakan ujian Munaqasah Skripsi.

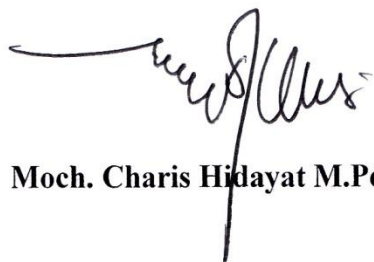
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing II



Shokhibul Arifin M.Pd.I

Pembimbing I



Moch. Charis Hidayat M.Pd.I

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Tahta I'zaz Multazam

NIM : 201415510021

Fakultas : Agama Islam

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa SKRIPSI ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam dalam pustaka.



Surabaya, 30 Juli 2018

Yang Menyatakan

Muhammad Tahta I'zaz Multazam

NIM 201415510021

PENGESAHAN

Skripsi ini telah dibahas dan dipertahankan didepan tim penguji skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surabaya, pada:

Hari : Senin

Tanggal : 30 Juli 2018

Tempat : Universitas Muhammadiyah Surabaya

Dan telah diterima sebagai persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata (S1) Program studi Pendidikan Agama Islam.

Mengesahkan

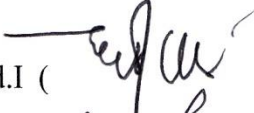
Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Surabaya

Dekan

Isa Anshori, M.Ag

Dewan Penguji

- | | | | | | |
|------|---------------|---------------------------------|--|---|---|
| I. | Penguji Utama | : Moch. Charis Hidayat M.Pd.I (|  |) | |
| II. | Penguji I | : Rusman M.Pd.I | (|  |) |
| III. | Penguji II | : Muhammad Bakhruddin | (|  |) |

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan berkah dan rahmatNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian tugas sebagai persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan S1 di Universitas Muhamadiyah Surabaya. Dalam menyusun skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan dari berbagai pihak.

Penulis mengucapkan terimakasih sebanyak-banyak nya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Penulis berharap agar skripsi ini di terima dengan baik. Penulis juga berharap agar tulisan ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan khususnya bagi lembaga yang sedang penulis jadikan sebagai objek penelitian

Sebagai tanda terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuannya, penulis hanya bisa memohon kepada Allah SWT, semoga amal kebajikan itu memperoleh balasan yang setimpal. Penulis menyadari atas segala kekurangan dan kedangkalan materi yang disajikan dalam skripsi ini, oleh karena itu tanggapan berupa saran ataupun koreksi dari berbagai pihak sangat penulis harapkan.

Surabaya, 2018
Penulis

MUHAMMAD TAHTA I'ZAZ MULTAZAM

DAFTAR ISI

	Halaman
COVER.....	i
KATA PENGANTAR	ii
ABSTRAK.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
DAFTAR ISI.....	v
BAB I : PENDAHULUAN	
Latar Belakang.....	1
Rumusan Masalah.....	6
Tujuan Penelitian	6
Kajian Pustaka	7
Definisi Operasional Variabel	8
Penelitian Terdahulu	9
Sistematika Pembahasan	11
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Kepala Sekolah	13
1. Pengertian Kepala Sekolah	13
2. Tugas – Tugas Kepala Sekolah	13
A. Kepala Sekolah Sebagai Penanggung Jawab	13
B. Kepala Sekolah Sebagai Pimpinan Sekolah	15
C. Kepala Sekolah Sebagai Administrator	17
D. Kepala Sekolah Sebagai Supervisor	22
E. Syarat-Syarat Kepala Sekolah.....	28

F. Fungsi Dan Peran Kepala Sekolah	29
3. Mutu Sekolah	30
1. Pengertian Mutu Pendidikan	30
2. Prinsip-prinsip Mutu Pendidikan	33
3. Karakteristik Mutu Pendidikan	37
4. Faktor Pendukung Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan	41
5. Faktor Penghambat Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan..	43

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian.....	48
B. Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	49
C. Data Dan Sumber Data.....	50
D. Teknik Pengumpulan Data.....	50
E. Teknik Pengecekan Keabsahan Data.....	54
F. Teknik Analisis Data	54

BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A.Paparan Data	57
1.Letak Geografis.....	57
2.Visi dan Misi	57
3.Latar Belakang SMP KH. Romly Tamim	58
4.Data Sekolah	59
5.Keadaan Siswa	60
6.Jumlah Tenaga Guru	60
7.Struktur Organisasi	62

B.Paparan Data	62
1. Upaya Kepala Sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan dengan mengembangkan 8 standar nasional pendidikan.....	103
2. Faktor pendukung dan penghambat upaya Kepala Sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan.....	108

BAB V : PENUTUP

Kesimpulan	111
Saran	113

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

1. Curriculum Vitae

Instrumen Penelitian

DAFTAR PUSTAKA

- Arief, Armai. *Pengantar Ilmu dan Metodologi Pendidikan Islam*. Jakarta: Ciputat Pers, 2002.
- Arifin, Imron. *Penelitian Kualitatif Dalam Ilmu-ilmu Sosial dan Keagamaan*. Malang: Kalimasada Press, 1996.
- Arikunto, Suharsimi *Proses Penelitian Satu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta 1998
- Departemen Pendidikan dan Kebudayaan, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka 1993
- Dirawat, *Pengantar Kepemimpinan Pendidikan*
- Hasbullah, *Dasar-dasar Ilmu Pendidikan*. Jakarta: Grafindo Persada 1999
- Ikapi, *Ensiklopedia Pendidikan*. Jakarta: PT. Gunung Agung 1981
- Kusrini, Siti. *Strategi Pembelajaran Pendidikan Agama Islam*. Malang: IKIP Malang, 1995.
- M. Daryanto, *Administrasi Pendidikan*. Jakarta: Rineka Cipta 2005
- Margono, *Metodologi Penelitian Pendidikan*. Jakarta: Rineka Cipta 2000
- Moleong, Lexy J. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 1993.
- Mudjiono, Dimyati. *Belajar dan Pembelajaran*. Jakarta: Rineka Cipta, 1998.
- Muhadjir, Noeng *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: Rake Sarasin, 2000.
- Nurkuncoro, Wayan dan Sumartana. *Evaluasi Pendidikan*. Surabaya: Usaha Nasional, 1966.
- Patty dan Kasmiran Woerjo. *Pengantar Psikologi*. Surabaya: Usaha Nasional 1982.
- Patty. *Pengantar Psikologi Umum*, ed. Kasmiran Woerjo et.al. Surabaya: Usaha Nasional, 1982.

Peraturan Pemerintah RI NO 19 Tahun 2005, *tentang Standar Nasional Pendidikan*

Prosedur Penelitian. Jakarta: Rineka Cipta 1998

Purwanto, Ngali *Administrasi dan Supervisor Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosdakarya 1998

Sahertian, Pieta, *Frans Mataheru, Prinsip dan Teknik Supervisi Pendidikan*. Surabaya: Usaha Nasional 1982

Shonhaji, Abdullah, dkk, *Terjemah Sunan Ibnu Majjah Jilid I*. Semarang: As-syifa, 1992.

Slameto. *Proses Belajar Mengajar dalam Kredit Semester*. Jakarta: Bumi Aksara, 1991.
Soehartono, Irawan. *Metodologi Penelitian Sosial, Suatu Tehnik Penelitian Bidang*

Kesejahteraan Sosial dan Ilmu Sosial Lainnya. Bandung: Remaja Rodaskarya, 1995.

Soerjobroto, Soemedi. *Psikologi Perkembangan*. Yogyakarta: Rake Preees, 1975.

Soetopo, Hendiyat dan Wasty Soemanto, *Kepemimpinan dan Supervisi Pendidikan* Jakarta: Bina Aksara. 1988

Soetopo, Hendiyat Wasty Suemanto, *Kepemimpinan dan Supervisi Pendidikan*. Jakarta: Bina Aksara 1982

Sudarwan Danim, *Menjadi Komunitas Pembelajaran*, Jakarta: Raja Grafindo Persada. 2002

Sumidjo, Wahjo *Kepemimpinan Kepala Sekolah. Tinjauan Teoritik dan Permasalahanny*Jakarta: Raja Grafindo Persada. 2002

Suryabrata, Sumadi. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Raja Grafindo Persada, 1998.

Suyanto, Bagong dan Sri Sanituti Hariadi, *Krisis dan Child Abuse*. Surabaya: Airlangga University Press, 2002.

Syafaruddin, *Manajemen Mutu Terpadu Dalam Pendidikan. Konsep Strategi dan Aplikasi*
Jakarta: PT. Gramedia Widia Sarana Indonesia. 2002

Syah, Muhibin, *Psikologi Pendidikan Dengan Pendekatan Baru*. Bandung: Rosda Karya 1999

Syah, Muhibbin. *Psikologi Pendidikan Suatu Pendekatan Baru*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 1995.

Tim Dosen IKIP, *Pengantar Dasar-dasar Pendidikan* Surabaya: Usaha Nasional. 1981

Tim MTsN Grogol, RKAM Tahun 2008-2012

Wahjo Sumidjo. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*, Jakarta: Raja Grafindo 2003

Zuhdi, Abdur Rozak. *Khotbah Jum'at*. Surabaya: Karya Ilmu, 1990.