

**ANALISIS PENERAPAN PERENCANAAN PAJAK (TAX PLANNING)  
PPH 21 SEBAGAI UPAYA PENGHEMATAN BEBAN PAJAK PADA  
PT. WAHANA SAHABAT UTAMA**

**PROPOSAL SKRIPSI**



**OLEH :**

**NADIA AZARIA**

**NIM : 20171220046**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA  
2021**

**ANALISIS PENERAPAN PERENCANAAN PAJAK (TAX PLANNING)**  
**PPH 21 SEBAGAI UPAYA PENGHEMATAN BEBAN PAJAK PADA PT.**  
**WAHANA SAHABAT UTAMA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Program  
Sarjana Akuntansi

**Oleh :**

**NADIA AZARIA**

**NIM : 20171220046**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA**

**2021**

## **PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nadia Azaria  
NIM : 20171220046  
Program Studi : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Surabaya.

Surabaya, 22 Juli 2021

Yang Membuat Pernyataan



Nadia Azaria

Persetujuan Untuk Ujian Skripsi

ANALISIS PENERAPAN PERENCANAAN PAJAK (TAX PLANNING) PPH

21 SEBAGAI UPAYA PENGHEMATAN BEBAN PAJAK PADA

PT. WAHANA SAHABAT UTAMA

Oleh :

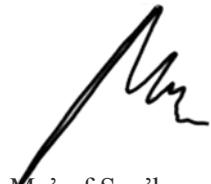
Nadia Azaria

NIM : 20171220046

skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk diujikan

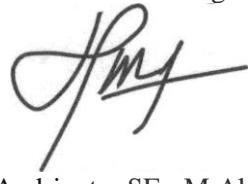
Surabaya, 05 Juli 2021

Dosen Pembimbing I,



Ma'ruf Sya'ban, SE, M.Ak.

Dosen Pembimbing II



Andrianto, SE., M.Ak.

Mengetahui,



## PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi ini telah diujikan dan disahkan di hadapan Komisi Penguji

Judul: ANALISIS PENERAPAN PERENCANAAN PAJAK (TAX PLANNING)  
PPH 21 SEBAGAI UPAYA PENGHEMATAN BEBAN PAJAK PADA PT  
WAHANA SAHABAT UTAMA

Nama: Nadia Azaria  
NIM: 20171220046  
Program Studi: Akuntansi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surabaya  
Pada Hari / Tanggal: 22 Juli 2021  
Pukul: 09.00 WIB Sampai Dengan : 10.30 WIB

Komisi Penguji terdiri dari:

Ketua Penguji



Ma'ruf Sya'ban, SE., M.Ak.

Anggota



Andrianto, SE., M.Ak.

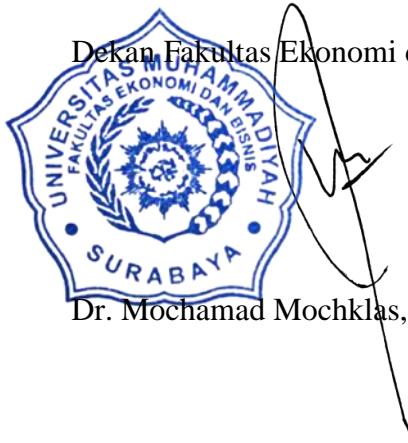
Anggota



Rieska Maharani, SE., MM.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Mochamad Mochklas, S.Si., MM.

Kaprodi Akuntansi



Zeni Rusmawati, S.Pd., M.Pd.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT atas kehendak-Nya penulisan penelitian ini dapat terselesaikan dengan judul “Analisis Penerapan Perencanaan Pajak (Tax Planning) PPh 21 Sebagai Upaya Penghematan Beban Pajak Pada PT. Wahana Sahabat Utama”.

Dalam penulisan skripsi ini penulis memperoleh bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini, penulis sampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. dr. Sukadioo, MM. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surabaya
2. Ibu Zeni Rusmawati, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surabaya
3. Bapak Ma'ruf Sya'ban, SE,M.Ak. selaku Dosen Pembimbing 1, yang membimbing selama proses penulisan skripsi ini hingga terselesaikan
4. Bapak Andrianto, SE., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing 2, yang memberikan pengarahan dari awal penentuan judul, membimbing selama penulisan skripsi ini terselesaikan
5. Ibu Rieska Maharani,SE., MM. selaku Dosen Pengaji yang memberikan saran untuk perbaikan skripsi ini
6. Bapak Yanu Saktiaji selaku Manager perusahaan yang memberikan kesempatan bagi penulis untuk melakukan penelitian pada PT. Wahana Sahabat Utama
7. Suamiku, Faisal yang memberikan dukungan sepanjang masa perkuliahan

8. Orangtua beserta seluruh keluarga yang memberikan doa dan dukungan
9. Ririn, Dinda, Mery, Lutfi, dan seluruh teman-teman P2K Akuntansi 2017

Universitas Muhammadiyah Surabaya

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tentu tidak sempurna dan masih harus disempurnakan. Semoga penelitian dapat memberi manfaat kepada berbagai pihak dan mendorong kita untuk melakukan penelitian selanjutnya dengan kualitas yang lebih baik.

Surabaya, 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT.....</b> | <b>iii</b>  |
| <b>PERSETUJUAN UNTUK UJIAN SKRIPSI.....</b>    | <b>iv</b>   |
| <b>PENGESAHAN PANITIA PENGUJI .....</b>        | <b>v</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                     | <b>vi</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                         | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                      | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                      | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                   | <b>xii</b>  |
| <b>ABSTRAK .....</b>                           | <b>xiii</b> |
| <b>BAB I.....</b>                              | <b>1</b>    |
| <b>PENDAHULUAN .....</b>                       | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang.....                         | 1           |
| B. Rumusan Masalah .....                       | 4           |
| C. Tujuan Penelitian.....                      | 4           |
| D. Manfaat Penelitian.....                     | 5           |
| E. Sistematika Penulisan Skripsi.....          | 5           |
| <b>BAB II.....</b>                             | <b>7</b>    |
| <b>KAJIAN PUSTAKA .....</b>                    | <b>7</b>    |
| A. Landasan Teori .....                        | 7           |
| 1. Pengertian Pajak.....                       | 7           |
| 2. Pajak Penghasilan Pasal 21 .....            | 13          |
| 3. Perencanaan Pajak .....                     | 19          |
| B. Penelitian Terdahulu.....                   | 25          |
| C. Kerangka Konseptual .....                   | 28          |
| <b>BAB III.....</b>                            | <b>30</b>   |
| <b>METODE PENELITIAN .....</b>                 | <b>30</b>   |
| A. Pendekatan Penelitian .....                 | 30          |
| B. Keterlibatan Peneliti .....                 | 30          |
| C. Prosedur Pengumpulan Data.....              | 31          |
| D. Sumber dan Jenis Data.....                  | 32          |
| E. Pengolahan dan Analisis Data .....          | 33          |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>F. Keabsahan Temuan .....</b>  | <b>33</b> |
| <b>BAB IV.....</b>  | <b>35</b> |
| <b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>                            | <b>35</b> |
| <b>A. Gambaran Umum Subjek Penelitian .....</b>                         | <b>35</b> |
| 1. Sejarah Perusahaan .....   | 35        |
| 2. Visi dan Misi Perusahaan.....  | 37        |
| 3. Struktur Organisasi .....  | 37        |
| <b>B. Deskripsi Hasil Penelitian .....</b>                              | <b>41</b> |
| 1. Elemen Pembentuk Biaya Gaji .....                                    | 43        |
| 2. Penerapan perencanaan pajak menggunakan <i>Net Method</i> .....      | 45        |
| 3. Penerapan perencanaan pajak menggunakan <i>Gross Method</i> .....    | 49        |
| 4. Penerapan perencanaan pajak menggunakan <i>Gross-Up Method</i> ..... | 53        |
| <b>C. Pembahasan.....</b>   | <b>59</b> |
| <b>D. Proposisi.....</b>  | <b>65</b> |
| <b>BAB V .....</b>  | <b>66</b> |
| <b>PENUTUP.....</b>   | <b>66</b> |
| <b>A. Kesimpulan.....</b>   | <b>66</b> |
| <b>B. Saran .....</b>   | <b>67</b> |
| <b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>   | <b>68</b> |

## **DAFTAR TABEL**

- Tabel 2.1 Tarif Pajak Penghasilan Pasal 21
- Tabel 2.2 Rumus Gross-Up
- Tabel 4.1 Laporan Laba Rugi sebelum perencanaan pajak
- Tabel 4.2 Contoh Perhitungan PPh 21 Net Method
- Tabel 4.3 Perhitungan PPh 21 Net Method
- Tabel 4.4 Jurnal PPh 21 Net Method
- Tabel 4.5 Laporan laba rugi Net Method
- Tabel 4.6 Contoh Perhitungan PPh 21 Gross Method
- Tabel 4.7 Perhitungan PPh 21 Gross Method
- Tabel 4.8 Jurnal PPh 21 Gross Method
- Tabel 4.9 Laporan laba rugi Gross Method
- Tabel 4.10 Perhitungan PKP Gross Up Method
- Tabel 4.11 Perhitungan tunjangan pajak
- Tabel 4.12 Contoh perhitungan PPh 21 Gross Up Method
- Tabel 4.13 Perhitungan PPh 21 Gross Up Method
- Tabel 4.14 Jurnal PPh 21 Gross Up Method
- Tabel 4.15 Laporan laba rugi Gross Up Method
- Tabel 4.16 Perbandingan take home pay karyawan
- Tabel 4.17 Perbandingan PPh 21
- Tabel 4.18 Perbandingan laporan laba rugi
- Tabel 4.19 Perbandingan laba bersih

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual

Gambar 4.1 Struktur Organisasi

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Laporan Laba Rugi PT. Wahana Sahabat Utama
2. Data Gaji Karyawan PT. Wahana Sahabat Utama
3. Rumus Gross Up Method
4. Pehitungan PPh 21 menggunakan Net Method
5. Pehitungan PPh 21 menggunakan Gross Method
6. Pehitungan PPh 21 menggunakan Gross Up Method

## **DAFTAR RUJUKAN**

- Andrianto. 2019. Perencanaan Pajak (Tax Planning) Dalam Upaya Meminimalisasi Pajak Terhadap PPh Pasal 21 (Studi Kasus Pada PT. Telkom Kandatel Surabaya Timur). Surabaya: Journal of Accounting Science. Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surabaya.
- Budiandru dan Dhiya' Ulhaq. 2017. Penerapan Perencanaan Pajak PPh 21 Sebagai Upaya Mengefisiensikan Pajak Penghasilan Pada PT B Net Indonesia. Jurnal Manajemen Indonesia. School of Economics and Business.
- Chaezahranni, Siti. 2016. Penerapan Perencanaan Pajak (Tax Planning) Atas Pemotongan Pajak Penghasilan Pasal 21 Pegawai Tetap PT RSA Dalam Meminimalkan Pajak Penghasilan Badan. Jurnal Akuntansi. Fakultas Ekonomi Universitas Trisakti.
- Deliarnov. 2007. Ilmu Pengetahuan Sosial Ekonomi. Jakarta: Erlangga.
- Forum Studi Keuangan Negara. 2019. Esai Keuangan Negara: Kebijakan APBN dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat. Bogor: Jeda.
- Kementerian Keuangan Republik Indonesia. 2013. Undang-Undang KUP dan Peraturan Pelaksanaannya.
- Lutfi, Chairul. 2019. Eksistensi Konsultan Pajak dalam Pelaksanaan Self Assessment System. Jakarta: Publica Institute Jakarta.
- Manangkalangi, Adikodrati M, Inggriani Elim dan Novi S. Budiarso. 2019. Analisis Perencanaan Pajak Penghasilan Pasal 21 Sebagai Upaya Efisiensi Pajak Penghasilan Badan Usaha Pada PT. Asuransi Asei Indonesia Cabang Manado.
- Mantu, Mohammad Affan dan Achmad Ibnu Sholeh. 2020. Analisis Perencanaan Pajak Penghasilan PPh 21 Sebagai Upaya Untuk Meningkatkan Efisiensi

Beban Pajak Studi Kasus Pada Persek MJH. Jurnal Pajak Vokasi. Institut Ilmu Sosial dan Managemen STIAMI.

Penjelasan Atas Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2001  
*Minyak dan Gas Bumi.*

Peraturan Direktur Jenderal Pajak Nomor: PER-32/PJ/2015 tentang Teknis Tata Cara Pemotongan, Penyetoran, dan Pelaporan Pajak Penghasilan Pasal 21 dan/atau Pajak Penghasilan Pasal 26 Sehubungan dengan Pekerjaan, Jasa, dan Kegiatan Orang Pribadi.

Peraturan Menteri Keuangan Nomor: 252/PMK.03/2008 Tentang Petunjuk Pelaksanaan Pemotongan Pajak Atas Penghasilan Sehubungan Dengan Pekerjaan, Jasa, Dan Kegiatan Orang Pribadi.

Pohan, Chairil Anwar. 2016. Manajemen Perpajakan Strategi Perencanaan Pajak dan Bisnis. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.

Resmi, Siti. 2019. Perpajakan Teori & Kasus. Jakarta: Salemba Empat.

Rukajat, Ajat. 2018. Pendekatan Penelitian Kualitatif. Yogyakarta: Deepublish Publisher.

Sibarani, Pirma dan Tenang Malem Tarigan. 2018. Pajak Penghasilan Indonesia. Yogyakarta: ANDI.

Suandy, Erly. 2017. Perencanaan Pajak : Edisi 6. Jakarta: Salemba Empat.

Suandy, Erly. 2017. Hukum Pajak : Edisi 7. Jakarta: Salemba Empat.

Sugianto. 2008. Pengantar Kepabeanan dan Cukai. Jakarta: Grasindo.

Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia 1945, Penjelasan Umum.

Undang-Undang No. 16 Tahun 2009 Tentang Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 1995 Tentang Kepabeanan.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 36 Tahun 2008 Tentang Pajak Penghasilan.