BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

A. Manajemen Sumber Daya Manusia

1. Pengertian MSDM

MSDM merupakan sebuah aspek manajemen yang secara individual mengkaji kaitan serta kinerja pada sebuah organisasi perusahaan. SDM pada hakikatnya merupakan role model yang hebat dan memegang peranan penting dalam kesuksesan suatu perusahaan. Pengelolahan SDM yang baik merupakan kunci berhasilnya maksud perusahaan. MSDM yakni proses dimana manajer menerapkan strategi agar mencapai, menjaga, serta memajukan karyawan baik secara aspek mutu ataupun kapasitas, sehingga pegawai bisa digunakan dengan cara benar serta tepat untuk memperoleh maksud organisasi perusahaan. (Sofyan Tsauri 2013)

2. Fungsi manajemen sumber daya manusia

Aktivitas MSDM juga lancer dan meningkat, jika bisa menjalankan peran MSDM dengan cara nyaman serta efektif pada pelaksanaanya. Adapun fungsi MSDM pendapat (Hasibuan 2007):

- a) Perencanaan (*Planning*). Perencanaan merupakan merancang pekerja dengan baik yang benar serta tepat guna memenuhi kebutuhan perusahaan memperoleh maksud mereka.
- b) Pengorganisasian (*Organizing*). Pengorganisasian adalah proses pengorganisasian seluruh karyawan dalam menentukanpembagian

- kerja,dalam hubunganindustrial, dalam dewan dereksi, perakitan mandiri dan integrase desain.
- c) Pengarahan (*Directing*). Pengarahan merupakan suatu aktivitas menunjukkan bagi semua karyawan yang ingin berkolaborasi serta bekerja dengan cara baik serta tepat untuk mendukung mencapai maksud organisasi, karyawan, serta sosial.
- d) Pengendalian (*Controlling*). Pengendalian ialah aktivitaas untuk memantau semua karyawan untuk memastikan bahwa mereka mematuhi semua peraturan dari perusahaan serta bekerja dengan rencana.
- e) Pengadaan tenaga kerja (*Procuremen*). Pengadaaan tenaga kerja merupakan Proses menarik, menyeseleksi, menempatan, penyesuaian, serta rekrutmen guna memperoleh karyawan yang memenuhi keperluan industri.
- f) Pengembangan (*Decelopment*). Penembangan merupakan tahapan pengembangan kemahiran teknis, konseptual, teoritis serta moral lewat pelatiahan serta pendidikan.
- g) Kompensasi (Compensation). Kompensasi yakni Pemberi tunjangan langsung, serta tak langsung, produk atau dana terhadap karyawan menjadi upah balas jasa yang diberi oleh perusahaan.
- h) Pengintegrasian (*Integration*). Pengintegrasian ialah suatu tindakan agar menggabungkan keperluan perusahaan dan keperluan ppegawai, supaya terbentuk kerjasama yang sesai serta menghasilkan.

- i) Pemeliharaan (*Maintenaince*). Pemeliharaan ialah Tindakan agar mengamati ataupun mengambangkan keadaaan fisik, psikis serta kepatuhan pegawai supaya dapat berkolaborasi dengan baik sampai pensiun
- j) Kedisiplinan (*Discipline*). Disiplin merupakan Kegiatan atau kesadaran akan kepatuhan terhadap tata tertib perusahaan serta aturan kemasyarakatan
- k) Pemutusan kaitan karyawan (*Separation*). pemutusan kaitan pekerjaan antara perorangan dengan industri.

B. Landasan teori

1. Kinerja

a. Pengerti<mark>an ki</mark>nerja.

Kinerja sering kali dikatakan menjadi keberhasilan individu pada melakukan sebuah tugas pekerjaan. Kinerja ialah pencapaian atau tingkat keberhasilan yang telah dicapai seseorang atau perusahaan ketika melakukan pekerjaan dalam waktu tertentu (Silaen N. R. 2021). Sedangkan menurut (Ichsan R N 2020). Kinerja yaitu hasil pekerjaan atau kegiatan yang dilaksanakan oleh setiap karyawan untuk membantu suatu badan usaha untuk mewujudkan dan mencapai tujuannya. Pada hakikatnya kinerja manusia adalah fenomena yang berperilaku khusus sebab tiap pegawai mempunyai level keterampilan yang berbeda. Kinerja seseorang terkait terhadap keterampilan, keahlian, upaya serta peluang yang di dapatnya.

b. Indikator kinerja

Menurut (Silaen N. R. 2021). Agar menguji indikator kinerja bisa menerapkan indikator antara lain :

1. Kuantitas kerja.

Kualitas ini dicapai secara membedakan beban pekerjaan yang dibutuhkan dengan kapasitas seharusnya.

2. Kualitas kerja.

Kualitas ini menentukan terhadap kriteris pekerjaan yang diperoleh relatif terhadap total pekerjaan. kualitas ini mencakup kecermatan, kewaspadaan, keapikan terhadap menjalankan pekerjaan yang diberikan, menggunakan dan pemeliharaan alat, memiliki keterampilan serta kemampuan bekerja.

3. Pemanfaatan waktu.

Pemanfaatan waktu yaitu menggunakan wktu sesuai dengan kebijakan perusahaan.

4. Tingkat kehadiran.

Anggapan yang dipakai pada kriteria ini yaitu apabila kedatangan pegawai berada dibawah kriteria kerja yang telah ditentukan, lalu pegawai itu tak juga bisa memberi peran serta yang maksimal kepada perusahaan.

5. Kerja sama.

Evaluasi yang didasarkan pada partisipasi seluruh staf guna memperoleh maksud yang sudah ditentukan juga mendampaki kesuksesan pelayanan yang dipantau.

c. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan

Pegawai ialah sebuah model ataupun konstruk multidimensional yang mencakup banyak faktor yang mendampakinya. Menurut (Mahmudi 2010)faktor-faktor yang mendampaki performa antara lain:

- Faktor individual, mencakup; pemahaman, kamampuan keahlian (skill), kepercayaan diri, semangat serta kesetiaan yang dipunyai bagi tiap orang.
- 2. Faktor kepemimpinan, mencakup: mutu pada memberi dukungan atau motivasi, antusiasme, petunjuk serta dorongan yang memberikan oleh manajer serta pemimpin tim.
- 3. Faktor tim, mencakup: mutu antusiasme serta semangat yang diberi oleh teman kerja, keyakinan antara sesama anggota tim, kekompakan tim serta kekuatan atau keakraban jumlah kelompok.
- 4. Faktor sistem, mencakup: sistem kerja, sarana ataupun prasarana yang disediakan bagi lembaga, tahapan organisasi, serta budaya kerja pada lembaga.
- **5.** Faktor kontekstual (situasional), mencakup: desakan serta perubahan kawasan luar serta dalam.

6. Motivasi

a. Pengertian motivasi kerja

Salah satu industri juga mampu memperoleh maksudnya jika di dukung oleh karyawan yang berkualitas, termasuk karyawan yang mempunyai

motivasi yang sangat baik. Menurut (Syahyuti 2010) semangat bekerja yaitu kekuatan penggerak yang memungkinkan individu agar bekerja dengan membaik. (Hasibuan 2007) Motivasi merupakan suatu daya penggerak yang memberi motivasi dalam bekerja personal, supaya ia bersedia berkolaborasi serta berprofesi dengan baik serta bersatu dalam segala upaya untuk menyelesaikan pekerjaan. Motivasi ialah spek yang terpenting pada usaha tiap kelompok individu yang berkolaborasi agar memperoleh sebuah maksud. Sebab tiap orang mempunyai kebutuhan dan keinginan yang memegang peran penting dalam kemampuannya, dengan demikian individu termotivasi untuk berprilaku dan mengambil tindakan.

b. Indikator motivasi kerja

Pada penelitian ini, indikator semangat kerja pendapat (Syahyuti 2010). yaitu antara lain :

1. Dorongan mencapai tujuan

Personal yang mempunyai semangat yang erat agar memperoleh kinerja yang baik, yang nantinya juga mempengaruhi maksud dari perusahaan tersebut.

2. Semangat kerja

Mendorongan individu agar bekerja lebih keras, lebih baik dan konsisten dan konsekuen untuk memperoleh maksud yang telah ditentukan oleh perusahaan ataupun lembaga.

3. Inisiatif

Kemampuan seorang pekerja ataupun pegawai agar mengawali ataupun melanjutkan pekerjaan dengan sekuat tenaga tak adanya bawaan dari orang lainnya atau berdasarkan keinginan sendiri.

4. Kreatifitas

Keahlian seorang karyawan agar mengeksplorasi hubungan baru serta menciptakan gabungan baru untuk menciptakan suatu yang baru. Pada aspek ini suatu yang baru tidak bermaksud belum ada lebih dahulu, namun hal baru ini merupakan suatu yang tak pernah diketahui lebih dahulu.

5. Rasa tanggung jawab

Memiliki rasa tanggung jawab pada perkerjaan yang mereka laksanakan agar kerjakan selesai dengan tepat waktu.

c. Faktor-faktor yang mempengaruhi motivasi kerja

Pendapat (Silaen N. R. 2021). Motivasi dalam proses diri indvidu juga didampaki dari faktor yaitu antara lain :

1) Faktor eksternal:

a) Ling<mark>kungan kerja yang menyenangkan.</mark>

Yaitu seperangkat aktivitas fasilitas serta infrastruktur pada lingkungan pegawai yang melaksanakan pekerjaan dan bisa mendampaki kerja itu sendiri.

b) Kompensasi yang memadai.

Kompensasi yaitu awal pendapatan penting guna pekerja agar menafkahi dirinya dan keluarga. Upah yang adil menjadi motivasi yang sangat efektif untuk perusahaan agar membawa karyawannya agar berprofesi dengan lebih membaik.

c) Supervisi yang baik.

tugas supervisi pada sebuah kerja ialah untuk memberi sebuah arahan serta membina pekerjaan pegawai supaya bisa melakukan pekerjaannya dengan baik dan tanpa melakukan kesalahan.

d) Adanya penghargaan atas prestasi.

Tiap individu bersedia bekerja keras serta berkorban demi perusahaan untuk mendapatkan pengakuan atas prestasinya serta jenjang karir yang nyata di pada industri.

e) Status <mark>dan ta</mark>nggung jawab.

Kedudukan serta Status pada suatu pekerjaan yaitu impian setiap pekerja ketika bekerja di sebuah perusahaan.

f) Peraturan yang berlaku.

Untuk instansi atau organisasi besar, umumnya terdapat banyak kategori pekerjaan yang harus diikuti oleh seluruh karyawan.

2) Faktor internal:

a) Keinginan agar bisa hidup

Termasuk keperluan tiap individu yang hidup dimuka bumi ini. Keinginan agar bisa hidup mencakup keperluan agar :

1. Mendapatkan imbalan yang layak

- 2. Bekerja yang baik meskipun pendapatan tak demikian layak
- 3. Keadaan pekerjaan yang tenang serta tentram
- b) Keinginan agar bisa mempunyai

Kehendak agar bisa mempunyai objek bisa membawa individu agar ingin melaksanakan pekerjaan

- Keinginan agar mendapatkan penghargaan
 Individu ingin bekerja dikarenakan terdapatnya kemauan agar diakui,
 dihormati oleh individu lain.
- Keinginan agar berkuasa
 Keinginan agar berkuasa serta membawa individu agar bekerja.

7. Disiplin

a. Pengert<mark>ian di</mark>siplin kerja

Menurut (Hasibuan Malayu S. P. 2020) Disiplin ialah pemahaman serta kesiapan individu untuk mematuhi peraturan dalam perusahaan serta normanorma dalam social yang berjalan. Disiplin kerja ialah perilaku karyawan yang berusaha sebaik mungkin untuk menyelesaikan semua pekerjaan dan mematuhi semua peraturan perusahaan, mereka juga bersedia untuk menerima hukuman apa pun jika mereka melanggar kewajiban yang telah diberikan kepada mereka.(Illanisa et al 2019), sedangkan pendapat (Supomo 2018) disiplin kerja adalah sikap ataupun perbuatan yang ditunjukkan oleh individu karyawan pada ebuah organisasi agar senantiasa mengikuti, menghargai, serta menghormati berbagai aturan serta norma yang sudah di tetapkan oleh sebuah organisasi agar memperoleh maksud lembaga. Disiplin

perkerjaan yang membaik menunjukkan rasa tanggung jawab yang besar pada bekerja yang diberi kepada seseorang. Aspek ini akan meningkatkan semangat kerja dan kinerja pegawaii, yang berpengaruh terhadap pencapaian maksud organisasi.

b. Indikator kedisiplinan

Menurut (Hasibuan Malayu S. P. 2020) Indikator yang digigunakan untuk mengukur disiplin karyawan dalam sebuah organisasi antara lain :

1) Tujuan dan kemampuan

Tujuan serta kemampuan juga mendampaki taraf ketertiban seorang pegawai. Sasaran yang hendak diperoleh juga nyata, terdefinisi degan cara optimal, juga lumayan ambisius agar sesuai dengan kemampuan karyawan. Artinya tujuan (pekerjaan) yang diberikan terhadap pegawai juga serupa dengan kompetensi pegawai yang berhubungan, supaya pegawai tersebut bekerja dengan baik serta disiplin.

2) Teladan kepemimpinan

Teladan pemimpin paling berfungsi terhadap menetapkan kedisiplinan pegawai sebab pemimpin menjadi contoh serta teladan oleh karyawannya. Pemimpin perlu memberi teladan yang baik, disiplin, jujur, adil dan mencocokkan perkataan dengan tindakan. Dengan keteladanan atasan yang baik maka kedisiplinan karyawan juga semakin baik. Apabila atasan tidak memberikan contoh yang baik (tidak tertib), lalu bawahan pun tidak tertib.

3) Balas jasa

Balas jasa (gaji serta kesejahteraan) hendak mendampaki kedisipinan pegawai sebab balas jasa juga memberi kesenangan serta kesukaan pegawai pada pekerjaanya. Apabila kecintaan karyawan makin membaik pada kerja, kedisiplinan mereka juga makin membaik lagi.

4) Keadilan

Keadilan juga membawa terbentuknya kedisiplinan pegawai, kerena ego serta perilaku individu yang sering menganggap pribadinya perlu serta ingin dianggap serupa dengan individu lain.

5) Waskat (pengawasan melekat)

Waskat (pengawasan melekat) merupakan perbuatan sangat praktis serta baik untuk membentuk kedisiplinan bagi pegawai perusahaan. Pada waskat yang artinya pimpinan wajib aktif serta langsung memantau perbuatan, moral, sikap, keinginan kerja, serta prestasi kerja karyawannya. Aspek ini artinya pimpinan tetap ada/ hadir pada tempat kerja supaya bisa memantau serta memberi arahan, apabila terdapat karyawannya yang mengahadi kesulitan pada menjalankan pekerjaanya.

6) Sanksi hukuman

Sanksi hukuman berfungsi perlu pada pemeliharaan ketertiban pegawai. Pada hukuman yang makin berat, pegawai juga makin enggan menyalahi kebijakan instansi, perbuatan tidak patuh pada peraturan pegawai juga berkurang.

7) Ketegasan

Ketegasan pemimpin pada melaksanakan perbuatan juga mendampaki kedisiplinan karyawaan industri. Atasan mesti perkasa serta teguh, berbuat agar sanksi tiap karyawan yang tak patuh pada peraturan dengan hukuman yang ditentukan. Ketegasan manajemen dalam menegur serta menghukum tiap pegawai yang disiplin juga menciptakan kedisiplinan yang positih terhadap industri.

8) Hubungan kemanusiaan

Hubungan yang harmonis diantara manusia dan rekan kerja berkontribusi dalam menciptakan disiplin yang baik di perusahaan. Manajer perlu berupaya membentuk kondisi keselarasan dan kaitan antar manusia yang kohesif, secara vertikal dan horizontal, diantara seluruh pegawainya. Terciptanya hubungan yang harmonis antar manusia akan menciptakan kawasan serta kondisi kerja yang menyenangkan.

c. Faktor-faktor yang mempengaruhi disiplin kerja

Pendapat (Saydam 1996), terhadap asasnya banyak aspek yang mendampaki tingkat disiplinan seorang pegawai, diantarannya sebagai berikut:

- 1) Tinggi rendahnya pemberian kompensasi.
- 2) terdapat tidaknya pantauan atasan.
- 3) Terdapat tidaknya keteladanan atasan pada intansi.
- 4) Terdapat tidaknya aturan jelas yang bisa dijadikan pegangan.
- 5) Keberatan atasan pada menetapkan keputusan atau perbuatan.
- 6) Tak terdapatnya perhatian kedapa pegawai.

7) cipakannya budaya yang menunjang berdirinya disiplin.

C. Penelitian Terdahulu

Hasil observasi sebelumnya bisa dijadiakan pedoman guna observasi sekarang, meskipun di temukan banyak perbedaan observasi objek, subjek, variable, sehingga metode analisis yang dipakai dan indikator yang diamati.

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu

| No | Nama Peneliti | Persamaan | Perbedaan | Hasil Penelitian |
|----|-------------------------|---|--|---|
| 1 | (Nurjaya 2021) | Terdapat variabel disiplin pekerjaan serta semangat kerja pada performa pegawai | Terdapat perbedaan pada lokasi serta terdapat variabel lingkugan kerja. sampling jenuh atau sensus. teknik uji data menerapkan analisis inferensial dengan menerapkan regresi linear berganda. | Disiplin pekerjaan berdampak positif serta signifikan pada perfoma tenaga kerja, kawasan kerja berdampak positif serta signifikan dalam performa tenaga kerja,motivasi kerja berdampak positif serta signifikan pada performa tenaga kerja berdampak |
| 2 | (Abidin & Budiono 2023) | Terdapat variabel semangat kerja, disiplin pekerjaan pada performa pegawai | Terdapat perbedaan pada lokasi serta terdapat Gaya Kepemimpinan, Lingkungan kerja, sampel menggunakan teknik Nonprobality Sampling | Motivasi kerja dengan cara parsial takberdampak berpengaruh secara langsung serta signifikan pada kinerja pegawai, Gaya atasan, Disiplin pekerjaan, serta kwasan pekerjaan dengan cara parsial engan cara sedcara |

| | | | | langsung dengan cara signifikan pada performa, dengan cara simultan variabel Gaya atasan, Disiplin pekerjaan, kawasan pekerjaaan, sera semangat Kerja berdampak pada performa |
|---|-----------------|--|--------------------------|---|
| 3 | (Jufrizen 2021) | Terdapat variabel Disiplin Kerja | Terdapat perbedaan di | Sarana pekerjaan pada performa |
| | 2021) | Terhadap performa | lokasi serta | pegawai positif |
| | | pegawai lewat | terdapat | serta signifkan, |
| | | semangat bekerja. | variabel | disiplin pekerjaan |
| | / oc | | fasilitas kerja. | pada performa |
| | | | teknik uji data | pegawai positif |
| | | | menggunakan | serta <mark>sig</mark> nifikan, |
| | | رَى لا الله الله | Partial Least | sem <mark>ang</mark> at |
| | | ور المار | Square. | pek <mark>erj</mark> aan pada |
| | | CE. | | perf <mark>or</mark> ma |
| | | | | peg <mark>aw</mark> ai positif |
| | | ن فريال | | serta signifikan, |
| | | | | sarana pekerjaan pada semangat |
| | | | | bekerja positif |
| | | | | serta signifikan, |
| | | SI | | disiplin pekerjaan |
| | | URAR | | pada semangat |
| | | עהיי | | bekerja positif |
| | | | | serta signifikan, |
| | | | | semangat bekerja |
| | | | | menjadi variabel |
| | | | | mediator tak |
| | | | | berfungsi |
| | | | | menjadi mediasi |
| | | | | dalam dampak |
| | | | | sarana pekerjaan |
| | | | | pada performa, |
| | | | | semangat bekerja |
| | | | | menjadi mediator tak berfungsi |
| | | | | menjadi mediasi |
| | | | | menjaui meuiasi |

| | 1 | T | <u> </u> | |
|---|----------------------------|--|------------------|---------------------------|
| | | | | dalam dampak |
| | | | | disiplin pekerjaan |
| | | | | pada performa |
| 4 | (Purnawijaya | Terdapat variabel | Ada perbedaan | Disiplin Kerja |
| | 2019) | Pengaruh Disiplin | di lokasi serta | berakibat |
| | | pekerjaan pada | terdapat | Signifikan serta |
| | | performa pegawai. | variabel | Positif dalam |
| | | | fasilitas kerja. | performa, |
| | | | teknik uji data | fasilitas tak |
| | | | menerapkan | berdampak |
| | | | analisis | signifikan, tetapi |
| | | | deskriptif, | mempunyai arah |
| | | | analisis | dampak yang |
| | | | koefisien | positif pada |
| | | | korelasi, | kinerja |
| | | C. C. MIII | analisis | Kilicija |
| | | * 172 mot | koefisien | |
| | | The state of the s | determinasi, | |
| | | | juga uji | |
| | | | hipotesis. | |
| 5 | (Ichsan R N | Terdapat variabel | Terdapat | Diperoleh |
| 3 | 2020) | dampak Disiplin | perbedaan pada | Bah <mark>wa</mark> sanya |
| | 2020) | pekerjaan pada | lokasi serta | Dis <mark>ipli</mark> n |
| | | performa | teknik data | pek <mark>erj</mark> aan |
| | | periorna | Regresi Linier | ber <mark>da</mark> mpak |
| | | | Sederhana | Signifikan pada |
| | | | Seucilialia | _ |
| | | | | p <mark>erf</mark> orma |
| | (Adha 2010) | Taudanet anniahad | Transferred | pegawai |
| 6 | (Ad <mark>ha 2</mark> 019) | Terdapat variabel | Terdapat | kawasan |
| | | dampak emangat | perbedaan di | pekerjaan serta |
| | | pekerjaan pada | lokasi serta | adat pekerjaan |
| | | performa pegawai | terdapat | berdampak |
| | | | variabel | positif serta |
| | | | Lingkungan | signifikan dalam |
| | | | pekerjaan, | performa |
| | | | Budaya Kerja, | pegawai, |
| | | | | semangat |
| | | | | pekerjaan tak |
| | | | | berakibat dalam |
| | | | | performa |
| | | | | pegawai. |
| 7 | (Susanto | Terdapat variabel | Terdapat | Motivasi Kerja |
| | 2019) | dampak semangat | perbedaan pada | Memiliki |
| | | pekerjaan serta | lokasi serta | motivasi kerja |
| | | Disiplin | terdapat | memilik dampak |
| | | _ | variabel | pada Kinerja |
| l | I. | l . | I . | . J. |

| | | pekerjaan pada performa pegawai | kepuasan kerja, teknik probability sampling. | pegawai, kepuasan pekerjaan mempunyai dampak pada performa pegawai, Disiplin pekerjaan mempunyai dampak dalam performa pegawai. |
|---------------------------------------|-----------------|---|---|--|
| 8 | (Andika | Terdapat variabel | Terdapat | Secara Simultan |
| | Rindi 2019) | Pengaruh Motivasi | perbedaan pada | Motivasi Kerja |
| | | Kerja | lokasi serta | berdampak |
| | | Terhadap | terdapat | Signifikan dalam |
| | | Pegawai | variabel | performa |
| | C | | persaingan | pegawai. Secara Parsial |
| | | | kerja, produktivitas | semangat bekerja |
| | | Madelland | kerja, kepuasan | Juga berdampak |
| \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ | | | kerja, teknik | Sign <mark>ifik</mark> an dalam |
| | | | data Analisis | perf <mark>or</mark> ma |
| | | اعابا | Jalur (Path | peg <mark>aw</mark> ai. |
| | | | Analisys). | Mo <mark>tiv</mark> asi |
| | | المن المنافقة المالية | | be <mark>ker</mark> ja |
| | | | | b <mark>erd</mark> ampak |
| | | | 4 | Positif serta |
| | | | | Signifikan pada |
| | | | | kinerja karyawan. |
| 9 | (Illanisa et al | Terdapat variabel | Terdapat | Dampak Disiplin |
| | 2019). | dampak Disiplin | perbedaan di | pekerjaan pada |
| | | pekerjaan pada | lokasi serta teknik data | performa |
| | | performa pegawai SD Islam Binar | Analisis | pegawai sejumlah 64,4% serta |
| | | Indonesia Bandung | Regresi Liner | lebihnya 46,6% |
| | | maonesia Danaung | Berganda | diidampaki dari |
| | | | 201541134 | Variabel Lainnya |
| | | | | Diluar |
| | | | | observasi. serta |
| | | | | diamati |
| | | | | Persamaan |
| | | | | Struktur Y = |
| | | | | 15.265 |
| | | | | + 0,668 X. |

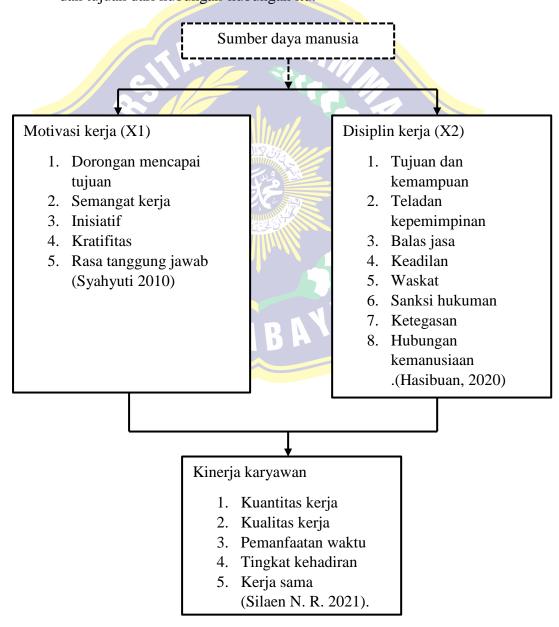
| 10 | (Burhannudin 2019) | Terdapat veriabel Disiplin pekerjaan, pada performa pegawai | Ada perbedaan di lokasi serta terdapat variabel Lingkungan Kerja, dan Komitmen, | Disiplin pekerjaan, kawasan pekerjaan, serta Komitmen Organisasional berdampak dengan cara Parsial pada performa pegawai, dan Ketiga Variabel Independen itu |
|----|-------------------------------------|--|--|--|
| | | TAS MU | HAMI | berdampak Dengan cara Simultan pada Kinerja Karyawan |
| 11 | (Roni Fadli 2020) | Terdapat variabel dampak Motivasi bekerja pada performa pegawai | Terdapat perbedaan di lokasi serta teknik data Uji Validitas, Uji Reliabilitas, Regresi Linier Sederhana, Koefisien Korelasi, Koefisien Determinasi, Dan Uji T Hitung. | Adanya dampakk Yang Positif Dan Signifikan Motivasi pada Kinerja Karyawan |
| 12 | (Fransiska Ekobelawati 2021). | Terdapat Variabel semangat bekerja pada performa pegawai | Ada perbedaan di lokasi serta terdapat variabel lingkungan kerja teknik data Kualitatif. | Pengaruh Positif Motivasi bekerja dalam performa pegawai, dampak Positif semangat bekerja juga Lingkungan pekerjaan dengan cara Bersama- Sama pada Kinerja Karyawan, |

(sumber : peneliti 2023)

D. Kerangka Konseptual dan model analisis

1. Kerangka konseptual

Kerangka konseptual yaitu dasar dari semua tahapan observasi. Kerangka konseptual menguraikan atau menggambarkan kaitan diantara variabel, menguraikan kajian yang mendasiari kaitan dan menguraikan karakteristik dan tujuan dari hubungan-hubungan itu.



Gambar 2.1 kerangka konsep

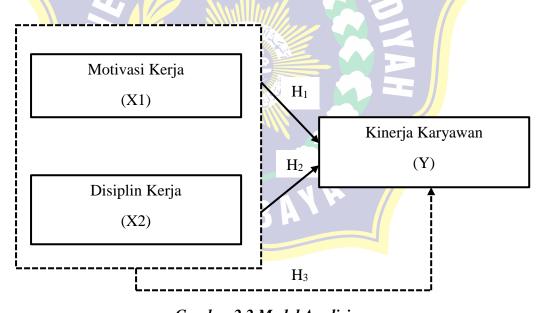
Ket:

= diteliti

----→ = tidak diteliti

2. Model analisis

Model analisis yaitu salah satu illustrasi dari gabungan variabel yang dipakai pada obsevasi menjadi analisa data hingga memperoleh sebuah kesimpulan. Observasi ini menerapkan teknik data kuantitatif dengan variabel bebas yakni motivasi kerja serta disiplin kerja, serta variabel terikat yakni performa pegawai. Adapun model analisisnya adalah:



Gambar 2.2 Model Analisis

Sumber: peneliti 2023

Ket:

→ Secara Parsial

---- = Secara Simultan

 $H_1, H_2, H_3 = Hipotesis Penelitian$

E. Hipotesis

Menurut (Fatihudin 2020). Berpendapat bahwasanya Hipotesis ialah jawaban sementara pada suatu persoalan yang yang ditetapkan, dan kebenaran jawaban itu juga terungkap atau dijelaskan dengan cara empirik lewar observasi yang juga diilaksanakan. Berdasarkan kerangka berfikir serta hasil penelitian empiris tersebut, lalu pengamat menyerahkan sebagian hipotesis observasi antara lain:

- 1. Diduga variabel motivasi kerja secara signifikan berdampak dalam kinerja pegawai PT Lintech Seaside Fasility
- 2. Diduga variabel disiplin kerja dengan cara signifikan berdampak pada performa pegawai PT Lintech Seaside Fasility
- 3. Diduga variabel motivasi kerja juga disiplin pekerjaann secara simultan berdampak dalam performa pegawai PT Lintech Seaside Fasility.

SURABAYA