



**ANALISIS DURASI PROYEK PADA  
PEKERJAAN REKONTRUKSI  
APRON B DITERMINAL 2 BANDAR  
UDARA INTERNASIONAL JUANDA  
SURABAYA DENGAN  
MENGGUNAKAN SIMULASI MONTE  
CARLO**

**SKRIPSI**

**RIZAL AGUNG SURYASA  
NIM. 20161333010**

**DOSEN PEMBIMBING  
Anna Rosyta, S.T, M.T.  
Zetta Rasullia Kamandang, S.T., M.T., M.Sc.**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
SURABAYA  
FAKULTAS TEKNIK  
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
2021**



**ANALISIS DURASI PROYEK PADA  
PEKERJAAN REKONTRUKSI  
APRON B DITERMINAL 2 BANDAR  
UDARA INTERNASIONAL JUANDA  
SURABAYA DENGAN  
MENGGUNAKAN SIMULASI MONTE  
CARLO**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Universitas Muhammadiyah  
Surabaya untuk memenuhi persyaratan  
memperoleh gelar Sarjana Teknik

**RIZAL AGUNG SURYASA  
NIM. 20161333010**

**DOSEN PEMBIMBING**

**Anna Rosyta, S.T, M.T.**

**Zetta Rasullia Kamandang, S.T., M.T., M.Sc.**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
SURABAYA  
FAKULTAS TEKNIK  
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
2021**

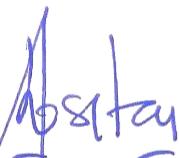
## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk  
memperoleh gelar  
Sarjana Teknik (S.T.)

Oleh:

Rizal Agung Suryasa  
20161333010

Tanggal Ujian: 13 Juli 2021  
Dewan Penguji,

  
Anna Rosytha, ST M.T.  
Dosen Pembimbing I

  
Zetta Rasullia Kamandang, ST M.T., M.Sc  
Dosen Pembimbing II

  
Ir Darman Katni S., MM  
Dosen Penguji I

  
Arifien Nursandah, ST M.T.  
Dosen Penguji II

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Teknik,

  
Ir. Vippy Dharmawan, M.Ars.

Mengetahui,  
Ketua Prodi Teknik Sipil

  
Arifien Nursandah, ST, M.T.

## **PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT**

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Rizal Agung Suryasa  
NIM : 20161333010  
Program Studi : Teknik Sipil  
Fakultas : Teknik

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Proposal Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Tugas Akhir ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 09 Juli 2021  
Yang membuat pernyataan,

A 20 Indonesian Rupiah banknote is placed next to a handwritten signature. The banknote is oriented vertically and shows the portrait of Soekarno. The signature is written in black ink and appears to be "Rizal Agung Suryasa".

Rizal Agung Suryasa  
2016 1333 010

*Karya ilmiah ini kutujukan kepada  
Keluarga tercinta,  
saudara-saudaraku yang selalu  
mendukungku*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT karena dengan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Proposal Studi ini tepat pada waktunya.

Dalam penyusunan Proposal Studi ini banyak hambatan yang dihadapi penulis, namun berkat saran, kritik, serta dorongan semangat dari berbagai pihak, alhamdulillah Proposal Studi ini dapat diselesaikan. Berkaitan dengan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Arifien Nursandah, ST, M.T. selaku Kaprodi Teknik Sipil
2. Ibu Anna Rosyta, S.T, M.T., selaku dosen pembimbing
3. Ibu Zetta Rasullia Kamandang, S.T., M.T., M.Sc. selaku dosen pembimbing
4. Bapak Zainal Abidin, M.T selaku dosen wali
5. Teman-teman yang telah membantu dan memberikan saran

Akhir kata, penulis berharap agar Proposal Studi ini bermanfaat bagi kami semua dalam mencapai tujuan pembelajaran.

Surabaya, 9 Juli 2021



Penulis

## **DAFTAR ISI**

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT.....	ii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB 1 .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	3
1.3    Tujuan Penelitian.....	3
1.4    Manfaat Penelitian.....	3
1.5    Batasan Masalah Penelitian .....	3
BAB 2 .....	4
TINJUAN PUSTAKA .....	4
2.1    Perencanaan Penjadwalan.....	4
2.1.1    Pengertian Penjadwalan .....	4
2.1.2    Jenis-Jenis Penjadwalan.....	5
2.1.3    Tujuan dari Perencanaan Penjadwalan.....	6
2.2 <i>Time Schedule</i> .....	6
2.2.1    Tujuan <i>Time Schedule</i> .....	6

2.2.2	Pembuatan <i>Time Schedule</i> .....	7
2.3	Kurva S .....	7
2.3.1	Manfaat Penggunaan Kurva S .....	8
2.3.2	Pembuatan Kurva S .....	9
2.4	Risiko dan Ketidakpastian .....	10
2.5	Monte Carlo .....	13
2.5.1	Sejarah dari Metode Monte Carlo .....	13
2.6	<i>Crystal Ball</i> .....	17
2.7	Microsoft Project .....	19
2.7.1	Tahapan Proses Penggeraan <i>Microsoft Project</i> .....	20
2.8	Teknik Sampling.....	21
2.8.1	Probability Sampling .....	21
2.8.2	Non Probability Sampel .....	21
2.9	Kuisisioner .....	22
2.9.1	Jenis Kuisisioner.....	22
2.9.2	Tujuan Kuisisioner .....	23
BAB 3 .....	24	
METODOLOGI PENELITIAN .....	24	
3.1	Studi Literatur.....	24
3.2	Lokasi Penelitian .....	24
3.3	Data Umum Proyek .....	25
3.4	Data Penelitian.....	25
3.5	Teknik Pengolahan Data .....	25
3.6	Diagram Alir.....	26
BAB 4 .....	27	
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	27	

4.1	Data Penelitian.....	27
4.2	Pengumpulan Data.....	27
4.3	Kurva S .....	31
4.4	WBS ( <i>Work Breakdown Structure</i> ) .....	32
4.5	Estimasi Durasi <i>Optimistic, Pesimistic</i> dan <i>Mostlikely</i> .....	47
4.6	Simulasi Monte Carlo .....	66
4.6.1	Menentukan Jumlah Literasi .....	66
4.6.2	Menjalankan Simulasi Monte Carlo.....	67
4.7	Analisis Jadwal Proyek.....	72
4.8	Probabilitas Penjadwalan.....	73
4.9	Perbandingan antara Durasi Simulasi <i>Monte Carlo</i> dengan Durasi pada Dokumen Penawaran .....	76
BAB 5 .....	76	
KESIMPULAN DAN SARAN.....		76
5.1	Kesimpulan.....	76
5.2	Saran .....	76
DAFTAR PUSTAKA .....	78	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kurva S.....	10
Gambar 3.1 Lokasi Penelitian .....	24
Gambar 3.2 Diagram Alir.....	26
Gambar 4.1 Define Assumption Crystal Ball.....	68
Gambar 4.2 Triangular Distribution .....	69
Gambar 4.3 Define Forecast.....	69
Gambar 4.4 Toolbar Run.....	70
Gambar 4.5 Tampilan Hasil Simulasi Monte Carlo .....	70
Gambar 4.6 Statistik Hasil Simulasi Monte Carlo .....	71
Gambar 4.7 Perbandingan Durasi Grafik As Planned Schedule, Optimistic, Mostlikely, Pesimistic, Simulasi Monte Carlo .....	72
Gambar 4.8 Probability As Planned Schedule dan Hasil Monte Carlo .....	73
Gambar 4.9 Probability Optimistic .....	74
Gambar 4.10 Probability Mostlikely .....	74
Gambar 4.11 Probability Pesimistic .....	75

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Perbandingan Resiko dan Ketidakpastian .....	11
Tabel 4.1 Daftar Kegiatan Proyek dan Durasi Zona 1, 2, dan 3 .....	27
Tabel 4.2 Susunan Uraian Aktifitas Pekerjaan Zona 1 .....	32
Tabel 4.3 Susunan Uraian Aktifitas Pekerjaan Zona 2 .....	37
Tabel 4.4 Susunan Uraian Aktifitas Pekerjaan Zona 3 .....	42
Tabel 4.5 Durasi Optimistic,Pesimistic dan Mostlikely Zona 1 .....	47
Tabel 4.6 Durasi Optimistic,Pesimistic dan Mostlikely Zona 2 .....	54
Tabel 4.7 Durasi Optimistic,Pesimistic dan Mostlikely Zona 3 .....	60
Tabel 4.8 Hasil Penentuan Jumlah Iteration.....	67
Tabel 4.9 Total Durasi Semua Jadwal.....	72
Tabel 4.10 Probabilitas Durasi Penyelesaian Proyek .....	75
Tabel 4.11 Presentase Probabilitas Penyelesaian Proyek .....	75

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kurva S Rencana Pekerjaan.....	80
Lampiran 2 Gambar Proyek .....	81
Lampiran 3 MS Project AS Planned Schedule .....	82
Lampiran 4 MS Project Optimis .....	83
Lampiran 5 MS Project Most Likely .....	84
Lampiran 6 MS Project Pesimis.....	85
Lampiran 7 Hasil Rekap Pembuatan Tabel Duration, Prodесessor, dan Task Duration Zona 1/ s/d 3 .....	86
Lampiran 8 Lembar Persetujuan Data Penelitian .....	87

## **DAFTAR PUSTAKA**

- Aditya. (2013). *Data dan Metode Pengumpulan Data Penelitian*. Surakarta: Poltekkes Kemenkes Surakarta.
- Bramantyo Djohanputro, M. P. (2004). *Restrukturisasi Perusahaan Berbasis Nilai*. Jakarta: PPM.
- E.R., F. (1997). *Construction Project Administration Fifth Edition*. New Jersey: Prentice Hall.
- Fadjar, A. (2008). APLIKASI SIMULASI MONTE CARLO DALAM ESTIMASI BIAYA PROYEK. *SMARTek*, 6(4), pp. 222-227.
- Flanagan, R. &. (1993). *Risk Management and Construction*. Oxford: Blackwell Science Ltd.
- H, K. (1995). *Project Management, A System Approach in Planning, Schedulling, and Controlling. Fifth edition*. New York: Van Nostrand Reinhold.
- I Nyoman Suardika dan, I. W. (2017). APLIKASI SIMULASI MONTE CARLOUNTUK PENJADWALAN PROYEK KONSTRUKSI MENGGUNAKAN MICROSOFT PROJECT.
- Ingall, K. Y. (2007). *Explorng Monte Carlo Simulation Applications for Project Menegament* . Retrieved from [www.researchgate.net](http://www.researchgate.net).
- Kustianto, A. (2007). *Pengantar Desain Komunikasi Visual*. Yogyakarta: Andi.
- Manurung, A. P. (2018). ANALISIS PENJADWALAN PROYEK KONSTRUKSI MENGGUNAKAN SIMULASI MONTE CARLO (STUDI KASUS PEMBANGUNAN GEDUNG DI BINTARO JAKARTA).
- Nurhayati. (2010). *Manajemen Proyek*. Yogyakarta: Penerbit Graha Ilmu.
- Siswanto. (2007). *Pengantar Manajemen*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.

Sitompul, M. T. (2018). PENERAPAN METODE MONTE CARLO PADA PENJADWALAN.

Soeharto, I. (1997). *Manajemen Proyek: Dari Konseptual Sampai Operasional*. Jakarta: Erlangga.

Sulistio, F. S. (2019). PENERAPAN METODE MONTE CARLO PADA PENJADWALAN PROYEK SERPONG GARDEN APARTMENT. *EISSN 2622-545X*, 189-198.

Wulfram, E. (2004). *Aplikasi Manajemen Proyek Konstruksi*. Yogyakarta: Andi.