

**LAPORAN KEGIATAN
PENELITIAN DOSEN PEMULA**



**JUDUL
PEMBERDAYAAN PESANTREN
MENUJU KEMANDIRIAN DAN PROFESIONALISME
(Studi Tentang Manajemen Kewirausahaan Pondok Modern Darussyahid
Sampang Madura)**

OLEH:

1. Dr. Muhammad Hambal Shafwan, M.Pd.I (NIDN 0726057803)
2. Moh Shohibul Umam, Lc (NIM 20172550067)
3. Ainul Firdaus, S.Pd (NIM 20172550011)

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
2018**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Penelitian : Pemberdayaan Pesantren Menuju Kemandirian dan Profesionalisme (Studi tentang Manajemen Kewirausahaan Pondok Modern Darussyahid Sampang Madura)

Ketua : Dr. Muhammad Hambal Shafwan, M.Pd.I

NIDN : 0726057803

Fakultas/Prodi : Pascasarjana/Magister Pendidikan Islam

Anggota 1 : Moh Shohibul Umam, Lc

NIM : 20172550067

Fakultas/Prodi : Pascasarjana/Magister Pendidikan Islam

Anggota 2 : Ainul Firdaus, S.Pd

NIM : 20172550011

Fakultas/Prodi : Pascasarjana/Magister Pendidikan Islam

Lokasi Penelitian : Desa Rong Tengah- Kecamatan Sampang- Kabupaten Sampang Madura

Surabaya, 5 Agustus 2018

Mengetahui,



Direktur Pascasarjana UMSurabaya

(Prof. Dr. H. Abd Hadi, M.Ag)

Ketua,

Dr. Muhammad Hambal Shafwan, M.Pd.I

Menyetujui,

Kepala LPPM UMSurabaya



Dr. Dra. Sujinah, M.Pd.

NIK 01202.1.1965.90.004

RINGKASAN

Lembaga pendidikan yang tergolong memiliki kemandirian pada batas tertentu adalah pesantren, baik dalam hal pendanaan maupun dalam penyelenggaraan pendidikan. Tidak sedikit pesantren yang telah mampu menyelenggarakan pendidikan dengan baik menggunakan asas *al-i'timad ala al-nafs asas al-najah* yakni bersandar pada diri sendiri dan mengoptimalkan potensi diri pangkal kesuksesan, bahkan beberapa pesantren mampu memberdayakan ekonomi masyarakat sekitar. Pondok Modern Darussyahid Sampang salah satu pesantren yang mengelola berbagai unit usaha ekonomi untuk memberdayakan diri dan masyarakat.

Penelitian bertujuan mengetahui manajemen kewirausahaan Pondok Modern Darussyahid Sampang dari aspek fungsi-fungsinya, Peran unit usaha ekonomi pesantren dalam penyelenggaraan pendidikan, dan penanaman nilai-nilai kewirausahaan bagi santri Pondok Modern Darussyahid Sampang.

Jenis penelitian ini adalah *field research* (penelitian lapangan) yang bersifat kualitatif dengan pendekatan ilmu manajemen pendidikan. Pengumpulan data dilakukan dengan observasi langsung, wawancara formal dan informal, dan dokumentasi. Keabsahan data diuji dengan triangulasi teknik, waktu dan sumber. Reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan digunakan dalam menganalisis data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen kewirausahaan Pondok Modern Darussyahid Sampang menerapkan dua model yaitu *Integrated non-struktural*, dan *integrated struktural*. Model pertama, *integrated non-struktural* yakni semua elemen kewirausahaan secara structural tidak meyatu dengan struktur organisasi pesantren. Model kedua, *integrated structural*, yakni semua elemen yang ada di pesantren merupakan satu kesatuan yang tak terpisahkan. Aktifitas manajemen dimulai dari perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan. Pengelolaan unit usaha ekonomi Pondok Modern Darussyahid terdapat dua jenis yaitu usaha ekonomi mandiri dan tidak mandiri yang keduanya mempunyai peran penting dalam operasional pesantren. Peran yang nyata adalah membantu pengadaan sarana dan prasarana, pemberian keringanan bagi santri kurang mampu, pemberian beasiswa kepada guru. Sementara penanaman nilai kewirausahaan bagi santri Pondok Modern Darussyahid, yaitu mengarah pada aspek kognitif, afektif, konatif, dan psikomotorik dilaksanakan agar santri mampu berwira usaha minimal untuk dirinya sendiri.

Dengan demikian, maka dapat disimpulkan bahwa pengelolaan unit usaha ekonomi di pesantren penting untuk di jalankan, terutama jika dikelola dengan manajemen kewirausahaan yang partisipatif dan profesional karena mempunyai peran yang amat penting untuk operasional keuangan pesantren, terutama dalam hal pendanaan. Adapun luaran dari penelitian ini adalah artikel ilmiah di publikasi Artikel di Jurnal Ilmiah ber ISSN, prosiding makalah seminar dan modul pemberdayaan pesantren.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
RINGKASAN	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
BAB II: TINJAUN PUSTAKA	5
A. Definisi Operasional	5
B. Penelitian Terdahulu	9
BAB III: TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN	11
A. Tujuan Penelitian	11
B. Manfaat Penelitian	12
BAB IV: METODE PENELITIAN	13
A. Paradigma	13
B. Lokasi Penelitian	16
C. Subyek Penelitian	17
D. Metode Pengumpulan data	18
E. Analisis Data	20
F. Luaran	23
BAB V: HASIL YANG DICAPAI	24
A. Penyajian Data	24
B. Pembahasan	27
BAB VI: PENUTUP	30
A. Kesimpulan	30
B. Saran	31
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	